



DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Faaliyet Raporu 2025





DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMEŞİ
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Faaliyet Raporu

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI



MAYIS 2026

DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Emniyet Mh. Mevlana Bulvarı No: 32 Yenimahalle 06560 Ankara / TÜRKİYE

www.dhmi.gov.tr

“İstikbal göklerde dir.”



K. Atatürk



ABDULKADİR URALOĞLU
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı



2025 yılı boyunca Türkiye'yi gelişmiş bir hava ulaşım altyapısına kavuşturan Cumhuriyet tarihinin en büyük projeleriyle havacılığımızı dünyanın zirvesine taşıdık. Küresel havacılığa yön veren bir kuruluş olarak yolcu ve çevre odaklı yönetim anlayışımızla havalimanlarımızda güvenli ve konforlu bir seyahat deneyimi sunmak için büyük bir hassasiyetle çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

DHMI olarak Türkiye Yüzyılı vizyonunun ışığında hayata geçirdiğimiz daha büyük projelerde ve tüm faaliyetlerimizde daima "önce güvenlik" prensibiyle hareket ediyoruz. Havalimanı güvenliği ve uçuş emniyetine verdiğimiz önem doğrultusunda yaptığımız büyük yatırımlarla fiziki ve teknolojik altyapımızı uluslararası havacılık sektörünün örnek aldığı bir seviyede tutuyoruz. İleri teknoloji sistemlerimiz ve uzman personelimizle havalimanlarımız dünyanın en iyi korunan tesisleri, hava sahamız dünyanın en güvenilir hava sahalarının başında geliyor.

Tüm havalimanlarımız estetik ve özgün mimarileri ile Türkiye'yi ilk kez gören yabancı ziyaretçiler üzerinde son derece olumlu etkiler bırakıyor. Örneğin Rize-Artvin Havalimanımızı bölgenin kültürel öğelerinden izler taşıyan yöresel mimarinin yansıtıldığı terminal binası ve çay bardağı formundan esinlenen kulesiyle inşa ettik. Aynı şekilde son açılan yeni havalimanımız Çukurova Uluslararası Havalimanı da narenciyesinden esinlenen turuncu rengi ve bölgenin simgesi pamuk motifleri ile Çukurova Bölgesinin yöresel kültürünü yansıtan mimari dokunuşlarla muhteşem bir eser oldu.

Dünya genelinde önemi gün geçtikçe artan hava kargo taşımacılığında büyük gelişmeler kaydeden İstanbul Havalimanımızda aynı anda üç uçağın iniş kalkış yapabilmesini sağlayan "Eşzamanlı Üçlü Bağimsız Pist Operasyonu"nu başlatarak Avrupa'da bir ilke daha imza attık. Bu özel operasyonlara yönelik eğitimlerin önemli bir bölümünü ise DHMI ta-

rafından TÜBİTAK iş birliği ve yerli imkânlarla geliştirilen ilk Milli Hava Trafik Kontrol Simülatörümüz atcTRsim ile gerçekleştirdik.

Bunun yanı sıra, DHMİ tarafından geliştirilen yerli ve millî hava trafik görüntüleme yazılımı İnteraktif Radar Analizi ve Data Ekranı-İRADE, İstanbul Atatürk Havalimanı ve Çukurova Uluslararası Havalimanının ardından İstanbul ve Muğla-Dalaman Havalimanlarımızda da kullanılmaya başlandı.

Bununla birlikte, Serbest Rota Hava Sahası (Free Route Airspace – FRA) uygulamasını hayata geçirerek havacılıkta önemli bir reform kabul edilen adımı gerçekleştirdik. Hava araçlarına, belirlenen giriş ve çıkış noktaları arasında klasik uçuş rotalarına bağlı kalmaksızın serbestçe uçuş planlama imkânı tanıyan bu uygulama ile Ülkemize; uçuş sürelerinde kısalma, yakıt tasarrufu ve karbon salınımının azaltılması gibi konularda ekonomik ve çevresel katkılar sağlıyoruz.

Antalya Havalimanı'nın yeni İç ve Dış Hat Terminal Binaları Sayın Cumhurbaşkanımız tarafından hizmete açılırken müteakiben, Sayın Cumhurbaşkanımızın teşrifleri, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığımızın katılımlarıyla Kayseri Havalimanı Yeni Terminal Binasının resmi açılışı da gerçekleştirildi.

Köklü bir eğitim geleneği ve modern eğitim vizyonu ile hizmet veren DHMİ Havacılık Akademisi bünyesinde KKTC, Libya ve Gürcistan havalimanlarında görev yapan çalışanlara yönelik Emniyet Yönetim Sistemi ile Kurtarma ve Yangınla Mücadele gibi alanlarda sertifikalı eğitimler sunuldu. Bugüne dek sınıf ortamında, uzaktan online veya interaktif surette gerçekleştirilen ulusal ve uluslararası eğitimler neticesinde başarı sağlayan toplam 300.000 civarında kursiyere sertifika veya diploma verildi.

Kuruluşumuz ve Azerbaycan Hava Seyrüsefer Hizmeti Sağlayıcısı AZANS arasında imzalanan bir işbirliği protokolü ile kurulan Bölgesel Hava Seyrüsefer Emniyeti İş Birliği Platformu'nun (SOCEA) genişleme adımları Ülkemiz adına önemli gelişmelerden biridir. Avrupa ve Asya'yı kapsayan bölgesel bir hava seyrüsefer koordinasyon platformu oluşturmak amacıyla kurulan SOCEA'ya; Özbekistan Hava Seyrüsefer Otoritesi Uzaeronavigation'ın ardından Kırgızistan Hava Seyrüsefer Hizmet Sağ-

layıcısı Kyrgyzaeronavigatsia ile Tacikistan Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcısı Tajikairnavigation ve son olarak Aralık ayında Macaristan Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcısı HungaroControl'un de katılmasından büyük memnuniyet duyuyoruz.

2025 yılı Ocak ayında Yönetim Kuruluna seçildiğim havalimanı işletmecilerinin dünya çapındaki birliği olan Uluslararası Havalimanları Konseyi (ACI Europe) ile havacılık sektörünün gelişimine yönelik yaptığımız işbirliğine dayalı çalışmalar devam ediyor. ACI Europe yönetiminde aktif olarak yer almak Avrupa havacılık politikalarının karar süreçlerinde Ülkemizin etkisini artıracak bir gelişmedir.

Diğer yandan, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığımızın Suriye İç Savaşında hasar alarak kullanılmayacak duruma gelen Şam Havalimanı başta olmak üzere Suriye'deki havalimanlarının yenileme çalışmalarına konusunda uzman teknik ekiplerimizle aktif şekilde katılım sağladık.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı himayelerinde, Türkiye'nin ilk ulusal havacılık şurasını gerçekleştirdik. Havacılık sektörünün paydaşlarını bir araya getiren bu stratejik adım kapsamında "Küresel Havacılık Ekosisteminde Kendi Kendine Yeten, Yön Veren ve Dünyada Öncü Olan Bir Sivil Havacılık" hedefi doğrultusunda 16 ana stratejik başlık altında 65 kısa, orta ve uzun vadeli proje belirlendi.

Türkiye'nin parlayan yıldızı DHMİ olarak daha büyük başarılarla koşumuzu sürdürmeye, irtifa kaybetmeksizin Türkiye Yüzyılı hedeflerine ulaşmak için azim ve kararlılıkla ilerlemeye devam edeceğiz.

Bu vesile ile Kuruluşumuzu dünya sivil havacılığında saygı duyulan itibarlı bir marka haline getiren; Ülkemizi havacılık alanında Türkiye Yüzyılı vizyonuna taşıyan özverili gayretleri için Kuruluşumuzun tüm çalışanları ve emektarlarına teşekkür ediyor; kıymetli yolcularımıza havalimanlarımızda keyifli konaklamalar diliyor, sektör paydaşlarımızı sundukları üstün nitelikli hizmetler dolayısıyla tebrik ediyorum. Esenlikle Kalın...

Enes ÇAKMAK

DHMİ Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

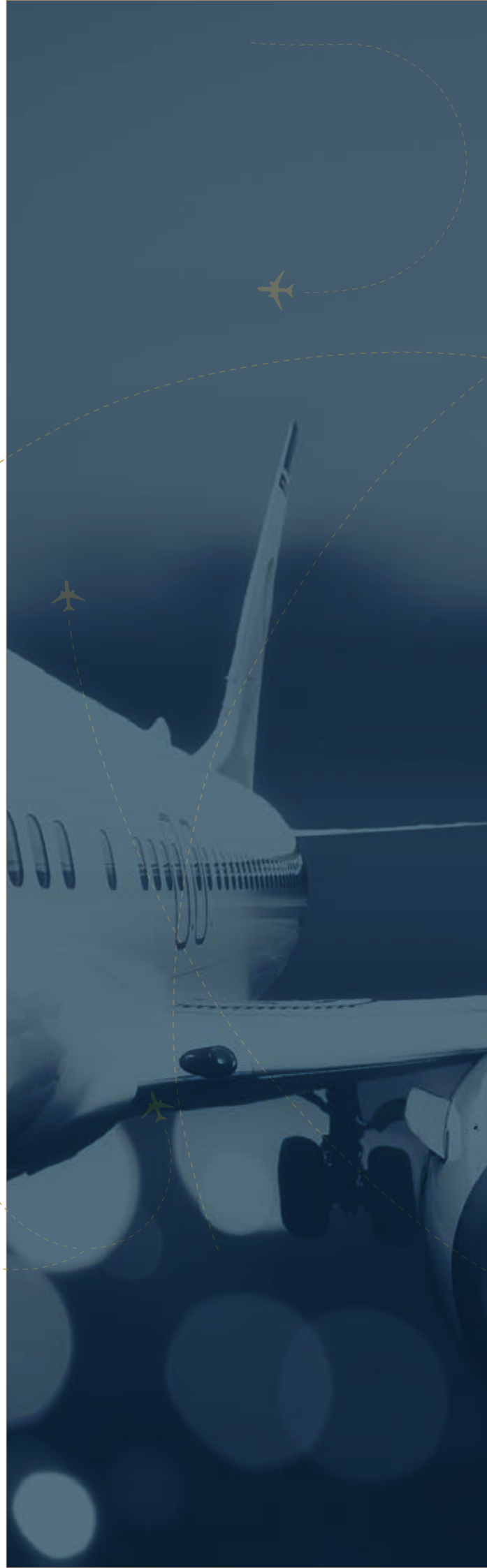
İÇİNDEKİLER

01	Misyon ve Vizyon	2
	Ana Statü	3
	Yönetim Kurulu ve Teşkilat Yapısı	5
	Kuruluşun Görevleri	8
	Denetim ve Hukuki Durum	12
	İç Kontrol	13
	Kuruluş Tarihçesi	14

02	İşletme Faaliyetleri	16
	İşletme Faaliyetleri İstatistik Veri Tabloları	44
	İş Sağlığı Ve Güvenliği Faaliyetleri	76
	Elektronik (CNS) Hizmetleri ve Faaliyetleri	77
	Hava Seyrüsefer Hizmetleri ve Faaliyetleri	89
	Milli Maliyet ve İlgili Parametreler	116
	Havalimanları Slot Koordinasyon Merkezi Başmüdürlüğü Faaliyetleri	119
	Bilgi Teknolojileri Hizmet ve Faaliyetleri	121
	Satın Alma ve İkmal Faaliyetleri	150
	Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Faaliyetleri	155

03	İnsan Kaynakları İstihdam Durumu	160
	İnsan Kaynakları Personel Ücret ve Giderler	164
	Kurumsal İletişim Faaliyetleri	166
	Eğitim Faaliyetleri	171

04	Uçak Trafikçi	178
	Yolcu Trafikçi	185
	Yük Trafikçi	188



05

2025 Yılı Yatırım Harcamaları ve Programı	192
2026 Yatırım Tablosu	204
Kamu-Özel Sektör İşbirliği (KÖİ) Projeleri	206
Yap-İşlet-Devret (YİD) Projeleri	206
Kirala-İşlet-Devret (KİD) Projeleri	208

06

Pazarlama	212
Seyrüsefer, Terminal, İşletme Hizmetleri	213
Gelirler	215

07

Duran Varlıklar ve Alım Harcamaları	220
Yedek Parça ve Malzeme Alımları	221
Stoklar	222

08

Giderler	224
Maliyetler	228
Sigorta	234

09

Kar Zarar Durumu	236
Kar Dağıtımı	238
Bilanço	239
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	246
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	248
Öz Kaynaklar	248
Fon Akımı	252
Nakit Akımı	253
Mali Analiz	254



KURULUŞ HAKKINDA GENEL BİLGİLER

KURULUŞUMUZUN MİSYON VE VİZYONU

MİSYON

Uluslararası standartlarda hava seyrüsefer ve havalimanı işletme hizmetleri sunmaktır.

VİZYON

Hava trafik yönetimi ve havalimanı işletmeciliği alanında, küresel boyutta rekabet gücünü haiz dünyanın öncü Kuruluşlarından biri olmaktır.

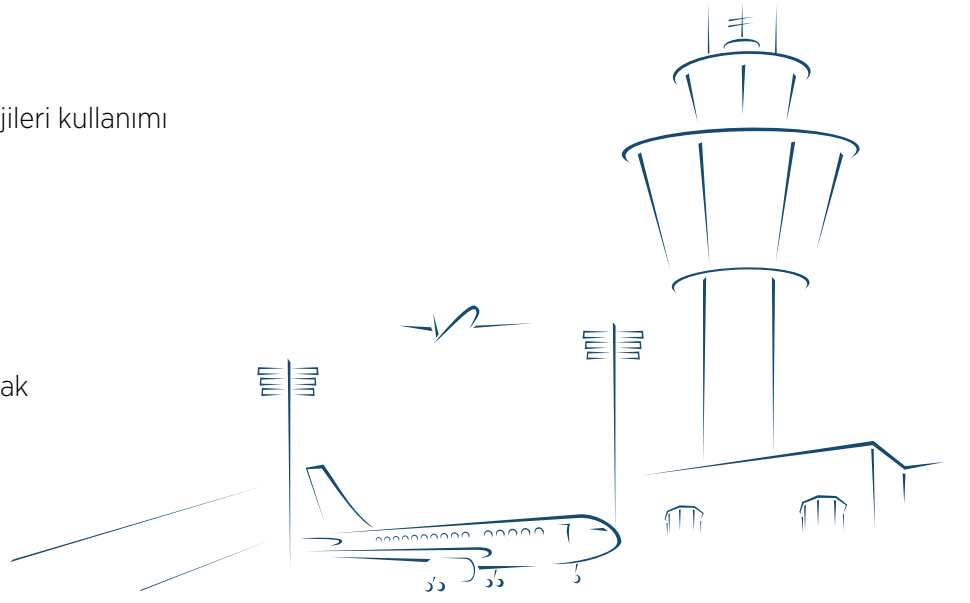
KURULUŞ AMAÇLARI VE TEMEL HEDEFLER

- » Hava seyrüsefer emniyetini en üst seviyede sağlamak,
- » Havalimanı işletmeciliği hizmetlerini uluslararası standartlarda sağlamak,
- » Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak,
- » Bölgesel hava eğitim üssü olmak,
- » İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak.

KURULUŞUMUZ TEMEL İLKE VE DEĞERLERİ

Kuruluşumuzun yönetim ve hizmetlerinde aşağıda belirtilen başlıklar dikkate alınmaktadır:

- » Kalite, şeffaflık ve konfor
- » Mesleki uzmanlık
- » İleri teknoloji ve bilişim teknolojileri kullanımı
- » Güvenilirlik ve emniyet
- » Çevreye ve insana duyarlılık
- » Gelişime açıklık
- » Verimlilik
- » Ülke ekonomisine katkı sağlamak
- » Etik ilkelere uygun çalışma
- » Sürdürülebilirlik



ANA STATÜ

28.10.1983 tarih ve 116 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Kamu İktisadi Teşebbüsü (KİT) statüsü verilen Kuruluş, Kamu İktisadi Teşebbüslerinin yeniden düzenlenmesine ilişkin 8.6.1984 tarih ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHİMİ) Genel Müdürlüğü adı altında yeniden teşkilatlandırılmış olup, Kuruluş Ana Statüsü de 8.11.1984 tarih ve 18569 sayılı Resmi

Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

DHİMİ Genel Müdürlüğü, sermayesinin tamamı Devlete ait, tekel niteliğindeki hizmetleri kamu yararı gözeterek üretmek ve pazarlamak üzere kurulmuş ve gerçekleştirdiği bu kamu hizmeti dolayısıyla ürettiği hizmetleri imtiyazlı sayılan bir Kamu İktisadi Kuruluşu olup, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının ilgili kuruluşudur.

FAALİYET KONULARI

Sivil Havacılık faaliyetlerinin gereği olan; hava taşımacılığı, havalimanlarının işletilmesi, meydan yer hizmetlerinin yapılması, hava trafik hizmetlerinin ifası, seyrüsefer sistem ve kolaylıklarının kurulması ve işletilmesi, bu faaliyetlerle ilgili diğer tesis ve sistemlerin kurulması, işletilmesi ve modern havacılık düzeyine çıkarılması amacıyla teşkil edilen Kuruluşun temel faaliyet konuları aşağıda gösterilmiştir:

1. Kanun, tüzük ve yönetmelik kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde; müesseselerini, bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini yönlendirme ve bunlar arasındaki koordinasyon ve işbirliğini sağlamak.
2. Bu faaliyetlerin yürütülmesi ve geliştirilmesi için kaynak sağlamak ve artırmak.
3. a) Lüzumu halinde müesseseler kurmak veya kaldırmak, ortaklıklar kurulması, kaldırılması veya kurulmuş bir ortaklığa iştirak edilmesi için gerekli teşebbüslerde bulunmak.
b) Yurt dışında şirket kurmak ve/veya kurulmuş şirketlere iştirak etmek.
4. Bağlı ortaklık ve müesseselerin bütçeleri ile fiyat, tarife ve yatırımlarının genel ekonomi ve sivil havacılık politikalarına uyumunu sağlamak.

5. Sivil havacılık ihtisas alanlarında dünya standartlarına göre personel yetiştirmek üzere eğitim tesisleri kurmak, kurdurmak ve bu tesisleri işletmek veya işletletmek.
6. İşletiminde bulunan havalimanları ile işletme dönemlerinin sonundan itibaren yap-işlet-devret modeli çerçevesinde yaptırarak işletimini özel sektöre verdiği terminallerini ve/veya hizmetin bütünlüğü yönünden gerek gördüğü diğer tesislerini 5335 Sayılı Kanunun 33. maddesi çerçevesinde özel hukuk tüzel kişilerine kiralamak ve/veya işletme hakkını devretmek.
7. İstihdamı geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlamak.
8. Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapmak.
9. Faaliyet konuları ile ilgili olarak Cumhurbaşkanlığı tarafından verilen görevleri yapmak.



YÖNETİM KURULU

Genel Müdürün başkan olduğu Yönetim Kurulu, bir başkan ve beş üyeden oluşmaktadır. Genel Müdür doğrudan, Genel Müdür hariç Yönetim Kurulu üyeliklerine yapılacak atamalarda beş üyeden dört üye Ulaştırma ve Altyapı Bakanı'nın, bir üye Hazine ve Maliye Bakanı'nın teklifi üzerine Cumhurbaşkanı tarafından atanmakta olup görev süreleri üç yıldır.

Yönetim Kurulu, Kuruluşun amaç ve faaliyetlerini gerçekleştirmek ve yönetimi ile ilgili gerekli kararları almak üzere ayda en az iki defa toplanır.



Enes ÇAKMAK



Dr.Fatih ÇAKMAK



Dr.Cengiz PAŞAOĞLU



Mustafa AKKAYA



M.Kerem YEĞNİDEMİR



Ali DOĞAN

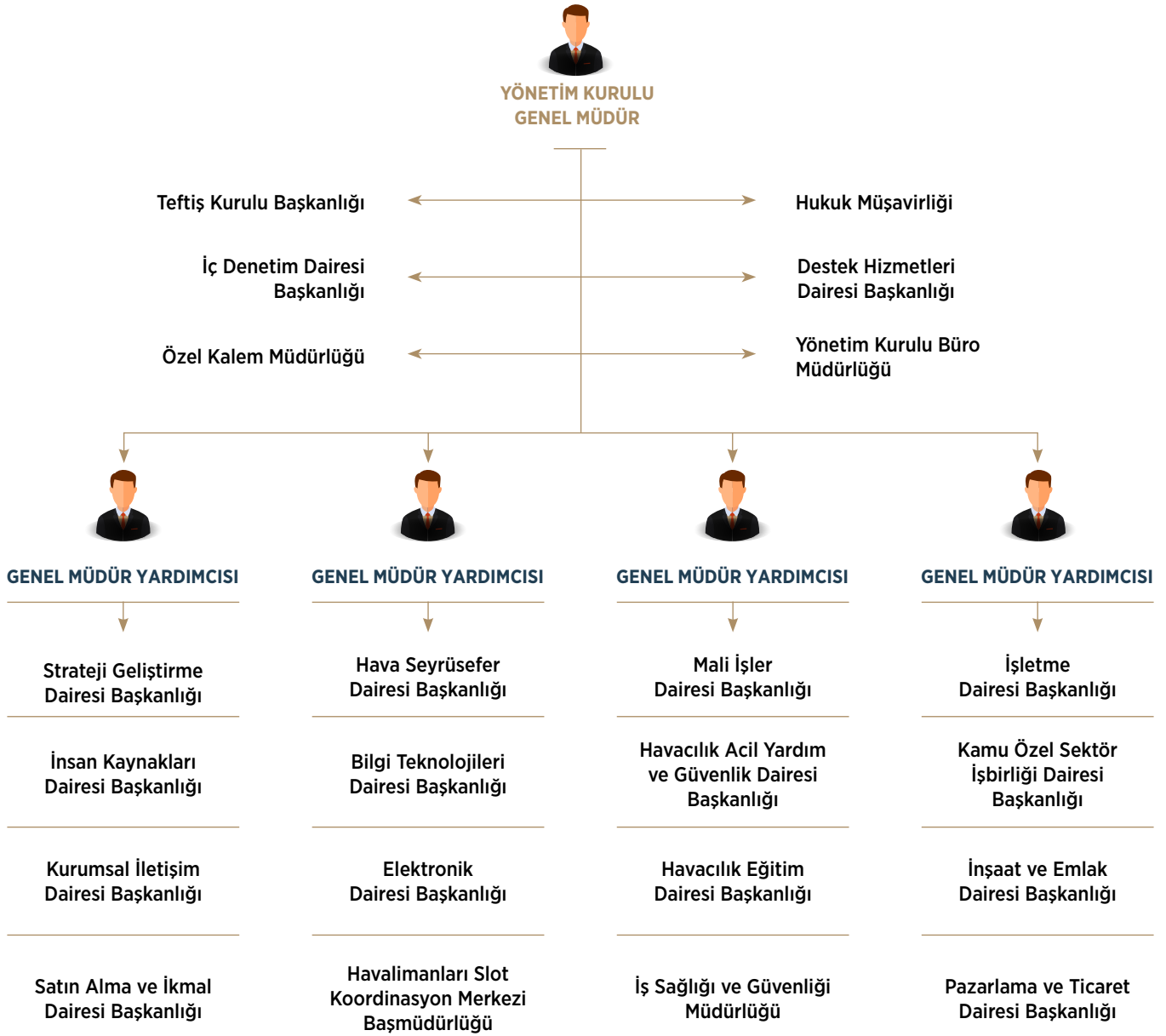
ADI SOYADI	YÖNETİM KURULU UNVANI	TEMSİL ETTİĞİ BAKANLIK VEYA KURULUŞ	ATANMA TARİHİ
Enes ÇAKMAK	Yönetim Kurulu Başkanı	DHİMİ	13.09.2024
Dr. Fatih ÇAKMAK	Yönetim Kurulu Üyesi	DHİMİ	24.04.2026
Dr. Cengiz PAŞAOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	DHİMİ	09.04.2025
Mustafa AKKAYA	Yönetim Kurulu Üyesi	DHİMİ	24.04.2026
Muhammed Kerem YEĞNİDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı	09.04.2025
Ali DOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Hazine ve Maliye Bakanlığı	02.07.2024

GENEL MÜDÜRLÜK

Kuruluşumuzun yetkili ve sorumlu yürütme organı Genel Müdürlük'tür. Kuruluşumuzda Genel Müdür'e doğrudan bağlı altı birim ve faal görevde olan dört Genel Müdür Yardımcılığı bulunmaktadır.

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ
Enes ÇAKMAK	Genel Müdür	16.09.2024
Dr. Fatih ÇAKMAK	Genel Müdür Yardımcısı	05.07.2021
Dr.Cengiz PAŞAOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı	31.10.2022
Mustafa AKKAYA	Genel Müdür Yardımcısı	16.09.2024
Selami YAPICI	Genel Müdür Yardımcısı	29.05.2025

MERKEZ TEŞKİLAT ŞEMASI



- » Genel Müdürlük Merkez Teşkilatı, Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, 16 Daire Başkanlığı, ve 3 Müstakil Müdürlük olmak üzere toplam 21 Birimden;
- » Taşra Teşkilatı, 12 Havalimanı Başmüdürlüğü, Hava Trafik Kontrol Merkezi Başmüdürlüğü ve 40 Havalimanı Müdürlüğünden oluşmaktadır.
- » Ayrıca, DHİMİ tarafından işletilmeyen 8 Havalimanında Hava Seyrüsefer/Trafik ile Elektronik (CNS) hizmetleri sunulmakta olup; Havalimanları Slot Koordinasyon Başmüdürlüğü Kuruluşumuz Genel Müdür Yardımcılığına bağlı hizmet vermektedir.

TAŞRA TEŞKİLAT ŞEMASI



YÖNETİM KURULU GENEL MÜDÜR

➤ Ankara Esenboğa Havalimanı Başmüdürlüğü	➤ Amasya Merzifon Havalimanı Müdürlüğü	➤ Adıyaman Havalimanı Müdürlüğü
➤ İzmir A.Menderes Havalimanı Başmüdürlüğü	➤ Balıkesir Koca Seyit Havalimanı Müdürlüğü	➤ Ağrı Ahmed-i Hani Havalimanı Müdürlüğü
➤ Antalya Havalimanı Başmüdürlüğü	➤ Batman Havalimanı Müdürlüğü	➤ Balıkesir Merkez Havalimanı Müdürlüğü
➤ Muğla Dalaman Havalimanı Başmüdürlüğü	➤ Bursa Yenişehir Havalimanı Müdürlüğü	➤ Bingöl Havalimanı Müdürlüğü
➤ Milas-Bodrum Havalimanı Başmüdürlüğü	➤ Çanakkale Havalimanı Müdürlüğü	➤ Gökçeada Havalimanı Müdürlüğü
➤ Adana Havalimanı Başmüdürlüğü	➤ Denizli Çardak Havalimanı Müdürlüğü	➤ Hakkari Yüksekova Selahattin Eyyubi Havalimanı Müdürlüğü
➤ Trabzon Havalimanı Başmüdürlüğü	➤ Diyarbakır Havalimanı Müdürlüğü	➤ Iğdır Şehit Bülent Aydın Havalimanı Müdürlüğü
➤ Erzurum Havalimanı Başmüdürlüğü	➤ Elazığ Havalimanı Müdürlüğü	➤ Kahramanmaraş Havalimanı Müdürlüğü
➤ Gaziantep Havalimanı Başmüdürlüğü	➤ Erzincan Yıldırım Akbulut Havalimanı Müdürlüğü	➤ Kastamonu Havalimanı Müdürlüğü
➤ İstanbul Atatürk Havalimanı Başmüdürlüğü	➤ Hatay Havalimanı Müdürlüğü	➤ Rize-Artvin Havalimanı Müdürlüğü
➤ Hava Trafik Kontrol Merkezi Başmüdürlüğü	➤ Isparta Süleyman Demirel Havalimanı Müdürlüğü	➤ Siirt Havalimanı Müdürlüğü
➤ <i>İstanbul Havalimanı Başmüdürlüğü</i>	➤ Kapadokya Havalimanı Müdürlüğü	➤ Sinop Havalimanı Müdürlüğü
➤ <i>Çukurova Uluslararası Havalimanı Başmüdürlüğü</i>	➤ Kars Harakani Havalimanı Müdürlüğü	➤ Şırnak Şerafettin Elçi Havalimanı Müdürlüğü
➤ <i>İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı Hava Seyrüsefer Müdürlüğü</i>	➤ Kayseri Havalimanı Müdürlüğü	➤ Tokat Havalimanı Müdürlüğü
➤ <i>Zafer Havalimanı Hava Seyrüsefer Müdürlüğü</i>	➤ Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı Müdürlüğü	
➤ <i>Aydın Çıldır Havalimanı Hava Seyrüsefer Şefliği</i>	➤ Konya Havalimanı Müdürlüğü	
➤ <i>Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı Hava Seyrüsefer Şefliği</i>	➤ Malatya Havalimanı Müdürlüğü	
➤ <i>Gazipaşa Alanya Havalimanı Hava Trafik Şefliği</i>	➤ Muş Sultan Alparslan Havalimanı Müdürlüğü	
➤ <i>Zonguldak Çaycuma Havalimanı Hava Trafik Şefliği</i>	➤ Ordu Giresun Havalimanı Müdürlüğü	
	➤ Samsun Çarşamba Havalimanı Müdürlüğü	
	➤ Sivas Nuri Demirağ Havalimanı Müdürlüğü	
	➤ Şanlıurfa Gap Havalimanı Müdürlüğü	
	➤ Tekirdağ Çorlu Atatürk Havalimanı Müdürlüğü	
	➤ Uşak Havalimanı Müdürlüğü	
	➤ Van Ferit Melen Havalimanı Müdürlüğü	
	➤ Mardin Prof.Dr. Aziz Sancar Havalimanı Müdürlüğü	

Dipnot:

1) Yukarıda belirtilen havalimanlarına ek olarak yapılan protokol kapsamında Selçuk Efes, Hezarfen ve Samsun 19 Mayıs havalimanlarına hava trafik ve Elektronik (CNS) Hizmetleri sunulmaktadır.

2) Sabiha Gökçen Havalimanı Hava Trafik Hizmetleri ilgili Hava Seyrüsefer Müdürlüğü bünyesinde sunulmaktadır.

KURULUŞUN GÖREVLERİ

DHİMİ Genel Müdürlüğünün Ana Statüsü ile belirlenmiş görevleri; sivil havacılık faaliyetlerinin gereği olan hava taşımacılığı, havalimanlarının işletilmesi, havalimanı yer hizmetlerinin sağlanması, hava trafik hizmetlerinin ifası, seyrüsefer sistem ve kolaylıklarının kurulması ve işletilmesi, bu faaliyetler ile ilgili diğer tesis ve sistemlerin kurulması, işletilmesi ve modern havacılık düzeyine çıkarılmasını sağlamaktır. Ayrıca, sivil havacılık ihtisas alanlarında, dünya standartlarına göre personel yetiştirmek üzere eğitim tesisleri kurmak, kurdurmak ve bu tesisleri işletmek veya işletmek ve işletiminde bulunan havalimanları ile işletme dönemlerinin sonundan itibaren yap-işlet-devret modeli çerçevesinde yaptırarak işletimini özel sektöre verdiği terminallerini ve/veya hizmetin bütünlüğü yönünden gerek gördüğü diğer tesislerini 5335 Sayılı Kanunun 33. maddesi çerçevesinde özel hukuk tüzel kişilerine kiralamak ve/veya işletme hakkını devretmek, yurt dışında şirket kurmak ve/veya kurulmuş şirketlere iştirak etmek de Kuruluşumuzun görevleri arasında yer almaktadır.

Kuruluş ana faaliyet alanları havalimanı işletmeciliği ve seyrüsefer hizmetleri olup; işletme ve hava seyrüsefer hizmetlerinin sağlanması kapsamındaki görev ve sorumluluklar şunlardır:

- » Kuruluş tarafından belirlenen amaç, ilke ve talimatlara uygun olarak havalimanı işletme hizmetlerinin ulusal ve uluslararası ihtiyaçlara cevap verecek şekilde yürütülmesi amacıyla tüm faaliyetlerin yönetimi, denetim ve koordinasyonunu sağlamak.
- » Genel Müdürlüğümüzce işletilen ve/veya kiralamaya yolu ile işletme hakları devredilen havalimanlarında verilecek hizmetlerin ulusal ve uluslararası mevzuata uygunluğunu belirlemek üzere araştırma ve incelemeler yapmak. Hava trafiğinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesi için gerekli yer hizmetleri desteğini sağlamak amacıyla tüm faaliyetleri planlamak, koordine etmek ve denetlemek.
- » Yeni hizmete açılacak havalimanları ve heliportlara ait ilk ruhsat ve sertifikasyon alımı başvuru çalışmalarını yapmak, halihazırda ruhsatı ve sertifikası olan havalimanlarının temdit ödemelerini yapmak ve mevcut ruhsat ve sertifikanın devamı-

na yönelik olarak işletme hizmetlerinin belirlenen standartlarda sürdürülebilirliğini sağlamak.

- » Havalimanı Başmüdürlük/Müdürlükleri ile sağlanan koordinasyon sonucunda gerek mevcut tesisler gerekse yeni hizmete girecek havalimanlarında faaliyet gösteren/gösterecek kurum, kuruluş ve şirketlerin yer taleplerine istinaden tahsis planlama çalışmaları yapmak ve tahsis/ihale işlemlerini gerçekleştirmek.
- » Yer hizmetleri ile ilgili programları hazırlamak, yatırım gerektiren faaliyetleri ile ilgili yıllık bütçeyi belirleyerek, verilen bütçeye göre faaliyetleri uygulama aşamasına getirmek.
- » Havalimanı karla mücadele, FOD ve lastik izi temizliği, kuş, ot mücadele çalışmaları ile pist frenleme değerlerinin ölçümü, maniaların belirlenmesine yönelik çalışmaların koşullarını belirlemek, gerekli araç, gereç, ekipman, malzeme ve akaryakıt temin etmek.
- » Havalimanı içerisinde mevcut tüm mekanik ve tesisat sistemlerinin temin, tesis ve idamesi ile bunlarla ilgili işbaşı eğitimleri düzenlemek ve aksaklıklarla ilgili önlemleri almak.
- » Havalimanlarının temel ihtiyaçlarından bagaj konveyörleri, bagaj arabaları, VOR konturpuası, portatif/mobil ATC kulesi vb. imalat ve tesisini yapmak.
- » Uçuş, can ve mal emniyetini temin amacıyla havalimanlarında meydana gelebilecek uçak kaza kırım ve yangınları ile bina ve tesislerde çıkabilecek yangınlara zamanında ve uygun müdahalede bulunulması amacıyla ARFF (Hava Aracı Kurtarma ve Yangınla Mücadele) hizmetlerinin uluslararası ve ulusal mevzuatlara göre sürekliliğini ve yürütülmesini sağlamak.
- » Havalimanı genel elektrik ve özel aydınlatma sistemlerinin işletilmesi için gerekli planlama çalışmalarını yürütmek.
- » Havalimanları ile seyrüsefer yardımcı istasyonları ve radar istasyonlarında genel elektrik ve özel aydınlatma sistemlerinin idamesi için gerekli planlama çalışmalarını yürütmek, bu amaca dönük olarak personelin iş başı eğitimlerini düzen-

lemek ve/veya kanuni zorunluluklara bağlı olarak yetkili kurum/kuruluşlardan belge eğitimlerinin alınmasını sağlamak.

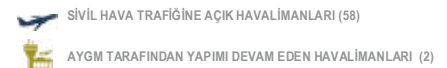
- » Uçuş, can ve mal emniyetini temin amacıyla havalimanları içi ve dışında tesis edilen her türlü elektrik, elektronik ve mekanik sistem, cihaz ve mütehimimlerinin işletme güvenliğini ve sürekliliğini sağlamak, kontrol ve ayarlarını yapmak, yenileme ve iyileştirmeye dönük planlama ve yatırımları yürütmek.
- » Genel elektrik ve özel aydınlatma sistemleri ile ilgili ihtiyaçları belirleyerek, güncel teknoloji doğrultusunda temin edilmesini sağlamak. Yeni kurulan ünitelere enerji temini ile ilgili gerekli çalışmalar yapmak, yatırım ihtiyaçlarını belirlemek.
- » Havalimanlarında verilen yer hizmetleri ile ilgili ruhsatlandırma ve denetim işlemlerini yapmak.
- » Stratejik gürültü haritaları, sera gazı hesaplanması, atıkların kontrolü gibi yeşil havalimanı; havalimanlarının engelli yolcuların kullanımına uygun hale getirilmesine yönelik engelsiz havalimanı ve ekonomik havalimanı projesi kapsamında gerekli çalışmaları yapmak.
- » Seyrüsefer istasyonları ve radar istasyonları ile havalimanları için ihtiyaç duyulan işletme güvenliği ve sürekliliğini temin amacıyla her türlü elektrik cihaz, sistem ve altyapının (elektrojen grupları, kesintisiz güç kaynakları (UPS), trafo, enerji nakil hattı, yenilenebilir enerji sistemleri vb) temin, tesis ve idamesini sağlamak.
- » Terminal binalarının kullanım planlarını hazırlamak. Hava tarafında uçak park planlaması, arazi tahsisi, kara tarafında ise terminal içinde yer tahsislerini planlamak; ticari hacimlerini belirleyerek gelir artırıcı faaliyetleri düzenlemek.
- » Kuruluşumuz tarafından havalimanı kullanıcılarına verilen hizmet, sağlanan kolaylık ve tanınan imtiyaz hakkı karşılığı alınan ücretlerin belirlendiği tarifeyi oluşturmak ve uygulamak.
- » Uçak trafiğine göre havalimanı çalışma saatlerini düzenlemek. Havalimanındaki hizmet araçları ile özel iş makinelerinin faaliyetlerini düzenlemek ve izlemek.
- » Havacılık yayınlarının (AIP, AIP AMDT, AIP SUP,

AIC, NOTAM vb.) yapılmasını sağlamak üzere gerekli çalışmaları yapmak. (koordinat bilgilerinin belirlenmesi, havacılık haritalarının yaptırılması sağlamak üzere protokol yapılması; maniaların yer, koordinat ve yükseklik bilgilerinin her bir havalimanı için ayrı ayrı belirlenerek uluslararası formatta yayımlanmak üzere ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak).

- » Havacılık teknolojisi ve mevzuatında meydana gelen değişiklik ve gelişmeleri takip etmek üzere uluslararası sivil havacılık kuruluşlarının çalışmalarını izlemek; toplantı ve seminerlere katılmak; ilgili dokümanları izleyerek yenilik ve gelişmelerin bünyeye uyarlanmasını sağlar.
- » Havalimanları işletme hizmetlerinin uluslararası standartlarda sağlanmasına ilişkin kurum içi Yönetim Sistemleri tetkikleri ve teknik incelemelerde bulunmak, gerektiğinde Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ya da ICAO, ECAC, IATA gibi uluslararası kuruluşlarca yapılan denetimler öncesinde gerekli hazırlıkları yapmak; havalimanlarını denetime hazır hale getirmek ve gerekirse denetime refakat etmek.
- » Hizmet içi eğitim programlarının düzenlenmesi ve uygulanmasını sağlamak.
- » Uluslararası kurallara uygun olarak havalimanlarının cihaz, sistem ve donanım olarak daha üst düzeylere getirilmesine yönelik gelişmekte olan teknolojileri de göz önüne alarak, gerekli değişiklik tekliflerini yapmak ve bunlar üzerinde projeler hazırlamak.
- » Yeni yapılacak havalimanları için yer seçimi yapılması; ÇED toplantılarına ve ihtiyaç programlarının hazırlanması ile ilgili çalışmalara katılmak.
- » Faaliyetlerin etkin bir düzeyde sürdürülmesi amacıyla görev yapan personelin planlamasını yapmak, ihtiyaçları belirlemek, organizasyonu oluşturmak ve geliştirmek.
- » Sivil amaçlı uçuşlar için silahlı kuvvetlere ait müşterek kullanımlı (sivil-asker) havalimanları ile ilgili protokollerin ilgili mercilerle istişare ederek düzenlenmesini sağlamak.
- » İhtiyaç durumunda kurumsal paydaşlar (belediyeler, gümrük, meteoroloji, uçuş okulları vb) ile gerekli protokoller tanzim ve imza etmek.

- » İşletme faaliyetleri ile ilgili ICAO (International Civil Aviation Organization/ Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı), ACI (Airports Council International/ Uluslararası Havalimanları Konseyi), IATA (International Air Transport Association/ Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği) ECAC (European Civil Aviation Conference/Avrupa Sivil Havacılık Konferansı), EUROCONTROL/AOT (EUROCONTROL Airport Operations Team/EUROCONTROL Havalimanı İşletme Ekibi) NATO, CAPC/CAWG (Civil Aviation Planning Committee/Civil Aviation Working Group/Sivil Havacılık Planlama Komitesi ve Çalışma Grubu), CANSO (Civil Air Navigation Services Organization/Sivil Hava Seyrüsefer Hizmetleri Örgütü) yayınlarını izlemek ve hizmetlerin mevzuat çerçevesinde yürütülmesini sağlamak. Söz konusu kuruluşların yurt içi ve yurt dışı toplantılarına katılım sağlamak.
- » 2920 sayılı Sivil Havacılık Kanunu gereğince ihtiyaç duyulan hava sahası düzenlemeleri, hava yolu şebekesinin geliştirilmesi, her türlü tahditli sahaların etüt ve planlamalarını yaparak, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığına teklifte bulunmak.
- » Uçuş emniyeti ile ilgili olarak gerekli haberleşme ve seyrüsefer yardımcı cihaz ve sistem ihtiyacını tespit etmek, yerlerinin etüdünü yapmak, temin ve tesislerini sağlayarak sektörün hizmetine sunmak.
- » Seyrüsefer yardımcı cihaz ve sistemleri ile özel aydınlatma sistemlerinin periyodik uçuş kontrolünün yapılmasını sağlamak.
- » Havalimanı için aletli alçalma ve standart kalkış/ iniş usullerini hazırlamak.
- » Hava Trafik Yönetimi ile ilgili işlerini ve Havacılık Muhabere Hizmetlerini yürütmek.
- » Uluslararası Hava Seyrüseferinin güven, düzen, kalite ve verimliliğini artırmak için gerekli bilgi akışını sağlamak üzere havacılık yayınlarını (AIP, AIP AMDT, AIP SUP, AIC, NOTAM vb.) zamanında yayımlamak ve güncellemek.
- » Uçuşlara ait Uçuş Planı bilgilerini ve bunlara ilişkin ATS mesajlarını (DEP, ARR, DLA, CHG, CNL) gerekli adreslere çekmek ve takibini yapmak.
- » Uçuşlara ilişkin permi bilgilerini takip etmek, normal mesai saatleri haricinde ve resmi tatillerde Permi tahsis etmek.
- » Arama ve Kurtarma hizmetlerinin ulusal ve uluslararası Kuruluşlarla koordinasyonunu sağlamak.
- » Hava hadiselerini incelemek, değerlendirmek, neticelendirmek ve Kaza/Kırım Komisyonlarına katılım sağlamak.
- » Gelişmekte olan teknoloji ve/veya artan uçuş trafiği göz önüne alınarak araç, cihaz, sistem ve donanımlar ile mevcut/yeni altyapı üzerinde gerekli değişiklik/ilave yatırım tekliflerini yapmak ve projeler hazırlamak.
- » Havalimanlarında hava seyrüseferinin sağlanmasına ilişkin denetimlerde bulunmak.
- » Yurt içi ve yurt dışı kurumsal paydaşlar ile daimi temas sağlamak, bilgi alış verişinde bulunmak, hizmet alanı ile ilgili seminer, toplantı, eğitime yönelik faaliyetlerde bulunmak ve katılım sağlamak.
- » Hava sahasının etkin kullanımı için sivil/asker koordinasyonunu geliştirmek.
- » EUROCONTROL (Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı) ile ilgili işlemlerin adı geçen Teşkilatın uluslararası sözleşmesi (Çok Taraflı Anlaşma ve Revizelerle birlikte) ve mevzuatları çerçevesinde yürütülmesini sağlamak.
- » Yol ücretlerine esas teşkil eden trafik bilgilerinin, EUROCONTROL Teşkilatına gönderilmesi ve Ülkemize ait Milli Maliyet tespit çalışmalarının yürütülmesini sağlamak.
- » Kalite Çevre ve Emniyet Yönetim Sistemi konularındaki çalışmaları takip ederek sistem kurulması, geliştirilmesi ve idamesi hususlarında faaliyetlerde bulunmak.
- » KKTC/Ercan tavsiyeli hava sahasına ilişkin olarak hava sahası düzenleme çalışmalarını, hava trafik hizmetlerinin koordinasyonunu yürütmek; tüm havacılık bilgilerini ICAO formatına göre hazırlamak, baskı ve dağıtımını sağlamak.
- » KKTC/Ercan tavsiyeli hava sahasına ilişkin Havacılık Bilgi/Verilerinin (AIP, AIC, SUP, NOTAM vb) ICAO formatına göre hazırlamak, baskı ve dağıtımını yapmak.

- ## SİVİL HAVA ULAŞIMINA AÇIK HAVALİMANLARI

[illegible]

DENETİM

DHİMİ Genel Müdürlüğünün iş ve işlemlerinin denetimi Teftiş Kurulu Başkanlığınca yürütülmektedir. 1979 yılında kurulan DHİMİ Teftiş Kuruluna; 1983, 1987, 2002, 2006, 2019, 2021 ve 2023 yıllarında yapılan yarışma sınavlarıyla Müfettiş Yardımcısı atamaları yapılmıştır. DHİMİ Teftiş Kurulunda hali hazırda 1 Başkan, 11 Başmüfettiş, 17 Müfettiş ve 4 Müfettiş Yardımcısı görev yapmaktadır. Ayrıca, Teftiş Kurulu Şube Müdürlüğü 1 Müdür Vekili, 2 Şef, 2 Bilgisayar İşletmeni ve 1 Memur ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

DHİMİ Müfettişleri tarafından gerçekleştirilen denetimlerin temel amacı, ilgili birimlerin gelecekte daha etkin ve verimli çalışmasını sağlamak, maliyet optimizasyonuna ve gelir artışına katkı sunmak, yolsuzluk ve usulsüzlükleri en aza indirerek kurumun işleyişini iyileştirmek, hata aramaktan ziyade çözüm odaklı öneriler sunarak, rehberlik eden ve caydırıcı bir denetim sistemini oluşturmaktır. Bu nedenle, statik de-

netim anlayışı yerine, iş ve yönetim süreçlerinin etkin bir şekilde analiz edilmesini ve rehberliği önceleyen çağdaş bir denetim modeli benimsenmektedir.

Bu anlayışla; ilgili Teftiş Programı kapsamında, 2025 yılında 60 birimin teftişi yapılmış olup teftişlerin yanı sıra yıl içinde toplam 47 adet İnceleme ve Soruşturma Raporu düzenlenmiştir.

Teftiş Kurulu Başkanlığınca yapılan teftiş, inceleme ve soruşturmalardan ayrı olarak Kuruluş, Türkiye Büyük Millet Meclisince ve T.C.Sayıştay Başkanlığınca her yıl düzenli olarak denetlenmektedir. Ayrıca, gerekli görüldüğü hallerde, T.C.Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulunca, T.C.Hazine ve Maliye Bakanlığınca ve ilgili Kuruluşu olunması nedeniyle T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığınca denetimler gerçekleştirilebilmektedir. Bunların yanı sıra, Kuruluşun mali işlemleri bağımsız bir muhasebe denetim firmasınca da yıllık bazda denetlenmektedir.

HUKUKİ DURUM

Hukuk Müşavirliği I. Hukuk Müşaviri Başkanlığında; 1 Hukuk Müşaviri, 1 Şube Müdür V., 2 Şef V. olmak üzere Genel Müdürlükte 17, İstanbul Atatürk Hava Limanında 2, Gaziantep Havalimanında 1 ve sözleşmeli statüde 6 olmak üzere toplam 26 Avukat, 10 Memur ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

6325 Sayılı Hukuk Uyuşmazlıklarında Arabuluculuk Kanunu ile 7036 sayılı İş Mahkemeleri Kanunu'nun 01.01.2018 tarihinde yürürlüğe girmesi sonucunda işçi işveren arasındaki uyuşmazlıkların çözümünde ve ayrıca 7155 sayılı Abonelik Sözleşmelerinden Kaynaklanan Para Alacaklarına İlişkin Takibin Başlatılması Usulü Hakkında Kanun gereğince 01.01.2019 tarihinden itibaren ticari davalardan konusu bir miktar paranın ödenmesi alacak ve tazminat taleplerine ilişkin davalarda arabulucuya başvurmak dava şartı haline gelmesi nedeniyle arabuluculuk iş ve işlemlerinin yürütülmesi için 26.06.2018 tarihinden itibaren Hukuk Müşavirliği bünyesinde Arabuluculuk Bürosu kurulmuştur.

Bu kapsamda, 2025 yılında işçi-işveren uyuşmazlığı ile ilgili arabuluculuğa 163 kişi işçilik alacakları için başvuruda bulunmuş, bunlardan 24 başvuru ile anlaşma sağlanmış, 139 başvuru ile ise anlaşma sağlanmamıştır.

Ticari uyuşmazlık ile ilgili arabuluculuğa ise 167 firma/

kişi başvuruda bulunmuş, bunlardan 8 başvuru ile anlaşma sağlanmış, 159 başvuru ile ise anlaşma sağlanmamıştır.

17 adet kira ilişkisinden kaynaklanan arabuluculuk görüşmesi yapılmış olup, bunlardan 1 başvuru ile anlaşma sağlanmış, 16 firma/kişi ile anlaşma sağlanmamıştır.

Arabuluculukta toplamda 347 uyuşmazlık dosyası görüşmesi yapılmış olup, 33 görüşme anlaşma ile kapatılmıştır.

2025 yılında geçmiş yıllardan devreden 5215 adet dava ve icra takibi dosyası, 2025 yılında açılan 1071 adet dava ve icra takibi dosyası olmak üzere toplamda 6286 adet dava ve icra takibi dosyası takip edilmiş olup bu dosyalardan 897 adedi hitama erdirilerek 5389 adet dava ve icra takibi 2026 yılına devretmiştir.

2025 yılında açılan dava ve icra takibi dosyaları konusuna göre 103 adet işçilik alacağı davası, 15 adet kamulaştırma bedel tespit ve tescili, 179 adet idari, 431 adet icra takibi ve 343 adet muhtelif içerikli davadan müteşekkildir.

Ayrıca Kurum içi 48 adet hukuki görüş verilmiş olup, toplam 61 adet olmak üzere Kanun Tasarısı, Yönetmelik Taslağı ve çeşitli komisyon çalışmalarına da katkıda bulunulmuştur.

İÇ KONTROL

İç kontrol sisteminin önemli bir bileşeni olan iç denetim faaliyetleri kapsamında; İç Denetim Dairesi Başkanlığımız, 2025 yılı içerisinde iç denetim faaliyetlerinin sistematik ve verimli bir şekilde yürütülmesini sağlayacak kurumsal altyapı çalışmalarına odaklanmıştır. Bu doğrultuda; Kuruluşumuzun stratejik planı ve hedefleri gözetilerek hazırlık çalışmaları tamamlan-

nan 2026-2028 dönemini kapsayan İç Denetim Planı ile 2026 Yılı İç Denetim Programı, Genel Müdürlük Makamının onayına sunulularak yürürlüğe girmiştir. Söz konusu hazırlık çalışmalarıyla, iç denetim faaliyetlerinin Kamu İç Denetim Standartları ve mevzuatla tam uyumlu şekilde icra edilmesi hedeflenmiştir.

DHİMİ YÖNETİM KURULU KARARLARI 2025

BİRİMLER	Adet
İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı	42
Satın Alma ve İkmal Dairesi Başkanlığı	37
İnşaat ve Emlak Dairesi Başkanlığı	26
Mali İşler Dairesi Başkanlığı	12
Pazarlama ve Ticaret Dairesi Başkanlığı	8
Kamu Özel Sektör İşbirliği Dairesi Başkanlığı	6
Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı	5
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	5
Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı	4
Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	4
İşletme Dairesi Başkanlığı	3
Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı	1
Elektronik Dairesi Başkanlığı	-
Hukuk Müşavirliği	-
İş Sağlığı ve Güvenliği Müdürlüğü	-
Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı	-
İç Denetim Dairesi Başkanlığı	-
Kurumsal İletişim Dairesi Başkanlığı	-
Özel Kalem Müdürlüğü	-
Teftiş Kurulu Başkanlığı	-
Yönetim Kurulu Büro Müdürlüğü	-
TOPLAM	153

DHİMİ Yönetim Kurulu 2025 - 2026 Toplantı Bilgileri

Aylar	2025 Yılında Gerçekleştirilen Aylık Toplantı Sayısı	2025 Yılında Alınan Aylık Karar Sayısı	2026 Yılında Yapılması Planlanan En Az Aylık Toplantı Sayısı
Ocak	2	12	2
Şubat	2	13	2
Mart	2	16	2
Nisan	2	13	2
Mayıs	2	5	2
Haziran	2	9	2
Temmuz	3	23	2
Ağustos	2	13	2
Eylül	2	9	2
Ekim	2	17	2
Kasım	2	13	2
Aralık	2	10	2
TOPLAM	25	153	24

KURULUŞ TARİHÇESİ

Hava Yolları Devlet İşletmesi İdaresi

Cumhuriyet döneminde de havacılığın önemi göz önüne alınarak; bu konudaki çalışmalar, hızlandırılmış ve birçok aşamalardan sonra Atatürk'ün "İstikbal Göklerdedir" hedefi ışığında,

20 Mayıs 1933 tarihinde Milli Savunma Bakanlığına bağlı Hava Yolları Devlet İşletmesi İdaresi (DHY) 180.000.-TL sermaye ve 24 personel ile kurulmuş, Türk Sivil Havacılığı ilk defa kurumsal yapıya kavuşarak, hava yolu kurma ve yollar üzerinde taşıma yapma görevleri bu Kuruluşun sorumluluğuna verilmiştir. Daha önce askeri ihtiyaçlar nedeni ile alınmış olan uçakların, yolcu ve yük nakline uygun hale getirilmesi ile İstanbul, Eskişehir ve Ankara'ya haftada 3 gün, toplam koltuk kapasitesi 28 olan 5 uçakla seferlere başlanmıştır.

Havaalanı yapımının önemi doğrultusunda 3 Haziran 1938 tarihinde 3424 sayılı Kanunla, Havayolları Devlet İşletmesi, Devlet Hava Yolları Umum Müdürlüğü adını

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü

Bu gelişmelerin Ülkemiz havacılık faaliyetlerini de etkilemesi sonucu, Sivil Havacılık alanındaki dev gelişmeler, hava meydanı ve uçak işletmeciliğinin, tek bir kuruluş tarafından yürütülmesinin rasyonel olmayacağını ortaya çıkarmıştır. Bu nedenle iki hizmetin iki ayrı kuruluş tarafından yerine getirilebilmesini teminen;

Uçak İşletmeciliği: 21 Mayıs 1955 tarihinde 6623 Sayılı Kanun ile THY A.O.'na,

Hava Meydan İşletmeciliği, Yer Hizmetleri, Hava Seyrüsefer ve Hava Muhabere Hizmetleri:

1955 yılında, DHY ikiye bölünerek, DHİMİ Genel Müdürlüğü ve THY A.O. Kurulmuştur.

28 Şubat 1956 tarihinde 6686 Sayılı Kanun ile tüzel kişiliğe sahip, katma bütçeli Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğüne (DHİMİ) devredilmiştir.

olarak Bayındırlık Bakanlığına, daha sonra da 21 Temmuz 1943 tarihinde 4467 sayılı Kanunla Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığına bağlanmıştır.

1943 Yılında DHY tarafından; 36 adet uçak ve 200 personel ile İstanbul - Eskişehir - Ankara - İzmir - Bursa - Elazığ - Erzurum - Kayseri - Adana havaalanı olmak üzere 9 havaalanına sefer düzenlenmekteydi.

1944 yılında imzalanan Chicago Sözleşmesi, Ülkemiz ve Dünya sivil havacılığı için büyük önem arz etmektedir. Uluslararası Sivil Havacılık Antlaşması ile kurallara bağlanan havacılık faaliyetleri, II. Dünya Savaşı sonrasındaki teknolojik gelişmeler sonucu büyük gövdeli uçak imalatına geçilmesi ve bu doğrultuda tarifeli ticari yolcu ve yük taşımacılığının gelişmesi ile ivme kazanmıştır.

1953 yılında yeni inşa edilen terminal binası ile Yeşilköy Havaalanı, uluslararası hava trafiğine açılarak Türkiye'nin dış dünyaya açılan ilk hava kapısı oldu.

Kamu İktisadi Teşebbüslerinin yeniden düzenlenmesi; Bakanlar Kurulunca, 08.6.1984 tarih ve 233 Sayılı KHK ile gerçekleştirilmiştir. Bu Kararname gereğince; DHİMİ Genel Müdürlüğü ve ona bağlı Meydan İşletme Müessesesi lağvedilmiş, bunların THY A.O. ve USAŞ'taki hisseleri hariç olmak üzere 30.11.1984 tarihli kapanış bilançolarında yer alan varlıkları, hakları ve borçları yeni kurulan Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğüne (DHİMİ) devredilmiştir.

08.6.1984 tarih ve 233 Sayılı KHK'ye tabi olarak tüzel kişiliğe sahip, faaliyetlerinde özerk sorumluluğu sermayesi ile sınırlı bir Kamu İktisadi Kuruluşu (KİK) olan DHİMİ Genel Müdürlüğü, 8.11.1984 tarihinde Ana Statüsünün yürürlüğe girmesinden ve yine aynı tarihte Yönetim Kuruluna yapılan atamalardan sonra hukuken faaliyete geçmiş ve 1.12.1984 tarihinden itibaren çalışmaya başlamıştır. Halen faaliyetlerini bu statü çerçevesinde sürdürmektedir.



GENEL MÜDÜRLÜK ve HAVALİMANLARI FAALİYET BİLGİLERİ

İŞLETME FAALİYETLERİ

Havalimanları İşletme Faaliyetleri

Sivas Nuri Demirağ Havalimanı Yeni Pist Yapımı ve Terminal Binası Muhtelif Onarım İşleri” ile ilgili olarak yerinde incelemelerde bulunulmuştur. Konuya ilişkin olarak Tatbikat Planı hazırlanmıştır.



(Sivas Nuri Demirağ Havalimanı)

Adana Havalimanında eğitim uçaklarının yer emniyetinin artırılması amacıyla A apronu güneyine küçük uçakların parklamasına uygun 11 adet park pozisyonu tasarlanmış ve tasarımı yapılan projenin sahada uygulaması yapılmıştır.



(Adana Havalimanı)

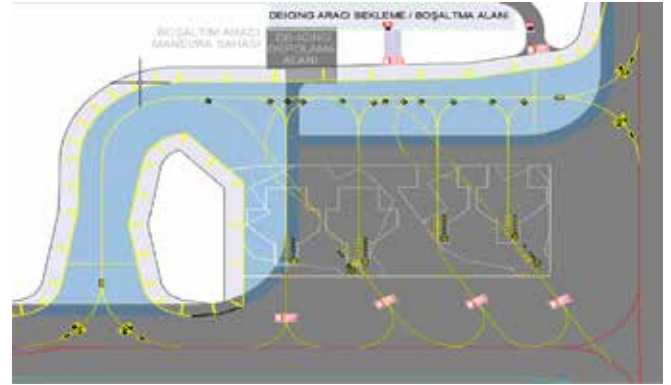


(Adana Havalimanı)

Ankara Esenboğa Havalimanında “Esenboğa Havalimanının Kapasite Artırımına Yönelik İlave Yatırımların Yapımı ile İç/Dış Hatlar, CIP, Genel Havacılık

Terminalleri ve Müteammimlerinin İşletme Haklarının Kiralanması” işi bünyesinde yeni pist, taksi yolları ve apronların yapımı ile bunların işaret/levha/AIP yayınlarının koordinesi yürütülmüştür. Yapılan imalatlar uygun olarak ara bekleme numaraları, uçak park pozisyonu numaraları, taksi yolu ve apron isimlendirme çalışmaları yapılmıştır.

Bahse konu iş kapsamında 3. Pist 21 Tarafı De-icing alanına ilişkin olarak oluşturulan Marking Planına uygunluk verilmiştir.



(Ankara Esenboğa Havalimanı)

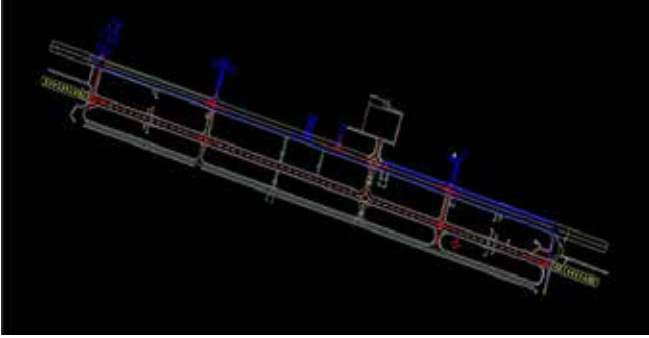
2025 yılı içerisinde, Hakkari Yüksekova Selahaddin Eyyubi Havalimanı’nda aletli yaklaşma imkânlarının iyileştirilmesi ve operasyonel sürekliliğin artırılması amacıyla Off-Set Localizer aplikasyon çalışması gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu çalışma kapsamında; saha aplikasyonu teknik ölçüm ekipmanları kullanılarak hassas şekilde uygulanmıştır. Çalışma sürecinde kot ve koordinat doğrulamaları yapılmış, cihaz yerleşim noktası uluslararası sivil havacılık standartları çerçevesinde kontrol edilmiştir.



(Hakkari Yüksekova Selahaddin Eyyubi Havalimanı)

Konya Havalimanı NOTAM'lı Batı Pisti açılmadan önce pist üzerindeki bulgu tutulan görsel yardımcılarının yeniden işaretlemesi yapılmıştır.



(Konya Havalimanı)

Çukurova Uluslararası Havalimanı tarafından yapılan TYPE A, TYPE B, PATC ve Aerodrome Obstacles Chartlarının kontrolü yerinde ölçümler ile sağlanmıştır.

Kahramanmaraş Havalimanı PAT sahalarında meydana gelen deformasyonların yerinde incelenmesi gerçekleştirilmiştir.

20.02.2025-07.03.2025 tarihleri arasında Suriye Arap Cumhuriyeti sınırları içerisinde bulunan Şam Havalimanı'nın daha etkin, emniyetli ve sürdürülebilir şekilde işletilebilmesine katkı sağlamak amacıyla teknik inceleme ve saha çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu çalışmalar kapsamında; havalimanı pist ve yaklaşma yüzeyleri çevresinde yer alan potansiyel maniaların tespiti, mevcut seyrüsefer yardımcılarının konum doğrulaması, kot ve koordinat ölçümleri ile saha emniyet değerlendirmeleri yapılmıştır. Çalışmalar, uluslararası sivil havacılık standartları çerçevesinde, özellikle hava seyrüsefer emniyetinin artırılması ve operasyonel risklerin minimize edilmesi amacıyla yürütülmüştür.



(Şam Uluslararası Havalimanı)



(Şam Uluslararası Havalimanı)

10-14 Haziran 2025 tarihlerinde Liberya Cumhuriyeti Monrovia Havalimanı'nın operasyonel kapasitesinin artırılması ve uçuş emniyet seviyesinin uluslararası standartlara yaklaştırılması amacıyla kapsamlı teknik değerlendirme ve saha çalışmaları gerçekleştirilmiştir.



(Liberya Cumhuriyeti Monrovia Havalimanı)



(Liberya Cumhuriyeti Monrovia Havalimanı)

Erişilebilirlik Sertifikasına Sahip Havalimanlarımız

SIRA	HAVALİMANLARI	ERİŞEBİLİRLİK BELGE TARİHİ
1	BATMAN HAVALİMANI	26.03.2014
2	KARS HARAKANI HAVALİMANI	16.12.2014
3	MARDİN HAVALİMANI	24.02.2015
4	BİNGÖL HAVALİMANI	19.01.2016
5	ERZİNCAN HAVALİMANI	24.02.2017
6	BURSA YENİŞEHİR HAVALİMANI	18.05.2017
7	DİYARBAKIR HAVALİMANI	9.06.2017
8	ADİYAMAN HAVALİMANI	10.10.2017
9	ERZURUM HAVALİMANI	5.02.2018
10	ISPARTA SÜLEYMAN DEMİREL HAVALİMANI	9.05.2018
11	KOCAELİ CENGİZ TOPEL HAVALİMANI	24.07.2018
12	VAN FERİT MELEN HAVALİMANI	18.03.2019
13	KAYSERİ HAVALİMANI	28.02.2019 (27.06.2024 Yeni Terminal Binası)
14	BALIKESİR KOCA SEYİT HAVALİMANI	12.04.2019
15	HATAY HAVALİMANI	18.04.2019
16	ELAZIĞ HAVALİMANI	19.04.2019
17	IĞDIR ŞEHİT BÜLENT AYDIN	27.06.2019
18	ORDU-GİRESUN HAVALİMANI	12.07.2019
19	HAKKARİ YÜKSEKOVA SELAHADDİN EYYUBİ HAVALİMANI	23.07.2019
20	SİVAS NURİ DEMİRAĞ HAVALİMANI	25.11.2019
21	KAHRAMANMARAŞ HAVALİMANI	17.01.2020
22	TEKİRDAĞ ÇORLU ATATÜRK HAVALİMANI	24.02.2020
23	SİNOP HAVALİMANI	14.10.2020
24	KASTAMONU HAVALİMANI	16.11.2020
25	BALIKESİR MERKEZ HAVALİMANI	8.12.2020
26	MUŞ SULTAN ALPARSLAN HAVALİMANI	9.12.2020
27	ŞANLIURFA GAP HAVALİMANI	7.01.2020
28	ÇANAKKALE HAVALİMANI	12.01.2021
29	KONYA HAVALİMANI	4.03.2021
30	MALATYA HAVALİMANI	9.03.2021
31	AĞRI AHMED-İ HANİ HAVALİMANI	25.03.2021
32	SAMSUN ÇARŞAMBA HAVALİMANI	12.04.2021
33	ŞIRNAK ŞERAFETTİN ELÇİ HAVALİMANI	25.11.2021
34	RİZE ARTVİN HAVALİMANI	13.05.2022
35	TOKAT HAVALİMANI	19.08.2022
36	GAZİANTEP HAVALİMANI	27.12.2022
37	TRABZON HAVALİMANI	01.02.2023
38	KÜTAHYA ZAFER HAVALİMANI	22.10.2018
39	İSTANBUL HAVALİMANI	12.02.2021
40	GAZİPAŞA ALANYA HAVALİMANI	09.05.2022
41	ANTALYA HAVALİMANI	25.11.2025

Havalimanlarımızda hareket kabiliyeti kısıtlı yolcularımızın herhangi bir yardıma ihtiyaç duymadan hayata tam katılımlarının sağlanması amacıyla ulusal ve uluslararası mevzuat ve standartlar çerçevesinde yürütülen Erişilebilirlik Projesi kapsamında 41 havalimanımız “Erişilebilirlik Belgesi” almıştır. Diğer havalimanlarımızda ilgili belgenin alınması için çalışmalar devam etmektedir. Sunduğumuz bu geniş hizmet yelpazemiz havalimanlarımızı yalnızca bir yolculuğun başlangıç ve bitiş noktası olmaktan çıkarıp seyahat deneyiminizin keyifli ve unutulmaz bir parçası haline getirmektedir.

Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığının UNICEF iş birliğiyle 29 Temmuz 2025 tarihinde Ankara’da düzenlenen “Çocuklar İçin Yapılı Çevrede Erişilebilirlik ve Güvenlik Sempozyumu” na katılım sağlanmıştır.

04.11.2025 tarihinde Sabiha Gökçen Havalimanı Yaz 2026 ve Kış 2026/2027 tarife dönemi slot dağıtım oranlarının belirlenmesi ve ekli gündem maddelerinin görüşülerek nihai karara varılabilmesi amacıyla Merkez Koordinasyon Komitesi toplantısına katılım sağlanmıştır.

11.11.2025 tarihinde Ankara Esenboğa Havalimanı Başmüdürlüğünde gerçekleşen TÖSHİD toplantısına katılım sağlanmıştır.

Toplunun her kesiminin Milli Teknoloji Hamlesi’ne olan ilgilerinin artırılması ve Ülkemiz çocuklarına ve gençlerine işletme hizmetlerimizin tanıtılması amacıyla Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Ercan Havalimanı, Gökçeada Havalimanı ve İstanbul Atatürk Havalimanında gerçekleştirilen TEKNOFEST’e Havalimanları İşletme Şube Müdürlüğümüzce katılım sağlanmıştır.



Verimlilik ve Teknoloji Fuarı ile Ülkemizde verimliliğin artırılmasına katkı sağlayan ileri düzeydeki teknolojik ürünlerin sergilenmesini, çalışmaların geniş kitlelere yayılmasını, teknolojik gelişmelerin tüm alanlarda verimli bir şekilde kullanılmasını amaç edinen fuara katılım sağlanmıştır.

2025 Kültür Yolu Festivali kapsamında havalimanlarımızı yakından tanımak, altyapı ve hizmet kalitemizi yerinde gözlemlemek ve ülkemizin sivil havacılıktaki gelişimini doğrudan deneyimlemek amacıyla Donauwörth-Genderkingen Motorlu Uçuş Sporları Kulübü ülkemize davet edilmiş olup adı geçen kulüp festival kapsamında Havalimanlarımızda uçuşlar gerçekleştirmiştir.

21-23 Mayıs 2025 tarihlerinde Milano/İtalya’da Avrupa Uluslararası Havalimanları Konseyi (ACI Europe) tarafından düzenlenen Fasilitasyon ve Müşteri Hizmetleri Komitesi’nin 49.Toplantısına katılım sağlanmıştır.

7-11 Nisan 2025 tarihleri arasında Viyana’da gerçekleştirilen ICAO Regional Working Group on Aerodrome Operations toplantısına katılım sağlanmıştır.

28-29 Nisan 2025 tarihlerinde Muğla Dalaman’da gerçekleştirilen 16. Bölgesel Havalimanları Konferansı ve Fuarı’na (ACI Bölgesel Havalimanları Forumu) katılım sağlanmıştır.



11-12 Kasım 2025 tarihlerinde Gürcistan Sivil Havacılık Otoritesinin ev sahipliğinde düzenlenen havalimanlarındaki kaplamalı alanların mukavemet ölçüm işlemleri (ACR/PCR) konulu ICAO sempozyumuna katılım sağlanmıştır.



Kuruluşumuzun 2025 Yılı Eğitim Planı ve Programı kapsamında havalimanlarımız arasında eşgüdümün sağlanması, verilen hizmetlerde iyileştirme yapılabilecek hususların tespit edilmesi, yaşanan tecrübelerin ve problemlerin paylaşılması ve çözüm yöntemleri hususunda bilgi alışverişi yapılarak Havalimanlarımızda farkındalık sağlanması amacıyla “İşletme Hizmetleri Semineri” düzenlenmiştir.

Havayolu kuruluşlarının talepleri doğrultusunda Havalimanlarının işlemci kapasiteleri göz önünde bulundurularak yolcu memnuniyetini en üst seviyede tutacak şekilde uçuş operasyon ve mesai saatlerinin düzenlenmesi çalışması yapılmıştır.

Değişen dünya koşullarında değişimi görüp hayata geçirebilen ve geleceği yönetebilme vizyonu olan Kurumumuz Ülkemizde gelişen turizm, spor, sağlık, kültür vb. alanlara katkıda bulunabilmek amacıyla 58 adet havalimanımızdan 55 tanesi hava hudut kapısı ilan edilmiş olup yolcularımıza daha iyi ve konforlu ulaşım deneyimi sunmaktadır.

Kış tarife dönemlerinde Havalimanlarındaki günlük meteorolojik durum raporları ile kar mücadelesi ve PAT sahalarının genel durumuna ilişkin bilgilerin genel takibi yapılmış olup ani hava şartları sebebiyle diğer Havalimanlarına Divert eden havadaki uçakların parklanmasına yönelik gerekli planlamalar yapılmıştır. (PAT Saha Durum Raporu, SNOW-TAM vb.)

“Sivil Hava Ulaşımına Açık Havaalanlarında Yer Alan Gayrisihhi İşyerleri İçin İşyeri Açma Ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik (SHY-33A)” ve “Sivil Hava Ulaşımına Açık Havaalanlarında Yer Alan Terminaller ve Sihhi İşyerleri İçin İşyeri Açma Ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik (SHY-33B)” kapsamında ruhsat iş ve işlemlerinin yürütülmesi

adına Havalimanlarımız ve Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü ile gerekli koordinasyon sağlanmıştır.

Havaalanı Sertifikasyon ve İşletim Yönetmeliği (SHY-14A) kapsamında tüm havalimanlarımızın sertifikasyon temdit ücretleri SHGM Hizmet Tarifesi çerçevesinde yatırılmıştır.

Havalimanlarında bekleyen hava araçlarının terkin ve hurdaya ayrılması hususunda gerekli koordinasyon Havalimanları ve SHGM arasında sağlanmıştır.

Havalimanlarımızda kayıp ve buluntu eşyaların takibinin daha güvenli ve kolay şekilde yapılabilmesini teminen “Örnek Kayıp Buluntu Eşya Hizmetleri Talimatı” güncellenmiş ve Havalimanlarımız bilgilendirilmiştir.

Havalimanı planında değişiklik meydana gelen Havalimanları için SHY-14A Yönetmeliğinin 8.maddesinin 2.fıkrası gereğince havalimanı sertifikalarının güncellenmesi hususunda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü’ne gerekli başvurular yapılmış olup ruhsatlandırma süreçlerinin takibine devam edilmiştir.

Amatör, Sportif ve Genel Havacılık Çalışma Grubu Toplantılarına katılım sağlanmış olup talep ve sorunlara ilişkin Kurumumuzca yapılan çalışmalar ve değerlendirmeler katılımcılara iletilmiştir.

VIP hizmetlerine yönelik iş ve işlemler hususunda gerekli koordinasyonlar ilgili kurumlar arasında sağlanmıştır. (Cumhurbaşkanlığı Personel ve Prensipler Genel Müdürlüğü, Havalimanları, Mülki İdari Amirlikleri vb.)

Kara, Deniz ve Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde yer alan ve DHİMİ ile birlikte ortak olarak kullanılan Havalimanlarında tarafların yetki ve sorumluluklarının belirlenmesi amacıyla özel protokoller düzenlenmiş ve ihtiyaç duyulması halinde gerekli güncelleme çalışmaları yapılmıştır.

Hava Kuvvetleri Komutanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü’ne ait İHA ve SİHA’ların DHİMİ Havalimanlarında konuşlanması için hizmet desteğine ilişkin protokol taraflar arasında imzalanmıştır.

İşletme Emniyet Yönetim Sistemi Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

1. Eğitim Faaliyetleri

Emniyet Yönetim Sisteminin Kuruluşumuz işletme hizmetlerinde uluslararası kriterlerin uygulanmasına yönelik eğitim ihtiyaçları Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığımız koordinesinde birimimiz eğitimci personeli tarafından uzaktan eğitim sistemi ile karşılanmıştır. 2025 yılı içerisinde İşletme Emniyet Yönetim Şefliğince gerçekleştirilen eğitim faaliyetleri aşağıda sunulmuştur.

Sıra No	Faaliyet	Faaliyet Tarihi	Faaliyet Yeri
1	Kök Neden Analizi Eğitimi	19-20 Mart 2025	Uzaktan Eğitim
2	Entegre Risk Yönetim Eğitimi	28-29 Nisan 2025 05-06 Mayıs 2025	Uzaktan Eğitim
6	Değişimin Yönetimi Eğitimi	15-22 Aralık 2025	Uzaktan Eğitim

2. Seminer Faaliyetleri

İşletme Hizmetleri Seminerinde Şefliğimiz tarafından içerisinde bulunduğumuz yılın değerlendirme sonuçlarıyla, yıl içerisinde Genel Müdürlüğümüze gönderilen kayıtların analizi sonucunda hazırlanan rapor aktarılarak yöneticilerin sistemin iyileştirilmesine dair önerileri alınmıştır.

Sıra No	Faaliyet	Faaliyet Tarihi	Faaliyet Yeri
1	2025 Yılı Analiz Raporu Sunumu	16 Aralık 2025 23 Aralık 2025	Ankara Havacılık Akademisi

3. Çalıştay Faaliyetleri

İşletme Hizmetleri Emniyet Yönetim Sistemi kapsamında hazırlanan El Kitabı ve Prosedürlerin kapsamlı olarak değerlendirilerek dokümanların zaman içerisinde değişen mevzuatlara uyumunun sağlanabilmesi amacıyla çalıştay gerçekleştirilmiştir.

Sıra No	Faaliyet	Faaliyet Tarihi	Faaliyet Yeri
1	Çalıştay	16 Haziran 2025 20 Haziran 2025	İzmir Havacılık Akademisi

4. Denetim Faaliyetleri

İşletme Hizmetleri Emniyet Yönetim Sistemi kapsa-

mında yürütülen faaliyetlerin, uluslararası ve ulusal düzenlemelere uyumunun kontrol edileceği emniyet denetimleri gerçekleştirilmiştir.

Sıra No	Faaliyet	Faaliyet Tarihi	Faaliyet Yeri
1	Muğla Dalaman Havalimanı Denetimi Milas-Bodrum Havalimanı Denetimi	03 Şubat 2025 07 Şubat 2025	Muğla
2	Adıyaman Havalimanı Denetimi Şanlıurfa GAP Havalimanı Denetimi	05 Mayıs 2025 09 Mayıs 2025	Adıyaman Şanlıurfa
3	Çanakkale Havalimanı Denetimi Gökçeada Havalimanı Denetimi	26 Mayıs 2025 30 Mayıs 2025	Çanakkale
4	Bursa Yenişehir Havalimanı Denetimi Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı Denetimi	23 Haziran 2025 27 Haziran 2025	Bursa Kocaeli
5	Kars Harakani Havalimanı Denetimi Ağrı Havalimanı Denetimi	23 Haziran 2025 27 Haziran 2025	Kars Ağrı
6	Amasya Merzifon Havalimanı Denetimi Tokat Havalimanı Denetimi	07 Temmuz 2025 11 Temmuz 2025	Amasya Tokat
7	Kastamonu Havalimanı Denetimi Sinop Havalimanı Denetimi	29 Eylül 2025 03 Ekim 2025	Kastamonu Sinop
8	Sivas Nuri Demirağ Havalimanı Denetimi Erzincan Havalimanı Denetimi	20 Ekim 2025 24 Ekim 2025	Sivas Erzincan
9	Muş Sultan Alparslan Havalimanı Denetimi	30 Ekim 2025 01 Kasım 2025	Muş
10	Trabzon Havalimanı Denetimi Ordu-Giresun Havalimanı Denetimi	17 Kasım 2025 21 Kasım 2025	Trabzon Ordu
11	Malatya Havalimanı Denetimi Elâzığ Havalimanı Denetimi	24 Kasım 2025 28 Kasım 2025	Malatya Elâzığ

5. Mentörlük Faaliyetleri

İşletme Hizmetleri Emniyet Yönetim Sisteminin havalimanlarında koordinasyonu sağlayan personellerden özellikle yeni personellerin oryantasyonlarının artırılarak sistemin etkinliğinin artırılması amacıyla yerinde mentörlük faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Sıra No	Faaliyet	Faaliyet Tarihi	Faaliyet Yeri
1	Mentörlük / Teorik ve Uygulamalı Eğitim	20 Nisan 2025 26 Nisan 2025	Şırnak Şerafettin Elçi Havalimanı
2	Mentörlük / Teorik ve Uygulamalı Eğitim	07 Temmuz 2025 11 Temmuz 2025	Amasya Havalimanı

6. Proje Faaliyetleri

İşletme Dairesi Başkanlığınca başlatılan Jeju Air Projesi kapsamında havalimanlarından gelen saha analiz raporlarının doküman üzerinde değerlendirilerek yerinde gözlemlenebilmesi için çeşitli faaliyetler yürütülmüştür.

Sıra No	Faaliyet	Faaliyet Tarihi	Faaliyet Yeri
1	Jeju Air Proje Komite Toplantısı	24 Temmuz 2025	Merkez HİM Ofisi
2	Elazığ Havalimanı Jeju Air Saha Ölçümleri	13 Ağustos 2025 16 Ağustos 2025	Elazığ Havalimanı
6	Jeju Air Proje Komite Toplantısı	25 Aralık 2025	Merkez EYS Ofis

7. Diyarbakır Havalimanı 16R/34L Pisti Risk Analiz İhale Faaliyetleri

Diyarbakır Havalimanının 16R/34L pistine dair Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından talep edilen risk analizine dair ihale süreçleri başlatılmış, söz konusu çalışmaya dair ihaleyi alan şirket tarafından hazırlanan risk analiz rapor değerlendirmeleriyle ilgili komisyon toplantılarına katılım sağlanmıştır.

8. HTKM Risk Analiz Komisyon Faaliyetleri

Hava Trafik Kontrol Merkezine dair Anlara Valiliği tarafından hazırlanan risk değerlendirmesine dair alınacak aksiyonların değerlendirileceği toplantılara katılım sağlanmıştır.

9. Dijital Dönüşüm Faaliyetleri

Kurumsal dönüşüm projesi kapsamında Strateji Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülen dijital dönüşüm çalışmalarında Başkanlığımız süreçlerine dair faaliyetlerin dijital ortama aktarılması, hali hazırda dijital ortamda yürütülen süreçlerin Şefliğimizce yapılan sistem tasarım değişikliği ve yeni süreç ilaveleri sebebiyle dijital ortama aktarılması için gerekçi çalışmalar yapılarak ilgili Başkanlığın koordinesine sunulmuştur.

Sıra No	Faaliyet	Faaliyet Tarihi	Faaliyet Yeri
1	Olay Raporlama Modülünün Geliştirilmesi Barkod Sistemine Geçilmesi Çalışmaları	31 Ocak 2025	Dijital DHİM Platformu
2	Kök Neden Analizi Modülünün Oluşturulması	31 Ocak 2025	Dijital DHİM Platformu

3	Risk Modülünün Taşınması	31 Ocak 2025	Dijital DHİM Platformu
4	Emniyet Tetkiklerinin Dijital Ortama Aktarılması	03 Haziran 2025	Dijital DHİM Platformu
5	Kurumsal Entegrasyon Yönetim Sistemi Taşınma Faaliyetleri	Muhtelif Zamanlar	Dijital DHİM Platformu

10. Mevzuat Hazırlama Faaliyetleri

İşletme Hizmetleri Emniyet Yönetim Sistemi kapsamındaki dokümanların değişen mevzuatlara uyumunun sağlanması ve ayrıca işletme hizmetleri faaliyetlerinin etkinliğinin artırılabilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan mevzuatların hazırlanması için yıl içerisinde kapsamlı çalışmalar yapılmıştır.

Sıra No	Faaliyet	Faaliyet Tarihi	Faaliyet Yeri
1	Emniyet Yönetim Sistemi El Kitabı	Revize Edildi	Kapsamlı Değişiklik
2	Emniyet Dokümantasyon ve Kayıt Prosedürü	Revize Edildi	Kapsamlı Değişiklik
3	Emniyet Rol ve Sorumlulukları Prosedürü	Revize Edildi	Kapsamlı Değişiklik
4	Emniyet Güvence Prosedürü	Revize Edildi	Kapsamlı Değişiklik
5	Emniyet Teşvik Prosedürü	Revize Edildi	Kapsamlı Değişiklik
6	Emniyet Risk Yönetimi Prosedürü	Revize Edildi	Kapsamlı Değişiklik
7	Değişimin Yönetimi Prosedürü	Yeni Doküman	-
8	Emniyet Araştırma-Kök Neden Analiz Prosedürü	Yeni Doküman	-
9	Emniyet Toplantıları Prosedürü	Revize Edildi	Kapsamlı Değişiklik
10	Emniyet Tetkikleri Prosedürü	Yeni Doküman	-
11	Emniyet Denetim Prosedürü	Yeni Doküman	-
12	Emniyet Veri Prosedürü	Yeni Doküman	-
13	Emniyet Performans Prosedürü	Yeni Doküman	-
14	Acil Durum Prosedürü	Revize Edildi	Kapsamlı Değişiklik
15	Emniyet Performans Göstergeleri	Revize Edildi	Kapsamlı Değişiklik
16	SMS Afişlerinin Standartlaştırılması	Revize Edildi	Kapsamlı Değişiklik

17	SMS Eğitim Sunusunun Standartlaştırılması	Revize Edildi	Kapsamlı Değişiklik
18	Prosedür Eklerinin Mevzuata Uyumu	Yeni Doküman Revize Edildi	Kapsamlı Değişiklik

11. Kurul Toplantı Faaliyetleri

6 aylık periyotlarda toplanması gereken Emniyeti Gözden Geçirme Kurulu toplantısına dair faaliyetler ile raporlama faaliyetleri yürütülmüştür.

Sıra No	Faaliyet	Faaliyet Tarihi	Faaliyet Yeri
1	1. Emniyeti Gözden Geçirme Kurul Toplantısı	20 Şubat 2025	Merkez Mavi Salon
2	Risk Değerlendirme Toplantısı	24 Ağustos 2025	Merkez Mavi Salon

12. Mentör Havalimanı Projesi

İşletme Hizmetleri Emniyet Yönetim Sistemi kapsamında uçuş emniyetinin tesis edilmesi için oldukça kritik görevlerde bulunan Emniyet Yönetim Uzmanlığı personelinin yürüttüğü faaliyetlere dair genel değerlendirmelerinin alınarak gerektiğinde iyileştirilmeler yapılabilmesi ve ayrıca anılan personelin kişisel tecrübelerinin sisteme aktararak sistemin iyileştirilebilmesi amacıyla Başkanlığımızca başlatılan Mentör Havalimanı Projesi kapsamında 18.05.2025 ile 23.10.2025 tarihleri arasında 52 havalimanı ilgili personeliyle 8'er saat süreli mentör görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.

13. SHGM Emniyet Denetimlerinin Takibi

SHGM tarafından gerçekleştirilen emniyet denetimlerinde tespit edilen bulguların takibi, otomasyon sistemi üzerinden yürütülmektedir. Otomasyon

Sistemi üzerinden doğrudan veri girişi sağlanarak bulguların nihai durumları SHGM'ye bildirilmektedir.

Bununla birlikte emniyet denetimleri sonrasında SHGM'ye gönderilen "Havacılık İşletmeleri Denetimlerine ilişkin Uygulama Esasları Talimatı (SHT-DENETİM)" Ekinde yer alan Ek-4 Formunun hazırlanması Şefliğimizin faaliyet alanı kapsamındadır. Söz konusu formda bulguların nihai durumlarına ilişkin bilgiler ile kapatılması taahhüt edilen tarihler yer almaktadır. Formun gönderilmesini müteakip bulguların nihai durumlarına yönelik güncellemeler hakkında aşamalar halinde Genel Müdürlüklerine (SHGM) bilgi verilmektedir.

14. SHGM Emniyet Denetimlerinin Dijital Ortama Aktarılması

SHGM'den alınan resmi yazı ile Kurumsal Dönüşüm Modeli kapsamında yeni otomasyon sisteminin geliştirildiği Kurumumuza bildirilmiş olup emniyet denetimleri modülünün 2026 yılında aktif hale gelmesi beklenmektedir. SHGM tarafından gerçekleştirilen emniyet denetimlerinde tespit edilen bulguların takibinin yeni otomasyon sistemi üzerinden yapılması planlanmaktadır. Kurumumuz bünyesinde oluşturulan Dijital DHMİ Platformu üzerinden SHGM emniyet denetimlerine yönelik bulgu takip sistemi kurulum çalışmaları başlatılmıştır.

Söz konusu sistem sayesinde SHGM emniyet denetimlerine ilişkin bütün veriler arşivlenerek kontrolü sağlanacaktır. Ayrıca bulguların nihai durumlarına yönelik güncellemeler havalimanları tarafından doğrudan veri girişi yoluyla yapılabilecektir.



Elektrik Birimi Faaliyetleri

Muğla Dalaman Havalimanı Yüksek Gerilim Sistemlerinin Revizyonu işi kapsamında Havalimanı ana giriş trafoları 2 adet 5000kVA 31,5/6,3kV Regüleli Trafo ile yenilenmiş, mevcut elektrojen grup setine (3x1250kVA) 1 adet 1250kVA 6,3kV çıkışlı elektrojen grup seti ilave edilmiştir.

“Antalya Havalimanı 4x2000kVA Elektrojen Grubu Alımı ve Montajı” işinin kabul komisyonu oluşturularak 07.11.2025 tarihi itibarıyla kabul sürecine başlanmıştır.



Milas Bodrum Havalimanı Yüksek Gerilim Sistemlerinin Revizyonu işinin yapımı devam etmektedir. Söz konusu revizyon işi kapsamında Havalimanı Güç Merkezi, Regülatör Binaları, Özel Aydınlatma Bakım Binası ve Trafo Merkezleri yapılacaktır.



Muğla Dalaman Havalimanı PAT Sahaları Elektrik Sistemlerinin Revizyonu işi tamamlanmıştır. İş kapsamında Özel Aydınlatma Bakım Binası, Regülatör Binaları ve Trafo Merkezleri yapılmıştır.



“Rize Artvin Havalimanı Pist Özel Aydınlatma Sistemlerinin CAT II Yükseltilmesi” işi kapsamında Özel Aydınlatma Bakım Binası yapılmış ve seyrüsefer görsel yardımcısı pist özel aydınlatma sistemleri CAT II kategorisine yükseltilmiştir.



“Sivas Nuri Demirağ Havalimanı GES Elektrik Enerjisi Üretim Sistemi” işi kapsamında Sivas Nuri Demirağ Havalimanına 1MW Güneş Enerji Santrali tesis edilmiştir.



İsparta Süleyman Demirel Havalimanı Pist Özel Aydınlatma Sistemlerinin Revizyonu işi kapsamında; PAT sahaları Özel Aydınlatma Sistemleri elektrik alt-yapısı yenilenmiştir.



12 Adet Elektrik Özel Aydınlatma Arıza Müdahale ve Bakım Aracı Alımı işi tamamlanmıştır. Söz konusu araçlarla Havalimanları ve Seyrüsefer Yardımcı İstasyonlarının Elektrik Güç Sistemlerinde ve Pist Özel Aydınlatma Sistemlerinde meydana gelen arızalara hızlı bir şekilde tam teçhizatla müdahale edilebilecektir.



Havalimanları ve Seyrüsefer Yardımcı İstasyonlarında gerek doğal afetlerde (deprem, sel vb.) gerekse de elektrik kaynaklarında (TEİAŞ, TEDAŞ, Havalimanı YG güç sistemleri vb.) oluşabilecek arızalarda yaşanabilecek uzun süreli elektrik kesintilerinde kendilerine tahsisli elektrojen gruplarından yeterli verim alınmadığı ya da elektrojen gruplarının gayri faal olduğu durumlarda sürekli elektrik enerjisi sağlanana kadar destek vermesi amacıyla, 2 (iki) adet 500 kVA 400 V elektrojen grubu, kontrol panosu, senkronizasyon panosu ve diğer teçhizatı ile birlikte anılan elektrojen grubu ile teçhizatına uygun 2 (iki) adet Taşıyıcı Araç (kamyon) dan teşkil edilen "Araçüstü Transfer Edilebilir Senkronize Elektrojen Grubu Platformu" sisteminin temin edilmesi amacıyla "2 Adet Araçüstü Transfer Edilebilir Senkronize Elektrojen Grubu Platformu Alımı" İşinin ihalesi gerçekleştirilerek sözleşmesi imzalanmıştır.

Havalimanı Kuvvet Santralinde ve Seyrüsefer Yardımcı İstasyonlarında hizmetlerin aksamaması için ekonomik ömrü dolan, arızalı olup tamiri mümkün olmayan sistemlerin yenilenmesi amacıyla 2025 yılı içerisinde UPS, Trafo, Trafo Köşkü, Ölçü Aleti, Test Cihazı, Redresör, Takım Avadanlık ve Alet Edevat Temin ve Tesis edilmiştir.

Denizli Çardak Havalimanı, Iğdır Şehit Bülent Aydın Havalimanı ve Adıyaman Havalimanı uçuş güvenliğinin sağlanması ve seyrüsefer hizmetlerinin aksamaması amacıyla Havalimanı Pist Özel Aydınlatma Kontrol ve İzleme Sistemi (ALCMS) kurulum ve devreye alma işlemleri tamamlanmıştır.



Tekirdağ Çorlu Atatürk Havalimanı Müdürlüğüne 03.07.2025 ve 14.07.2025 tarihlerinde yetki verilerek Havalimanı Elektrik Birimi tarafından Tekirdağ Çorlu Atatürk Havalimanı Pat Sahaları Yönlendirme Levhaları ve Apron Aydınlatma Direklerinin Revizyonu gerçekleştirilmiştir.

Elazığ Havalimanı Müdürlüğüne 27.08.2025 tarihinde yetki verilerek Havalimanı Elektrik Birimi tarafından Elazığ Havalimanı Çevre Aydınlatma Direklerinin Revizyonu gerçekleştirilmiştir.

PAT Sahaları Özel Aydınlatma Sistemlerinin altyapısında kullanılan Havalimanlarının ihtiyacı olan Primer ve Sekonder Pist Kablolari için "2025 Yılı Pist Aydınlatma Kablosu Alımı" ihalesi 23.12.2025 tarihinde

gerçekleştirilmiş ve 27.01.2026 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır.

Hava Trafik Emniyeti için önem arz eden Pist Özel Aydınlatma Sistemlerinin ICAO standartlarında olması için periyodik olarak gerçekleştirilen Pist Özel Aydınlatma Sistemlerinin (AGL) fotometrik ölçümleri gerçekleştirilmiştir.



Gerek yeni tesis edilen gerekse çeşitli nedenlerle açıcı ayarı bozulan, inişte pilotlara görsel olarak hassas yaklaşma sağlayan Hava Seyrüsefer Yardımcısı PAPI armatürlerinin açıcı ayarları (kalibrasyonu), Uçuş Kontrol Ekibi ile koordineli olarak Genel Müdürlük Elektrik Personelince yapılmıştır.



Sorumlu Elektrik Mühendislerince Genel Müdürlüğümüze bağlı Genel Müdürlük Binası, HTKM, Havalimanları ile CNS Sistemleri İstasyonlarının (ILS, DVOR, Radar, Alıcı-Verici Haberleşme) YG/AG Elektrik Sistemlerinin Kontrolleri ve Topraklama Ölçümleri Kuvvetli Akım Tesisleri Yönetmeliğine göre periyodik olarak 2025 yılı içerisinde yapılmıştır.

DHMI Elektrik Personeline Eylül ayında 20 personelin katılımıyla TEDAŞ Erzincan Eğitim Merkezinde Elektrik Kuvvetli Akım Tesislerinde Yüksek Gerilim Altında Çalışma İzin Belgesi (EKAT Belgesi) eğitimi aldırılmıştır. 3-8 Şubat 2025 tarihleri arasında 22 personelin katılımıyla Ordu-Giresun Havalimanında Pist Fotometrik Ölçüm Eğitimi gerçekleştirilmiştir.

7-12 Nisan 2025 tarihleri arasında 10 personelin katılımıyla Elazığ Havalimanında Pist Yönlendirme Levhası Eğitimi gerçekleştirilmiştir.

6-18 Nisan 2025 tarihleri arasında 10 personelin katılımıyla İstanbul Atatürk Havalimanında Pist Özel Aydınlatma Eğitimi gerçekleştirilmiştir.

11-13 Şubat 2025 tarihleri arasında 9 personelin katılımıyla İstanbul Atatürk Havalimanında Apron Aydınlatma Çalışmayı gerçekleştirilmiştir.

Makina Birim Faaliyetleri

46 adet Elektrikli TOGG Marka Aracın Follow Me aracı için Follow Me Ünitesi (elektronik mesaj panolu tepe lambası ve ekipmanları) montajı tamamlanarak araçlar havalimanlarına gönderilmiştir.



Devlet Hava Meydanları İşletmesine bağlı Havalimanları PAT sahalarında yaklaşık 242.980 m² alanda işaretleme işlemi gerçekleştirilmiştir.



Devlet Hava Meydanları İşletmesine bağlı Havalimanları PAT sahaları işaretleme faaliyetlerinde kullanılmak üzere 137.600 kg beyaz renkli, 32.600 kg sarı renkli, 12.300 kg siyah renkli, 6.800 kırmızı renkli olmak üzere toplam 189.300 kg solvent bazlı trafik yol çizgi boyası ile bu boyalara uygun 23.700 kg incelticinin (tinerin) alım işlemi gerçekleştirilmiştir.

2025 yılı içerisinde Havalimanlarımızda toplam 380.865 m²'lik alanın lastik izi ve boya silme faaliyeti Havalimanlarımıza tahsisli bulunan lastik izi silme makineleri ile gerçekleştirilmiştir.



2025 yılı içerisinde Aralık ayı sonu itibariyle havalimanlarımızda 718 adet Genel Maksatlı (kiralık araç dahil) ve 930 adet Özel Maksatlı Araç [332 adet Kar Mücadele Aracı, 152 adet Temizlik Aracı (PAT Sahaları FOD temizliği, pistlerdeki lastik ve boya izleri temizleme araçları vb.) 446 adet Tanzim Aracı (PAT sahalarının işaretlemesinde kullanılan araçlar, pist frenleme ölçüm cihazı/aracı vb.)] olmak üzere toplam 1648 adet araç Havalimanlarımızda bulunmakta ve faal olarak hizmet vermektedir.

2025 yılı içerisinde Havalimanlarında kar mücadele hizmetlerinde yaklaşık 100 ton buz önleyici/çözücü (de-icing) sıvı malzeme kullanılmış olup 2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla ise 1020 ton buz önleyici/çözücü (de-icing) sıvı malzeme Havalimanı depo stoklarımızda bulunmaktadır.

Havalimanları Malzeme ve Teçhizat, Taşıma Sistemleri, Su Sistemleri, Havalandırma, Isıtma, Doğalgaz Sistem temin ve tesis işlemleri için İşletme Bütçesi ve Yatırım Programından Havalimanlarımıza ihtiyaçları doğrultusunda ödenek tahsisleri yapılarak ihtiyaçlar karşılanmıştır.

Bakım Onarım Yönetim Sistemi (BOYSWEB) Havalimanları Makine Birimlerince aktif olarak kullanılmış olup arıza takibi bu sistem üzerinden yapılmaktadır.

Havalimanlarımıza tahsisli bulunan Özel ve Genel Maksatlı Araçlar ile ARFF araçlarının ihtiyaç duyulan bakım-onarımları Havalimanlarımızdaki mevcut teknik personellerimizce yerinde yapılmaktadır. Havalimanları teknik personelince yapılamayan bazı bakım ve onarımlar ise Genel Müdürlüğümüzce teşekkül ettirilmiş olan "Bakım Ekiplerinin" "Araç Arıza Tespit Cihazları" ile birlikte görevlendirilmesi ile yapılmaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi (KYS) kapsamında mesleki denetimler gerçekleştirilmiştir.

Havalimanlarımızda Makine Birimi Sistemlerinin kontrolü ve kış hazırlıklarının yerinde tespiti kapsamında tetkik ve incelemelerde bulunulmuştur.

Havalimanlarının değişen ihtiyaçları doğrultusunda Kompakt Tip Kombine Kar Mücadele Aracı, Çekerli

Tip Kombine Kar Mücadele Aracı, Uçak ve Köprü Altı Kar Mücadele Aracı, Kar Püskürtme Aracı (Rotatif), Kar Küreme ve De-icing Sıvı Serpme Aracı, Araç Üstü Yükseltilir Platform, Lastik izi silme Makinası, Kazıcı-Yükleyici vb. araçlar ihtiyaç doğrultusunda Havalimanlarımıza tahsis edilmiştir.

Suriye Şam Havalimanına tahsisli bulunan Pist Çizgi Makinası için satın alınan 65 kalem malzemenin muayene ve kabul işlemleri tamamlanarak malzemeler Suriye'ye gönderilmek üzere Hatay Havalimanına sevk edilmiştir.



Suriye Şam ve Halep Havalimanlarının PAT sahalarının boyamasında kullanılmak üzere 35.600 kg beyaz, 11.400 kg sarı, 4.600 kg kırmızı ve 5.225 kg siyah renkli trafik yol çizgi boyası, 5.300 kg inceltici(tiner) ve 14.000 kg cam küreciği alımı işi 2025 yılında gerçekleştirilerek Suriye'ye gönderilmek üzere Hatay Havalimanına sevk edilmiştir.

Tekmar marka TPS Model Vakumlu Süpürge Aracına Ait 300 (üçyüz) adet Yan Süpürme Fırçasının Alımı ihalesi yapılmış, Mal teslim alınarak ilgili Havalimanlarına tahsis edilmiştir.



Batman Havalimanında kullanım ömrünü tamamlayan soğutma grupları 3 adet yüksek verimli, hava soğutmalı soğutma grubu alınarak yenilenmiştir.



Van Ferit Melen Havalimanında ve Sivas Nuri Demirağ Havalimanında kullanım ömrünü tamamlayan kazanlar 6'şar adet yüksek verimli doğalgaz yakıtlı, premix yakıclı, yoğunmalı kazan alınarak yenilenmiştir.



Enerji tasarrufu için sistemin takibi ve izlenebilirliği büyük önem arz etmekte olup bu doğrultuda ısıtma, soğutma, havalandırma, iklimlendirme, su temini, depolanması ve dağıtımı, atık su vb. mekanik sistemlerin kumandası ve izlenmesi için Balıkesir Koca Seyit Havalimanında bina otomasyon sistemi tesis edilmiştir.

Balıkesir Koca Seyit Havalimanında 2 adet soğutma grubu alımı yerine kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanımı adına mevcut olanların kapsamlı revizyonu gerçekleştirilmiştir.



Enerji tasarrufu için sistemin takibi ve izlenebilirliği büyük önem arz etmekte olup bu doğrultuda ısıtma, soğutma, havalandırma, iklimlendirme, su temini, depolanması ve dağıtımı, atık su vb. mekanik sistemlerin kumandası ve izlenmesi için Hava Trafik Kontrol Merkezi Başmüdürlüğünde bina otomasyon sistemi tesis edilmiştir.

Elazığ Havalimanında ARFF binası merkezi ısıtma sistemine yaklaşık 1300 m uzaklıkta olup binayı besleyen su, ısıtma,soğutma, yangın hidrant ve bahçe sulama tesisatlarının tamamı toprak altından galerisiz geçtiğinden arızalara müdahaleyi zorlaştırmakta ve ekonomik olmamaktadır. Bu doğrultuda ARFF binasına bağımsız ısıtma ve soğutma için VRF sistemi tesis edilmiştir.

Erzincan Yıldırım Akbulut Havalimanında 1 adet soğutma grubu alımı yerine kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanımı adına mevcut olanların kapsamlı revizyonu gerçekleştirilmiştir.

Çevre Birim Faaliyetleri

“Karbonsuz Havalimanı Projesi” uygulamaları tüm havalimanlarımızda devam etmektedir. Proje kapsamında ACI (Uluslararası Havalimanları Konseyi) tarafından yürütülen ACA (Havalimanı Karbon Akreditasyonu) Programı ile sertifikalandırılan 43 havalimanımız Rize Artvin ve İstanbul Atatürk Havalimanlarının da dahil edilmesiyle 45’e çıkarılmış, doğrulama süreçleri tamamlanmış çeşitli seviyelerde sertifika almaya hak kazanılmıştır. Bu sayı ile birlikte de DHMİ’nin, küresel ölçekte en yüksek sayıda ACA Sertifikasına sahip olan Havalimanı İşletmecisi olma özelliği devam etmekte olup Ülkemiz de Fransa ve ABD’den sonra toplam 52 havalimanı ile en yüksek sayıda sertifikaya sahip 3. Ülke konumunda olmaya devam etmektedir.



TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesinde Başkanlığımızın sahip olduğu belgenin yenilenmesi için Belgelendirme Kuruluşunca seçilen Esenboğa, Sivas, Erzincan ve Erzurum Havalimanları ile Başkanlığımızda denetimler gerçekleştirilmiştir. Yapılan denetimler neticesinde TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında Başkanlığımızın sahip olduğu belge yenilenmiştir.



Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yayımlanan “Sıfır Atık Yönetmeliği” kapsamında alınan Sıfır Atık Belgelerinin güncellenmesi için tüm havalimanlarında çalışmalar gerçekleştirilmiş, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüklerince havalimanlarında gerçekleştirilen denetimler neticesinde belgeler yenilenmiştir.

“Çevresel Gürültü Kontrol Yönetmeliği” kapsamında TÜBİTAK-MAM İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Başkanlığı ile işbirliği çerçevesinde hazırlanan Havalimanlarının Stratejik Gürültü Haritalarının güncellikleri korunmuştur.

Bakanlığımızca 11 Eylül 2024 tarihinde başlatılan “Türkiye’nin Ulaşımında Net Sıfır Emisyon Yol Haritası” Projesi çerçevesinde gerçekleştirilen; Türk Hava Yolları A.O., İTÜ ve Boeing öncülüğünde Ülkemizin Sürdürülebilir Havacılık Yakıtları (SAF) Yol Haritasının oluşturulması amacıyla kurulan ve daha sonra tüm havacılık sektörünün dahil olduğu “Sürdürülebilir Havacılık Platformu” tarafından düzenlenen ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, İklim Değişikliği Başkanlığı ile Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı tarafından yürütülmekte olan ve Türkiye Cumhuriyeti ile Avrupa Birliği tarafından finanse edilen “İklim Değişikliğine Uyum Eyleminin Güçlendirilmesi Projesi” kapsamında gerçekleştirilen çalıştay/toplantı/eğitim vb. etkinliklerde Kuruluşumuz temsil edilmiş; söz konusu çalışmalarda talep edilen havacılık sektörüne yönelik girdilerle ilgili koordine ve yönlendirmeler yapılmıştır.



Terminal Teknolojileri Birim Faaliyetleri

Kuruluşumuz kaynaklarının etkin bir şekilde kullanılabilmesi amacıyla işletme ve bakım koşullarının sağlanmasında rehberlik ve kolaylıklar sağlayacağı düşünüülerek, 30 Adet Çift Açılı X-Ray Bagaj Kontrol Cihazı Temin ve Tesisi İş i ihalesi kapsamında, 16-18 Aralık 2025 tarihlerinde Ankara Esenboğa Havalimanı Havaşılık Akademisinde, Havalimanlarımız Terminal Elektronik Birimlerinde görev yapan teknik personele yönelik, X-Ray Bagaj Kontrol Cihazı Teknik Eğitimi verilmiştir.



Kuruluşumuz Merkez ve Taşra teşkilatı personeli arasındaki koordinasyon ve verimliliği arttırmak, iş ve işlemlerde yeknesaklığı sağlamak, terminal elektronik ve elektro-güvenlik sistemleri hakkında bilgi vermek amacıyla 2025 Yılı Eğitim Planı ve Programı kapsamında 12-18 Ekim 2025 Terminal Elektronik Sistemleri Semineri düzenlenmiştir.



İşletme Dairesi Başkanlığımızca düzenlenen Mesleki Denetimlere katılım sağlanarak, Havalimanlarında görev yapan Terminal Elektronik Başmühendisliği/ Terminal Elektronik ve Bilgi Teknolojileri Şefliği personelinin çalışma ortamlarında farkındalığını görmek ve farklı bakış açıları ile işleyişin iyileştirilmesi amacıyla, yürütülen faaliyetlerin, uluslararası ve ulusal düzenlemelere uyumunun kontrol edileceği mesleki denetimler gerçekleştirilmiştir.

Terminal binaları yenilenecek olan Siirt, Kapadokya ve Malatya Havalimanlarında güvenlik tahditli alanlarda kullanılması ve muhtelif havalimanlarında uçak altı bagaj taramasında kullanılan X-Ray Bagaj Kontrol Cihaz sayısının yetersiz olabileceği sebebiyle bahse konu havalimanlarının ihtiyaçlarını karşılamak, uçuş ve yolcu güvenliğini tehlikeye atacak herhangi bir zafiyeti engellemek amacıyla 30 (otuz) adet Çift Açılı X-Ray Bagaj Kontrol Cihazı Temin ve Tesisi İş i için ihale gerçekleştirilerek yüklenici firma ile sözleşme imzalanmıştır.



İmzalanan sözleşme kapsamında 1. Parti sevkiyatlar kapsamında yüklenici firma tarafından üretimi gerçekleştirilen 13 Adet Çift Açılı X-Ray Bagaj Kontrol Cihazı tahsis edilmesi planlanan havalimanlarına sevkiyatları gerçekleştirilerek muayene ve kabul işlemleri tamamlanmıştır.

Suriye'de bulunan Havalimanları ile Damascus (Şam) Hava Sahası Kontrol Merkezinin kullanım ve uçuş elverişlilik durumunun iyileştirilmesi amacıyla gerekli çalışmaların hızlı bir şekilde yapılması çalışmaları kapsamında; Şam Havalimanının ihtiyacı nedeniyle Kuruluşumuz envanterinde bulunan ve daha sonra

satın alınarak ikame edilmek üzere sevk edilen 8 (sekiz) adet Kapı Tipi Metal Dedektörünün yerine yapımı devam eden Kapadokya ve Siirt Havalimanları yeni terminal binalarının ihtiyacını karşılamak üzere ihale gerçekleştirilerek yüklenici firma ile sözleşme imzalanmıştır.



İmzalanan sözleşme kapsamında söz konusu Kapı Tipi Metal Dedektörlerin Kapadokya ve Siirt Havalimanlarına sevkiyatlarına gerçekleştirilmiş olup, muayene ve ön kabul işlemleri tamamlanmıştır.

Suriye’de bulunan Havalimanları ile Damascus (Şam) Hava Sahası Kontrol Merkezinin kullanım ve uçuşa elverişlilik durumunun iyileştirilmesi amacıyla gerekli çalışmaların hızlı bir şekilde yapılması çalışmaları kapsamında; Havacılık güvenliği ve işletme hizmetleri için Patlayıcı İz Dedektörü, X-Ray Bagaj Kontrol Cihazı, Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi ve Kapı Tipi Metal Dedektörlerinin Suriye’ye sevkiyatları sağlanmıştır.



Sevkiyatları sağlanan cihazların gerekli kurulumları ile montaj işlemlerinin tamamlanabilmesi ve cihazların eğitimlerinin verilebilmesi için personel görevlendirmeleri yapılmıştır.



Yatırım programı dışında ani gelişen ihtiyaçlara yönelik Havalimanlarından gelen cihaz talepleri değerlendirilerek uygun görülmesi halinde diğer havalimanlarımızın envanteri taranarak ihtiyaçların karşılanması için cihaz sevkiyatları yapılmıştır.

Hava Trafik Kontrol Merkezi Başmüdürlüğü 2007 yılında kurulmuş olan ekonomik ve teknolojik ömrünü doldurmuş Gazlı Tip Yangın Söndürme Sisteminin yenilenmesine yönelik 44.977.245,53 TL yetki verilmiştir.

Hava Trafik Kontrol Merkezi Başmüdürlüğünde 2007 yılında kurulmuş olan ekonomik ve teknolojik ömrünü doldurmuş Yangın Algılama ve İhbar Sisteminin yenilenmesine yönelik 30.672.996,00 TL yetki verilmiştir.

Mardin Prof.Dr Aziz Sancar Havalimanı Müdürlüğüne Telefon Santralinin yenilenmesine yönelik 881.960,00 TL yetki verilmiştir.

Antalya Havalimanı Başmüdürlüğüne ARFF Müdürlüğü Acil Durum Anons Sistemi Modernizasyonuna yönelik 1.665.169,82 TL yetki verilmiştir.

Ankara Esenboğa Havalimanı Başmüdürlüğüne acil anons sistemi kurulumu için 3.383.874,00 TL yetki verilmiştir.

Gökçeada Havalimanı Müdürlüğüne IP Telefon Santrali kurulumu için 344.071,10 TL yetki verilmiştir.

Elazığ Havalimanı Müdürlüğüne Gazlı Tip Yangın Söndürme Sistemi kurulumu için 470.666,66 TL yetki verilmiştir.

Balıkesir Kocaseyit Havalimanı Müdürlüğüne Telefon Santrali kurulumu için 582.783,25 TL yetki verilmiştir.

Kahramanmaraş Havalimanı Müdürlüğüne Fotoselli Otomatik Kayar Kapı alımı için 234.364,62 TL yetki verilmiştir.

Muğla Dalaman Havalimanı Başmüdürlüğüne Yangın İhbar Sistemi kurulumu için 240.251,00 yetki verilmiştir.

Şanlıurfa Gap Havalimanı Müdürlüğüne Gazlı Tip Yangın Söndürme Sistemi kurulumu için 167.745,00 TL yetki verilmiştir.

Bursa-Yenişehir Havalimanı Müdürlüğüne 12 Adet Fotoselli Otomatik Kayar Kapı alımı için 795.199,92 TL, Anons Sistemi kurulumu için 328.440,94 TL olmak üzere toplam 1.123.640,86 TL yetki verilmiştir.

Erzurum Havalimanı Başmüdürlüğüne Gazlı Tip Yangın Söndürme Sistemleri kurulumu için 671.500,00 TL, GPS Cihazı alımı için 132.400,00 TL yetki verilmiştir.

Adana Havalimanı Başmüdürlüğüne Kamera Test Cihazı alımı için 26.323,00 TL yetki verilmiştir.

Kastamonu Havalimanı Müdürlüğüne Otopark Ücretlendirme Sistemi alımı için 67.000,00 TL yetki verilmiştir.

Rize-Artvin Havalimanı Müdürlüğüne Otomatik Kayar Kapı alımı için 196.233,33 TL yetki verilmiştir.

Kuruluşumuza ait elektronik cihazların bazı arızalarını teminat kapsamı dışında bırakan sigorta şirketine karşı açılan davalarda hazırlanan bilirkişi raporlarına yönelik incelemeler yapılmış ve teknik raporlar oluşturulmuştur.

Kuruluşumuza ait elektronik cihazların 2026 yılında elektronik cihaz sigortası kapsamına alınması için Başkanlığımız faaliyetleri kapsamında yer alan sistem

ve cihazlara ilişkin sigorta listeleri hazırlanarak sigorta bedelleri belirlenmiş ve Satın Alma ve İkmal Dairesi Başkanlığına gönderilmiştir.

Gaziantep Havalimanı Başmüdürlüğünde kullanılmakta olan Elektronik Kart Arıza Tespit Cihazının Balıkesir Koca Seyit Havalimanı Müdürlüğüne sevkiyatı sağlanmıştır.

Havalimanları Terminal Elektronik Sistemlerinde kullanılan test ve ölçü aletlerinin Esenboğa Havalimanı Kalibrasyon Laboratuvarında kalibrasyonlarının yaptırılması sağlanmıştır.

15.11.2025 tarihinde Sayın Cumhurbaşkanımızın Adıyaman iline düzenleyeceği ziyaret nedeniyle koruma tedbirleri kapsamında Gaziantep Havalimanı Başmüdürlüğü envanterinde bulunan Mobil X-Ray Cihazının Başmüdürlük tarafından belirlenecek personel marifetiyle Adıyaman Havalimanında kullanılmak üzere geçici olarak gönderilmesi sağlanmıştır.



Havalimanları Terminal Elektronik Sistemlerinde kullanılan test ve ölçü aletlerinin Esenboğa Havalimanı Kalibrasyon Laboratuvarında kalibrasyonlarının yaptırılması sağlanmıştır.

Hava Trafik Kontrol Merkezi Başmüdürlüğünün ihtiyacına binaen, 2025 Yılı Yatırım Programı Gazlı Tip Yangın Söndürme Sistemi Yenilenmesi işi kapsamında Milano/İTALYA'da yapılan fabrika kabul testlerine katılım sağlanmıştır.

Hava Trafik Kontrol Merkezi Başmüdürlüğünün ihtiyacına binaen, 2025 Yılı Yatırım Programı Yangın İhbar Sistemi Yenilenmesi işi kapsamında Prag/ÇEKYA'da yapılan fabrika kabul testlerine katılım sağlanmıştır.

13-14 Kasım tarihleri arasında gerçekleştirilecek olan ACI Europe Havacılık Güvenliği Komite Toplantısına katılım sağlanmıştır.

Güvenlik Sistemleri																							
Havalimanları	X-Ray Cihazı	EDSCB (Kabın Bagaı)	Metal Dedektörü	Patlayıcı İz Dedektörü	Patlayıcı Tespit Sistemi			Mobil X-Ray Cihazı	El Dedektörü	Araç Alti İnceleme Cihazı	Kapalı Devre Kamera Sistemi	Kartlı Geçiş Sistemi	Araç Alti Görüntüleme (Tarama) Sistemi	Plaka Tanıma Sistemi	Vücut Tarayıcı	Sıvı Patlayıcı Tespit Cihazı	Yangın İhbar Sistemi	Anons Sistem	Saat Sistemi	Uçak Park Ertirme Sistem	Tehdit Algılama Sistemi	Gece Görüş Sistemleri	Çevre Güvenlik Kamera Sistemi
					Akıllı X-Ray Cihazı	Tomografi Cihazı	Patlayıcı İz Dedektörü																
DHİMİ Genel Müdürlük	1	3	67	12	15	7	6	2	29	1	VAR	VAR	VAR	1	1		VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		
İstanbul Atatürk	74									-	VAR	VAR	VAR				VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		
İstanbul (DHİMİ)											VAR	VAR					VAR	VAR	VAR	VAR		VAR	
Ankara Esenboğa (DHİMİ)	13	14	2					1	20	-	VAR	VAR	2	1			VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		
Hava Trafik Kontrol Merkezi	3	3							4	-	VAR	VAR		1			VAR	VAR	VAR	VAR			
Esenboğa İkmal Müdürlüğü											YOK	YOK					VAR	VAR	VAR				
İzmir Adnan Menderes (DHİMİ)	3	5						1	14	1	VAR	VAR	1	1			VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		
Antalya (DHİMİ)	3	7	-					1	3	-	VAR	VAR	-	1			VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		VAR
Muğla Dalaman (DHİMİ)	5	7							6	-	VAR	VAR	2	1			VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		
Milas-Bodrum (DHİMİ)	2	4	1						5	-	VAR	VAR	1	2			VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		
Adana	6	8	-						25	-	VAR	VAR		1		8	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		VAR
Çukurova (DHİMİ)	-	-	-	-	-	-	-	-	21		VAR												
Trabzon	24	24	8			4		1	24		VAR	VAR		1	1	6	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		
Erzurum	16	11	4			2	1		19	-	VAR	VAR		1		6	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		
Gaziantep	35	2	31	6		2	1	1	35	3	VAR	VAR	1	1	1	6	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		VAR
Adıyaman	16	13	3						16	4	VAR	VAR		1		1	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		
Ağrı Ahmed-i Hani	16	13	2			2	1		8	1	VAR	VAR		1		1	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		VAR
Amasya Merzifon	5	3	2						4	-	VAR	YOK	1	1		1	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		
Balıkesir Koca Seyit	14	12	3			2	1		11		VAR	VAR		1		1	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		
Balıkesir Merkez	9	8	3						7	-	VAR	VAR		1		1	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		VAR
Batman	12	8	4						14	-	VAR	VAR		1		1	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		-
Bingöl	9	8	2						15	1	VAR	VAR		1		1	VAR	VAR	VAR	VAR	1		VAR
Bursa Yenişehir	13	12	3						14		VAR	VAR				6	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		
Çanakkale	14	13	3						18	-	VAR	VAR				1	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		
Gökçeada	4	5	1						4	2	VAR	VAR					VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		
Denizli Çardak	16	11	4						17	-	VAR	VAR		1		6	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		
Diyarbakır	32	2	30	6		2			15	-	VAR	VAR		1	1	1	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR	2	
Elazığ	20	15	5						10	-	VAR	VAR	1	1		6	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		
Erzincan Yıldırım Akbulut	17	16	2						13	1	VAR	VAR		1		4	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		VAR
Hakkari Yüksekova Selahaddin E.	9	10	3						19	-	VAR	VAR				1	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		-
Hatay	15	15	4						8	3	VAR	VAR	1	1	1	8	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		-
İğdir Şehit Bülent Aydın	10	5	3						13	2	VAR	VAR				1	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		
İsparta Süleyman Demirel	13	10	4						10	3	VAR	VAR		1		1	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		
Kahramanmaraş	14	15	4						12	2	VAR	VAR		1		1	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		VAR
Kapadokya	13	12	4						6	2	VAR	VAR		1		2	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR		
Kars Harakani	14	10	3						15	3	VAR	VAR	-			2	VAR	VAR	VAR	VAR	VAR	1	

Havalimanıları	X-Ray Cihazı	EDS (Kabın Bağlı)	Kapı Tipi	Patlayıcı İz Dedektörü	Patlayıcı Tespit Sistemi			Mobil X-Ray Cihazı	Ei Dedektörü	Araç Altı İnceleme Cihazı	Kapalı Devre Kamera Sistemi	Kartlı Geçiş Sistemi	Araç Altı Görüntüleme (Tarama) Sistemi	Plaka Tanıma Sistemi	Vücut Taraması	Sivri Patlayıcı Tespit Cihazı	Yangın İhbar Sistemi	Anons Sistemi	Saat Sistemi	Uçak Park Etilme Sistem	Tehdit Algılama Sistemi	Gece Görüş Sistemleri	Kamera Güvenlik Sistemi
Kastamonu	11	8	2	2	Akıllı X-Ray Cihazı	Tomografi Cihazı	Patlayıcı İz Dedektörü	Mobil X-Ray Cihazı	14	2	VAR	VAR	VAR	1	VAR	1	VAR	VAR	VAR	VAR			
Kayseri	28	21	5	5					12	-	VAR	VAR	VAR	1	1	6	VAR	VAR	VAR	VAR			
Kocaeli Cengiz Topel	5	5	2	2	Akıllı X-Ray Cihazı	Tomografi Cihazı	Patlayıcı İz Dedektörü	Mobil X-Ray Cihazı	5	2	VAR	VAR	VAR	1	1		VAR	VAR	VAR	VAR			
Konya	16	16	4	4					15	4	VAR	VAR	VAR	1	1	8	VAR	VAR	VAR	VAR			
Malatya	19	15	4	4	Akıllı X-Ray Cihazı	Tomografi Cihazı	Patlayıcı İz Dedektörü	Mobil X-Ray Cihazı	16	4	VAR	VAR	VAR			1	VAR	VAR	VAR	VAR			
Mardin Prof.Dr.Aziz Sancar	21	15	3	3					8	3	VAR	VAR	VAR	1	1	1	VAR	VAR	VAR	VAR		-	
Muş Sultan Alparslan	13	10	3	3	Akıllı X-Ray Cihazı	Tomografi Cihazı	Patlayıcı İz Dedektörü	Mobil X-Ray Cihazı	10	1	VAR	VAR	VAR	1	1	1	VAR	VAR	VAR	VAR			
Ordu-Giresun	16	12	3	3					25	1	VAR	VAR	VAR	1	1	6	VAR	VAR	VAR	VAR			
Rize-Artvin	19	16	3	3	Akıllı X-Ray Cihazı	Tomografi Cihazı	Patlayıcı İz Dedektörü	Mobil X-Ray Cihazı	36	1	VAR	VAR	VAR	3	1	1	VAR	VAR	VAR	VAR			VAR
Samsun Çarşamba	14	11	4	4					13	-	VAR	VAR	VAR	1	1	6	VAR	VAR	VAR	VAR			
Siirt	10	9	3	3	Akıllı X-Ray Cihazı	Tomografi Cihazı	Patlayıcı İz Dedektörü	Mobil X-Ray Cihazı	10	4	VAR	VAR	VAR				VAR	VAR	VAR	VAR			
Sinop	14	16	3	3					12	-	VAR	VAR	VAR			1	VAR	VAR	VAR	VAR			
Sivas Nuri Demirağ	13	12	3	3	Akıllı X-Ray Cihazı	Tomografi Cihazı	Patlayıcı İz Dedektörü	Mobil X-Ray Cihazı	21	4	VAR	VAR	VAR	1	1	1	VAR	VAR	VAR	VAR			VAR
Şanlıurfa GAP	16	13	5	5					17	4	VAR	VAR	VAR	1	1	2	VAR	VAR	VAR	VAR			
Şırnak Şerafettin Elçi	9	15	4	4	Akıllı X-Ray Cihazı	Tomografi Cihazı	Patlayıcı İz Dedektörü	Mobil X-Ray Cihazı	9	-	VAR	VAR	VAR	1	1	1	VAR	VAR	VAR	VAR			VAR
Tekirdağ Çorlu Atatürk	11	8	2	2					13	1	VAR	VAR	VAR	1	1		VAR	VAR	VAR	VAR			
Tokat	17	17	3	3	Akıllı X-Ray Cihazı	Tomografi Cihazı	Patlayıcı İz Dedektörü	Mobil X-Ray Cihazı	17	1	VAR	VAR	VAR	1	1		VAR	VAR	VAR	VAR			
Uşak	6	5	2	2					5	-	VAR	YOK	VAR	1	1		VAR	VAR	VAR	VAR			
Van Ferit Melen	17	14	4	4	Akıllı X-Ray Cihazı	Tomografi Cihazı	Patlayıcı İz Dedektörü	Mobil X-Ray Cihazı	10	-	VAR	VAR	VAR	1	1	1	VAR	VAR	VAR	VAR			VAR
Diğer (Bakanlık)	1	2									YOK	YOK					VAR	VAR	VAR	VAR			
DHİMİ Toplamı	746	4	668	163	15	31	13	7	723	61	-	-	18	41	10	110	-	-	-	-	3	1	1

Ankara Esenboğa (TAV)	49		47	10	7	2	2	69			VAR	VAR	-	-	4	18	VAR	VAR	VAR	VAR			
İzmir Adnan Menderes (TAV)	71		76	10		10	3	70	-		VAR	VAR	-	-	6	17	VAR	VAR	VAR	VAR		-	-
Antalya (FRAPORT TAV)	175	YOK	140	51	YOK	18	14	140	-		VAR	VAR	-	1	17	34	VAR	VAR	VAR	VAR			
Muğla Dalaman (YDA)	60		57	9	4	7	-	61	VAR		VAR	VAR	-	-	1	12	VAR	VAR	VAR	VAR			
Milas-Bodrum (TAV-İç Hat)	13		12	3		2	1	13	-		VAR	VAR	-	-	2	7	VAR	VAR	VAR	VAR			
Milas-Bodrum (TAV-Dış Hat)	33		33	3	4	2	2	32	-		VAR	VAR	-	-	3	6	VAR	VAR	VAR	VAR			
İstanbul Sabiha Gökçen (HEAS/İSG)	8/96		8/87	37	7	3	4	137	2		VAR	VAR	-	2		31	VAR	VAR	VAR	VAR	1	1	VAR
Eskişehir Hasan Polatkan (Eskişehir Teknik Üniv.)	5		3				1	10	-		VAR	VAR	-	1		2	VAR	VAR	VAR	VAR			
Zonguldak Çaycuma (Z.Ö.S.A.Ş.)	3		2					4	-		VAR	YOK	-	1			VAR	VAR	VAR	YOK			YOK
Gazipaşa Alanya (TAV)	8		8	2	1	1	1	8	-		VAR	VAR	-	1	2	2	VAR	VAR	VAR	VAR			VAR
Zafer (İCİTAS)	8		8	1		2	1	15	-		VAR	VAR	-	-			VAR	VAR	VAR	VAR			
Aydın Çıldır (THY)	1		2					8	3		VAR	YOK	-	-			VAR	VAR	VAR	VAR			
Çukurova Uluslararası (FAVOR)	37	-	30	9	-	3	1	30	-		VAR	VAR	6	4	3	7	VAR	VAR	VAR	VAR	-	-	YOK
YİD/KİD/ÖZEL Kapsamında Toplam	603	144	651	221	23	74	41	3	755	5	VAR	YOK	12	48	65	208							
BOT/ROT/PRIVATE Total	1,349	148	1,319	384	38	105	54	10	1,478	66			30	89	75	318					3	1	
Genel Toplam																							

Uçak Acil Durum ve ARFF Faaliyetleri

ARFF Hizmetleri kapsamında; 2025 yıl sonu itibariyle havalimanlarımızda toplam 520 araç ve 5 takım uçak kurtarma ekipmanı ile birlikte konusunda uzman toplam 1.857 ARFF personeli 24 saat görev yapmaktadır.

Havalimanlarımızdaki ARFF Birimleri tarafından 2025 Yılı İçerisinde verilen hizmetlere ilişkin sayısal veriler;

- » 33 Adet Uçak Kaza-Kırımı Müdahalesi
- » 41 Adet Hava Aracı Acil Durumu Müdahalesi (Full Emergency)
- » 59 Adet Hava Aracı Acil Durumu Müdahalesi (Local Standby)
- » 289 Adet Yangın Müdahalesi
- » 11.899 Adet Emniyet Tedbir Hizmeti
- » 102 Adet PAT Sahalarına Dökülen Tehlikeli Akışkanlara Müdahale,

Havalimanlarımızda ARFF Hizmetlerinde kullanılmakta olan toplam 520 araca ilişkin sayısal veriler;

- » 304 Adet Muhtelif Kapasite ve Özelliklere Sahip Su-Köpük-KKT Sistemli Yangın Söndürme Aracı (100 adet araç 8x8 veya 6x6 özel imalat şasiye sahiptir)
- » 10 Adet Merdivenli Yangın Söndürme Aracı
- » 55 Adet Kurtarma Aracı (Tam Teçhizatlı)
- » 63 Adet Arazöz Aracı (Su İkmal Aracı)
- » 4 Adet Su/Köpük İkmal Aracı
- » 16 Adet Amfibik Kurtarma Aracı (Zorlu çevre şartları için)
- » 3 Adet Arama - Kurtarma Botu
- » 47 Adet İrtibat Aracı
- » 18 Adet Ambulans



2025 Yılı Yatırım Programı çerçevesinde; 18 adet 6x6 Uçak Yangın Söndürme Aracı alımına ilişkin düzenlenen ihale kapsamında 03.11.2025 tarihinde Volkan İtfaiye firması ile sözleşme imzalanarak imalat süreci başlatılmış olup, araçların 2026 ve 2027 yılları içerisinde teslimi öngörülmektedir.



2025 Yılı Barışı Destekleme ve Koruma Harekatları Usul ve Esasları çerçevesinde; 2 adet 6x6 Uçak Yangın Söndürme Aracı alımına ilişkin düzenlenen ihale kapsamında, 20.11.2025 tarihinde Volkan İtfaiye firması ile sözleşme imzalanarak imalat süreci başlatılmış olup, araçların 2026 yılı içerisinde teslim edilmesi öngörülmektedir. Bahse konu araçların teslimine müteakip Suriye Havalimanlarına tahsis edilmek üzere sevki sağlanacaktır.

2025 Yılı Barışı Destekleme ve Koruma Harekatları Usul ve Esasları çerçevesinde; 2 adet tam teçhizatlı Kurtarma Aracı alımına ilişkin düzenlenen ihale kapsamında, 15.10.2025 tarihinde Efemmak firması ile sözleşme imzalanarak imalat süreci başlatılmış olup, araçların 2026 yılı içerisinde teslimi öngörülmektedir. Bahse konu araçların teslimine müteakip; 1 Adet Araç daha önceki dönemde Suriye Havalimanına tahsis edilen Kurtarma Aracı'nın yerine ikame olarak Kuruluşumuz envanterine alınacak, 1 Adet araç ise Suriye Havalimanlarına tahsis edilmek üzere sevk edilecektir.



2025 Yılı İşletme Bütçesi çerçevesinde; 160.000 Litre Yangın Söndürme Köpüğü (%3 AFFF) alımına ilişkin düzenlenen ihale ve 03.09.2025 tarihinde Kolagom firması ile imzalanan sözleşme kapsamında; muayene ve test işlemleri tamamlanmış olup, 24.12.2025 tarihinde Esenboğa Havalimanında kabul işlemi gerçekleştirilmiştir. Söz konusu köpüklerin 2026 yılı içerisinde Havalimanlarına dağıtımı planlanmaktadır.



2025 Yılı Barışı Destekleme ve Koruma Harekatları Usul ve Esasları çerçevesinde; 40.000 Litre Yangın Söndürme Köpüğü (%3 AFFF) alımına ilişkin düzenlenen ihale ve 15.12.2025 tarihinde Kolagom firması ile imzalanan sözleşme kapsamında; muayene ve test işlemleri tamamlanmış olup, 30.12.2025 tarihinde Gaziantep Havalimanında kabul işlemi gerçekleştirilmiştir. Söz konusu köpüklerin 2026 yılı içerisinde Suriye Havalimanlarına sevki sağlanacaktır.

Suriye Havalimanlarında uçuş emniyetinin ve ARFF Hizmetlerinin etkin bir şekilde yürütülebilmesinin sağlanması amacıyla; Kuruluşumuz envanterinde bulunan 2 Adet Volkan Lion 8x8 marka Uçak Yangın Söndürme Aracı Suriye Havalimanlarına tahsis edilmiştir.

Suriye Havalimanlarında uçuş emniyetinin ve ARFF Hizmetlerinin etkin bir şekilde yürütülebilmesinin sağlanması amacıyla; Kuruluşumuz envanterinde bulunan 1 Adet tam teçhizatlı Kurtarma Aracı Suriye Havalimanlarına tahsis edilmiştir.



2024 Yılı Yatırım Program çerçevesinde; Ülkemizi etkileyecek ulusal çaplı doğal afetlerde (deprem, sel, orman yangını vb.) kullanılmak üzere ihale süreci tamamlanan 3 Takım Arama/Kurtarma Teçhizatının, 2025 yılı içerisinde muayene ve kabul işlemleri tamamlanmış olup, Balıkesir Koca Seyit, Kocaeli Cengiz Topel ve Erzurum Havalimanlarına tahsis edilmiştir.



Havalimanımızda yürütülen hizmetlerini ve uçuş güvenliğini kesintiye uğratılmaksızın havalimanı sınırları dışında meydana gelebilecek uçak kaza/kırımlarında ve ülke genelinde yaşanabilecek doğal afetlerde (deprem, sel, orman yangını vb.) yürütülecek arama kurtarma faaliyetlerine destek sağlanabilmesi amacıyla alımı gerçekleştirilen Arama/Kurtarma Teçhizatları kapsamında; Balıkesir Koca Seyit, Kocaeli Cengiz Topel ve Erzurum Havalimanlarında oluşturulan "Özel ARFF Arama Kurtarma Ekipleri" ne yönelik eğitimler 2025 yılı içerisinde başlatılmış olup, 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.



Sivil Havacılık Genel Müdürlüğünce yayımlanan "SHT-ADP Talimatı" çerçevesinde Havalimanlarımızca hazırlanan "Acil Durum Planı" gereği; Havalimanlarımızın tamamında çeşitli senaryolar dahilinde gerçekleştirilen "Acil Durum Tatbikatları" başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.



Uçak Kaza Kırım Kurtarma ve Yangınla Mücadele Yönergesi gereği; Havalimanlarımızın tamamında gerçekleştirilen "Ateşli Yangın Tatbikatları" başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

Erzincan Havalimanı Uçak Yangın Simülatöründe kullanılmakta olan uçak yakıtının havalimanında konuşlu yakıt ikmal şirketinden temin edilebilmesine yönelik EPDK'dan 2025 yılı için izin alınmıştır.



Havalimanlarımızda uluslararası standartlar çerçevesinde yürütülen ARFF Hizmetlerinin faaliyetlerini, yürürlükte olan ulusal ve uluslararası mevzuatlar kapsamında yerine getirip getirmediğinin tespit edilmesi ve aksaklıkların giderilmesine yönelik aksiyon açılması amacıyla; 2025 Yılı içerisinde toplam 21 Havalimanında "Mesleki Denetim" gerçekleştirilmiştir. (Muğla Dalaman, Muğla Milas-Bodrum, Adıyaman, Şanlıurfa GAP, Çanakkale, Gökçeada, Bursa Yenişehir, Kocaeli Cengiz Topel, Kars Harakani, Ağrı Ahmet-i Hani, Amasya Mer-

zifon, Tokat, Kastamonu, Sinop, Sivas Nuri Demirağ, Erzincan Yıldırım Akbulut, Muş Sultan Alparslan, Trabzon, Ordu-Giresun, Malatya, Elazığ)

Havalimanlarımızda uluslararası standartlar çerçevesinde yürütülen ARFF Hizmetlerinin faaliyetlerini, yürürlükte olan ulusal ve uluslararası mevzuatlar kapsamında yerine getirip getirmediğinin tespit edilmesi ve aksaklıkların giderilmesine yönelik aksiyon açılması amacıyla gerçekleştirilen “Mesleki Denetimlere” ilişkin ARFF kontrol listesi (soru formu), güncel mevzuatlar doğrultusunda, operasyonel faaliyetlerin ve denetlenen personel sayısının artırılması amacıyla güncellenmiştir.

Havalimanlarımızda kurtarma ve yangınla mücadele (ARFF) hizmetlerinin yürütülmesi sırasında yaşanan sorunlar ve çözüm önerileri, SHGM ve mesleki denetimler, Acil Durum Planları, yıl içerisindeki faaliyetlerin değerlendirilmesi, kurtarma ve yangınla mücadele hizmetlerinin yerine getirilmesine yönelik ilgili dokümanlarda yer alan standart ve önerilen uygulamalarla ilgili ICAO tarafından yapılmış olan değişiklikler ile havacılık sektöründeki diğer yeniliklerin ARFF Teşkilatına aktarılması amacıyla; 6-10 Ekim 2025 tarihleri arasında DHİMİ Havacılık Akademisi İstanbul Atatürk Havalimanı tesislerinde UADK Şube Müdürlüğü koordinesinde toplam 71 personelin katılımıyla ARFF Semineri gerçekleştirilmiştir.

Havalimanlarımızda pist üzerinde veya hareket sahalarında hareket kabiliyetini kaybeden dar gövdeli uçakların kaldırılması operasyonlarında kullanılmak üzere 2025 yılı içerisinde temin edilerek havalimanlarımıza tahsis edilen “Uçak Kaldırma Kemer Seti” nin kullanımına yönelik “Tekirdağ Çorlu Atatürk Havalimanı, Isparta Süleyman Demirel Havalimanı ve Trabzon Havalimanında” toplam 25 Havalimanı ve 25 ARFF Personelinin katılımıyla uygulamalı eğitimler düzenlenmiş olup, eğitimlere 2026 yılı içerisinde de devam edilmesi planlanmaktadır.



Havalimanlarımızda kullanılmakta olan 348 ARFF aracının tescil işlemleri tamamlanmış olup, trafik sigortalarının da yaptırılması amacıyla tescil belgelerinin Havalimanlarına dağıtımı yapılmıştır. Yapılan bu işlem neticesinde Kuruluşumuz envanterinde bulunan bütün ARFF Araçlarının tescil işlemleri tamamlanmış ve trafik sigortalarının yaptırılması sağlanmıştır.

DHİMİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ İŞ MAKİNASI/KURTARMA VE YANGIN SÖNDÜRME ARACI TESCİL BELGESİ	
Tescil Sıra No: 0261	Seri No: SL-ARFF-0261
Tescil Tarihi: 21.10.2025	Tescil Plaka No: 2013-3-2733
1. Aracın Cinsi: ARFF ARACI	2. Markası: MERCEDES
3. Modeli: VULKAN	4. Tipi: ARAZ02 (6x4)
5. Şasi Seri No: WD099016311215245	6. Motor Seri No:541978C0667074
7. Motor Gücü: 350 KW	8. Tekerlek Adedi: 10
9. Lastik Ebadı: 315/80R22.5	10. Paletli:
11. Diğer Özellikleri:	

SİGORTA VEYA KAMU ÇALIŞANLARI GARANTİ FONU
- Mevcut
YETKİLİLERİN İHTARLARI Bu tescil belgesi 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu Madde 22 ile Karayolları Trafik Yönetmeliği Madde 29 ve Madde 128 kapsamında hazırlanmıştır. - Araca ait tescil belgesi ve diğer belgeler sürekli araçlar üzerinde bulundurulacaktır. - Uçak kazı kırın yangınları ile diğer acil durumlarda araç görev kağıdı yapılmadan ve öncü araç olmadan araç havalimanı sınırları dışına çıkarılmayacaktır. - Karayolunda kazaya karışması halinde derhal Havalimanı Başmüdürlüğüne/Müdürlüğüne bilgi verilecek ve resmi araç olması sebebiyle Trafik Ekipleri çağırılarak gerekli işlemler başlatılacaktır.

Havalimanlarımızda yürütülen ARFF hizmetlerinin personel yönünden takviye edilmesi amacıyla toplam 5 Havalimanına periyodik sürelerle geçici ARFF Personeli görevlendirmeleri yapılmıştır. (Sinop, Kars Harakani, Tokat, Hakkâri Yüksekova Selahaddin Eyyubi, Ağrı Ahmed-i Hani)

Havalimanlarımızdaki ARFF Hizmetlerinin yürütümünde herhangi bir aksaklık yaşanmaması amacıyla, önceden öngörülmesi mümkün olmayan olumsuzluklara bağlı olarak ortaya çıkan (arıza vb.) ihtiyaçlara yönelik araç, teçhizat ve ekipman tahsisleri yapılmıştır.

2025 Yılı Yatırım Programı ile İşletme Bütçesi çerçevesinde; Havalimanlarımızın talepleri doğrultusunda 8 adet alım yetkisi verilmiştir.

Havalimanlarımızdaki Kurtarma ve Yangınla Mücadele Kategorisi kapsamındaki tamamlayıcı söndürme malzemesine (Kuru Kimyevi Toz) ilişkin asgari depolama miktarlarının sağlanabilmesi amacıyla, toplam 12 Havalimanından 7.700 Kg Kuru Kimyevi Toz' un 25 Havalimanına sevki sağlanmıştır.

Hava araçları içerisinde yolcu bulunurken veya yolcu indirme/bindirme faaliyetinin devam ettiği sırada yakıt ikmali yapılıyor ise, meydana gelebilecek yangınlara hızlı ve etkin müdahale edilebilmesi amacıyla ARFF Birimleri tarafından Emniyet Tedbir Hizmetlerinde detaylı bir maliyet çalışması yapılarak (hizmet esnasında tüketilen yakıt miktarı, işletim giderleri, amortisman giderleri vb.) söz konusu hizmetin;

Yurt İçi Seferler için %370 artışla 1.250,00 TL/Saat' den 5.866,00 TL/Saat' e,

Yurt Dışı Seferler için %160 artışla 105,00 Euro/Saat' den 273.29 Euro/Saat' e yükseltilmesi sağlanmıştır.

2025 yılı yaz aylarında Ülkemizi etkisi altına alan orman yangınlarına müdahale amacıyla yangın bölgesine yakın Havalimanlarımızdan çeşitli dönemlerde toplam 50 ARFF Personeli ve 7 ARFF Aracı Valilik talepleri doğrultusunda Genel Müdürlüğümüz koordinesinde görevlendirilmiştir. Bununla birlikte, yangın söndürme uçak ve helikopterlerine Havalimanlarımızda yaklaşık 2.500 Ton su ikmali gerçekleştirilmiştir.

Tahsis Planlama Faaliyetleri

1. Tahsis Planlama Şube Müdürlüğü Faaliyet Kapsamı

Kuruluşumuz tarafından işletilmekte olan mevcut havalimanları terminal binası/diğer binalar ve arazideki yer tahsis taleplerinin gerekli incelemeler yapılarak mevzuat çerçevesinde değerlendirilmek üzere Pazarlama ve Ticaret Komisyonuna aktarılmasını, yeni hizmete girecek havalimanı ve terminal binalarında Havalimanı Başmüdürlüğü/Müdürlüğü tarafından Kurum/Kuruluşlara önerilen mahallerin ve yeni oluşturulacak ticari hacimlerin planlamasının yapılmasını, havalimanları terminal binasında/arazide Havalimanı Başmüdürlüğü/Müdürlüğü tarafından önerilen reklam yeri çalışmalarının planlamasının yapılmasını kapsamaktadır.

2. İlgili Kanun/Kararname/Genelge/Mevzuat/Yönerge

Havalimanlarında yapılan Tahsis İşlemlerine ilişkin faaliyetlerin dayandığı düzenlemeler aşağıda listelenmiş olup bunlar dışında havacılık hizmetleri gereği düzenlenen uluslararası/ulusal dokümanlar da gerçekleştirilen işlemlerin dayanağını oluşturmaktadır.

» Faaliyet Kapsamında Yapılan İşlemler ve Komisyon Faaliyetleri

2025 yılı içerisinde faaliyetlerimiz kapsamında 959 adet yazı ile işlem gerçekleşmiş olup bunların 264 adeti Pazarlama ve Ticaret Dairesi Başkanlığına gönderilmiş, 17 Pazarlama ve Ticaret Komisyonu Toplantısı yapılarak gelen yer tahsis talepleri değerlendirilmeye alınmıştır.

Havalimanlarında gerçekleştirilen tahsis işlemleri sonucu hizmet veren kiracılar ile akdedilen tip sözleşmelerin yapım/tadilat ile ilgili tahsisler dahil, diğer tüm tahsis işlemlerinde İdaremizin gelir kaybına uğramaması, yeknesaklığın sağlanması, mevcut ihtiyaçlara cevap vermesi ve ileride hukuki uyumsuzluklarla karşı karşıya kalınmaması adına 16.06.2025-10.11.2025 tarihleri arasında “Mevcut Tip Sözleşmelerin Güncellenmesi” ne ilişkin Komisyon çalışmalarına katılım sağlanmış tip sözleşmeler güncellenmiştir.

» Mesleki Denetim Faaliyetleri

Havalimanlarında gerçekleştirilen tahsislere ilişkin olarak; tahsis edilen alanların tahsisli m² içerisinde kalıp/kalmadığı, tahsis amacı dışında kullanılıp/kullanılmadığı, tahsis dışı kullanımların olup/olmadığı hususlarının kontrolü amacıyla 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen mesleki denetimlere katılım sağlanmıştır.

3. Yeni Açılan/Açılacak Havalimanı Mahal Planlamaları

» Kapadokya Havalimanı Yeni Terminal Binası 1.Etap

“Kapadokya Havalimanı Terminal Binası Müteammim Tesisler Yapımı” işinin Terminal Binası 1.Etap kısmına

ilişkin (1. Etap kısmı 2. Etap tamamlanana kadar İç/Dış Hat Giden/Gelen Yolcu Salonlarından oluşmaktadır.) mevcut terminal binasında yerleri bulunan Şirket, Kamu Kurum/Kuruluşlarına ilişkin müktesep hakları karşılığı daimi ve geçici yer tahsisleri yapılmış olup ilave olarak ihale edilebilecek ticari hacim planlamaları yapılmıştır.

» Malatya Havalimanı Yeni Terminal Binası

2026 yılı içerisinde açılması planlanan Malatya Havalimanı Yeni Terminal Binasına ilişkin olarak yerinde incelemeler yapılarak kullanımda olan terminal binasındaki ticari hacimlere ilişkin mevcut durum tespiti yapılmış, yeni terminal binasında müktesep hak karşılığı verilebilecek mahaller ile ilave oluşturulabilecek ticari hacim çalışmaları yapılmıştır.



Kapadokya Havalimanı Yeni Terminal Binası

4. Havacılık Faaliyeti Kapsamında Gerçekleştirilen Festivaller;

2025 yılı içerisinde İstanbul Atatürk Havalimanında TEKNOFEST, ETNOSPOR, IDEF Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı, IFTE Fuar Organizasyonu için gerekli yer tahsis işlemleri ve protokol çalışmaları yapılmıştır.

5. Havalimanı Kapasite Artırım ve Gelişim Projeleri;

» Antalya Havalimanı;

İdareimiz ve Fraport TAV Antalya Yapım ve İşletme A.Ş. arasında akdedilen “Antalya Havalimanını Kapasite Artırımına Yönelik İlave Yatırımların Yapımı İşi” kapsamında Yeni Hangarlar Bölgesinde her biri 17.600 m² olmak üzere 6 adet hangar yeri planlanması yapılmış olup 5 adet hangar ihale edilerek kiraya verilmiştir.

» Ankara Esenboğa Havalimanı;

“Ankara Esenboğa Havalimanının Kapasite Artırımına Yönelik İlave Yatırımların Yapımı ile İç/Dış Hatlar, CIP Genel Havacılık Terminalleri ve Müteammimlerinin İşletme Haklarının Kiralanmak Suretiyle Verilmesi İşi” Kapsamında kargo apronu bölgesinde kargo şirketlerine 6 adet hangar yeri tahsisi yapılmış olup 1 adet hangar yerine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

Yer Hizmetleri Faaliyetleri

Havalimanları/Havaalanları Yer Hizmetleri Yönetmeliği (SHY-22) kapsamında, 2025 yılı içerisinde yer hizmetleri faaliyetlerine ilişkin ruhsatlandırma, anlaşma onayları, eğitim ve mevzuat çalışmaları yürütülmüştür.

Bu kapsamda; çalışma ruhsatı başvuruları SHY-22 ile Yer Hizmetleri Personel ve Teçhizat Yönergesi hükümleri çerçevesinde incelenmiş, personel ve teçhizat ilişkili hususlar ilgili havalimanlarında yerinde tespit edilmiştir. İncelemeleri tamamlanan dosyalar, Genel Müdürlüğümüz görüşleriyle birlikte Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'ne sunulmuş; onay sürecinin ardından ruhsat ilk verilmiş ücretini ödeyen kuruluşlarla Havalimanları Yer Hizmetleri Sözleşmeleri imzalanmıştır. Bu süreç sonucunda, 26 adet C Grubu ve 1 adet B Grubu olmak üzere toplam 27 adet Yer Hizmetleri Çalışma Ruhsatı, yer hizmeti ve havayolu kuruluşlarına tanzim edilerek verilmiş olup Kurumumuza yaklaşık 10 milyon Türk Lirası gelir sağlamıştır.

Yer Hizmetleri Çalışma Ruhsatlarına ilişkin olarak, yıl içerisinde havalimanları tarafından (Temsil Genel Müdürlükçe) toplam 178 adet temdit işlemi gerçekleştiril-

miş, ilgili şirketler bilgilendirilmiş ve güncel tablo Kuruluşumuzun internet sitesinde ilan edilmiştir. Yapılan temdit işlemlerinden toplam yaklaşık 160 milyon Türk Lirası gelir elde edilmiştir.

Ayrıca, SHY-22'nin 17'nci maddesi uyarınca yer hizmeti kuruluşları ile havayolu kuruluşları arasında, Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA) standartlarında düzenlenen 157 adet Standart Yer Hizmetleri Anlaşması incelenmiş; mevzuata uygun bulunan anlaşmalar onaylanarak ilgili yer hizmet kuruluşlarına gönderilmiştir. Onaylanan anlaşmalara ilişkin bilgiler, her onay sonrasında güncellenerek DHMI internet sitesinde yayımlanmıştır.

Ulaşım kolaylığı ve yolcu konforunun sağlanması adına havayolu + karayolu kombine yolcu taşımacılığı kapsamında havalimanlarımızdan şehir merkezi ve çeşitli lokasyonlara 22 milyondan fazla yolcu taşınmıştır.

Bununla birlikte, yer hizmetlerinin uluslararası standartlarda yürütülmesini sağlamak amacıyla yıl içinde toplam 60 personelin katılımıyla yer hizmetleri eğitimi düzenlenmiştir.

KURULUŞ	RUHSAT VERİLİŞ TARİHİ	HAVALİMANI	RUHSAT NO	RUHSAT TÜRÜ
ADRIYATİK TAŞIMACILIK DIŞ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	07.10.2025	RİZE-ARTVİN HAVALİMANI	CDİŞ.583	Daimi
AKVERDİ ULUSLARARASI HAVACILIK TURİZM VE TAŞIMACILIK TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	07.11.2025	BURSA YENİŞEHİR HAVALİMANI	CDİŞ.589	Daimi
AKVERDİ ULUSLARARASI HAVACILIK TURİZM VE TAŞIMACILIK TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	07.11.2025	KAPADOKYA HAVALİMANI	CDİŞ.590	Daimi
AKVERDİ ULUSLARARASI HAVACILIK TURİZM VE TAŞIMACILIK TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	07.11.2025	GAZİPAŞA ALANYA HAVALİMANI	CDİŞ.591	Daimi
AKVERDİ ULUSLARARASI HAVACILIK TURİZM VE TAŞIMACILIK TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	07.11.2025	TRABZON HAVALİMANI	CDİŞ.592	Daimi
AKVERDİ ULUSLARARASI HAVACILIK TURİZM VE TAŞIMACILIK TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	07.11.2025	TEKİRDAĞ ÇORLU ATATÜRK HAVALİMANI	CDİŞ.588	Daimi
AKVERDİ ULUSLARARASI HAVACILIK TURİZM VE TAŞIMACILIK TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	07.11.2025	RİZE-ARTVİN HAVALİMANI	CDİŞ.593	Daimi
BİLEN HAVACILIK LİMİTED ŞİRKETİ	07.01.2025	MİLAS-BODRUM HAVALİMANI	CDİŞ.569	Daimi
EVANS KAAİN HAVACILIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ	25.02.2025	MİLAS-BODRUM HAVALİMANI	CDİŞ.570	Daimi
EVANS KAAİN HAVACILIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ	25.02.2025	MUĞLA DALAMAN HAVALİMANI	CDİŞ.573	Daimi
EVANS KAAİN HAVACILIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ	25.02.2025	KAPADOKYA HAVALİMANI	CDİŞ.572	Daimi
EVANS KAAİN HAVACILIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ	25.02.2025	ANKARA ESENBOĞA HAVALİMANI	CDİŞ.571	Daimi
GÖZEN GÜVENLİK HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	08.04.2025	GAZİANTEP HAVALİMANI	CDİŞ.574	Daimi
MAPLE GROUP HAVACILIK TURİZM DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	24.04.2025	RİZE-ARTVİN HAVALİMANI	CDİŞ.575	Daimi
PEREGRINE GROUP HAVACILIK TURİZM DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	07.10.2025	İSTANBUL HAVALİMANI	CDİŞ.585	Daimi
PEREGRINE GROUP HAVACILIK TURİZM DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	07.10.2025	ANTALYA HAVALİMANI	CDİŞ.586	Daimi
PEREGRINE GROUP HAVACILIK TURİZM DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	07.10.2025	TÜM HAVALİMANLARI	CDİŞ.584	Daimi
SANCAK UÇAK İÇİ SERVİSLERİ ANONİM ŞİRKETİ	03.07.2025	ORDU-GİRESUN HAVALİMANI	CDİŞ.576	Daimi
SANCAK UÇAK İÇİ SERVİSLERİ ANONİM ŞİRKETİ	03.07.2025	İSTANBUL ATATÜRK HAVALİMANI	CDİŞ.577	Daimi
SANCAK UÇAK İÇİ SERVİSLERİ ANONİM ŞİRKETİ	29.08.2025	KAPADOKYA HAVALİMANI	CDİŞ.579	Daimi
SANCAK UÇAK İÇİ SERVİSLERİ ANONİM ŞİRKETİ	29.08.2025	BURSA YENİŞEHİR HAVALİMANI	CDİŞ.580	Daimi
SANCAK UÇAK İÇİ SERVİSLERİ ANONİM ŞİRKETİ	29.08.2025	AMASYA MERZİFON HAVALİMANI	CDİŞ.578	Daimi
SANCAK UÇAK İÇİ SERVİSLERİ ANONİM ŞİRKETİ	26.09.2025	KASTAMONU HAVALİMANI	CDİŞ.582	Daimi
SİSTEM GÜVENLİK HİZMETLERİ LİMİTED ŞİRKETİ	22.10.2025	KAPADOKYA HAVALİMANI	CDİŞ.587	Daimi
VICTOR SKY HAVACILIK LİMİTED ŞİRKETİ	25.12.2025	ANTALYA HAVALİMANI	CDİŞ.595	Daimi
VICTOR SKY HAVACILIK LİMİTED ŞİRKETİ	25.12.2025	TÜM HAVALİMANLARI	CDİŞ.594	Daimi
ZAFER HAVACILIK ANONİM ŞİRKETİ	12.09.2025	ANKARA ESENBOĞA HAVALİMANI	BDİŞ.262	Daimi

Ekipman Üretim Faaliyetleri

Mardin Prof. Dr. Aziz SANCAR, Gaziantep, Diyarbakır, Kayseri, Elazığ Havalimanları'na talep edilen bagaj konveyörlerinin X-Ray cihazına yönlendirici konveyör bant sistemi kurularak entegrasyonları yapılmış ve hizmete verilmiştir.

Ağrı Ahmed-i Hani Havalimanı'na talep edilen konveyör ve giyotin kapak revizyonu yapılarak faaliyete verilmiştir.

Bursa Yenişehir, Ordu-Giresun, Van Ferit MELEN Havalimanları'na talep edilen bagaj konveyörlerinin imalat ve revizyonları yapılarak faaliyete verilmiştir.

Balıkesir Koca Seyit Havalimanı (35 adet), Gaziantep Havalimanı (40 adet), Trabzon (50 adet) Havalimanları'na talep edilen el bagaj arabalarının imalatı yapılarak söz konusu Havalimanlarına gönderilmiştir.

Ağrı Ahmed-i Hani, Hatay, Kastamonu, Kayseri, Antalya, Samsun-Çarşamba ve Denizli-Çardak Havalimanları'na talep edilen pist süpürge araçlarının bakım ve onarım işlemleri yapılarak hizmete verilmiştir.

Kapadokya Havalimanı Yeni Terminal Binası yapımı 1. Etap komple bagaj konveyör sistemlerinin montaj ve imatları tamamlanarak faaliyete hazır hale getirilmiştir.

DHİ Erzurum Havalimanı Bilgisayar Yazılımlı ve EDS Entegreli Bagaj Konveyör Sistemlerinin Çift Açılı X-Ray Cihazlarına Entegrasyon ve Yazılımlı Otomasyonlarının Yapılması İşinin ihalesi 28.11.2025 tarihinde yapılmış ve ihale bedeli 8.399.500,00-TL olup, 25.12.2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Malatya Havalimanı Yeni Terminal Binası komple bagaj konveyör sistemlerinin yapımı işi ile ilgili olarak malzeme temini ve imalat çalışmaları devam etmektedir.



Uluslararası İlişkiler Faaliyetleri

Kuruluşumuzun Airports Council International'a (ACI) 2025 yılında da üyeliğinin devam etmesini teminen yıllık üyelik yenileme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Airports Council International'ın Avrupa Bölgesinde karar alma ve tavsiye verme mekanizmalarından olan ACI Europe Daimi Komiteleri (Politika Komitesi, Havacılık Güvenliği Komitesi, Ekonomi Komitesi, Çevre Stratejisi Komitesi, Teknik Operasyonlar ve Güvenlik Komitesi, Kolaylaştırma ve Müşteri Hizmetleri Komitesi) ile ACI Europe Forumlarında (Bölgesel Havalimanları Forumu, Ticari Forum, İletişim Forumu, İnovasyon Forumu, Liderlik ve İnsan Kaynakları Forumu) Kuruluşumuzu temsil etmek üzere konusunda uzman ve gereken yeterliliklere sahip personelin belirlenmiş ve gerekli onaylar alınarak temsilcilerimizin bilgileri ACI Avrupa'ya resmi yazı ile bildirilmiştir.

Avrupa Uluslararası Havalimanları Konseyi (ACI Europe) tarafından Fasilitasyon ve Müşteri Hizmetleri Komitesi'nin 21-23 Mayıs 2025 tarihinde Milano İtalya'da gerçekleştirilen 49. Toplantısı toplantısına katılım sağlanmıştır.

Avrupa Uluslararası Havalimanları Konseyi tarafından düzenlenen Ekonomi Komitesinin 20-21 Mart 2025 tarihlerinde Madrid/İspanya'da gerçekleştirilen 49. toplantısına katılım sağlanmıştır.

Avrupa Uluslararası Havalimanları Konseyi tarafından düzenlenen Fasilitasyon ve Müşteri Hizmetleri Komitesi'nin 16-17 Ekim 2025 tarihlerinde Floransa-İTALYA gerçekleştirilen 50. toplantısına katılım sağlanmıştır.

Avrupa Uluslararası Havalimanları Konseyi tarafından düzenlenen Ekonomi Komitesinin 16-17 Ekim 2025 tarihlerinde Viyana/Avusturya'da gerçekleştirilen 50. toplantısına katılım sağlanmıştır.

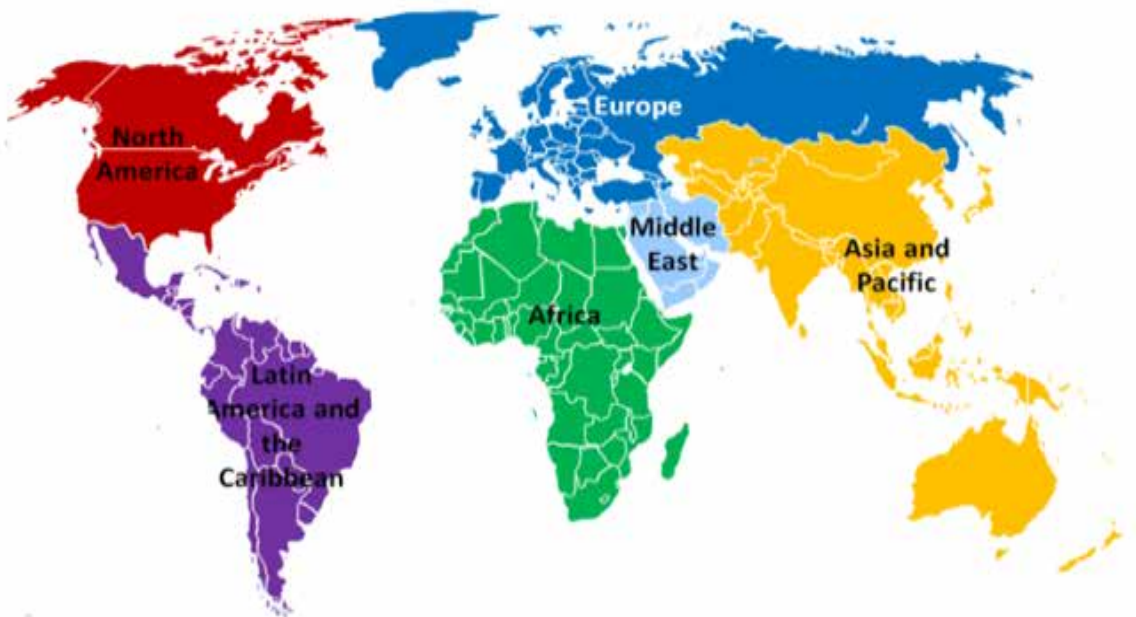
EUROCONTROL ALC Eğitimleri 2026-1 Dönemi için İşletme Daire Başkanlığı personeli ile Havalimanı Başmüdürlükleri/Müdürlüklerinde işletme birimlerinde görevli personelin başvurularına ilişkin koordinasyon yürütülmüş olup, ilgili kriterleri sağlayan personelin ALC Eğitimlerine katılımına ilişkin sürece gereken katkı sağlanmıştır.

Bosna Hersek Tuzla Havalimanında yapılması planlanan/yapılan kargo merkezi hakkında detaylı bilgi almak üzere anılan havalimanının yetkilileri ile görüşmeler sağlanmıştır.

Sayın Cumhurbaşkanımız'ın 31.08.2025 tarihindeki Çin Halk Cumhuriyeti resmi ziyaretlerinde uçaktan aprona inişinde kullanılan VIP Yolcu merdivenin, üreten Çinli firma ile üretim ve tedarik süreçlerine ilişkin müteaddit defalar bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

Uluslararası havacılık otoriteleri, dünya çapında hizmet veren major havalimanları ve havacılık sektörüne yönelik ciddi yayınlar yapan web siteleri ile sosyal medya hesapları düzenli olarak takip edilmiştir.

Kazakistan Sivil Havacılık Otoritesinde görevli Yerbolat SAGİNDİKOV ile Marat BAZARBAYEV'in, Kaplama Derecelendirme Ölçüm işlemlerine ilişkin Kuruluşumuzun bilgi ve deneyiminden sahada istifade etme yönündeki talepleri doğrultusunda, 2026 yılı Ocak ayında Trabzon Havalimanında yapılacak kaplama



derecelendirme ölçüm işlemlerini yerinde gözlemlemek üzere Ülkemize davet edilmesine ilişkin prosedür tarafımızca yürütülerek ilgili onaylar alınmış ve karşı tarafa Sayın Genel Müdürümüzün imzası ile resmi davet mektubu gönderilmiştir.

Avrupa'nın önemli havalimanlarında görev yapan apron memurlarının görev ve yetkilerini öğrenip Kuruluşumuzdaki uygulama ile karşılaştırma yapmak üzere Münih Havalimanı ve EuroAirport Havalimanı ile temasa geçilmiştir.

2025 yılı Haziran ayında Yunanistan'ın Başkenti Atina'da gerçekleştirilen ACI Europe Genel Kurul toplantısında Genel Müdürümüz Sn. Enes ÇAKMAK'ın Yönetim Kurulu Üyesi adaylığı için gerekli prosedürler takip edilmiş, konuya ilişkin ACI Europe yetkilileri ile iletişime geçilmiştir. Bahse konu toplantıya ilişkin ACI Europe'tan gelen belge ve e-postaların Türkçe tercümesi yapılmış ve Makama arz edilmiştir.

27 Ağustos 2025 tarihinde Genel Müdürlüğümüzü İSEDAK Proje Finansman Mekanizması kapsamında ziyaret eden Gambiya Ulaştırma, Çalışma ve Altyapı Bakanlığı heyeti ile ulaşım kaynaklı emisyon verilerinin raporlanması hususunda toplantı yapılmıştır.

ACI Europe tarafından yayımlanan "Hava Trafik Raporu'nun Türkçe özeti hazırlanarak Başkanlık Makamına sunulmuştur.

ACI Europe tarafından yayımlanan "Havalimanı Bağlantısallık Raporu'nun Türkçe özeti hazırlanarak Başkanlık Makamına sunulmuştur.

Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı (EUROCONTROL) tarafından her iki haftada bir yayımlanan "Avrupa Havacılığına Genel Bakış" konulu raporun Türkçe özeti hazırlanarak Başkanlık Makamına sunulmuştur.

EUROCONTROL tarafından yayımlanan "Avrupa Havacılık Trendleri" konulu raporun Türkçe özeti hazırlanarak Başkanlık Makamına sunulmuştur

Havalimanlarında görme engelli yolcular için yapay zeka destekli yönlendirme uygulamalarına ilişkin araştırmalar yapılmış ve bu doğrultuda Aero Vision firması ile Genel Müdürlüğümüzde bir toplantı yapılmıştır. Anılan toplantıda konuya ilişkin detaylı bilgi alınmıştır.

Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA) tarafından yayımlanan "Yıllık Emniyet Raporu'nun Türkçe özeti hazırlanarak Başkanlık Makamına sunulmuştur.

ICAO, EUROCONTROL, EASA, ACI, IATA vb. Uluslararası havacılık otoriteleri ile dünya çapında hizmet veren major havalimanlarının web siteleri ve sosyal medya hesapları düzenli olarak takip edilerek, havacılık sektöründe meydana gelen gelişmeler, yenilikler ve yayımlanan dokümanlar ile sektörel düzenlemelere ilişkin Genel Müdürümüze ve ilgili birimlere sürekli olarak bilgi sağlanmıştır.

ICAO, EUROCONTROL, EASA, ACI, IATA vb. Uluslararası havacılık otoriteleri ile diğer havacılık kurum ve kuruluşlarının düzenlediği online toplantılara katılım sağlanmıştır.



Hava Tarafı Operasyon Faaliyetleri

2025 yılında Genel Müdürlüğümüz tarafından işletilen havalimanlarımızda, hava tarafı operasyon hizmetleri 425 Apron Yönetim Servisi personeli, 42 Ramp Planlama personeli ve 34 Köprü Operatörü marifetiyle, tarafı olduğumuz uluslararası anlaşma ve standartlar bağlamında sürdürülmektedir.



1. Seminer Faaliyetleri

İşletme Dairesi Başkanlığımız tarafından düzenlenen ve havalimanı işletme hizmetlerinden sorumlu yöneticilerin katılımıyla gerçekleştirilen HTO şube Müdürlüğü tarafından içerisinde bulunduğumuz yılın değerlendirilmesi amacıyla 2025 yılı Eğitim Planı ve Programı kapsamında İzmir Adnan Menderes Havalimanı Eğitim Tesislerinde havalimanlarımızdan 130 personelin katılımı ile iki grup halinde Hava Tarafı Operasyon (Apron-Köprü Oprt.-Ramp Per.) Semineri düzenlenmiştir.



2. Denetim Faaliyetleri

Hava tarafı Operasyon hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetlerin, uluslararası ve ulusal düzenlemelere uyumunun kontrol edileceği Mesleki denetimlere katılım sağlanmıştır.

Kurumsal süreç ve faaliyetlerin dijital ortamda yönetiminin sağlanması "PAT Günlük Kontrol Formu" ve "PAT Rutin Dışı Kontrol Formu" geliştirilerek Dijital DHMİ (Dijital Dönüşüm Platformu-dijital.dhmi.gov.tr) üzerinde 01.05.2025 tarihinde kullanıma açılmıştır. Bu kapsamda 2025 yılında Genel Müdürlüğümüz tarafından işletilen Havalimanlarımızda ülkemizin taraf olduğu uluslararası anlaşmalar ve standartlar çerçevesinde işletme hizmetleri kapsamında hava tarafı operasyonlarında verimliliği ve sürekliliği sağlamak ve hava araçlarının emniyetli bir şekilde yer hareketlerini gerçekleştirebilmesi için 50982 sayıda denetim gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca günlük denetimler sırasında tespit edilen eksikliklerin giderilmesine yönelik olarak toplam 658 tane aksiyon açılarak ilgili birimlerle koordine kurularak söz konusu sorunlar giderilmiştir.

3. Uçak Park Planlama Hizmetleri

2025 yılında Genel Müdürlüğümüz tarafından işletilen Havalimanlarımızda hava araçlarının yer operasyonlarını gerçekleştirebilmesi için yolcu köprüleri ile açık uçak park alanlarında 925.486 hava aracı/uçak parklandırılmıştır.



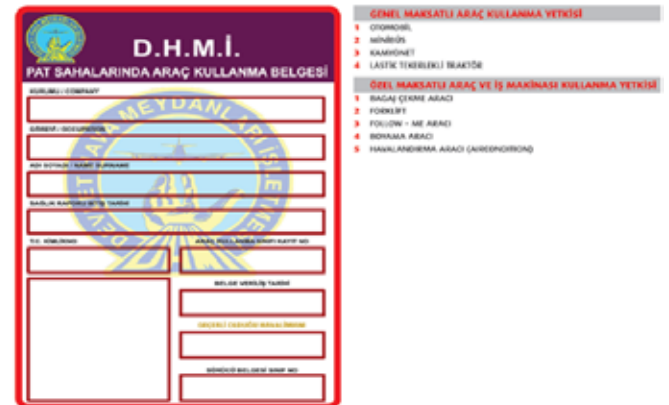
4. Follow-Me (Yönlendirme) Hizmetleri

2025 yılında Genel Müdürlüğümüz tarafından işletilen Havalimanlarımızda hava aracı ve yer araçlarına düşük görüş şartları da dahil olmak üzere yer hareketlerini emniyetli bir şekilde yapabilmesi için aşağıdaki sayıda (ücret karşılığı/ücret tarifesine göre) follow-me (yönlendirme) hizmeti verilmiştir.

Hava Aracı Follow-Me (Yönlendirme) Sayısı	7560
Kara Aracı Follow-Me (Yönlendirme) Sayısı	8741
Toplam Follow-Me (Yönlendirme) Sayısı	16301

5. Hava Tarafı Araç Kontrolü

2025 yılında Genel Müdürlüğümüz tarafından işletilen Havalimanlarımız hava tarafında 13615 .adet yer aracı (Kurumumuz/Kurum/Kuruluş/Hava Yolu-Yer Hizmeti Şirketleri vb. ait) faaliyette bulunmakta olup, hava tarafı uçak/araç/insan trafiğinin etkili yönetilmesi adına tüm operasyonel süreç boyunca denetlenmektedir. Hava tarafında PAT Sahalarında Araç Kullanma Belgesi olan toplam personel sayısı 15.063'tür.



6. Proje Faaliyetleri

Havalimanlarında uçak park sahaları ile hava araçlarının yönetim, planlamalarında kullanılacak olan yazılım için Kuruluşumuz sözleşme imzalamıştır.

Antalya Havalimanı başta olmak üzere toplam 13 Adet havalimanında kurulum gerçekleştirilecektir.

7. İhale Faaliyetleri

Antalya Havalimanında kullanılmak üzere 1 Takım Kuş kovma sistemi kullanıma hazır hale getirilmiştir.



Havalimanlarında Follow Me olarak kullanılmak üzere TOGG marka 84 adet olmak üzere satın alım işlemi gerçekleştirilmiştir.



Havalimanlarında Yaban Hayat ve Kuşla Mücadele faaliyetleri kapsamında aktif mücadele sağlanabilmesi, örtülü alanlara ulaşımı kolaylaştırmak amacıyla Follow Me olarak kullanılmak üzere 17 adet arazi aracı olmak üzere alım işlemi gerçekleştirilmiştir.

8. Dijital Dönüşüm Faaliyetleri

Kurumsal dönüşüm projesi kapsamında Strateji Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülen dijital dönüşüm çalışmalarında Başkanlığımız süreçlerine dair faaliyetlerin dijital ortama aktarılması sağlanmıştır.

- » DHMİ PAT Sahalarında Araç Kullanma Yönerge gereği havalimanlarında hava tarafında araç kullanan personele/çalışana/görev yapana verilen PAT Sahalarında Araç Kullanma Belgesinin tüm iş ve işlemlerinin dhmionline sistemi üzerinde yürütülmesi sağlanmıştır.
- » Kurumsal süreç ve faaliyetlerin dijital ortamda yönetiminin sağlanması amacıyla Dijital DHMİ (Dijital Dönüşüm Platformudijital.dhmi.gov.tr) üzerinde havalimanları hava tarafında yapılan iş ve işlemlerin (PAT Günlük Kontrol Formu, Raporlama, Denetim, vb.) yapılması sağlanmıştır

9. Hava Tarafında Meydana Gelen Yer Kazaları

2025 yılında Genel Müdürlüğümüz tarafından işletilen Havalimanlarımız hava tarafında Araç-Araç, Araç-Tesis, Araç-Uçak, Araç-İnsan ait toplam 107 adet yer kazası meydana gelmiştir.

HAVALİMANLARI KAZA İSTATİSTİĞİ 2025

Havalimanı Adı	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	Toplam
ANKARA ESENBOĞA	2		3		1	2	2	1		1	1	1	14
ANTALYA		1	2	1	10	4	8	7	5	6	3	3	50
İZMİR ADNAN MENDERES		1		1		1	1	1		2	2	1	10
İSTANBUL ATATÜRK	1			1									2
MUĞLA MİLAS BODRUM				1	1		1					1	4
MUĞLA DALAMAN							1						1
BURSA	1												1
KAYSERİ				1	1				1				3
SAMSUN ÇARŞAMBA		2										1	3
TRABZON				1				1					2
ÇANAKKALE												1	1
ISPARTA S.D					1	1							2
ELAZIĞ			1				1						2
MUŞ							1						1
SİVAS		1											1
ORDU-GİRESUN									1				1
ERZURUM								1					1
İĞDIR										1			1
ERZİNCAN												1	1
N.KAPADOKYA	1					1							2
ŞIRNAK				1									1
UŞAK							1						1
TOKAT						1							1
DİYARBAKIR									1				1
TOPLAM	5	5	6	7	14	10	16	11	8	10	6	9	107

Yolcu Terminal Bina Alanları						
Havalimanları	Yolcuya Hizmet Veren Alanlar (m ²) (Brüt Alan)			Yolcu Terminalleri Toplam Alanı (m ²) (Brüt Alan)		
	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam
İstanbul Atatürk	25.406 m ²	110.228 m ²	135.634 m ²	63.165 m ²	324.828 m ²	387.993 m ²
Ankara Esenboğa	41.158 m ²	47.408 m ²	88.566 m ²	182.000 m ²		182.000 m ²
İzmir Adnan Menderes	65.550 m ²	22.000 m ²	87.550 m ²	203.279 m ²	107.699 m ²	310.978 m ²
Antalya (İç Hatlar)	21.675 m ²		21.675 m ²	74.859 m ²		74.859 m ²
Antalya I. Terminal		22.961 m ²	22.961 m ²		61.258 m ²	61.258 m ²
Antalya II. Terminal		53.058 m ²	53.058 m ²		215.513 m ²	215.513 m ²
Muğla Dalaman (İç Hatlar)	ORTAK	28.237 m ²	28.237 m ²	ORTAK	118.866 m ²	118.866 m ²
Muğla Dalaman	3.005 m ²	22.000 m ²	25.005 m ²	ORTAK	125.540 m ²	125.540 m ²
Milas-Bodrum	9.027 m ²	37.212 m ²	46.239 m ²	14.686 m ²	95.927 m ²	110.613 m ²
Adana	2.950 m ²	3.565 m ²	6.515 m ²	6.370 m ²	6.375 m ²	12.745 m ²
Trabzon	8.080 m ²	3.245 m ²	11.325 m ²	14.035 m ²	9.710 m ²	23.745 m ²
Trabzon Dış Hat Gelen Ter.		1788 m ²			3.077 m ²	3.077 m ²
Erzurum	2.900 m ²	2.850 m ²	5.750 m ²	12.950 m ²	ORTAK	12.950 m ²
Gaziantep	13.710 m ²	7.560 m ²	21.270 m ²	72.593 m ²	ORTAK	72.593 m ²
Adıyaman	5.677 m ²	4.443 m ²	10.120 m ²	23.011 m ²	ORTAK	23.011 m ²
Ağrı Ahmed-i Hani	3.450 m ²	4.535 m ²	7.985 m ²	23.676 m ²	ORTAK	23.676 m ²
Amasya Merzifon	840 m ²		840 m ²	1.390 m ²		1.390 m ²
Balıkesir Koca Seyit	4.320 m ²	4.330 m ²	8.650 m ²	23.240 m ²	ORTAK	23.240 m ²
Balıkesir Merkez	3.020 m ²	ORTAK	3.020 m ²	6.500 m ²	ORTAK	6.500 m ²
Batman	2.090 m ²	2.626 m ²	4.716 m ²	20.741 m ²	ORTAK	20.741 m ²
Bingöl	1.410 m ²		1.410 m ²	3.600 m ²		3.600 m ²
Bursa Yenişehir	2.027 m ²	3.573 m ²	5.600 m ²	12.716 m ²	ORTAK	12.716 m ²
Çanakkale	1.790 m ²	2.020 m ²	3.810 m ²	11.400 m ²	ORTAK	11.400 m ²
Gökçeada	680 m ²		680 m ²	1.200 m ²		1.200 m ²
Denizli Çardak	4.460 m ²	4.800 m ²	9.260 m ²	16.890 m ²	ORTAK	16.890 m ²
Diyarbakır	18.313 m ²	16.002 m ²	34.315 m ²	86.571 m ²	ORTAK	86.571 m ²
Elazığ	2.911 m ²	2.044 m ²	4.955 m ²	16.397 m ²	ORTAK	16.397 m ²
Erzincan Yıldırım Akbulut	3.400 m ²	4.175 m ²	7.575 m ²	27.132 m ²	ORTAK	27.132 m ²
Hakkari Yüksekova Selahaddin Eyyubi	2.650 m ²		2.650 m ²	6.700 m ²		6.700 m ²
Hatay	4.980 m ²	5.730 m ²	10.710 m ²	43.688 m ²	ORTAK	43.688 m ²
İğdır Şehit Bülent Aydın	990 m ²		990 m ²	3.460 m ²		3.460 m ²
İsparta Süleyman Demirel	1.200 m ²	1.340 m ²	2.540 m ²	6.770 m ²	ORTAK	6.770 m ²
Kahramanmaraş	2.125 m ²	2.520 m ²	4.645 m ²	22.330 m ²	ORTAK	22.330 m ²
Kapadokya	720 m ²	1.295 m ²	2.015 m ²	3.500 m ²	ORTAK	3.500 m ²
Kars Harakani	4.373 m ²	3.923 m ²	8.296 m ²	35.946 m ²	ORTAK	35.946 m ²
Kastamonu	1.565 m ²		1.565 m ²	3.740 m ²	ORTAK	3.740 m ²
Kayseri	9790m2	8.570 m ²	18.360 m ²	47.000 m ²	ORTAK	47.000 m ²
Kocaeli Cengiz Topel	1.135 m ²		1.135 m ²	2.100 m ²		2.100 m ²
Konya	4.165 m ²	4.500 m ²	8.665 m ²	24.175 m ²	ORTAK	24.175 m ²
Malatya	1.395 m ²	1.200 m ²	2.595 m ²	9.545 m ²	ORTAK	9.545 m ²
Mardin Prof. Dr. Aziz Sançar	4.712 m ²	4.330 m ²	9.042 m ²	33.150 m ²	ORTAK	33.150 m ²
Muş Sultan Alparslan	2.040 m ²	2.190 m ²	4.230 m ²	10.300 m ²	ORTAK	10.300 m ²

Yolcu Terminal Bina Alanları						
Havalimanları	Yolcuya Hizmet Veren Alanlar (m ²) (Brüt Alan)			Yolcu Terminalleri Toplam Alanı (m ²) (Brüt Alan)		
	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam
Ordu-Giresun	3.550 m ²	4.200 m ²	7.750 m ²	20.250 m ²	ORTAK	20.250 m ²
Rize-Artvin	5.230 m ²	5.048 m ²	10.278 m ²	31.200 m ²	ORTAK	31.200 m ²
Samsun Çarşamba	2.138 m ²	2.587 m ²	4.725 m ²	11.500 m ²	ORTAK	11.500 m ²
Siirt	356 m ²		356 m ²	598 m ²		598 m ²
Sinop	1.420 m ²	1.375 m ²	2.795 m ²	12.695 m ²	ORTAK	12.695 m ²
Sivas Nuri Demirağ	3.340 m ²	2.525 m ²	5.865 m ²	20.047 m ²	ORTAK	20.047 m ²
Şanlıurfa GAP	2.020 m ²	2.600 m ²	4.620 m ²	12.000 m ²	ORTAK	12.000 m ²
Şırnak Şerafettin Elçi	1.575 m ²		1.575 m ²	4.000 m ²		4.000 m ²
Tekirdağ Çorlu Atatürk	2.145 m ²	ORTAK	2.145 m ²	6.521 m ²	ORTAK	6.521 m ²
Tokat	2.342 m ²	2.944 m ²	5.286 m ²	16.200 m ²	ORTAK	16.200 m ²
Uşak	780 m ²		780 m ²	1.460 m ²	-	1.460 m ²
Van Ferit Melen	2.040 m ²	2.200 m ²	4.240 m ²	14.800 m ²	ORTAK	14.800 m ²
DHİMİ Toplamı	306.835 m²	467.949 m²	784.574 m²	1.322.076 m²	1.065.716 m²	2.387.792 m²

İstanbul Sabiha Gökçen (*)	55.476 m ²	60.382 m ²	115.858 m ²	233.461 m ²	ORTAK	233.461 m ²
İstanbul (*)	89.425 m ²	609.237 m ²	698.662 m ²			1.370.000 m ²
Eskişehir Hasan Polatkan (*)	ORTAK	1.507 m ²	1.507 m ²	4.000 m ²	ORTAK	4.000 m ²
Zonguldak Çaycuma (*)			455 m ²	1.332 m ²	ORTAK	1.332 m ²
Gazipaşa Alanya (*)	712 m ²	2.214 m ²	2.926 m ²	6.700 m ²	ORTAK	6.700 m ²
Zafer (*)	3.520 m ²	3.720 m ²	7.240 m ²	17.620 m ²	ORTAK	17.620 m ²
Aydın Çıldır (*)						
Çukurova Uluslararası (*)	19.785 m ²	12.730 m ²	32.515 m ²	106.802 m ²	ORTAK	106.802 m ²
GENEL TOPLAM	475.753 m²	1.157.739 m²	1.643.737 m²	1.691.991 m²	1.065.716 m²	4.127.707 m²

Protokol Gereği Faydalanılan Askeri Meydanlar

Protokol gereği sivil ulaşımında yararlanılan askeri havalimanlarından; Amasya Merzifon, Balıkesir Merkez, Batman, Bursa Yenişehir, Çanakkale, Muğla Dalaman, Denizli Çardak, Diyarbakır, Elazığ, Erzincan Y.A, Erzurum, Kayseri, Kocaeli Cengiz Topel, Konya, Malatya, Muş S.Alparslan, Uşak ve Tekirdağ Çorlu Atatürk Havalimanlarında Kuruluşumuz teşkilatlanmış ve hizmet vermektedir.

Bunlara ek olarak, DHİMİ'nin bir şubesinin bulunmadığı ancak sivil havacılık tarafından kullanılabilen 9 askeri hava limanı mevcuttur.

- Ankara Güvercinlik Havalimanı
- Afyon Havalimanı
- Manisa Akhisar Havalimanı
- Balıkesir Bandırma Havalimanı
- Bursa Havalimanı
- Eskişehir Muttalıp Havalimanı
- Kütahya Havalimanı
- Eskişehir Sivrihisar Havalimanı
- Yalova Havalimanı



Pist, Apron ve Taksirut Bilgileri

Havalimanları	Pist Doğrultusu	Boyut (m)	Yüzey Tipi	Mukavemet	Pist Yaklaşma Işıkları Kategorisi	Resa Sahaları (m)	Şerit Sahalar (m)	Banket Genişlikleri (m)
İstanbul Atatürk	05/23	2580X60	ASFALT(SMA)	PCN 95 F/C/W/T	05-CAT III/ 23-CAT II	05 90X120, 23 90X120	2735X300	
Ankara Esenboğa	03R/21L	3752X60	ASFALT	PCN 139 F/A/W/T PCR 1054 F/A/W/T	03R CATIII-21L CAT II	03R 180X120 M 21L 180X120 M	03R-21L 3992 X 280 M	YOK
	03L/21R	3391X45	ASFALT	PCN 139 F/A/W/T PCR 1250 F/A/W/T	03L-CAT II / 21R-CAT II	03L 108X90 M 21R 90X90 M	03L-21R 3876 X 280 M	7,5 M
İzmir Adnan Menderes	16L/34R	3240X45	KOMPOZİT	PCN 88 F/C/W/T	16L-CAT II / 34R-CAT II	16L 142X90, 34R 180X90	3420X280	7,5
	16R/34L	3240X45	BETON	PCN 110 R/D/W/T	16R-SIMPLE/ 34L-SIMPLE	16R 180X90, 34L 180X90	3480X280	
Antalya	18R/36L	2990X45	BETON/ASFALT	Pist Başı PCN 110 R/A/W/T Asfalt Kaplama PCN 80 F/B/X/T	18R-CAT I/ 36L-CAT I	18R 180x90, 36L 170x90	3290X285	
	18C/36C	3400X45	BETON	PCN 105 R/A/W/T - LCN 105	18C-CAT I/ 36C-CAT I	18C 170X90, 36C 240X90	3640X300	
	18L/36R	3400X45	BETON	PCN 82 R/A/W/T	18L-CAT II / 36R-CAT II	18L 195X90, 36R 180X90	3640X300	
Muğla Dalaman	01/19	3000X45	BETON	PCN 90	01-CAT II / 19-SIMPLE	01/240X90, 19/230X90	3240X300	
Milas-Bodrum	10R/28L	2940X45	BETON	PCN 110	10R-CAT I/28L-SIMPLE	10R 90x90, 28L 180X90	3120 X300	
	10L/28R	3000x45	BETON	PCN 108	10L-CAT II / 28R-CAT II	10L 220x90, 28R 200x120	3120x300	
Adana	23 / 05	2750x45	ASFALT	PCN 86	05-CAT I-900M / 23-SIMPLE	23 100x90, 05 100x90	2870x300	7,5
Trabzon	11/29	2640X45	ASFALT	PCN 91	11-CAT II / 29-SIMPLE	11 90X90, 29 140X90	2880X120	
Erzurum	08R/26L	3810X30	BETON	PCN110	08R-SIMPLE / 26L-CAT I	08R 125X60, 26L 90X60	4200X300	7,5
	08L/26R	3810X45	ASFALT	PCN110	08L-SIMPLE/26R- CAT III	08L 240X90, 26R 90X90	4200X300	7,5
Gaziantep	10/28	3000X48	BETON	860RBWT (PCN110)	10-CAT II / 28-CAT II	10 90X96, 28 110X96	3180X280	6
Adıyaman	04/22	2500X45	BETON	PCN110	04-SIMPLE /22-SIMPLE	"04 90X90, 22 90x90	2620X280	
Ağrı Ahmed-i Hani	16 /34	3000X45	BETON	PCN 90 R/B/W/T	16-CAT I / 34-SIMPLE	16 190X120, 34 60X60	3120X300	
Amasya Merzifon	05R / 23L	3232X45	BETON/ASFALT	LCN 89 PCN 105 (Pist başlarından 150'şer metre beton)	05R-NATO STANDART TİP BP / 23L-SIMPLE	23L 213x90	3352X280	
	05L /23R	3242X45	BETON / ASFALT	LCN 90 PCN 106 (Pist başlarından 150'şer metre beton)	05L-SIMPLE / 23R-SIMPLE		3362X280	
Balıkesir Koca Seyit	05/23	3000x45	BETON	PCN 93 F/C/W/T	05-CAT I / 23-SIMPLE	05 140X90, 23 210X90	3120x300	
Balıkesir Merkez	18R/36L	2992X23	BETON / ASFALT	Asfalt için: PCN71 F/C/W/T Beton için: PCN 108 R/C/W/T	18L-SIMPLE			
	18L/36R	2990X45	BETON / ASFALT	Asfalt için: PCN 68 F/C/W/T Beton için: PCN 108 R/C/W/T	36R-CAT I	18L 225x90, 36R 230x90	3110x300	
Batman	02/20	3048X45	BETON/ASFALT	02 Beton için: PCN 76 R/B/W/T, 20 Beton için: PCN 73 R/A/W/T, Asfalt için :PCN 128 F/A/W/T	02-CAT I / 20-YOK	02 Pist sonu : 240X90, 20 Pist sonu : 230X90"	3168X280	

Pist, Apron ve Taksirut Bilgileri

Havalimanları	Pist Doğrultusu	Boyut (m)	Yüzey Tipi	Mukavemet	Pist Yaklaşma İşıkları Kategorisi	Resa Sahaları (m)	Şerit Sahalar (m)	Banket Genişlikleri (m)
Bingöl	11/29	2300x45	BETON	PCN 100 R/C/W/T	11-CAT I / 29 -YOK	11 90X90, 29 90X90	2420X280	7,5
Bursa Yenişehir	07L / 25R	2993X45	BETON	PCN 96 R/C/W/T Concrete LCN 90	07L-CAT I / 25R-CAT II	07L 180X90, 25R 200X90	3293X300	
	25L / 07R	2993X30	BETON	PCN 97 R/C/W/T Concrete LCN 91	07R-YOK / 25L-CAT I	07R 120X60, 25L 120X60	3113X150	
Çanakkale	04/22	2350X45	BETON	PCN 90	04-SIMPLE / 22-YOK	04: 90x90M, 22:90X90M	2470X210	
Gökçeada	01/19	2040X45	BETON	PCN 110	01-SIMPLE / 19-SIMPLE	-	2160X120	
Denizli Çardak	05 / 23	3000x45	ASFALT	PCN 70	05-CAT I / 23-CAT I	05 150x90, 23 150x90	3300x300	
Diyarbakır	16 / 34	3549X45	BETON	(16/34 Pisti) PCN 110 LCN 75	16L-SIMPLE / 34R-CAT I /	16 100x90, 34 100x90	3849X280	
	Military (Emergency) RWY	3549X45	BETON	Military RWY LCN 50	16R-SIMPLE / 34L-CAT I			
Elazığ	07R/25L	3000X45	BETON	PCN 107/R/A/W/T PCR 1070 R/A/W/T	07R-CAT I / 25L - CAT I	07 180X90, 25 130X90	3120x210	
	07L/25R	3000X45	BETON	PCN 98/R/A/W/T PCR 990 R/A/W/T	07L-SIMPLE / 25R-SIMPLE	07 240X150, 25 240X150	3120x210	
Erzincan Yıldırım Akbulut	10/28	3000X45	KOMPOZİT	İlk 400 metre BETON Pist Başları: PCN 106 R/C/W/T Geri Kalan ASFALT : PCN 84 F/C/W/T	10-SIMPLE / 28-CAT I	10 90X90, 28 100X90	3240X280	7,5
Hakkari Yüksekova S. E.	11/29	3200X45	BETON	PCN 110/LCN 104 R/C/W/T	11- CAT II / 29- SIMPLE	11 90X90, 29 90X90	3320X280	
Hatay	04/22	2720X45	BETON	RWY PCR: 1700 R/A/W/T SWY PCR: 900 R/A/W/T BETON	04-Precision APP Barett System CAT I 900 M 22-Simple APP Barett System 420 M	04 240X150 22 240X150	2900X280	
Iğdır Şehit Bülent Aydın	12/30	3000X45	BETON	PCN110	12-CAT I / 30-CAT I	12 90X90, 30 90X90	3120x280	
Isparta Süleyman Demirel	05/23	3000X45	BETON	PCN91	05-CAT I / 23-YOK	05 150x90-23 150x90	3120X300	
Kahramanmaraş	07/25	2300X45	BETON/ASFALT	400m Pist başları Beton PCN 104 1500m Asfalt Kaplama PCN 80	07-SIMPLE / 25-SIMPLE	07 90X90, 25 90X90	2420X280	7,5
Kapadokya	11/29	3000X45	BETON	PCR 890 R/B/W/T	11-CAT II / 29-CAT I	11 140X90, 29 90X90	3240X150	
Kars Harakani	06R/24L	3500X45	ASFALT	LCN 95 / PCN 100 F/D/W/T	06R-SIMPLE / 24L-CAT I	06R 180X90, 24L 90X100	3620X300	
	06L/24R	3500X45	ASFALT	LCN 76 PCN 75 F/C/W/T	06L-SIMPLE / 24R-CAT I	06L 240X150, 24R 90X100	3620X300	
Kastamonu	18/36	2250x45	ASFALT	PCN 80	18-CAT II / 36-SIMPLE	18 90x90, 36 90x90	2370X210	
Kayseri	07/25	3000X45	BETON	PCR 1390 R/A/W/T	07-SIMPLE/ 25-CAT I	07 180X90, 25 155X90	"3240x280 3240x280"	3
Kocaeli Cengiz Topel	09/27	2990X30	BETON	LCN 90 / PCN 97	09-YOK / 27-SIMPLE	09 90X60, 27 90X60	3190X150	
Konya	01L/19R	3348X45	BETON/ASFALT	BETON LCN 93 PCN 103 ASFALT LCN 81 PCN 87	01L-CAT I / 19R-SIMPLE	01L 240X90, 19R 240X90	3588X300	7,5
	01R/19L	3348X45	BETON/ASFALT	BETON PCR 1630 ASFALT PCR 1700	01R-CAT I / 19L-SIMPLE	01R 240X90, 19L 240X90	3588X300	3



Pist, Apron ve Taksirut Bilgileri

Havalimanları	Pist Doğrultusu	Boyut (m)	Yüzey Tipi	Mukavemet	Pist Yaklaşma Işıkları Kategorisi	Resa Sahaları (m)	Şerit Sahalar (m)	Banket Genişlikleri (m)
Malatya	03L/21R	3350X45	İlk 342 m beton, sonraki 2.618 m asfalt, son 390 m beton	Asfalt için: LCN 85/PCN 81 F/B/W/T Beton için: LCN 88/ PCN 85 R/B/W/T	03L-YOK / 21R-SIMPLE 390 M	03L 217X150, 21R 240X150	3470X300	
	03R/21L	3350X45	ASFALT	LCN 73/PCN 57 F/B/W/T	03R-SIMPLE 150 M / 21L-CAT I 900M	03R 135X90, 21L 120X90	3470X300	
Mardin Prof. Dr. Aziz Sancar	03/21	2500X45	BETON	PCN 99 R/B/W/T	03-CAT I / 21-SIMPLE	03 90X90, 21 59X90	2620X280	
Muş Sultan Alparslan	11L-29R	3550X45	BETON/ASFALT	Asfalt için: PCN 80 F/B/W/T Beton için: PCN 85 R/B/W/T	29R-CAT I / 11L-YOK / 11R-YOK / 29L-YOK	11 240X90, 29 110X90	3670x300	
Ordu-Giresun	10/28	3000X45	ASFALT	PCR 1030 F/B/W/T	10-CAT I / 28-CAT I	10 180X90, 28 180X90	3120X280	7,5
Rize-Artvin	06/24	3000X45	ASFALT	PCN 86 / LCN 81	06 CAT II/24 CAT II	06 240X150, 24 240X150	3120X280	9,0
Samsun Çarşamba	13/31	3000X45	BETON	PCN 110 R/B/W/T LCN 105	13-CAT II / 31-CAT I	13 130X90, 31 180X90	3240 X 300	
Siirt	06/24	2000X30	BETON	PCN 50	06-SIMPLE / 24-YOK	90X90	2290X280	
Sinop	05/23	2000x45	BETON	PCN 98 R/A/W/T PCR 950 R/A/W/T Concrete	05 -SIMPLE /23-SIMPLE	05 YOK, 23 70X90	2120x210	
Sivas Nuri Demirağ	01/19	3811x45	ASFALT	PCN 92- PCR 1010	01-CAT I / 19-SIMPLE	01 90X90, 19 90X90	3931x300	7,5
Şanlıurfa GAP	04/22	4000x45	BETON	PCN110	04-CAT II / 22-CAT II	22 180X90, 04 180X90	4240x300	
Şırnak Şerafettin Elçi	11/29	3000x45	BETON	PCR 1200 R/B/W/T	11-CAT I / 29-CAT I	11 90x90, 29 90x90	3120x210	7,5
Tekirdağ Çorlu Atatürk	04/22	3000x45	BETON	LCN:78 PCN: 85 R/D/W/T	04-CAT II / 22-SIMPLE	22 180x90, 04 180x90	3300x280	7,5
Tokat	06/24	2700X45	BETON	PCN 108/ PCR 1090	06-CAT I / 24-SIMPLE	24 240X210, 06 240X150	2820X280	7,5
Uşak	09/27	2560x45	BETON	PCN 20	09-YOK / 27- Basit Yaklaşma Baret Sistem 450 M	09 90X90, 27 90X90	2680x300	
Van Ferit Melen	03/21	2750x45	ASFALT	PCN 102 F/A/W/T PCR 1210 F/A/W/T	03-SIMPLE / 21-YOK	03 90X90, 21 120X90	2870X280	7,5
İstanbul Sabiha Gökçen (*)	06L/24R	3000x45	BETON	PCN 84	06L CAT-II/III-900M., 24R CAT I-900M.	24R 240X90	3120X300	7,5
	06R/24L	3540x60	BETON/ASFALT	Beton Kısım: PCN100 Asfalt Kısım: PCN139	06R CAT-II/III-720M., 24L CAT II/III-900M.	06R 250X150, 24L 240X150	3709X300	7,5
	16R/34L	3750x60	ASFALT	PCN 96	16R CAT-III Barette,34L CAT-III 900M Barette	240x150	3870x280	7,5
	16L/34R	3750x45	ASFALT	PCN 96	16L CAT-I Barette,34R CAT-I 900M Barette	240x150	3870x280	7,5
	17L/35R	4100x60	ASFALT	PCN 96	17L CAT-III Barette,35R CAT-III 900M Barette	240x150	4220x280	7,5
	17R/35L	4100x45	ASFALT	PCN 96	17R CAT-I Barette,35L CAT-I 900MBarette	240x150	4220x280	7,5
	18/36	3060X45	ASFALT/BETON	Beton Kısım: PCN110 Asfalt Kısım: PCN102	18 CAT-III, 36 CAT-III 900M (Calvert sistem)	240X150	3180X280	15,0
Eskişehir Hasan Polatkan	09/27	3000X45	BETON	PCN 110 LCN 110	09 CAT I 27 Simple APP	09 90X90, 27 90X90	3120X300 3120X300	
Zonguldak Çaycuma	18 / 36	2131x45	BETON	PCN 76 R/C/W/T	18 YOK/ 36 Simple APP 333m LIH	18 240X150, 36 YOK	2251X150	3 M
Gazipaşa Alanya	08/26	2350X45	BETON	PCN77	SIMPLE APP	08 90X150, 26 90X150	2470X150	
Zafer	13/31	3000X45	BETON	PCN110R/D/W/T	13-CAT II / 31CAT II	120X180	3120X300	
Aydın Çıldır	09/27	1435X30	BETON	PCN 46 R/C/X/T	09 YOK, 27 YOK	09 60x60, 27 60X60	1555X140	
Çukurova Uluslararası (*)	03L/21R 03R/21L	3500X45 3500X60	BETON	PCN 110 PCN 110	03L-Simple APP 330 M / 21R-Simple APP-300 M 03R-CATII 900M BARETTE / 21L- CATII 900M BARETTE	03L 180X150, 21R 180X150 03R 180X150, 21L 180X150	3620X280 3620X280	7,5 M

KALİTE YÖNETİM SİSTEMLERİ FAALİYETLERİ

YÖNETİLEN YAZILIMLAR

- » DİJİTAL DÖNÜŞÜM PLATFORMU (DİJİTALDHMİ)
- » BAKIM ONARIM YÖNETİM SİSTEMİ (BOYS)
- » KURUMSAL ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİ (KEYS)
- » SÜREÇ PERFORMANS YÖNETİM SİSTEMİ (SPYS)

DİJİTAL DHMİ

Ülkemizde Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi öncülüğünde yürütülen Milli Teknoloji Hamlesi ve Dijital Türkiye adı verilen bu sürece katkıda bulunmak amacıyla Kalite Yönetim Sistemleri Şube Müdürlüğü tarafından Dijital DHMİ Platformu kullanıma açılarak Kuruluşumuz birimlerinde kâğıt üzerinde takip edilen faaliyetler Dijital ortama aktarılmaktadır.

Kağıt üzerinde takip edilen süreçlerin dijital ortama aktarılması Dijital DHMİ yazılımı (dijital.dhmi.gov.tr) üzerinde gerçekleştirilmektedir.

Bu kapsamda Dijital DHMİ Platformunda Kullanıma Açılan Modüller:

- » BOYS Arıza Bildirim Formu
- » Aksiyon Modülü
- » Personel Öneri Modülü
- » Yönetim Sistemleri Bildirim Modülü
- » KYS İç Tetkik Modülü
- » Silah Takip Modülü
- » Mania Kontrol Formu
- » FOD Formu
- » Kalibrasyon Modülü
- » ARFF Hizmetleri
- » Hava Sahası Operasyon Yönetimi kapsamında
 - » PAT Sahaları Günlük Kontrol Formu
 - » PAT Sahaları Rutin Dışı Kontrol Formu
 - » Apron Yönetim Sistemi Aylık faaliyet Rapor Formu
 - » Köprü Aylık Faaliyet Rapor Formu
 - » Ramp Aylık Faaliyet Rapor Formu

BAKIM ONARIM YÖNETİM SİSTEMİ (BOYS)

Bakım Onarım Yönetim Sistemi (BOYS), Havalimanlarında ve Genel Müdürlüğümüzde kullanılmaktadır. Altyapı çalışmaları ve yönetimi müdürlüğümüzce gerçekleştirilmektedir. Varlık Yönetimi, Arıza ve Periyodik Bakım Kayıtları, Malzeme Yönetimi BOYS yazılımı (boys.dhmi.gov.tr) üzerinde gerçekleştirilmektedir.

KURUMSAL ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİ (KEYS)

Kurumsal Entegre Yönetim Sistemi (KEYS), Havalimanları ve Genel Müdürlüğümüzde kullanılmaktadır. Altyapı çalışmaları ve yönetimi müdürlüğümüzce gerçekleştirilmektedir. Doküman Yönetimi, Risk Yönetimi, Anketler, Olay Bildirimi, Mesleki Tetkikler KEYS yazılımı (keys.dhmi.gov.tr) üzerinde gerçekleştirilmektedir.

KEYS yazılımı üzerinden yürütülen modüllerin tamamının Dijital DHMİ'ye aktarılması ile birlikte kullanım kolaylığının sağlanarak KEYS yazılımının kapatılması planlanmaktadır.

SÜREÇ/PERFORMANS YÖNETİM SİSTEMİ (SPYS)

Süreç/Performans Yönetim Sistemi (SPYS), Havalimanları ve Genel Müdürlüğümüzde kullanılmaktadır. Alt yapı çalışmaları ve yönetimi müdürlüğümüzce gerçekleştirilmektedir. Süreç Yönetimi, Performans Yönetimi, Performans Karneleri SPYS yazılımı (spys.dhmi.gov.tr) üzerinde takip edilmektedir (gov.tr) üzerinde takip edilmektedir.

KEYS

Kurumsal Entegre Yönetim
Sistemi

BOYS

Bakım Onarım Yönetim Sistemi

SPYS

Süreç ve Performans Yönetim Sistemi



Kodlar, Koordinatlar, Konumlar, Statüler ve Diğer Bilgiler

Havalimanları	ICAO Kodu	IATA Kodu	ARP Koordinatları	En Yakın Merkeze Uzaklık ve İstikamet	Denizden Yükseklik	Statü	İntifa	Hizmete Giriş Tarihi	Yangınla Mücadele Kategorisi	Havalimanı Stratejik Güçlüğü Haritası (1)	Havalimanı Karbon Akreditasyonu Sertifikası
İstanbul Atatürk	LTBA	ISL	40°58' 34"N 28°48' 51"E	24 km (İstanbul)	28,65 m (94 ft)	Sivil	DHİMİ	1953	9	VAR	VAR
Ankara Esenboğa	LTAC	ESB	40°07' 41"N 32°59' 42"E	28 km (Ankara)	962,57 (3.158 ft)	Sivil	DHİMİ	1955	10	VAR	VAR
İzmir Adnan Menderes	LTBJ	ADB	38°17' 21"N 27°09' 18"E	18 km (İzmir)	125 m (410 ft)	Sivil	DHİMİ	1987	10	VAR	VAR
Antalya	LTAI	AYT	36°54' 01"N 30°47' 34"E	13 km (Antalya)	54 m (177 ft)	Sivil	DHİMİ	1960	10	VAR	VAR
Muğla Dalaman	LTBS	DLM	36°42' 45"N 28°47' 29"E	(Muğla - 94 km) (Dalaman - 6 km)	6,15 m (20 ft)	Sivil-Askeri	DHİMİ-HKK	1981	9	VAR	VAR
Milas-Bodrum	LTFE	BJV	37°14' 58"N 27°39' 53"E	(Milas - 18km) (Bodrum - 35 km) (Muğla - 75 km)	6,5 m (21 ft)	Sivil	DHİMİ	1997	9	VAR	VAR
Adana	LTAF	ADA	36°58' 56"N 35°16' 49"E	4 km (Adana)	19,20 m (63 ft)	Sivil	DHİMİ	1937	7	VAR	VAR
Trabzon	LTCG	TZX	40°59' 45"N 39°47' 07"E	7 km (Trabzon)	31,80 m (104 ft)	Sivil	DHİMİ	1957	8	VAR	VAR
Erzurum	LTCE	ERZ	39°57' 21"N 41°10' 14"E	13 km (Erzurum)	1.757 m (5.765 ft)	Sivil-Askeri	DHİMİ-HKK	1966	9	VAR	VAR
Gaziantep	LTAJ	GZT	36°56' 52"N 37°28' 44"E	20 km (Gaziantep)	702 m (2.305 ft)	Sivil	DHİMİ	1976	9	VAR	VAR
Adıyaman	LTCP	ADF	37°43' 56"N 38°28' 09"E	22 km (Adıyaman)	674,75 m (2.214 ft)	Sivil	DHİMİ	1998	7	VAR	VAR
Ağrı Ahmed-i Hani	LTCO	AJI	39°38'51"N 43°01'43"E	8,5 km (Ağrı)	1.664 m (5.461 ft)	Sivil	DHİMİ	1997	7	VAR	VAR
Amasya Merzifon	LTAP	MZH	40°49' 53"N 35°31' 19"E	45 km (Amasya) 6 km (Merzifon)	548 m (1.798 ft)	Sivil-Askeri	DHİMİ-HKK	2008	7	VAR	VAR
Balıkesir Koca Seyit	LTFD	EDO	39°33' 09"N 27°00' 37"E	87 km (Balıkesir) 7 km (Edremit)	15,5 m (51 ft)	Sivil	DHİMİ	1997	7	VAR	VAR
Balıkesir Merkez	LTFB	BZI	39°37' 10"N 27°55' 34"E	4 km (Balıkesir)	103,5 m (340 ft)	Sivil-Askeri	DHİMİ-HKK	1998	6	VAR	VAR
Batman	LTCJ	BAL	37°55' 56"N 41°06' 59"E	7 km (Batman)	557 m (1.831 ft)	Sivil-Askeri	DHİMİ-HKK	2010	7	VAR	VAR
Bingöl	LTCU	BGG	38°51' 40"N 40°35' 33"E	10 km (Bingöl)	1.064 m (3.492 ft)	Sivil	DHİMİ	2013	7	VAR	VAR
Bursa Yenişehir	LTBR	YEI	40°15'22"N 29° 33'43"E	50 km (Bursa) 11 km (Yenişehir)	232,6 m (763 ft)	Sivil-Askeri	DHİMİ-HKK	2000	8	VAR	VAR
Çanakkale	LTBH	CKZ	40°08' 18"N 26°25' 40"E	5 km (Çanakkale)	9,14 m (30 ft)	Sivil-Askeri	DHİMİ-DKK	1995	7	VAR	VAR
Gökçeada	LTFK	GKD	40°12' 00"N 25°52' 54"E	2,5 km (Gökçeada)	26 m. (84 ft)	Sivil	DHİMİ	2010	5	YOK	VAR
Denizli Çardak	LTAY	DNZ	37°47' 16"N 29°42' 18"E	63 km (Denizli)	852 m (2.795 ft)	Sivil-Askeri	DHİMİ-HKK	1991	7	VAR	VAR
Diyarbakır	LTCC	DIY	37°53' 33"N 40°12' 04"E	10 km (Diyarbakır)	686 m (2.250,6 ft)	Sivil-Askeri	DHİMİ-HKK	1952	8	VAR	VAR
Elazığ	LTCA	EZS	38°35' 52"N 39°16' 53"E	16 km (Elazığ)	892,45 m (2.928 ft)	Sivil-Askeri	DHİMİ-KKK	1940	7	VAR	VAR
Erzincan Yıldırım Akbulut	LTCB	ERC	39°42' 47"N 39°31' 14"E	7,6 km (Erzincan)	1.156 m (3.791 ft)	Sivil-Askeri	DHİMİ-KKK	1988	7	VAR	VAR
Hakkari Yüksekova Selahaddin Eyyubi	LTCW	YKO	37°32' 59 N 44°14' 15 E	79 km (Hakkari) 5 km(Yüksekova)	1858 m (6096 ft)	Sivil	DHİMİ	2015	7	VAR	VAR
Hatay	LTDA	HTY	36°21' 43"N 36°16' 59"E	27 km (Hatay)	78,9 m. 259 ft)	Sivil	DHİMİ	2007	7	VAR	VAR
İğdır Şehit Bülent Aydın	LTCT	IGD	39°58' 59"N 43°51' 59"E	16 km (İğdır)	945 m (3.101 ft)	Sivil	DHİMİ	2012	7	VAR	VAR
Isparta Süleyman Demirel	LTFC	ISE	37°51' 21"N 30°22' 01"E	35 km (Isparta), 30 km (Burdur)	835 m (2.835 ft)	Sivil	DHİMİ	1997	8	VAR	VAR

Kodlar, Koordinatlar, Konumlar, Statüler ve Diğer Bilgiler

Havalimanları	ICAO Kodu	IATA Kodu	ARP Koordinatları	En Yakın Merkeze Uzaklık ve İstikamet	Denizden Yükseklik	Statü	İntifa	Hizmete Giriş Tarihi	Yangınla Mücadele Kategorisi	Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası (1)	Havalimanı Karbon Akreditasyonu Sertifikası
Kahramanmaraş	LTCN	KCM	37°32' 18"N 36°57' 07"E	7 km (Kahramanmaraş)	525 m (1.724 ft)	Sivil	DHMI	1996	7	VAR	VAR
Kapadokya	LTAZ	NAV	38°46' 31"N 34°31' 36"E	30 km (Nevşehir)	942m (3.090 ft)	Sivil	DHMI	1998	7	VAR	VAR
Kars Harakani	LTCF	KSJ	40°33' 44"N 43°06' 53"E	6 km (Kars)	1.794 m (5.889 ft)	Sivil	DHMI	1988	7	VAR	VAR
Kastamonu	LTAL	KFS	41°19' 01"N 33°47' 46"E	13 km (Kastamonu)	1.074 m (3524 ft)	Sivil	DHMI	2013	7	VAR	VAR
Kayseri	LTAU	ASR	38°46' 13"N 35°29' 43"E	5 km (Kayseri)	1.055,5 m (3.463 ft)	Sivil-Askeri	DHMI-HKK	1998	9	VAR	VAR
Kocaeli Cengiz Topel	LTBQ	KCO	40°44' 06"N 30°05' 00"E	15 km (Kocaeli)	57,30 m (188 ft)	Sivil-Askeri	DHMI-DKK	2011	7	VAR	VAR
Konya	LTAN	KYA	37°58' 50"N 32°33' 45"E	18 km (Konya)	1.034 m (3.392 ft)	Sivil-Askeri	DHMI-HKK	2000	8	VAR	VAR
Malatya	LTAT	MLX	38°25' 56"N 38°04' 59"E	28 km (Malatya)	865 m (2.837 ft)	Sivil-Askeri	DHMI-HKK	1941	8	VAR	VAR
Mardin Prof. Dr. Aziz Sançar	LTCR	MQM	37°13' 58"N 40°38' 26"E	13 km (Mardin)	526,38 m (1.727 ft)	Sivil	DHMI	1999	7	VAR	VAR
Muş Sultan Alparslan	LTCK	MSR	38°44' 41"N 41°40' 08"E	18 km (Muş)	1.267 m (4.157 ft)	Sivil-Askeri	DHMI-HKK	1992	7	VAR	VAR
Ordu-Giresun	LTCB	OGU	40°58' 02"N 38°04' 55"E	16 KM (Ordu), 28 KM (Giresun)	3 m (11 ft)	Sivil	DHMI	2015	7	VAR	VAR
Rize-Artvin	LTFO	RZV	41°10' 47"N 40°50' 56"E	34 km (Rize) 125 km (Artvin)	16 ft	Sivil	DHMI	2022	7	VAR	VAR
Samsun Çarşamba	LTFH	SZF	41°15' 56"N 36°32' 55"E	25 km (Samsun)	5,49 m (17 ft)	Sivil	DHMI	1998	8	VAR	VAR
Siirt	LTCL	SXZ	37°58' 41"N 41°50' 21"E	14 km (Siirt)	610 m (2.000 ft)	Sivil	DHMI	1998	7	VAR	VAR
Sinop	LTCM	NOP	42°00' 57"N 35°03' 59"E	8 km (Sinop)	9,7 m (32 ft)	Sivil	DHMI	1993	7	VAR	VAR
Sivas Nuri Demirağ	LTAR	VAS	39°48' 51"N 36°54' 09"E	23 km (Sivas)	1.595,68 m (5.237 ft)	Sivil	DHMI	1957	8	VAR	VAR
Şanlıurfa GAP	LTCS	GNV	37°27' 24"N 38°54' 29"E	36 km (Şanlıurfa)	825m (2.708 ft)	Sivil	DHMI	2007	9	VAR	VAR
Şırnak Şerafettin Elçi	LTCV	NKT	37°21'50" N 42°03'36" E	58 km (Şırnak)	621,68 m (2040,78 ft)	Sivil	DHMI	2013	7	VAR	VAR
Tekirdağ Çorlu Atatürk	LTBU	TEQ	41°07' 46"N 27°54' 23"E	51 km (Tekirdağ) 15 km (Çorlu)	173 m (570 ft)	Sivil-Askeri	DHMI-HKK	1998	8	VAR	VAR
Tokat	LTAW	TJK	40°19' 29"N 36°23' 26"E	17 km (Tokat)	566,6232 m (1.859 ft)	Sivil	DHMI	1995	7	VAR	VAR
Uşak	LTBO	USQ	38°40' 53"N 29°28' 18"E	7 km (Uşak)	883,33 m (2898 ft)	Sivil-Askeri	DHMI-HKK	1998	7	VAR	VAR
Van Ferit Melen	LTCI	VAN	38°28' 05"N 43°19' 56"E	8 km (Van)	1.668 m (5.473 ft)	Sivil	DHMI	1943	8	VAR	VAR

İstanbul Sabiha Gökçen (*)	LTFJ	SAW	40°53' 54"N 29°18' 33"E	35 km (İstanbul)	95 m (312 ft)	Sivil	HEAŞ	2001	10	VAR	YOK
İstanbul (*)	LTFM	IST	41°16' 31"N 28°45' 07"E	40 km (İstanbul)	99 m (325 ft)	Sivil	DHMI	2018	10	VAR	VAR
Eskişehir Hasan Polatkan (*)	LTBY	AOE	39°48' 45"N 30°31' 14"E	5 km (Eskişehir)	792 m (2599 ft)	Sivil (Ask. Müsaadeli)	Eskişehir Teknik Üniversitesi	1989	7	YOK	YOK
Zonguldak Çaycuma (*)	LTAS	ONQ	41°30' 25"N 32°05' 23"E	8 km (Çaycuma)	13,41 m (44 ft)	Sivil	DHMI	2007	6		YOK
Gazipaşa Alanya (*)	LTFG	GZP	36°17' 58"N 32°18' 05"E	5 km (Gazipaşa), 40 km (Alanya), 181 km (Antalya)	38,40 mt (126 ft)	Sivil	DHMI	2009	7		VAR
Zafer (*)	LTBZ	KZR	39°06' 41"N 30°07' 49"E	40km (Kütahya)	1014,07 m (3.327ft)	Sivil	DHMI	2012	7		YOK
Aydın Çıldır (*)	LTBD	CII	37°48' 55"N 27°53' 17"E	2,7 nm/5km (Aydın)	31,7 m (104 ft)	Sivil	DHMI	2012	3	YOK	YOK
Çukurova Uluslararası (*)	LTDB	COV	36°53' 30"N 35°04' 16"E	40 km (Adana), 56 km (Mersin)	10,67 m (35 ft)	Sivil	DHMI	2024	9	YOK	YOK

* Havalimanlarının En Yakın Merkeze Uzaklığı İl merkezlerinde bulunan Valilik binası esas alınarak belirlenmiştir.

Apron ve Taksirut Bilgileri

Havalimanları	APRON				TAKSİ YOLU			
	Apron	Boyut ((...m.x...m/ m2))	Yüzey Tipi	Mukavemet	Uçak Park Yeri Sayısı	90°	Taksi Yolu	Genişlik (metre)
İstanbul Atatürk	APRON S	177.079	BETON	PCN 110	13	6	A	18
	APRON T	32.371	BETON	PCN 100				
	APRON L	34.900	BETON	PCN 105				
	APRON UÇAK BAKIM 1 (***)	56.200	BETON	PCN 100				
	APRON N	103.125	BETON	PCN 100				
	APRON P	28.440	BETON	PCN 100				
	APRON MOTOR TEST	6.800	BETON	PCN 100				
	APRON V (GENEL HAVACILIK HANGAR)	142.065	BETON	PCN 95				
	APRON UÇAK BAKIM 2 (***)	34.218	BETON	PCN 100				
	APRON M	137.600	BETON	PCN 110				
	APRON K	45.000	BETON	PCN 100				
	A APRONU (DEVLET KÖNÜKEVİ)	26.600 m²	BETON	PCN 132 R/A/W/T PCR 1175 R/A/W/T	-	2	A.A1.A2.A3.B.B1.B2.C.C1.D.D1.D2.E.E1.E2.F.A.A.B.A.C.K.	23 m
	APRON 1 (Eski 4 No'lu Apron)	258.300 m²	BETON	PCN 92 R/A/W/T PCR 870 R/A/W/T	APRON 1 DE-İCİNG NOKTALARI: DP-1 ve DP-2	27 (18 ADET KÖRÜK)	G.G1.G2.G3.H.J	24 m
	APRON 2 (Eski 1 ve 2 Birleştirildi)	109.124 m²	ASFALT	PCN 139 F/A/W/T PCR 1030 F/A/W/T	-	15	M1	28 m
Ankara Esenboğa	APRON 3	58.320 m²	BETON	PCN 53 R/A/W/T PCR 640 R/A/W/T	APRON 3 DE-İCİNG NOKTALARI: DE-4, DE-5 ve DE-6,	8	J1,M2,M3,M4,M6,M7	29 m
	APRON 5	79.200 m²	BETON	PCN 136 R/A/W/T-PCR 1440 R/A/W/T	-	26	G4	35 m
	APRON 6	68.750 m²	BETON	PCN 125 R/A/W/T-PCR 1170 R/A/W/T	-	32	G5	42,84 m
	APRON 7	76.725 m²	BETON	PCN 140 R/A/W/T-PCR 1470 R/A/W/T	-	4	G6	43,34 m
	DE-İCİNG APRONU 1, DE-İCİNG APRONU 2	26.500 m² DE-İCİNG APRONU 1: 26.500 m² DE-İCİNG APRONU 2: 26.500 m²	DE-İCİNG APRONU 1: APRONU 1: BETON, DE-İCİNG APRONU 2: APRONU 2: BETON	PCN 140 R/A/W/T-PCR 1735 R/A/W/T, PCN 132 R/A/W/T-PCR 1400 R/A/W/T	-	-	H1,L	45 m
	APRON	176X41	BETON	PCN 85 R/A/X/T	-	2	TWY A-TWY B	18

Havalimanları	APRON				Uçak Park Yeri Sayısı		TAKSİ YOLU			
	Apron	Boyut (..m.x..m/m2))	Yüzey Tipi	Mükavemet	45°	90°	Taksi Yolu	Genişlik (metre)	Yüzey Tipi	Mükavemet
İzmir Adnan Menderes	Apron-2	191.048 m ²	BETON	PCN 120		21 adet	E, H	23	BETON	PCN 108
	Apron-3	280.000 m ²	BETON	PCN 108		18 adet veya 23 adet (Alternatif Park Sahaları Kullanıldığında),Genel Havaçılık,Özel Uçak veya Kontrolsüz Meydan uçuşları için B kategorisi ve altı hava araçları için 8 adet küçük uçak park sahası	F, K, M	24	BETON	PCN 110
							J, L	23	ASFALT	PCN 88
							N	23	BETON	PCN 120
							P	64	BETON	PCN 120
							R	22	ASFALT	PCN 45
								22	ASFALT	PCN 45
	APRON-1	364.770 m ²	BETON	PCN 110 / PCN 84			TWY A	23	BETON	PCN 84 LCN 95
							TWY B, C	23	BETON	PCN 85 LCN 97
							TWY D	60	BETON	
APRON-2	445.000 m ²	BETON	PCN 110 / PCN 85		187 (Alternatifli kullanılması durumunda park yeri sayısı 200 olmaktadır.	TWY G1	28	BETON	PCN 85 LCN 97	
						TWY G2	23	BETON	PCR 1260 PCN 113	
						TWY G3	31	BETON	PCN 84 LCN 97	
						TWY G4	24	BETON	PCN 110	
						TWY G5	23	BETON	PCR 1100 PCN 100	
						TWY G6	23	BETON	PCN 82 LCN 93	
						TWY G7	24	BETON	PCN 110	
						TWY G8	23	BETON	PCN 82 LCN 93	
						TWY G9	30	BETON	PCN 110 LCN 120	
APRON-3	181.000 m ²	BETON	PCN 110			TWY F, F1	47	BETON	PCN 110	
						TWY H, H1	47	BETON	PCN 110	
						TWY K	23	BETON	PCN 110 LCN 120	
APRON-4	204.000 m ²	BETON	PCN 110			TWY K1	47	BETON	PCN 110 LCN 120	
APRON-5	200.000 m ²	BETON	PCN104			TWY K2	18	BETON	PCN 110 LCN 120	
APRON-6	76.000 m ²	BETON	PCN126			TWY K3	18	BETON	PCN 107	
APRON-7	84.000 m ²	BETON	PCN119			TWY K4	47	BETON	PCN124	
Military North Apron	11.000 m ²	BETON	PCN 60 LCN 77			TWY G, G10, MIL1, MIL5	23	BETON	PCN 84	
Military South Apron	45.000 m ²	BETON	PCN 82 LCN 88			TWY MIL 2	23	BETON	PCN 60 LCN 77	
						TWY MIL 3	23	BETON	PCN 82 LCN 88	
						TWY J	45	BETON	PCN 110	
						TWY J1, J3, J4	63	BETON		
						TWY J2	48	BETON		
						TWY J5	57	BETON		
						TWY N	44	BETON	PCN 90	
						TWY M	30	BETON	PCN 110	
						TWY M1	27	BETON	PCN 110	
						TWY M2	30	BETON		
						TWY M3	26	BETON	PCN 110	
						TWY M4	25	BETON	PCN 82	
						TWY M5	25	BETON	PCN 110	
						TWY M6	27	BETON	PCN 82	
						TWY M7	24	BETON	PCN 90	
						TWY M8	24	BETON	PCN 85	
						TWY E	23	BETON	PCN118	
						TWY E1	60	BETON		
						TWY E2	63	BETON	PCN95	
						TWY E3	60	BETON	PCN93	
						TWY E4, E5, E6	60	BETON		
						TWY E7	62	BETON	PCN118	
						TWY E8	42	BETON	PCN118	
						TWY E9	27	BETON	PCN118	
						TWY L	23	BETON	PCN101	
						TWY L1	47	BETON	PCN103	
						TWY L2	17	BETON	PCN81	
						TWY L3	17	BETON	PCN99	
						TWY L4	47	BETON	PCN102	
						TWY L5	47	BETON	PCN112	
						TWY L6	42	BETON	PCN114	
APRON	99*100 (10890), 190*250 (47500), 217*1093 (237181), 216*303 (65448) TOPLAM: 361019		BETON	PCN/LCN 90		BİRİNCİL UÇAK 55, ALTERNATİF UÇAK 75	TWY A, B,B1E 30 M	30	BETON	PCN (A-52), (B-72), (B1-66), (E-66)
Muğla Dalaman							TWY ALD1	36	BETON	PCN (A1+24 D1+120)
							TWY C	26	BETON	PCN (C-76)
							TWY C1	40	BETON	PCN (C1-93)
							TWY D	11,8	BETON	PCN (D-63)
							TWY F	45,0	BETON	PCN (F-98)
							TWY MIL1	12,0	BETON	
							TWY MIL2	12,0	BETON	
							TWY MIL3	12,0	BETON	
							TWY MIL4	12,0	BETON	
							TWY MIL5	13,5	BETON	

Apron ve Taksirut Bilgileri

Havalimanları	APRON				Uçak Park Yeri Sayısı		TAKSİ YOLU			
	Apron	Boyut ((...m.x...m/ m2))	Yüzey Tipi	Mukavemet	45°	90°	Taksi Yolu	Genişlik (metre)	Yüzey Tipi	Mukavemet
Milas-Bodrum	APRON	495X241	BETON	PCN 110 LCN 120		83	TWY A,E	24	BETON	PCN 110
							TWY A1	34	BETON	PCN 110
		305X200					TWY B,C,D	25	BETON	PCN 110
							TWY B1	44	BETON	PCN 110
							TWY C1	30	BETON	PCN 110
							TWY D1	44	BETON	-
Adana							TWY E1	24	BETON	PCN 110
		676x241					TWY M1,M2,M3	12	BETON	LCN 50
							TWY M	12	ASFALT	LCN 50
	APRON A	111.407 m ²	BETON	PCN 94		28	TWY A,B,C,D,D1,D2	18	ASFALT	A PCN80 B PCN70 C PCN90 D PCN88 D1 PCN92 D2 PCN75
	APRON B	6254 m ²	BETON	PCN 110	1	1	TWY A1	23	BETON	PCN 85
	APRON C	7378 m ²	BETON	PCN 30		17	TWY E	8	BETON	PCN 30
Trabzon	APRON D	4175 m ²	ASFALT	PCN 15		16	TWY B1	9	ASFALT	PCN 86
	APRON	660X120	BETON	PCN 100		14	TWY A,C,D,E	24	BETON	PCN 100
		133X60	BETON	PCN 100		3	TWY B	22	ASFALT	PCN 92
	APRON A1	636X120	BETON	PCN110		14	TWY A,B,C,D,E,F	24	ASFALT/BETON	PCN 110
	APRON 2 (Military)	82X110	BETON	PCN95	3		Military TWY M3	23	ASFALT/BETON	PCN 74
	APRON 3 (Military)	45X440	BETON	PCN95	1		Emniyet Müdürlüğü İHA TWY J, Military TWY M4	TWY J 20, TWY M4 23	BETON	TWY J PCN 59, TWY M4 PCN 95
Erzurum	EMNİYET MÜDÜRLÜĞÜ İHA APRON A4	55X55	BETON	PCN 59			TWY G,H	24	ASFALT	PCN 110
	APRON A1	Köprü:325x185 m, Açık: 425x120 m	BETON	Köprü:950 RAWT (PCN 105), Açık:900 RAWT(PCN 97)		17	TWY A	30	BETON	A 1020 RAWT (PCN 85)
							TWY G, J, L, H, K	24	BETON	G 1040 RAWT (PCN 95), H 930 RAWT, J 900 RAWT, K 940 RAWT, L 990 RAWT (PCN 89)
							TWY D,B,C	48	BETON	B 890 RAWT, C 900 RAWT (PCN 89), D 990 RAWT (PCN 95)
							TWY M	25	BETON	M 610 RBWT
							TWY F	12	BETON	F 400 RCWT
Adıyaman Ağrı Ahmed-i Hani	APRON	240X120	BETON	PCN110		5	TWY B	24	BETON	PCN 69
	APRON A	120x240	BETON	PCN 70	-	5	A TWY	25	BETON	BETON
							TWY C1	24	BETON	LCN 105
							TWY B1	22	BETON/ASFALT	PCN 34, PCN 105
							TWY B2	15	ASFALT	PCN 105
							TWY B3	15	ASFALT	PCN 105
Anasya Merzifon	APRON	150x120	BETON	LCN 105 PCN 110	2		TWY B4	25	BETON/ASFALT	PCN 34/106
							TWY B6	12	ASFALT	PCN 105
	APRON1	284X115	BETON	PCN 88		6	TWY A	24	BETON	PCN 96
	APRON2 (****)	44X101	BETON	PCN 30 R/C/Z/T		8	TWY B	18	BETON	PCN 30
	APRON	75x65	BETON	LCN 108 PCN 110	3		TWY West	23	BETON	PCN 110
							TWYs B,D,G		BETON	PCN 108
Balıkesir Koca Seyit							TWY F		ASFALT	PCN 71
							TWY C		ASFALT	PCN 31
							TWY E		ASFALT	PCN 31
							Military TWY : B1, C1, D1, E1, F1, G1, D2, F2, G2			
	APRON	120X166,4	BETON	PCN 75 R/A/W/T		4	TWY J	24	BETON	PCN 88 R/B/W/T
							Military TWY B	23	BETON/ASFALT	Güney Beton kısmı : PCN 35 R/B/W/T Kuzey Beton kısmı : PCN 38 R/A/W/T
Batman							Military TWY : T1, T6	20	BETON	Asfalt kısmı PCN 111 F/A/W/T T1: PCN 30 R/A/W/T, T6: PCN 94 R/B/W/T
							Military TWY: T2	15	ASFALT	PCN 109 F/A/W/T
							Military TWY : T3	15	BETON	PCN 70 R/B/W/T
							Military TWY : T4, K	12	ASFALT	PCN 109 F/A/W/T
							Military TWY: T5	12	ASFALT	T4: PCN 139 F/A/W/T, K: PCN 126 F/A/W/T
							Military TWY: K1	18	BETON	PCN 83 R/A/W/T
						Military TWY: M7	20	BETON	LCN 50	
						Military TWY : M1, M3, M4, M5, M6	12	BETON	LCN 50	

Apron ve Taksirut Bilgileri									
Havalimanları	APRON			Uçak Park Yeri Sayısı			TAKSİ YOLU		
	Apron	Boyut (m.x.m/ m2))	Yüzey Tipi	Mukavemet	45°	90°	Taksi Yolu	Genişlik (metre)	Yüzey Tipi
Bingöl	APRON A APRON B	110x146 90x135	BETON BETON	LCN92, PCN100 LCN92, PCN100	4		TWY A TWY B TWYs B2, B3, B4, B5, C2, C3, C4 TWY D TWY D1D2 TWY D3 TWY A1A6 TWY A2A3A4A5 TWY B1B6C1C5 TWY Z	24 24 "12 12 23 23 12 12 15 15 TWY F2"	BETON BETON BETON
Bursa Yenisehir	APRON	477x120	BETON	LCN 87, PCN 92 R / C / W / T		10 (Büyük Gövdeli uçaklar için) 4 (C206 tip uçaklar için)			PCN 36/R/C/X/T; LCN 51 PCN 98/R/C/W/T; LCN 92 LCN 50 PCN 85/R/C/W/T; LCN 84 PCN 51/R/C/X/T; LCN 63 PCN 51/R/C/X/T; LCN 63 PCN 36/R/C/X/T; LCN 51 PCN 54/R/C/X/T; LCN 66 TWY F2
Çanakkale	A1 A2	100x100 150x100	BETON BETON	PCN 50 PCN 84		2	TWY B	24	BETON
Gökçeada	APRON A APRON A	228x120 110x204	BETON BETON	PCN 110 PCN 106	3	3	TWY C TWY D TWY D, E TWY C, F Askeri Emergency Pisti- TWY G	24 24 24 23 23 24	BETON BETON BETON ASFALT BETON ASFALT
Denizli Cardak	APRON	340x275	BETON	PCN 110 / R/D/W/T LCN 98		10	TWY MIL-B-MIL-C-MIL-D, MIL-E, MIL-F, MIL-G, MIL-H TWY F1, D1 TWY F1, C1 TWY B1 TWY H1 TWY H2 TWY J TWY K TWY K1 TWY W	15 12 15 21 23 24 22 24 24 24 24	BETON BETON BETON BETON BETON BETON BETON BETON BETON BETON BETON
Erzincan Yıldırm Akbulut	APRON 1 (Sivil) APRON 2 (Askeri)	312x150	BETON	PCN 106 / R/C/W/T		6	B C D A A1 B B1 B2 C	24 24 24 24 24 24 24 24 24 24	ASFALT ASFALT ASFALT BETON BETON BETON BETON BETON BETON BETON BETON
Elazığ	APRON A APRON B	713x123m 550x150m	BETON BETON	PCN 105 R/A/W/T PCN 104 R/A/W/T		15			PCN 76/F/C/X/T PCN 76/F/C/X/T PCN 102 R/A/W/T PCN 109 R/A/W/T PCN 109 R/A/W/T PCN 108 R/A/W/T PCN 105 R/A/W/T PCN 103 R/A/W/T PCN 100 R/A/W/T PCN 104 R/A/W/T PCN 100 R/A/W/T PCN 100 R/A/W/T PCN 66 F/B/W/T
Hakkari Yüksekova Selahaddin Eyyubi Hatay	APRON APRON APRON Military APRON	228x120 120x420 240x120m	BETON BETON BETON BETON	PCN 110 / LCN 104 R/C/W/T PCR 1650 R/A/W/T PCN 99 PCN 44		5	TWY A TWY B4 TWY A TWY M	24 28 24 20	BETON BETON BETON BETON
İğdir Ş. Bülent Aydın	APRON A	350x100	BETON	PCN 99		6 (Büyük Gövdeli uçaklar için) 5 (A Kategorisi uçaklar için)	TWY A	23	BETON
İsparta Süleyman Demirel	APRON A APRON B APRON A	120x240 100x50 240x120	BETON BETON BETON	PCN 107 PCN 74 PCR 910 R/B/W/T	Apron B 2 adet	Apron A 5 adet	TWY A, B TWY B TWY-A TWY-B TWY-C TWY-D TWY-E	24 24 24 24 24 24 24	BETON BETON BETON ASFALT ASFALT ASFALT ASFALT ASFALT
Kahramanmaraş	APRON A	260x141	BETON	PCN-110		5			PCN 110 PCN 51 PCR 950 R/B/W/T PCN 75 PCN 75 PCN 75 PCN 75 PCN 75 PCN 75
Kars Harakani	APRON A	120x90	BETON	PCN 110 LCN 97	2				PCN 80 TWY M, K1: PCR 910 R/C/W/T, NPCR 500 R/C/W/T, H2 PCR 780 R/A/W/T, B1 PCR 880 R/C/W/T, P PCR 990 R/B/W/T, D1 PCR 950 R/C/W/T, H1 PCR 980 R/C/W/T
Kastamonu	APRON	120x90	BETON	PCN 110 LCN 97		18	TWY-B	24	BETON
Kayseri	APRON	1-9 park : 390*102 = 39780 201A-207 park : 440,5*155= 68277,5	BETON	1-9 park : PCR 890 R/C/W/T 201A-207 park : PCR 1000 R/B/W/T	-		TWY-B1K1MND1H1P,H2	TWY B1K1MİN: 23 M TWY D1: 12 M TWY H1: 15 M TWY P: 23 M TWY H2: 24 M	BETON

Apron ve Takvirut Bilgileri												
APRON				Uçak Park Yeri Sayısı			TAKSİ YOLU					
Havalimanları	Apron	Boyut (LxWxH (m2))	Yüzey Tipi	Mukavemet	45°	90°	Taksi Yolu	Genişlik (metre)	Yüzey Tipi	Mukavemet		
Kocaeli Cengiz Topel	APRON	234X108	BETON	LCN 74 PCN 66	3	20 (C172 tipi uçaklar için)	TWY A (Civil)	24	BETON	LCN96 PCN 80		
	Military APRON			TWY E F G (Mil)			12	PCN 39				
							TWY C D (Mil)	15		PCN 79		
Konya	APRON	120x455	BETON	PCN 105	10		TWY B B1 D1	24	BETON	PCN 103		
							TWY B2	24	ASFALT	PCN 87		
							TWY D2	23	BETON	PCN 103		
							TWY E	24	BETON-ASFALT	PCN 76		
							TWY C1	15	BETON	PCN 76		
							TWY C2	18	ASFALT	PCN 56		
							TWY N S F	22	BETON	PCN 62		
							TWY H D3	24	BETON	PCN 62		
							TWY A3 B3 C3	12	BETON	PCN 62		
							TWY C D	12	BETON	PCN 62		
							TWY A2	22	BETON-ASFALT	PCN 105		
							TWY A1	24	BETON	PCN 105		
							TWY A	27	BETON	LCN 88-PCN 85		
							TWY B	19	ASFALT	LCN 86-PCN 84		
Malatya	APRON	280x180	BETON	LCN 88-PCN 85 R/B/W/T	7		TWY C	24	BETON	LCN 88-PCN 85		
							TWY D	27	BETON	LCN 88-PCN 85		
							TWY G	22	BETON	LCN 78-PCN 61		
Mardin Prof. Dr. Aziz Sancar	APRON	125x210	BETON	PCN 110	-	4	TWY A	24	BETON	PCN 110		
Muş Sultan Alparslan	APRON	250X205	BETON	PCN 103 / PCR 1050	9		C TWY (Military)	23	BETON	PCN 90 / PCR 970		
							F TWY (Military)	23	BETON	PCN 76 / PCR 820		
							D TWY (Military)	12	ASFALT	PCN 72 / PCR 800		
Ordu-Giresun	APRON	120x378	BETON	PCR 1120 R/B/W/T	9		E TWY (Military)	12	ASFALT	PCN 75 / PCR 830		
							Emergency Pist	23	ASFALT	PCN 60 / PCR 70		
							B TWY	24	BETON	PCN 85 / PCR 940		
Rize-Artvin	APRON-A APRON-B APRON-C	300x120 MILITARY MILITARY	BETON	PCN 86 / LCN 84	7		TWY A/TWY B	24	ASFALT	TWY A: PCR 950 TWY B: PCR 1100 F/B/W/T		
Samsun Çarşamba	APRON APRON EAST APRON WEST	475X120 131x34 80x45	BETON	PCN 110	10		TWY BC	24	BETON	PCN 110		
							TWY A	24	BETON	PCN 70		
							TWY B	25	BETON	PCN 50		
Sinop	APRON A	105x180	BETON	PCN 92 R/A/W/T - PCR 150 R/A/W/T	4		A	24	BETON	PCN 76 R/A/W/T - PCR 880 R/A/W/T		
Sivas Nuri Demirağ	APRON -1 APRON -2	240x167 141x41	KOMPOZİT ASFALT	PCN 84 - PCR 890 PCN 80 - PCR 840	5 6		TWY A	24	ASFALT	PCN 60 - PCR 580		
							TWY B	12	ASFALT	PCN 71 - PCR 730		
Şanlıurfa GAP	APRON	520x168	BETON	PCN110	11		TWY A B	24	BETON	PCN110		
Şırnak Şerafettin Elçi	APRON A APRON B APRON 1	320x120 320X140 150X564	BETON	PCR 1330 R/B/W/T PCR 1080 R/B/W/T LCN 78 PCN 85	4 2 11	-	TWY A	24	BETON	PCR 960 R/B/W/T		
							TWY B	24	BETON	PCR 1290 R/B/W/T		
							T1,T12,T13,T4,T5	20	BETON	PCN105		
Tekirdağ Çorlu Atatürk	APRON 2	130X162.50	BETON	LCN 71 PCN 74	39		T6	25	BETON	PCN105		
Tokat	APRON APRON 1	360X120 80x45/3600m2	BETON	PCN 105/PCR 1090 PCN 22	7 4 (Cessna 172)		TWY A	24	BETON	PCN 105/PCR 1060		
							TWY A	24	BETON	PCN 20		
							TWY B	15	BETON	Surface: Concrete Strength: NIL		
Uşak	Apron 2 (General Aviation THY A.O.)	12820m2	BETON	Surface: Concrete, Strength: NIL	23(-10, 15-20 : CESSNA 172R SKY HAWK 11-14 : DIAMOND DA40/ R DIAMOND STA 21-23 : DIAMOND DA42)		TWY C	15	BETON	Surface: Concrete Strength: NIL		
Van Ferit Melen	APRON	120.5 X 395	BETON	PCN 105 R/B/W/T PCR 1100 R/B/W/T	8		TWY C	22.5	ASFALT/ BETON	TWY-C PCN 92 F/A/W/T 910 F/A/W/T ASPHALT TWY-C PCN 90 R/C/W/T 950 R/B/W/T CONCRETE TWY-D PCN 98 R/B/W/T 1000 R/B/W/T CONCRETE		

Apron ve Takvirut Bilgileri									
Havalimanları	APRON			Uçak Park Yeri Sayısı		TAKSİ YOLU			
	Apron	Boyut (m.x.m/ m2)	Yüzey Tipi	Mukavemet	45°	90°	Taksi Yolu	Genişlik (metre)	Mukavemet
İstanbul Sabiha Gökçen*	APRON 1	405.715 m2				67	Q, R, S, F4	33, 33, 53, 50	PCN 100
	APRON 5	134.056 m2				8	C	25	PCN 82
	GENEL HAVACILIK	41.600 m2				14	P,N	12	PCN 100
	DE-İCING - APRON 1	87.080 m2			3	1	D, D1	45, 15	PCN 100
	APRON 4	16.135 m2				Motor Test Alanı	V	25	PCN 95
	APRON 8	161.210 m2				22	B, C, M1, M2, M3, M4	25	PCN 89, PCN 82, PCN 91 (M1, M2, M3, M4)
	APRON 6	161.210 m2		PCN 91		22	B, C, K1, K2, K3, K4	25	PCN 89, PCN 82, PCN 91 (K1, K2, K3, K4)
İstanbul (*)	APRON 7	80.337 m2				18	B, C, L1, L2, L3, L4	25, 25, 15, 15, 15, 15	PCN 89, PCN 82, PCN 91 (L1, L2, L3, L4)
	TERMINAL (A/B/C/D/E/F/G PIER)				-	116 = (77 Contact + 2 Remote D Pier Önü)	T2, E5, E6, E7, E8, E9, E10, T1, TA, TB, NW, NE, T3, T4, T5, TC, T7, T8, T9, TD, TT1, TT2, TE, TF, F3, F4, F5, F6, F7	15, 23, 25	PCN 88, PCN 100
	APRON 1	205322m2	BETON	PCN 110	-	66 Remote (50)	N5, N6	15, 25	PCN 100, PCN 110
	APRON 2	94860m2	BETON	PCN 108	-	35 Remote (25)	D, E2, E3/South, E3/North, E4/East	15, 23, 25	PCN 98, PCN 100
	APRON 3	77488m2	BETON	PCN 110	-	27 Remote (20)	F1, F2, G, G1	15, 23, 25	PCN 83, PCN 98
	DE-İCING 1	29202m2	BETON	PCN 110	-	4 Remote (2)	B9, B10	25	PCN 100
	DE-İCING 2	59283m2	BETON	PCN 110	-	12 Remote (6)	A1, A3	25	PCN 96
	DE-İCING 3	60209m2	BETON	PCN 110	-	12 Remote (6)	N3, N4	25	PCN 88, PCN 100
	DE-İCING 4	60206m2	BETON	PCN 110	-	12 Remote (6)	N3, N4	25	PCN 88, PCN 100
	DE-İCING 5	14195m2	BETON	PCN 110	-	3 Remote (2)	G2A, H	23	PCN 110
	APRON	19775m2	BETON	PCN 108	-	41 Remote (32)	A, B, A4	25	PCN 96, PCN 100
	APRON 4	52800m2	BETON	PCN 110	-	10 Remote (9)	B9	25	PCN 100
	APRON 5	51600m2	BETON	PCN 110	-	9 Remote	A7	25	PCN 98
	APRON 6	11838m2	BETON	PCN 110	2 Remote	2 Remote	G1A, G1B	15	PCN 100
	DKE APRON	29786m2	BETON	PCN 110	-	5 Remote (3)	A1C	25	PCN 96
Eskişehir Hasan Polatkan (*)	ENGINE TEST AREA	30300m2	BETON	PCN 110	1 Remote	2 Remote	B9, B10	25	PCN 100
	East APRON	130x90 240x120 130x55	ASFALT BETON BETON	LCN 70; PCN79 LCN 90; PCN 110		2	TWY A TWY B,C,D,E,G TWY H,J TWY L	18 24 24 30	(A)LCN 42; PCN 28 (B,C,D,E,G)LCN 83; PCN 110 (H,J)LCN 70; (L)LCN 83; PCN 110
	West APRON					1			
	Maintenance APRON					15			
Zonguldak Caycuma (*)	APRON	176x41	BETON	PCN 85		2	TWY A-TWY B	18	PCN85
Gazipaşa Alanya (*)	APRON	50X100 81X205 /21605 m2	BETON	PCN77		6	TWY A TWY B	23 18	PCN77
Zafer (*)	APRON	240X150	BETON	PCN108/D/W/T	3		TWY B	24	PCN108/D/W/T
Aydın Çıldır (*)	APRON-1	160x120 70x60 60x60	BETON	PCN85 5700KGS/YE KADAR PCN46		APRON-1: 39 (1A KATEGORİSİ UÇAK) APRON-2: 2(2B KATEGORİSİ UÇAK)	TWY A TWY T1 TWY T2 TWY T3 TWY T4 TWY T5 TWY T6 TWY T7	15 15 15 15 15 17 15 15	PCN 85
	APRON-2								
	APRON-3								
Çukurova Uluslararası (*)	APRON-1	1200x220	BETON	PCN 110		61	TWY A, B, C, D, E, F, G, K, V, Z	30	PCN 110
	APRON-2	470x120	BETON	PCN 111			TWY B1	24	

Aydınlatma Sistemleri ve Görsel Yardımcıları

Havalimanları	Pist Yaklaşma Işıkları	Pist Merkez Hattı Işıkları	Tekerlek Temas Işıkları	Pist Kenar Işıkları	Pist Sonu Işıkları	Pist Eşik Işıkları	Pist Eşği Tanıtma Işıkları	Taksirut Eksen Işıkları	Taksirut Kenar Işıkları	Apron Işıkları	Mania Işıkları	Görsel Yaklaşma Eğim Gösterge Sistemi (PAPI) Işıkları	Havaalanı Bıkmı	Pist Durum Işıkları
İstanbul Atatürk	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Ankara Esenboğa	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
İzmir Adnan Menderes	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Antalya	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Muğla Dalaman	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Milas-Bodrum	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Adana	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Trabzon	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Erzurum	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Gaziantep	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Adıyaman	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Ağrı Ahmed-i Hani	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Amasya Merzifon	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Balıkesir Koca Seyit	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Balıkesir Merkez	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Batman	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Bingöl	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Bursa Yenişehir	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Çanakkale	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Gökçeada	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Denizli Çardak	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Diyarbakır	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Elazığ	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Erzincan Yıldırım Akbulut	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Hakkari Yüksekova Selahaddin Eyyubi	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Hatay	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
İğdir Şehit Bülent Aydın	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
İsparta Süleyman Demirel	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Kahramanmaraş	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Kapadokya	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Kars Harekani	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Havalimanları	Pist Yaklaşma Işıkları	Pist Merkez Hattı Işıkları	Tekerlek Temas Işıkları	Pist Kenar Işıkları	Pist Sonu Işıkları	Pist Eşik Işıkları	Pist Eşği Tanıtma Işıkları	Taksirut Eksen Işıkları	Taksirut Kenar Işıkları	Apron Işıkları	Manila Işıkları	Görsel Yaklaşma Eğim Gösterge Sistemi (PAPI) Işıkları	Havaalanı Bıkmı	Pist Durum Işıkları
Kastamonu	x		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Kayseri	x		x			x	x	x			x	x	x	x
Kocaeli Cengiz Topel	x		x			x	x	x			x	x	x	x
Konya	x		x			x	x	x			x	x	x	x
Malatya	x		x			x	x	x	x		x	x	x	x
Mardin Prof. Dr. Aziz Sançar	x		x			x	x	x	x		x	x	x	x
Muş Sultan Alparslan	x		x			x	x	x			x	x	x	x
Ordu-Giresun	x		x			x	x	x	x		x	x	x	x
Rize-Artvin	x		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Samsun Çarşamba	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Siirt	x		x			x	x	x	x		x	x	x	x
Sinop	x		x			x	x	x	x		x	x	x	x
Sivas Nuri Demirağ	x		x			x	x	x	x		x	x	x	x
Şanlıurfa GAP	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Şırnak Şerafettin Elçi	x		x			x	x	x	x		x	x	x	x
Tekirdağ Çorlu Atatürk	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Tokat	x		x			x	x	x	x		x	x	x	x
Uşak	x		x			x	x	x	x		x	x	x	x
Van Ferit Melen	x		x			x	x	x	x		x	x	x	x
Istanbul Sabiha Gökçen (*)	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Istanbul (*)	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	X (18-36 rwy mevcut)
Eskişehir Hasan Polatkan (*)	x			x	x	x	x		x	x	x	x	x	x
Zonguldak Çaycuma (*)	x			x	x	x		x	x	x	x	x	x	x
Gazipaşa Alanya (*)	x	x		x	x	x	x		x	x	x	x	x	x
Zafer (*)	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Aydın Çıldır (*)				x	x	x			x	x	x	x	x	x
Çukurova Uluslararası (*)	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Terminal Binalarına İlişkin Diğer Bilgiler ve Kolaylıklar										
Havaimanları	VİP Alanı (m ²)	CİP Alanı (m ²)	Binek Araç	Otobüs	ATM'ler	Banka Hizmeti	Posta Hizmeti	Kafe ve Restoran	Diğer Ulaşım Modları ile Bağlantısı	Sağlık Hizmeti
İstanbul Atatürk	3.556	12.509	13.925 m ²		T.Garanti Bankası A.Ş. (Kargo Terminali)	-	-	2 Büfe + 2 İlave Alanı, 1 Kafeterya	-	24 saat
Ankara Esenboğa	2.229	2.005	4.339 (AÇIK:334, KAPALI: 4005)		Halkbank, Denizbank, Vakıfbank, Garanti Bankası, İş Bankası, QNB Finans, Yapı Kredi, Akbank	Vakıfbank	VAR	VAR	Taksi, Otobüs (ANKARA AIR, HAVAS ve EGO), Oto Kiralama	24 saat
İzmir Adnan Menderes	7737	5.316	AÇIK İC HAT ÇP 347 KAPALI İC HAT: 2.523 DİS HAT: 2.237 İC HAT OTOBÜS (kapalı otopark) : 30 DİSHAT OTOBÜS (kapalı otopark) :80 TOPLAM :527		İş Bankası (2), TEB (2), Akbank, QNB, Yapı Kredi		YOK	VAR	Taksi, Otobüs,Oto Kiralama Havas, B.Belediye Otobüs, İZBAN	24 saat
Antalya	2.000	7175	4.285	478 otobüs 562 minibus	Garanti (3), İş Bankası (3), Denizbank (3), Akbank (3), YKB (3), Halk Bankası (3), TEB (3) Ziraat Bankası (3)		YOK	VAR	Belediye Otobüsü, Otobüs (HAVAS), Taksi, Tramvay, Oto Kiralama	24 saat
Muğla Dalaman	742	4.707	T2: 519, Eng. 12 T1: 188 OTOMOBİL	"T2: 103 T1: 193 OTOBÜS"	Halk Bankası, Denizbank, İş Bankası, TEB, Akbank, Yapı kredi	-	-	VAR	Belediye Otobüsü (MUTTAŞ), Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama	24 saat
Milas-Bodrum	371	851	DİSHAT: 591 İCHAT: 996 TOPLAM: 1587	114	Garanti Bankası, İşbankası, Halkbankası, Yapıkredi Bankası, Akbank, Denizbank,	-	-	VAR	Belediye Otobüsü (MUTTAŞ), Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama	24 saat
Adana	278	100	611 araç [24.675 m ² - (İç hat 23.310 m ² - Dış hat 1.365 m ²)]		Akbank, Halk Bankası	-	VAR	VAR		24 saat
Trabzon	700	215	450 araç (8.530 m ²)		İşbank, Garanti, Halkbank, Denizbank, Vakıfbank	-	-	VAR	Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama	24 saat
Erzurum	505	-	(22.000 m ² -650 araç)		Vakıfbank, Denizbank	-			Belediye Otobüsü, Taksi, Oto Kiralama	24 saat
Gaziantep	525	112	14.017 m ² (2125 ARAÇLIK (1794 ADET NORMAL ARAÇ - 103 ADET ENGELLİ ARAÇ - 152 ADET MOTORSİKLET - 76 ADET BİSİKLET)		İşbank, Ziraatbank	-	VAR	VAR	Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama	24 saat
Adıyaman	21	75	307		Vakıfbank	-	-	VAR	Otobüs (VEKA TUR), Taksi, Oto Kiralama	Uçak İnş- Kalış Saatlerinde
Ağrı Ahmed-i Hani	1.111	283	380	-		-	-	VAR	Belediye Otobüsü, Otobüs (ÖZ-MESA), Taksi, Oto Kiralama	Uçak İnş- Kalış Saatlerinde
Amasya Merzifon	18	-	132	-	-	-	-	VAR	Otobüs (DDM TAŞIMACILIK), Taksi, Oto Kiralama	Uçak İnş- Kalış Saatlerinde
Balıkesir Koca Seyit	1.000	-	8.482,13 m ²			-	-	VAR	B.Belediye Otobüsü, Taksi, Oto Kiralama	Uçak İnş- Kalış Saatlerinde
Balıkesir Merkez	20	-	238+VIP (22)	-		-	-	-		Uçak İnş- Kalış Saatlerinde
Batman	1.119	-	10.000 m ²		Bankamatik	-	-	VAR	Belediye Otobüsü, Taksi, Oto Kiralama	Uçak İnş- Kalış Saatlerinde
Bingöl	58		7.300 m ²					VAR	Otobüs (Mehmet ÖZDEMİR), Taksi, Oto Kiralama	Uçak İnş- Kalış Saatlerinde
Bursa Yenişehir	225	-	152	11		-	-	VAR	B.Belediye Otobüsü (BURULAS), Taksi	24 saat
Çanakkale	-	360	190	6	Vakıfbank	-	-	VAR	Taksi, Oto Kiralama	Uçak İnş- Kalış Saatlerinde
Gökçeada	25	-	42	-	-	-	-	-	-	Uçak İnş- Kalış Saatlerinde
Denizli Çardak	490	259	550 araç		Vakıfbank	YOK	YOK	VAR	Otobüs (Hava Ulaşım-Belediye), Taksi, Oto Kiralama	Uçak İnş- Kalış Saatlerinde
Diyarbakır	240	-	1.038 araç (39.000 m ²)	10	Vakıfbank, Ziraat Bankası	-	PTT MATİK	VAR	B.Belediye Otobüsü, Taksi, Oto Kiralama	24 saat
Elazığ	540	-	232	-		-	-	VAR	Otobüs (HAVAS/VİP TUNCELİLER), Taksi, Oto Kiralama	24 saat
Erzincan Yıldırım Akbulut	255		334	11	Vakıfbank	-		VAR	Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama	Uçak İnş- Kalış Saatlerinde
Hakkari Yüksekova Selahaddin Eyyubi	142		134		-	-	-	VAR	Belediye Otobüsü Taksi	Uçak İnş- Kalış Saatlerinde
Hatay	2.592	400	5.824 m ²		2(Vakıfbank)			VAR	Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama	24 Saat
Iğdır Şehit Bülent Aydın	50	-	85	15		-	-	VAR	Otobüs (GÜREL GÜVENLİK), Taksi, Oto Kiralama	Uçak İnş- Kalış Saatlerinde

Havalimanları	VIP Alanı (m ²)	CIP Alanı (m ²)	Binek Araç	Otobüs	ATM'ler	Banka Hizmeti	Posta Hizmeti	Kafe ve Restoran	Diğer Ulaşım Modları ile Bağlantısı	Sağlık Hizmeti
İsparta Süleyman Demirel	107	-	93	5	Vakıfbank	-	-	VAR	Otobüs (GÜLKENT), Taksi	Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde
Kahramanmaraş	35	-	430 (100 Adedi Kullanımında)	-	Vakıfbank	-	-	VAR	Belediye Otobüsü, Taksi, Oto Kiralama	Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde
Kapadokya	43	-	360	40	İşbank	-	-	VAR	Otobüs (PEKTUR), Taksi, Oto Kiralama	Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde
Kars Harekani	1125	850	12.000 m ²	-	Ziraat Bankası	-	-	VAR	Otobüs (VERGÜL), Taksi, Oto Kiralama	Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde
Kastamonu	152	YOK	65	-	YOK	YOK	YOK	VAR	Belediye Otobüsü	Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde
Kayseri	380	198	440	4	İş Bankası, Vakıfbank (Ücretsiz)	-	-	VAR	Taksi, Oto Kiralama, Otobüs	24 Saat
Kocaeli Cengiz Topel	50	-	95	-	-	-	-	-	Taksi	Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde
Konya	880	397	520	-	Vakıfbank (Personel kullanımında)	-	-	VAR	Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama	24 Saat
Malatya	341	162	148	-	-	-	-	VAR	Belediye Otobüsü (MOTAS), Otobüs (MEYDAN ELBİSTAN), Taksi, Oto Kiralama	24 Saat
Mardin Prof. Dr. Aziz Sancar	1.300	455	701	-	Vakıfbank	-	-	VAR	Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama	Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde
Muş Sultan Alparslan	240	-	292 (60 Adedi Kullanımında)	-	-	-	-	VAR	Otobüs (KAMILOĞLU NUREVSAN), Taksi	Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde
Ordu-Giresun	1.343	415	283	6	Vakıfbank	-	-	VAR	Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama, Dolmuş	Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde
Rize-Artvin	3.510	970	400	2	Vakıfbank	-	-	VAR	Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama	Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde
Samsun Çarşamba	720	-	9.794,33 m ²	-	Vakıfbank, Denizbank	-	-	VAR	B. Belediye Otobüsü, Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama	24 Saat
Siirt	80	-	24	-	-	-	-	VAR	Belediye Otobüsü	Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde
Sinop	630	180	217 (102 Adedi Kullanımında)	-	-	-	-	VAR	Otobüs (MEVLÜT GÜL), Taksi, Oto Kiralama	Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde
Sivas Nuri Demirağ	686	108,7 (G.Faal)	356	-	Vakıfbank	-	YOK	VAR	Belediye Otobüsü, Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama	Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde
Şanlıurfa GAP	750	220	16.000 m ²	-	Vakıfbank	-	-	VAR	Otobüs (HAVAS), Taksi, Oto Kiralama	Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde
Şırnak Şerafettin Elçi	381	-	1.860 m ²	-	İşbank	-	-	VAR	Otobüs (ABDURRAHİM NUR ÖZLEM), Taksi, Oto Kiralama	Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde
Tekirdağ Çorlu Atatürk	160	-	190	7	Vakıfbank (Personel kullanımında)	-	-	VAR	Belediye Otobüsü (Tekirdağ Ulaşım AS.), Taksi	24 Saat
Tokat	55	-	1.710 m ²	-	-	-	-	VAR	Otobüs (TOPÇAM)	Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde
Uşak	42	-	50	-	-	-	-	-	Taksi	Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde
Van Ferit Melen	621	48	408	-	Ziraat Bankası, İş bankası	-	...	VAR	B. Belediye Otobüsü, Otobüs (NAİM TURİZM), Taksi, Oto Kiralama	24 Saat

İstanbul Sabiha Gökçen (*)	4.300	2474,49	5270	70	Akbank(4), Denizbank(2), Finansbank, ING Bank, T.C. Ziraat Bankası (2), Garanti Bankası (3), Halk Bankası (2), İş Bankası (6), Vakıflar Bank, Yapı ve Kredi (5), TEB(2), Türkiye Katılım Finansbank, PTT	Yapı ve Kredi Bankası	VAR	VAR	Taksi, Otobüs, Oto Kiralama, Belediye Otobüsleri, Havabus, Havaist, Metro	24 Saat
İstanbul (*)	6.172	27.838	40.000 (18.000 kapalı + 22.000 açık)	-	Ziraat Bankası (3), Ziraat Bankası (3) (Şube içi ATM), Garanti (5), İş Bankası (4), İş Bankası (1) (Şube içi ATM), QNB Finans (3), QNB Finans (1) (Şube içi ATM), TEB (2), Denizbank (4), Halkbank (2), Yapı Kredi (5), Vakıfbank (2)	Ziraat Bankası, İş Bankası, QNB Finansbank	VAR	VAR	Taksi, Oto Kiralama, Toplu Taşıma Otobüsleri (İETT, HAVAİST) Şehirlerarası Yolcu taşımacılığı (Tekirdağ, Edirne, Kırklareli, Sakarya, Çanakkale, Bursa) Uluslararası Yolcu Taşımacılığı (Bulgariaistan - Varna) Metro	24 Saat
Eskişehir Hasan Polatkan (*)	250	-	72	3	Ziraat Bankası (TAM)	-	-	VAR	Taksi, Otobüs	Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde
Zonguldak Çaycuma (*)	67	-	210	-	-	-	-	VAR	Taksi, Otobüs, Tren	Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde
Gazipaşa Alanya (*)	-	-	195	-	VAR	Denizbank, Garanti	-	VAR	"Taksi, Otobüs HAVAS"	24 saat
Zafer (*)	526	220	106	-	VAR	Ziraat Bankası	-	VAR	Otobüs, Taksi	Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde
Aydın Çıldır (*)	-	-	-	-	Yapı Kredi	In Aydın	In Aydın	VAR	Taksi, Minibüs	Uçak İnş- Kalkış Saatlerinde
Çukurova Uluslararası (*)	2.960	-	2.275	26	Akbank (1), Ziraat Bankası (2), Yapı Kredi (1), QNB Bank (1)	-	VAR	VAR	Otobüs, Taksi, Oto Kiralama	24 Saat

Check-In, Kapı, Köprü Bilgileri ve Diğer Bilgiler

Havalimanları	Check-In Kontuarları		Yolcu Köprüleri		Uçak Park Sistemi		Yolcu Binis Kapıları		Bilet Satış Bankaları	Gümrük Kontrol Bankaları	Pasaport Kontrol Bankaları	Elektronik Pasaport Bankaları	Vize Bankaları	Elektronik Vize Bankaları	Bagaj Konveyörleri	Bagaj Ayırma Sistemi (BRS) (Var/Yok)
	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	Ticket	Customs Control	Passport Control	Visa Counters	e-Visa Counters	Baggage Conveyors	BRS System
İstanbul Atatürk	1		1	-	-	-	2	2	4	-	1	1	-	-	-	-
Ankara Esenboğa	82	78	136	13	4+1 (ORTAK)	18	23 Ad. (13 Köprü+8 Busgate+1 CIP+1 TGHT)	13 Ad. (5 Köprü+6 Busgate+1 GHT+1 VIP)	36 ad. (Terminal, VIP ve Genel Havaacılık dahil)	26	6 ad. (Terminal, VIP ve Genel Havaacılık dahil)	40 (Terminal, VIP ve Genel Havaacılık dahil)		2	9	VAR
İzmir Adnan Menderes	66	68	134	9	8	17	6 Busgate	8 Busgate	34	31	4	4	4		11(1)	VAR
Antalya	64	260	324	12	12+12+17 (ORTAK)	53	16	60	76	54	15	198	-	-	25	VAR
Muğla Dalaman	58+2 OVERSIZE	95(85) STANDARD+2 OVERSIZE+8 GAT)	155	T2 4+1 ORTAK T1 8	T2 7+1 ORTAK	T2 12 T1 8	T2 4+1 ORTAK T1 8 + 4 Bus Gate	T2 7+1 ORTAK + 7 Bus Gate	31	7	3	64(4 GAT)	2		T2 8 T1 6	VAR
Milas-Bodrum	28	66	94	YOK	8(8 KÖPRÜ ÇİFT KÖRÜKLÜDÜR)	8	6	8 Bridge Gate 2 Bus Gate	16	4	2	36	4	4+2(GAT)	9(1)	VAR
Adana	14	-	34		YOK		9	2	11	9	2	13	1		12	
Trabzon	25	16	41	1	YOK	1	5	2	7	6	4	9	1		8	
Erzurum	9	7	16		YOK		3	2	5	2	2	12	1		6	
Gaziantep	24	26	50	4	1+1 (ORTAK)	6	5	2	7	3	2	12	2		4	
Adıyaman	18 (ORTAK)		18		YOK		2	2	4	1	2	8	2		6	
Ağrı Ahmed-i Hani	5	5	10		YOK		2	2	4	6	1	8	1		4	
Anayasa Merzifon	5	-	5		YOK		1		1	2	2	4	1		2	
Balkesir Merkez	6 (ORTAK)		6		YOK		1		1	2	2	6	1		4	
Balıkesir Koca Seyit	21 (ORTAK)		21		YOK		2	2	4	4	2	9	2		6	
Batman	12 (ORTAK)		12		YOK		2	1	3	9	2	8	1		5	
Bingöl	8	-	8					2	2	2	2	2	2	2	2	2
Bursa Yenişehir	8 (ORTAK)		8		YOK		2	2	4	1		8			5	
Çanakkale	14 (ORTAK)		14		YOK		1	1	2	2	1	7	1		3	
Gökçeada	3	-	3		YOK		1	-	1	-	-	-	-		2	
Denizli Çardak	15 (ORTAK)		15		YOK		3	3	6	2	2	12	1		6	YOK
Diyarbakır	24 (ORTAK)		24	4	2	6	6	4	10	3	2	12			8	VAR
Elazığ	18 (ORTAK)		18		YOK				2	4		8	8		4	
Erzincan Yıldırım Akbulut	10 (ORTAK)		10		YOK		2	2	4	7	2	9	4		4	
Hakkari Yüksekova Selahaddin Eyyubi	9	-	9		YOK		1		1	1					4	
Hatay	18 (ORTAK)		18		YOK		2	2	4	3	3	10	1		6	
Iğdır Şehit Bülent Aydın	6		6		YOK		2		2	3	2	2	2		4	

Havalimanları	Check-In Kontuarları		Yolcu Köprüleri		Yolcu Biniş Kapıları		Bilet Satış Bankoları	Gümrük Kontrol Bankoları	Pasaport Kontrol Bankoları	Elektronik Pasaport Bankoları	Vize Bankoları	Elektronik Vize Bankoları	Bagaj Konveyörleri	Bagaj Ayırma Sistemi (BRS) (Var/Yok)
	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	Ticket	Customs Control	Passport Control	e-passport Control	Visa Counters	e-Visa Counters	Baggage Conveyors	BRS System
İsparta Süleyman Demirel	8 (ORTAK)		8		YOK		2	1	6		1		4	
Kahramanmaraş	15 (ORTAK)		18		YOK		4		8				3	
Kapadokya	24 (ORTAK)		8		YOK		2	2	7		1		3	
Kars Harakani	9	8	17	2	YOK		4	2	9		3		4	
Kastamonu	5	-	5		YOK		2	1	4		YOK		4	
Kayseri	39 (ORTAK)		39	3+1 (ORTAK)	2	5	17	3	13		1		5	
Kocaeli Cengiz Topel	8 (ORTAK)		8		YOK		YOK	1	5		1		2	
Konya	13 (ORTAK)		13		YOK		YOK	2	12		2		4	
Malatya	13 (ORTAK)		13		YOK		7	1	6		1		4	
Mardin Prof. Dr. Aziz Sancar	20 (ORTAK)		20		YOK		3	2	10		2		5	
Muş Sultan Alparslan	18 (ORTAK)		14		YOK		2	-	2				5	
Ordu-Giresun	20 (ORTAK)		20		YOK		2	1	8		1		6	
Rize-Artvin	13	9	22		YOK		4	YOK	4		YOK		2	
Samsun Çarşamba	18 (ORTAK)		18		YOK		2	2	9		1		3	
Siirt	2	-	2		YOK		1						2	
Sinop	11 (ORTAK)		11		YOK		4	1	6		1		5	
Sivas Nuri Demirağ	16 (ORTAK)		16		YOK		3	2	9		3		4	
Şanlıurfa GAP	14 (ortak)		14		YOK		4	1	10		1		6	
Şırnak Şerafettin Elçi	8 (ORTAK)		8		YOK		2	-	6				2	
Tekirdağ Çorlu Atatürk	7 (ORTAK)		7		YOK		2		10		2		3	
Tokat	6	6	12		YOK		2	1	8		1		2	-
Uşak	5 (ORTAK)		5		YOK		1	1	3		2		2	
Van Ferit Melen	12	5	17		YOK		2	2	6		1		6	

Havalimanları	Check-In Kontuarları		Yolcu Köprüleri		Yolcu Biniş Kapıları		Bilet Satış Bankoları	Gümrük Kontrol Bankoları	Pasaport Kontrol Bankoları	Elektronik Pasaport Bankoları	Vize Bankoları	Elektronik Vize Bankoları	Bagaj Konveyörleri	Bagaj Ayırma Sistemi (BRS) (Var/Yok)
	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	Ticket	Customs Control	Passport Control	e-passport Control	Visa Counters	e-Visa Counters	Baggage Conveyors	BRS System
İstanbul Sabiha Gökçen (*)	160			10	10	20			VAR				VAR	VAR
İstanbul (*)	12 VIP+13 CIP+566 (ORTAK)	591		18	96	114			VAR				VAR	VAR
Eskişehir Hasan Polatkan (*)	3 (ORTAK)				YOK				YOK				1	YOK
Zonguldak Çaycuma (*)	3 (ORTAK)				YOK				YOK				2	YOK
Gazipaşa Alanya (*)	16 (ORTAK)				YOK				YOK				4	VAR
Zafer (*)	10	9	19		YOK				8		2		4	VAR
Aydın Çıldır (*)	46				YOK									
Çukurova Uluslararası (*)	Konvansiyonel 4 Self Bag Drop 4 Tartsız	56		5	3 (1 ad. Swing)	8			VAR				7	VAR

Özel Maksatlı Araç Envanteri

Havalimanları	KAR VE BUZLA MÜCADELE										TEMİZLİK										TANZİM ARAÇLARI										Toplam
	Rotatiff	Köprü altı kar aracı	Kar Küreme Süpürme ve Ürleme		Çekerli	Kompakt	Paletli Kar Aracı	Greyder	Buz Çözme & Önleme	Toplam	Yol Süpürgesi	Vidanör	Basıncılı Kanal Açma	Pist Boya İzli Silme Makinası	Lastik İzli Silme Makinası	Çöp Kamyonu	Toplam	Yükleyici	Kanal Kazıcı ve Yükleyci	Yol Silindir	Dampertli Kamyon	Forklift	Sky Wonder	Pist Çizgi Makinası	Pist Frenleme Ölçüm Cihazı	Pist Frenleme Ölçüm Aracı	Bekholu Traktör Kanal Açma	Terminal İçi Yürselebilir Platform	Kablo Arıza Bulma	Traktör	Follow Me
			Kar Küreme	Süpürme ve Ürleme																											
İstanbul Atatürk	3	1	1	2	2				1	10	1	3	1	1	1	-	6	1	1	1	2	3	2	2	1	1			5	10	27
Ankara Esenboğa	3	2	6	6	3	1	3	1	3	24	1	4	1	1	1		7	2	2	2	3	1	2	2	2		1	1	7	10	30
İzmir Adnan Menderes			1					1		2	2	4	1	1	1		9	1				1	1	2	1	1			3	8	18
Antalya			1				1			2		8			2		10					2	1	2	2	1	-		6	14	28
Muğla Dalaman										-		3	1				4					1	1		3				3	8	16
Milas-Bodrum										-	1	4	1		1		7					1	1		1				4	7	14
Adana							1			1	1	3	1				5					1	1	2					3	5	12
Trabzon	1	1	1	2				1	6	6		2					2	1				1	1		2	1	1		3	6	16
Erzurum	1	3	2	5	3	2	1	2	19	19		2			1		3	1				2	1	3	1	1			1	6	17
Gaziantep	2	1	1	2				2	8	8		2			1	1	4	1				1	1	2	1	1			3	7	17
Adıyaman				2					1	3		2					2					1			4				2	3	11
Ağrı Ahmed-i Hani	2	2	2	2	2	1	1	1	12	12		1					1	1				1	1		1	1			2	3	10
Amasya Merzifon			2	2				1	5	5	1	1					2					1			3				1	2	8
Balıkesir Merkez	1									1	1	1					2					1			1				1	1	5
Balıkesir Koca Seyit	1									1		2					2					1		1	3				3	3	12
Batman	1		1					1	3	3	1	1					2					1	1	2	2				1	3	11
Bingöl	2	1	2	3	1	1	1	1	11	11		2					2					1			2	1			2	2	9
Bursa Yenişehir	1	2	2	2		2		1	8	8		2			1		3	1				1	1		3				2	3	12
Çanakkale			1	1					1	3		2					2					1			3				3	3	11
Gökçeada										-		1					1	1				1			2				1	1	6
Denizli Cardak			3	1					2	6		2	1			1	4	1				1	1	1	3				2	3	13
Diyarbakır	1	1	1	1					1	6		2					2	1				1	1	2	1	1			1	4	13
Elazığ	2		2	3					1	8		2				1	4	1				1	1		1	1			3	3	12
Erzincan Yıldırım Akbulut	2	1	2	3	1	1	1	1	10	10		1					2	1				1	1		2				4	4	13
Hakkari Yüksekova Selahaddin Eyyubi	4	1	2	4				1	1	13		1					1	1				1	1		2	1			1	2	10
Hatay										-		2	1				3	1				1	1		4				2	3	13
İğdır Şehit Bülent Aydın	1			2				1	1	5		2				1	3	1				1			4				1	2	10
İsparta Süleyman Demirel	1	3	1						1	6	1	1					2					1	1		4				2	3	11

Havalimanları	KAR VE BUZLA MÜCADELE										TEMİZLİK						TANZİM ARAÇLARI															
	Rotatif	Köprü altı kar aracı	Kar Küreme Süpürme ve Üfleme		Paletli Kar Aracı	Greyder	Buz Çözme & Önleme	Toplam	Yol Süpürgesi	Pist Süpürgesi	Vidanör	Basınçlı Kanal Açma	Pist Boya İzi Silme Makinası	Lastik İzi Silme Makinası	Çöp Kamyonu	Toplam	Yükleyici	Kanal Kazıcı ve Yükleyici	Yol Silindiri	Dampertli Kamyon	Forklift	Sky Wonder	Pist Çizgi Makinası	Pist Frenleme Ölçüm Cihazı	Pist Frenleme Ölçüm Aracı	Bekholu Traktör	Terminal İçi Kanal Açma	Yükselebilir Platform	Kablo Arıza Bulma	Traktör	Follow Me	Toplam
			Çekerli	Kompakt																												
2			1			1	4	2							2						1	1		4			1		2	3	12	
Kahramanmaraş				3	2		1	7	2						1	3	1					1	1		3			1		3	3	13
Kapadokya	1																															
Kars Harakani	4			3	3		1	2	13	2		1				3	1				1	1		3	1		1			1	3	12
Kastamonu	1	2	1	2	2	4		1	13	2						2	1				1		1	1					2	2	8	
Kayseri	2	1	3	2			1	9	2		2					2					1	1	2	1	1				2	4	12	
Kocaeli Cengiz Topel	1		2				-	3	1	1						2	1				1			2					1	2	7	
Konya	1	3	2	3		1	10	2		2						2	1				1			2			1		2	4	11	
Malatya	1	1	3	1		1	7	2		2				-		2				1	1		1	3			1		2	3	11	
Mardin Prof. Dr. Aziz Sancar				1			1	2		2						2				1				2			1		1	3	8	
Muş Sultan Alparslan	2	1	3	3		1	1	11	2		2					2	1			1	1		1	2		1			2	2	10	
Ordu-Giresun	1		2		1	4	1	2		2		1			1	5	1				1	1		2		1			2	3	11	
Rize-Artvin	1	1	2		2	6		2		2						2				2	1			1					3	4	12	
Samsun Çarşamba	1	1	2	1		1	6	1	2		2	1				4	1			1	1	1	2	4					2	4	16	
Siirt				1				1	2							2				1	1			2					2	2	8	
Sinop	2		2	1			1	6	1	1						2	1			1	1			3		1			2	3	12	
Sivas Nuri Demirağ	2	1	3	2	2	1	1	12		2						2	1			1	1			1			1		3	3	11	
Şanlıurfa GAP	1		3	1			1	6		2					1	3	1			1	1			4		1			3	3	14	
Şırnak Şerafettin Elçi	1	1	1	2		1	1	7	1	2					1	4				1	1			3				2	3	10		
Tekirdağ Çorlu Atatürk	1		2	2			1	6		2						2				1				4					3	2	10	
Tokat	1		2			1	4	1	1							2				1	1			3		1		2	3	11		
Uşak	1			3			1	5		2						2				1				3			1		2	3	10	
Van Ferit Melen	4	1	5	4		1	2	17		2			1			3	1			1	1			1	1			3	3	11		
Depo								-								-				3											3	
Hava Trafik Merkezi (SMART)								-								-														2		2
Merkez								-								-				1											1	
DHİMİ TOPLAMI	12	56	17	73	88	25	14	47	332	16	104	2	11	1	8	10	152	29	-	1	5	61	36	25	108	18	-	32	1	121	194	631
Istanbul Sabiha Gökçen (*)	8	2	4	11	10			4	39	2	2				1		5		1		2			2						5		10
Istanbul (*)	8	18	34	15			10	83	2	10	1	1		2	16	32	2	2		8	4			7			32		30		85	
Eskişehir Hasan Polatkan (*)	-	1	-	-	2	-	-	1	4		1					1	-		-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1		2
Zonguldak Çaycuma (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1		1	
Gazipaşa Alanya (*)																	1												1		1	
Zafer (*)	1	-	-	1	-	-	-	1	3	-	1	-	-	-	-	-	1				-	-	-	1		-	1	-	1	3		3
Aydın Çıldır (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1		-	-	-	1		2	
Çukurova Uluslararası (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1	-	-	-	-	3	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	4		7
GENEL TOPLAM	21	67	39	119	115	25	14	63	461	22	120	3	12	1	11	26	195	31	3	1	13	69	36	36			66	1	165		742	

Özel Maksatlı Araç Envanteri																				
Havalimanları		KURTARMA VE YANGINLA MÜCADELE																		
		Söndürme Aracı	Uçak Yangını Söndürme Aracı	Yangın Söndürme	Su-Köpük İkmal Aracı	42 Metre Merdiven Aracı	44 Metre Merdiven Aracı	Uçak Tahliye ve Kurtarma Aracı	Merdiven Aracı	Arazöz	İlk Müdahale Aracı	Zorlu Ortamlarda Kurtarma Aracı	Ambulans	Sağlık Destek Aracı	Komuta Kontrol Aracı	Kurtarma	İrtibat	Hazmat (tehlikeli madde aracı)	Toplam	
		GENEL TOPLAM																	Toplam	
İstanbul Atatürk		4			1		1			1	2		1			3	4		17	60
Ankara Esenboğa		6			1		1			2	2		1			2	2		17	78
İzmir Adnan Menderes		5					1			2	2		1			2	1		14	43
Antalya		11			1		1			1	2		1			2			19	59
Muğla Dalaman		5					1			2	2	2	-			1	3		16	36
Milas-Bodrum		5					1			2	2	2				1	1		14	35
Adana		3					1			2	2		1			1	2		12	30
Trabzon		5					1			2	2		1			1			12	36
Erzurum		4			1		1			2	2		1			1	1		13	52
Gaziantep		5					1			2	2		1			1	1		13	42
Adıyaman		3								1	2	1				1			8	24
Ağrı Ahmed-i Hani		3								1	2					1	1		8	31
Amasya Merzifon		3								1	2	1				1			8	23
Balıkesir Merkez		3								1	2					1	1		8	16
Balıkesir Koca Seyit		3								1	2					1			7	22
Batman		4								1	2					1			8	24
Bingöl		3								1	2	1				1	1		9	31
Bursa Yenişehir		4								1	2		1			1	1		10	33
Çanakkale		3								1	2					1	-		7	23
Gökçeada		2								2	2					1			7	14
Denizli Çardak		4								1	2	1				1			9	32
Diyarbakır		4								2	2		1			1	1		11	32
Elazığ		4								1	2		1			1	1		10	34
Erzincan Yıldırım Akbulut		4								2	2					1	1		10	35
Hakkari Yüksekova Selahaddin Eyyubi		3								1	2					1	1		8	32
Hatay		3								1	2	1	1			1	1		10	26
İğdır Şehit Bülent Aydın		4								1	2					1			8	26
Isparta Süleyman Demirel		4								1	2	1				1	1		10	29

Havalimanları	KURTARMA VE YANGINLA MÜCADELE																	GENEL TOPLAM
	Söndürme Aracı	Uçak Yangını Söndürme Aracı	Yangın Söndürme	Su-Köpük İkmal Aracı	42 Metre Merdiven Aracı	44 Metre Merdiven Aracı	Uçak Tahliye ve Kurtarma Aracı	Arazöz	İlk Müdahale Aracı	Zorlu Ortamlarda Kurtarma Aracı	Ambulans	Sağlık Destek Aracı	Komuta Kontrol Aracı	Kurtarma	İrtibat	Hazmat (tehlikeli madde aracı)	Toplam	
Kahramanmaraş		5												1	2	1	9	27
Kapadokya		4												1	2	1	10	33
Kars Harakani		4												1	2	1	9	37
Kastamonu		4												1	2	1	9	32
Kayseri		4										1		1	2	1	10	33
Kocaeli Cengiz Topel		3												1	2	1	8	20
Konya		4										1		1	2	3	12	35
Malatya		5												1	2	1	10	30
Mardin Prof. Dr. Aziz Sancar		3												1	2	1	7	19
Muş Sultan Alparslan		4												1	2	1	10	33
Ordu-Giresun		4												1	2	2	10	30
Rize-Artvin		3												1	1	1	6	26
Samsun Çarşamba		4												1	2	1	12	38
Siirt		4												1	2	1	9	20
Sinop		4												1	2	1	8	28
Sivas Nuri Demirağ		4												1	2	1	10	35
Şanlıurfa GAP		4												1	2	4	13	36
Şırnak Şerafettin Elçi		4												1	1	1	9	30
Tekirdağ Çorlu Atatürk		4												1	2	1	11	29
Tokat		4												1	1	1	9	26
Uşak		5												1	2	1	11	28
Van Ferit Melen		4												1	2	1	11	42
Depo														-	-	-	-	3
Hava Trafik Merkezi (SMART)														-	-	1	1	3
Merkez														-	-	-	-	1
DHMI Toplamı	-	202	-	4	10	10	-	63	99	19	18	-	-	55	47	517	1.632	
İstanbul Sabiha Gökçen (*)			12		1				3		3	1	1	1			22	76
İstanbul (*)	3	14		1		1	1		4	2			1	3		1	31	231
Eskişehir Hasan Polatkan (*)			2						1		1			1	-		5	12
Zonguldak Çaycuma (*)			1											1			2	3
Gazipaşa Alanya (*)		2									1		1				4	6
Zafer (*)			3					-									3	10
Aydın Cıldır (*)		1						-			1			-	-		2	4
Çukurova Uluslararası (*)	-	4	-	-	-	1	-	1	1	-	2	-	1	1	-	-	10	20
GENEL TOPLAM	3	223	18	5	1	12	1	65	107	21	26	1	4	62	47	1	596	1.994

Kargo, Bakım-Onarım ve Genel Havacılık Hizmetlerine İlişkin Bilgiler

Havaiyanları	Kargo Hizmeti				Bakım-Onarım Hizmeti				Genel Havacılık Hizmeti			
	Kargo Hizmeti	Kargo Apronu (m ²)	Kargo Apronu Uçak Park Yeri Sayısı	Kargo Terminali (m ²)	Dğer Kargo Tesisleri	Bakım-Onarım Kuruluşları	Hangar Adedi	Toplam Hangar Alanı (m ²)	Bakım Onarım Apronu (m ²)	Genel Havacılık Terminali (m ²)	Genel Havacılık Apronu (m ²)	Genel Havacılık Uçak Park Yeri Sayısı
İstanbul Atatürk	VAR	80.750	26	66.807	THY, MNG, DHL WORLD, ULS KARGO	THY Technic, MNG Technic, ONUR Technic, Havacılık Teknik, Prima Havacılık, HABOM, AMAC	THY Technic 3 MNG Technic 2 ONUR Technic 1	95.309	113.026	2.369	128.205	16
Ankara Esenboğa	VAR	-	-	15.866	THY,S. SİSTEM, MNG-HİTİT TRANS, EXODITORS A.S., MNG, DOĞRUEER, EFE DEPOLAMA, UNSPED	THY TECHNİC, SKY LINE ULAŞIM, EM-AIR HAVACILIK A.S.	3	18.670	10.933	307	79.200	21
İzmir Adnan Menderes	VAR	26.400	2	7.794	MNG KARGO, SİSTEM LOJİSTİK, DHL, UPS	THY Tech., PEGASUS Tech., Güneş Express Tech., ATS Team Tech. (Havacılık Teknik A.S.)	-	-	-	1.527	-	-
Antalya	VAR	-	-	4.636	THY, SİSTEM LOJİSTİK, MNG KARGO	Havacılık Teknik (ATS TEAM), THY Teknik, TDT Havacılık, Prima Havacılık, MRO Teknik, Total Havacılık	-	-	149	-	-	-
Muğla Dalaman	-	-	-	-	-	THY Teknik, TDT Havacılık, JVA Teknik, Yön Aero	-	-	8.057	1.243	-	-
Milas-Bodrum	-	-	-	YOK	-	THY Teknik, Pegasus Teknik, TDT Havacılık, AMAC	1 (amac)	6.404	-	-	-	-
Adana	VAR	-	-	9.600	UPS, THY	HAVACILIK TEKNİK	-	-	-	-	37	17
Trabzon	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Erzurum	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gaziantep	VAR	11.700	2	1.424	NASCO	-	-	-	-	-	-	-
Adıyaman	VAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ağrı Ahmed-i Hani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amasya Merzifon	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Balkesir Koca Seyit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Balkesir Merkez	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Batman	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bingöl	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bursa Yenisehir	VAR	16.200	1	9.460	BURSA TIC. SAN. ODASI (LOJİSTİK A.S.)	-	-	-	-	-	-	-
Çanakkale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gökçeada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Denizli Çardak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dişarbakır	VAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Elazığ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Erzincan Yıldırım Akbulut	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Tahsis alanı değışkindir.	-
Hakkari Yüksekova Selahaddin Eyyubi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hatay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
İğdır Şehit Bülent Aydın	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Havalimanları	Kargo Hizmeti					Bakım Onarım Hizmeti				Genel Havacılık Hizmeti					Toplam Hangar Alanı (m ²)
	Kargo Hizmeti	Kargo Apronu (m ²)	Kargo Uçak Park Yeri Sayısı	Kargo Apronu Terminali (m ²)	Diğer Kargo Tesisleri	Bakım-Onarım Kuruluşları	Hangar Adedi	Toplam Hangar Alanı (m ²)	Bakım Onarım Apronu (m ²)	Genel Havacılık Terminali (m ²)	Genel Havacılık Apronu (m ²)	Genel Havacılık Uçak Park Yeri Sayısı	Hangar Adedi		
Isparta Süleyman Demirel	VAR	-	-	1.000	-	1- Asil Havacılık ve Teknoloji Merkezi A.Ş. 2- ER-AH HAVACILIK TİCARET LIMITED ŞİRKETİ	2	11.990	7.040	-	-	-	-	-	
Kahramanmaraş	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Kapadokya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Kars Harekani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	
Kastamonu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Kayseri	VAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Kocaeli Cengiz Topel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Konya	VAR	-	-	300 m2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Malatya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Mardin Prof. Dr. Aziz Sancar	VAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	
Muş Sultan Alparslan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.490	-	3	-	-	
Ordu-Giresun	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Rize-Artvin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Samsun Çarşamba	VAR	-	-	4.110	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Siirt	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Sinop	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600	15.500	1	-	-	
Sivas Nuri Demirağ	VAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Şanlıurfa GAP	VAR	21.840	2	3.820	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Şırnak Şerafettin Elçi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Tekirdağ Çorlu Atatürk	VAR	-	-	4.350	350 m² ODRAP KARGO (BAGAJ SUNDURMA MEVCUT), MNG 1926 m² BOŞ	HAVACILIK TEKNİK	1	69	-	-	-	-	-	-	
Tokat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Uşak	-	-	-	-	-	ER-AH Havacılık Tic. Ltd. Şti.	1	1.050	-	-	-	-	-	-	
Van Ferit Melen	VAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
DHMI Toplamı	VAR	156.890	33	128.867	-	-	12	133.492	149.521	10.286	222.942	67	39	57175	

İstanbul Sabiha Gökçen (*)	VAR	31.680	5	8.160	3767 m ² FEDEX geçici depo , 3457 m ² Solmaz geçici depo , 1140 m ² ISG bağal Kabul sundurma Ve 375 m ² ISG Kargo iç hat kargo Kabul	THY HABOM My Technic	3	61.400	62.300	728	41.600	14	4	14.912
İstanbul (*)	VAR	172.440	38	178.433	CELEBI HAVAS, THY, SİSTEM, MNG, PTT, DHL, UPS, TRENDYOL, FEDEX	THY TEKNİK, OMS	5	103.466	104.400	5.350	11.838	4	2	7.680
Eskişehir Hasan Polatkan (*)	-	-	-	-	-	Eskişehir Teknik Üniversitesi Havacılık ve Uçay Bilimleri Fakültesi	2	4.730	7.150	-	-	-	-	-
Zonguldak Çaycuma (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.430	7.000	2	-	-
Gazipaşa Alanya (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zafer (*)	-	-	-	-	-	THY TEKNİK	-	-	-	-	-	-	-	-
Çukurova Uluslararası (*)	VAR	-	4	5.522	TURKISH CARGO	THY TEKNİK, PEGASUS TEKNİK	-	-	-	2.000	8.690	21	-	-
Aydın Gldir (*)	-	-	-	-	-	THY TEKNİK	1	2.521	4.391	-	-	-	-	-
GENEL TOPLAM	-	361.010	76	315.460	-	-	23	305.609	327.762	19.794	292.070	108	45	79.767

Genel Maksatlı Araç Envanteri																											
HAVALİMANLARI	Binek	Kiralık Binek	Arazi Binek	Kiralık Arazi Binek	Minibüs	Kiralık Minibüs	Midibüs	Kiralık Midibüs	Otobüs	Kiralık Otobüs	Pick-Up	Kiralık Pick-Up 4X2	Pick-Up 4X2	Pick-Up 4X4	Kiralık Pick-Up 4X4	Kapalı Kasa Kamyonet	Kiralık Kapalı Kasa Kamyonet	Açık Kasa Kamyonet	Kiralık Açık Kasa Kamyonet	Follow -Me	Dorse	Kamyon	Kiralık Kamyon	TIR	Kamyonet	Diğer Araçlar	Toplam
İstanbul Atatürk	1	8	2			3	2		1		6	3	-	2	2				5	7		2					44
İstanbul		2				1						1		2													6
Ankara Esenboğa	4	5	1		1	3	3		1		2	3		1	4				1	9		-		1	-		39
İzmir Adnan Menderes		3	1		2	3	1				2	3		2	4				1	7		1					30
Antalya		3	-		1	1	3				3	5		1	3				4	14					-		38
Muğla Dalaman	1	1	1		2	1	1				3	-		2					-	5							17
Milas-Bodrum		2			1	1	1				2	3			1				1	4							16
Adana		1	1		1	1	1				1	3			3				1	4							17
Çukurova																											
Trabzon	-	1			1	1	1				1	2			2				-	4							13
Erzurum	1	1			-	1					1			1	3				-	5		1					14
Gaziantep		2			2	1	1				1	3			1				1	5							17
Adıyaman	1	1			1	2	2		-				1						1	3							12
Ağrı Ahmed-i Hani	1	1	1		1	1								-	2				-	3							10
Amasya Merzifon	1	1				1	1				1				2				-	2							9
Balıkesir Merkez		1				1	1					1							2								6
Balıkesir Koca Seyit						1	1				1	2							2								8
Batman		1				1	1	1						1					-	2							7
Bingöl	1	1				1	2								2				-	2							9
Bursa Yenişehir	1	1			2	1					1			1	2				-	2							11
Çanakkale	1	2				1						1							1	3							9
Gökçeada	1	1				1	1								1				-	2							7
Denizli Çardak						1					1	1			1				1	3							8
Diyarbakır		1				1					1	1			1				-	4							9
Elazığ						1	1					2		1	2				-	2		1					11
Erzincan Yıldırım Akbulut		1				1	2				1			1	2				-	3		-					11
Hakkâri Yüksekova Selahaddin Eyyubi		1				1									1				-	2							5
Hatay	1	1				1	1				1	2							2								9
İğdir Şehit Bülent Aydın		1			-	1	2				1				1				-	2							8
İsparta Süleyman Demirel	1	1			3	1	2				1	1							1	2							13
Kahramanmaraş	1	1				1	1				1				1				-	3							9
Kapadokya		1				2	1	1			1				1				-	3							10
Kars Harakani		1	1			1	2				1	1		1	1				-	2		1					11
Kastamonu	1	1				1	1				1				2				-	2							9
Kayseri	1	1	1			1	2				1			2	2				-	4							15
Kocaeli Cengiz Topel	1	1				1						1							2								6
Konya	1	1	-			1						1			2				-	3							9
Malatya	1	1			1	1	1					1			1				1	2							10
Mardin Prof.Dr.Aziz Sancar		1				1														2							5
Muş Sultan Alparslan	1	1				1	1							1	2				-	3		1					11

HAVALİMANLARI	Binek	Kiralık Binek	Arazi Binek	Kiralık Arazi Binek	Minibüs	Kiralık Minibüs	Midibüs	Kiralık Midibüs	Otobüs	Kiralık Otobüs	Pick-Up	Kiralık Pick-Up 4X2	Pick-Up 4X2	Pick-Up 4X4	Kiralık Pick-Up 4X4	Kapalı Kasa Kamyonet	Kiralık Kapalı Kasa Kamyonet	Açık Kasa Kamyonet	Kiralık Açık Kasa Kamyonet	Follow -Me	Dorse	Kamyon	Kiralık Kamyon	TIR	Kamyonet	Diğer Araçlar	Toplam
Ordu-Giresun	1	1				1					2	2			1				-	2							10
Rize-Artvin		2			1	1	1					2			1			1	3								12
Samsun Çarşamba		1			1	1	1					1		1	1			1	2								10
Siirt	1					1									1			-	2								5
Sinop		1				1	1				-	2						1	3								9
Sivas Nuri Demirağ		1			1	1	1				1				2			-	2								9
Şanlıurfa GAP		1				1					1	-			1			1	2								7
Şırnak Şerafettin Elçi	1	1				1						1					1	2									7
Tekirdağ Çorlu Atatürk	1	1			1	1	1				2	1			1			-	3								12
Tokat	1	1			1	1	1							2				-	3								10
Uşak	1	1				1	2					1						-	2								8
Van Ferit Melen		1	1			1						-			2			1	3								9
Depo (Merkez İkmal)	-	-									-	1						1							-		2
Merkez Elektronik Şube Müdürlüğü	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
HSKM (Slot Koordinasyon)		1				1																					2
Ana Tamir	-					1					2	1														-	4
İşletme Dairesi Başkanlığı												1															1
SMART Binası		3				-						-			2			-									5
Merkez	2	36			1	3	1					1			1							1					46
DHMI Toplamı	30	111	10	-	28	63	49	-	2	-	43	56	-	15	73	-	-	-	26	162	1	7	-	1	-	-	677

Istanbul (IGA)	1	194		108	5		1					15		1	69	3	32		36		4	23				492	
Istanbul Sabiha Gökçen (HEAS/ISG)	33	-	-	-	1	-	-	-	1	-	11	15				5	2	2	18	-	6			4	-	98	
Zonguldak Çaycuma (Z.Ö.S.A.Ş.)		1			1							1	1													4	
Ankara Esenboğa (TAV)		8										1														9	
Izmir Adnan Menderes (TAV)		11																							1Traktör+ (2 kamyonet)	14	
Antalya (FRAPORT TAV)	11	15				1					1					1										29	
Muğla Dalaman (YDA)	6					-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	2			-	-	-	-	-	-	3	12	
Milas-Bodrum (TAV)		6												1											1Traktör 2 Elektrikli Moped	10	
Eskişehir Hasan Polatkan (Eskişehir Teknik Üniversitesi)	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-				1	-	-	-	-	-	-	3	
Gazipaşa Alanya (TAV)		4																		1						5	
Zafer (İCİTAS)		3							1											1						5	
Aydın Çıldır (THY)	2	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				1	-	-	-	-	3	12		
Çukurova Uluslararası (FAVORİ)	4	22	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	35	
Genel Toplamı	87	381	10	108	36	64	50	-	2	1	46	75	13	33	143	8	35	2	64	189	5	36	-	1	4	12	1.405

Elektrojen Grupları, Enerji Temini								
Havalimanları	ELEKTROJEN GRUBU (ADET-kVA)						Enerji Temini	
	1-100	101-250	251-500	501-1500	1501-ÜSTÜ	TOPLAM	Havai Hat	Yer Altı
Merkez				1		1		x
İstanbul Atatürk	13	3	1	1	14	32		x
İstanbul	4	8	2	14	45	73	x	x
Ankara Esenboğa	19	6			4	29		x
İzmir Adnan Menderes	14	1			5	20	x	x
Antalya	5	3		2	4	14		x
Milas-Borum	3	2	2		2	9	x	
Muğla Dalaman	5	3		4		12	x	x
Adana	7	3	1	2	2	15		x
Trabzon	4	2		3		9	x	x
Erzurum	7	2		4		13	x	x
Gaziantep	3	2		2	2	9	x	x
Adıyaman	2			2		4	x	
Ağrı Ahmed-i Hani	3	4			2	9	x	
Amasya Merzifon	3		2			5	x	
Balıkesir Koca Seyit	4				2	6		x
Balıkesir Merkez	2			2		4		x
Batman	1	2			2	5	x	x
Bingöl	3			2		5	x	
Bursa Yenişehir	4	2		2		8	x	x
Çanakkale	4			2		6	x	
Gökçeada	3	2		2		7	x	
Denizli Çardak	3				2	5	x	x
Diyarbakır	2			5		7	x	x
Elazığ	4				2	6		x
Erzincan Yıldırım Akbulut	6				2	8		x
Hakkari Yüksekova Selahaddin Eyyubi	2				2	4		x
Hatay	1	1	1		2	5	x	x
İğdır Şehit Bülent Aydın	1			2		3	x	
İsparta Süleyman Demirel			4			4	x	x
Kahramanmaraş	2	1	2	3		8	x	x
Kapadokya	2				2	4	x	x
Kars Harakani	2		2		2	6	x	x
Kastamonu	7	2		2		11	x	x
Kayseri	2			4		6	x	x
Kocaeli Cengiz Topel	2		2			4		x
Konya	5	2		3		10	x	
Malatya	4		2	2		8	x	x
Mardin Prof.Dr.Aziz Sancar	3			2		5	x	

Elektrojen Grupları, Enerji Temini								
Havalimanları	ELEKTROJEN GRUBU (ADET-kVA)						Enerji Temini	
	1-100	101-250	251-500	501-1500	1501-ÜSTÜ	TOPLAM	Havai Hat	Yer Altı
Muş Sultan Alparslan	3			2		5	x	
Ordu-Giresun	3				2	5		x
Rize-Artvin	2				2	4		x
Samsun Çarşamba	4			2		6	x	
Siirt	5		2			7	x	x
Sinop	3	2		3		8		x
Sivas Nuri Demirağ	4				2	6	x	x
Şanlıurfa GAP	4				2	6	x	
Şırnak Şerafettin Elçi	1				2	3	x	
Tekirdağ Çorlu Atatürk	5	2		2		9	x	x
Tokat	5	2		3		10	x	
Uşak	1		2			3	x	x
Van Ferit Melen	2			2		4		x

Havalimanları	ELEKTROJEN GRUBU (ADET-kVA)						Enerji Temini	
	1-100	101-250	251-500	501-1500	1501-ÜSTÜ	TOPLAM	Havai Hat	Yer Altı
Gazipaşa Alanya			2	2		4		x
İstanbul Sabiha Gökçen	3	1		0	7	11		x
Aydın Çıldır			1			1		x
Zafer	2	1		3		6		x
Zonguldak Çaycuma	2					2		x
Çukurova Uluslararası				1	5	6	x	x
Hava Trafik Kontrol Merkezi					4	4		x
Havalimanı Slot Koordinasyon Merkezi						0		x
Depo						0		x
TOPLAM	210	59	28	87	124	508	38	45

DHMI Haberleşme Telsiz Cihazları (Yer-Yer) ve (Hava-Yer) Diğer Sistem ve Cihazlar

Havalimanları	Yer/Yer Haberleşme Telsizleri Ground Radio				Hava / Yer Haberleşme Telsizleri VHF Air/Ground								Diğer Haberleşme Sistemleri/ Cihazları Other Communication Systems/ Devices				GENEL TOPLAM
	El Mobile	Araç Vehicle	Sabit Fixed	Tekrarlayıcı (Röle) Repeater (Relay)	Sabit Alıcı Fixed Receiver	Sabit Verici Fixed Transmitter	Tx/Rx Transceiver	El Mobile	Araç Vehicle	Portatif Portable	Son Çare Last Resort	HF-SSB Telsizler Yüksek Frekans- Tek Yan Bant	Kayıt Cihazı Recorder	Ses Haberleşme Sistemi VCS	Radyolink Radio Link	ATIS	GENERAL TOTAL
İstanbul Atatürk	221	113	21		217	215	32	10	51	1		2	2	1	4	2	892
İstanbul					280	282	30	8	9	4	13	2	1	1		2	632
Ankara Esenboğa	338	137	21	4	71	64	27	21	32	9	9	2	2	1		2	740
İzmir Adnan Menderes	336	73	7	4	225	198	31	8	25	2		4	2	1		2	918
Hava Trafik Kontrol Merkezi					242	241	12	5	3	1		4	1	1			510
Antalya	131	45		1	199	199	12	9	26	6		4	2	1	1	2	638
Muğla Dalaman	90	26	9	2	74	74	13	7	18	1		2	2	1	3	2	324
Muğla Milas-Bodrum	100	25	15	3	49	48	10	7	26	1		2	2	1		2	291
Adana	72	11			36	36	16	6	9			2	1	1		1	191
Çukurova					37	37	7	6				2	2	1	1	1	94
Trabzon	84	35	7	1	31	32	22	4	26	1		2	1	1	1	2	250
Isparta Süleyman Demirel	50	8	2	1	23	23	6	6	9	2		2	1	1		1	135
Erzurum	53	40	5	1	36	37	8	6	14	3		2	1	1		2	209
Gaziantep	70	13	8	1	23	24	7	5	13			2	1	1		1	169
Adıyaman	62	16	3	2	37	39	4	4	6	2		2	2	1		1	181
Ağrı Ahmed-i Hani	44	16	1	2	37	37	10	6	9	2		3	2	1		1	171
Amasya Merzifon	58	31	9	2	33	35	5	4	9	2		2	1			1	192
Balıkesir Koca Seyit	131	24	2	2	56	57	13	7	16	1		2	1	1		1	314
Balıkesir Merkez	27	6	2	1	4	5	3	2	8	2		2	1			1	64
Batman	36	4	3	1	16	18	4	3	11	1		2	1			1	101
Bingöl	66	39	6	2	21	22	5	4	12			2	1	1		1	182
Bursa Yenişehir	94	49	17	2	52	52	12	4	15	4		2	2	1		1	307
Çanakkale	99	11	5	1	20	20	7	8	8			2	1	1		1	184
Çanakkale Gökçeada	17	1	1		8	8	14	4	7	2		3	1				66
Denizli Çardak	83	39	17	1	22	19	11	4	12	2		2	2			1	215
Diyarbakır	95	11	4	2	33	39	11	2	11	1		2	2			1	214
Elazığ	55	15	6	1	25	25	7	4	15	3		2	1	1		1	161
Erzincan Yıldırım Akbulut	48	16	5	1	29	30	13	5	7	1		2	1	1		1	160
Hakkari Yüksekova Selahaddin Eyyubi	45	18	3	1	21	22	6	3	11			2	1			1	134
Hatay	45	11	2	1	20	20	15	6	11	1		2	2	1		1	138
İğdir Şehit Bülent Aydın	35	19	5	2	22	23	8	4	6			2	1			1	128
Kahramanmaraş	45	18	9	1	16	16	9	3	11	3		2	1	1		1	136
Kapadokya	39	24	4	1	16	16	12	4	9	2		2	1	1		1	132
Kars Harakani	45	37	6	1	26	27	5	4	8	1		2	1	1		1	165

DHMİ Haberleşme Telsiz Cihazları (Yer-Yer) ve (Hava-Yer) Diğer Sistem ve Cihazlar																	
Havalimanları	Yer/Yer Haberleşme Telsizleri Ground Radio				Hava / Yer Haberleşme Telsizleri VHF Air/Ground								Diğer Haberleşme Sistemleri/ Other Communication Systems/ Devices				GENEL TOPLAM
	El Mobile	Araç Vehicle	Sabit Fixed	Tekrarlayıcı (Röle) Repeater (Relay)	Sabit Alıcı Fixed Receiver	Sabit Verici Fixed Transmitter	Tx/Rx Transceiver	El Mobile	Araç Vehicle	Portatif Portable	Son Çare Last Resort	HF-SSB Telsizler Yüksek Frekans-Tek Yan Bant	Kayıt Cihazı Recorder	Ses Haberleşme Sistemi VCS	Radyolink Radio Link	ATIS	GENERAL TOTAL
Kastamonu	74	50	5	2	37	38	6	3	10			2	1	1		1	230
Kayseri	140	49	8	3	7	7	8	2	9	2		2	1			1	239
Kocaeli Cengiz Topel	51	20	2	1	17	16	3	4	10			2	1			1	128
Konya	56	11	13	1	34	34	6	2	11	1		2	1			1	173
Malatya	91	25	13	2	15	16	8	3	9	4		2	1			1	190
Mardin Prof. Dr. Aziz Sancar	45	12	5	1	28	29	13	4	9	1		2	2	1		1	153
Muş Sultan Alparslan	65	15	2	1	25	26	3	3	11			2	1	1		1	156
Ordu-Giresun	36	27		1	23	23	9	4	8	1		2	1	1		1	137
Rize-Artvin	20	20	3	1	26	26	9	2	12	1		1	1			1	123
Samsun Çarşamba	75	15	7	2	32	30	8	6	17	7		2	2	1	1	1	206
Siirt	33	11	4	1	11	12	15	4	6	1		2	1	1			102
Sinop	39	10		1	17	17	9	4	10			1	1	1		1	111
Sivas Nuri Demirağ	70	25	6	3	51	47	7	5	7			2	1	1		1	226
Şanlıurfa GAP	32	11	3	2	53	56	4	5	10	1		2	1	1		1	182
Şırnak Şerafettin Elçi	30	15	2	2	27	28	6	4	10	2		2	1	1		1	131
Tekirdağ Çorlu Atatürk	52	11	7	1	30	30	16	5	7	1		2	1	1		1	165
Tokat	56	16	2	1	22	24	1	5	6	1		2	2			1	139
Uşak	69	20	6	2	34	34	6	5	11		2	2	1			1	193
Van Ferit Melen	60	34	4	1	47	47	13	5	16	3		2	1	1		1	235
Gazipaşa Alanya (DHMİ)					16	17	8	1	-	-		2	1	1	1	1	48
Zonguldak Çaycuma (DHMİ)					12	14	9	1	1	-			1		-	1	39
Zafer (DHMİ)					14	14	3	2	3	1		2	1	1	1		42
Aydın Çıldır (DHMİ)					2	2	11	1	-	-			1	1		1	19
Depo	106	97	26	1	24	5	4	43	4	5	1	1					317
DHMİ Toplamı	3.914	1.425	323	75	2.661	2.632	592	316	660	93	25	117	73	41	13	62	13.022
İstanbul (İGA)	1.287	121	90	96				92	68	45			3	1			1.803
İstanbul Sabiha Gökçen (HEAŞ/İSG)*	435	135	2	8	34	34	14	4	75	4			2	1	2	1	751
Ankara Esenboğa (TAV)	5	60		2													67
İzmir Adnan Menderes (TAV)	44		4	1	2	2											53
Antalya (FRAPORT TAV)	334		9	2	3												348
Muğla Dalaman (YDA)			20														20
Eskişehir Hasan Polatkan (ESTÜ)	32	6	1		6		6	2					2		-		55
Zonguldak Çaycuma (Z.Ö.S.A.Ş.)	22		1														23
Gazipaşa Alanya (TAV)	23		2														25
Zafer (İC İÇTAS)	34	2	2	2					3	1				1			45
Milas-Bodrum (TAV)	22																22
Aydın Çıldır (THY)	42		4	1	1		1	1	4								54
Çukurova (FAVORİ)	118	9	6	1					26				1	1	1	1	164
GENEL TOPLAM	6.312	1.758	464	188	2.707	2.668	613	415	836	143	25	117	81	45	16	64	16.452

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ FAALİYETLERİ

Kamu ve özel sektöre ait bütün işyerlerinde iş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri 30.06.2012 tarih ve 28339 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve alt yönetmelikleri ile yürütülmektedir. Kanun kapsamında 2016 yılında Genel Müdürlüğümüz bünyesinde İş Sağlığı ve Güvenliği Müdürlüğü kurulmuştur.



2025 yılında yürütülen Müdürlük Faaliyetleri;

DHİMİ Online Çalışmaları;

- » Tüm havalimanlarımızda görev yapan iş güvenliği uzmanları, işyeri hekimleri ve işverenlerin (birim amirlerinin) ortak bir platform üzerinden bilgi paylaşımı yapabilmesi ve süreçleri takip edebilmesi amacıyla DHİMİ Online sistemi içerisinde özel bir İSG modülü oluşturulmuştur.
- » İş kazalarını önceden tespit etmek amacıyla yürütülen Ramak Kala bildirim süreci dijitalleştirilerek DHİMİ Online üzerinden yapılmaya başlanmıştır. Bu sayede bildirimlerin daha hızlı ve etkin bir şekilde kayıt altına alınması ve analiz edilmesi sağlanmıştır.

Genel Müdürlük Merkez Bina ve Eklentilerinde;

- » Genel Müdürlüğümüz merkez bina ve eklentilerinde Risk Değerlendirme Ekibi tarafından mevzuat kapsamında 2023 yılında hazırlanan Risk Değerlendirme Planı, 2024 yılında kapsamlı bir revizyon sürecinden geçirilmiştir. 2025 yılı boyunca, güncellenen planda yer alan riskleri minimize etmek amacıyla düzeltici ve önleyici faaliyetler (DÖF), sorumlu birimlerce belirlenen termin sürelerine uygun olarak gerçekleştirilmeye devam etmiştir.
- » İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları Hakkında Yönetmelikte belirlenmiş usul ve esaslar doğrultusunda iş sağlığı ve güvenliği kurul toplantıları 3 aylık periyotlarda yapılmıştır.
- » Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerinin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik'e uygun şekilde 'Stajyerlerin Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi' düzenlenmiştir.

- » 2025 yılına ait iş sağlığı ve güvenliği çalışmalarının değerlendirildiği İş Sağlığı ve Güvenliği Yıllık Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.
- » Genel Müdürlüğümüz iş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri kapsamında 2026 yılı Yıllık Çalışma Planı hazırlanmıştır.
- » İş Ekipmanlarının Kullanımında Sağlık ve Güvenlik Şartları Yönetmeliği gereği Genel Müdürlük Merkez bina eklentilerinde bulunan iş ekipmanları ve tesisatlarının periyodik kontrollerinin mevzuat çerçevesinde gerçekleştirilmesi amacıyla iş ekipmanlarının yetkili firma tarafından periyodik kontrolleri yapılmıştır.
- » Kuruluşumuzda yaşanan iş kazaları ve meslek hastalıkları 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nda belirtildiği şekilde kayıt altına alınmış ve Sosyal Güvenlik Kurumuna bildirilmiştir.
- » Yaşanması muhtemel iş kazası ve meslek hastalıklarına ait risklerin proaktif olarak tespit edilmesi ve önlenmesi için Ramak Kala olayları takip edilmekte ve kayıt altına alınmaktadır..

Asıl işveren ve alt işveren ilişkileri;

- » İş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerinde alt işverenlerle tam koordinasyon sağlanması amacıyla, Genel Müdürlük binasında hizmet veren firmalarla düzenli koordinasyon toplantıları yapılmış; İSG süreçlerindeki eksikliklerin giderilmesi yönünde gerekli uyarı ve denetimler gerçekleştirilmiştir.

Başmüdürlük ve Havalimanı Müdürlüklerinde;

- » İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamındaki iş ve işlemler takip edilmektedir.
- » Kuruluşumuz ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik Eğitim ve Araştırma Merkezi (ÇASGEM) Başkanlığı arasında imzalanan Protokol kapsamında Başmüdürlükler ve Havalimanı Müdürlüklerinde "İş Sağlığı ve Güvenliği Temel Eğitimleri" ve "İş Sağlığı ve Güvenliği Kurul Eğitimleri" verilmiştir.



ELEKTRONİK (CNS) HİZMETLERİ VE FAALİYETLERİ

HABERLEŞME SİSTEMLERİ FAALİYETLERİ

Uluslararası Havacılık Organizasyonlarınca (ICAO, FAA, Eurocontrol, vb.) ön görülen standartlarda; tüm uçuş seviyelerinde Hava Trafik Kontrol Merkezlerimizden hava sahamızda seyreden her bir hava aracı ile telsiz haberleşmesinin yapılabilmesi için havalimanlarımızda ve havalimanları dışındaki istasyonlarda tesis edilen VHF/UHF Hava Yer Telsiz Cihazlarının, havalimanı içerisinde haberleşmeyi sağlayan Yer Yer Telsiz Cihazlarının, Hava Trafik Merkezlerinin birbirleriyle ve hava araçları ile haberleşmesinde kullanılan Ses Haberleşme Sistemlerinin, hava trafik hizmetlerine yönelik olarak hizmet veren Ses Kayıt/Dinleme Sistemlerinin, havacılık ile ilgili bilgilerin dağıtımını sağlayan AFTN (Aeronautical Fixed Telecommunications Network) / AMHS (Aeronautical Message Handling System) Sisteminin, Arama ve Kurtarma (SAR) hizmetlerinin daha etkin ve hızlı yapılmasını sağlamak amacıyla uyduya dayalı Arama ve Kurtarma (COSPAS-SARSAT) sisteminin ve uçaklara belirli periyotlarla hava durumu ile havalimanı bilgisini yayınlayan V-ATIS/D-ATIS (Automatic Terminal Information Service) Sistemleri ihtiyaçlar doğrultusunda modernizasyonu ve yenilenmesi ile bu sistemlerle bağlantılı ulusal ve uluslararası karasal/uydu network altyapısının planlanması ve idame edilmesi her yıl belirlenen hedef/plan çerçevesinde yapılmaktadır.

Ses Haberleşme ve Ses Kayıt/Dinleme Sistemleri

Trabzon Havalimanında hizmet vermekte olan ve ekonomik ömrünü tamamlamış olan ses haberleşme ve ses kayıt sisteminin yenilenmesi ile ses haberleşme sistemine sahip olmayan Rize-Artvin, Hakkari Yüksekova ve Iğdır Şehit Bülent Aydın Havalimanlarına Ses Haberleşme Sistemi (VCS) ile Ses Kayıt/Dinleme Sistemlerinin (VRS) temin ve tesis edilmesi maksadıyla 14.01.2025 tarihinde Kuruluşumuz ile Onur Yüksek Teknoloji A.Ş arasında 4 (Dört) Adet VCS ve 4 (Dört) Adet VRS Temini ve Tesis İş sözleşmesi imzalanmış olup, bu doğrultuda ilgili Havalimanlarında gerekli altyapı çalışmaları gerçekleştirilerek ürünler ilgili havalimanlarına 2025 yılı Aralık ayı içerisinde sevk edilmiş ve kurulum çalışmaları başlatılmıştır.

Muhtelif havalimanlarında hizmet veren SITTI marka Ses Haberleşme Sistemi için ihtiyaç duyulan yedek malzemeler temin edilerek, ihtiyaç duyan ilgili havalimanlarına Eylül ayı içerisinde sevk edilmiştir.

Hava Yer Telsiz Cihazları

Hava Trafik hizmetlerinde, hava-yer telsiz haberleş-

me kalitesi, güvenlik ve verimliliğini artırmaya yönelik öncelikli olarak İstanbul Havalimanı ve Hava Trafik Kontrol Merkezi Başmüdürlüğüne bağlı istasyonlarda hizmet veren telsiz sistemlerinde yapılacak iyileştirmelerde kullanılmak üzere Hava Yer Çoklayıcı (Multicoupler, Combiner, v.s) ve Filtre Ekipmanları teminine yönelik 08/12/2025 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Ekipmanların 2026 yılı içerisinde teslim alınması beklenmektedir.

Hava sahamızdaki frekans kapsamının iyileştirilmesi çalışmaları kapsamında Malatya Yaklaşma Ünite-since kullanılmak üzere Şanlıurfa Havalimanına yeni bir hava yer telsiz alıcı/verici cihazları tesis edilerek söz konusu telsizlerin Malatya Havalimanından kumanda edilebilmesine yönelik ihtiyaç duyulan analog/dijital, dijital/analog dönüştürücüler temin edilerek tesis edilmiştir.

Kuruluşumuzla SSB (Savunma Sanayi Başkanlığı) arasında imzalanan protokol kapsamında Kuruluşumuzca temin edilmesi planlanan 500 adet hava/yer telsiz cihazlarına yönelik ihtiyacı tanımlayan dokümanlar 02.12.2025 tarihinde SSB'ye gönderilmiştir.

COSPAS-SARSAT Sistemi

2023 yılı yatırım programı kapsamında Kuruluşumuz envanterine bağlı olarak hizmet veren Ülkemiz uyduya dayalı arama kurtarma yer sistemine ait LUT (Local User Terminal)'lar ile RCC'lerin (Rescue Coordination Centers) güncel Cospas Sarsat kriterlerine uygun olarak çalışabilmesini teminen söz konusu LUT'ların ve RCC'lerin modernize edilmesine yönelik sistem üretici firması ile sözleşme imzalanmış olup, sistem modernizasyonunun kabul test ve çalışmaları devam etmektedir.

Sözleşme kapsamında sistemin periyodik bakımları ve kapsamlı bakımı gerçekleştirilmiştir.

Yer-Yer Telsiz Cihazları

2023 Yılı Yatırım Programı kapsamında; yer-yer haberleşmede kullanılmak üzere dijital altyapılı Röle, El Telsizi, Araç Telsizi ve Sabit Telsiz alım ihalesi gerçekleştirilmiş, iş kapsamında Amasya Merzifon, Bingöl, Bursa Yenişehir, Çanakkale, Denizli Çardak, Kahramanmaraş, Kayseri, Muğla Dalaman, Milas Bodrum ve Tekirdağ Çorlu Atatürk Havalimanları için UHF Bantta çalışan toplam 920 adet telsiz cihazı temin edilmiştir. İşin geçici kabul işlemleri 2025 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

2024 Yılı Yatırım Programı kapsamında; Ankara Esenboğa, Balıkesir Koca Seyit, Elazığ, Kastamonu, Malatya, Muş, Sivas ve Uşak Havalimanlarında Yer Yer Haberleşmesinde kullanılmak üzere teknolojik ve ekonomik ömrünü tamamlamış olan analog telsiz sistemleri yerine dijital telsiz sistemlerinin kurulmasına yönelik ihale gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen ihale neticesinde 1014 adet Yer Yer Haberleşme Dijital Telsiz Cihazı Temini ve Tesisi işi sözleşmesi imzalanmış olup, sistemlerin 2025 yılı içerisinde kurulum ve geçici kabul çalışmaları tamamlanmıştır.

V-ATIS/D-ATIS Sistemleri

Başkanlığımız çalışmaları kapsamında yürütülen proje ile ATSEP personeline geliştirilen V-ATIS Sisteminin 2025 yılı içerisinde Kahramanmaraş, Mardin, Muş, Iğdır, Denizli, Kars, Bingöl, Ağrı, Adıyaman, Erzincan, Balıkesir Merkez, Kastamonu ve Aydın Çıldır Havalimanlarına kurulumları tamamlanarak hizmete verilmiştir.

Kuruluşumuz Ankara Esenboğa Havalimanında bulunan Eğitim merkezinde düzenlenen eğitimlerle İstanbul Havalimanı, İstanbul Atatürk Havalimanı, Ankara Esenboğa Havalimanı, Çukurova Havalimanı, Muğla Milas Bodrum Havalimanı ve Batman Havalimanı personeline ATIS Eğitimi verilmiştir.

Siber Güvenlik Faaliyetleri

Haberleşme Seyrüsefer Gözetim (CNS) Ağ ve Güvenlik Sistemleri projesi kapsamında sunucu kaynaklarının sanallaştırma ortamı ile sağlanması ve iş sürekliliği prensipleri gereği etkin bir yedek alma sürecinin işletilebilmesi amacıyla yedekleme ünitesi cihaz ve bileşenlerinin temini işi gerçekleştirilmiştir.

20.10.2025 tarihinde gerçekleşen ihale ile 1.Kısım: İleri Bütünleşik Sunucu Sistemi ve Sanallaştırma Yazılımı ve 2.Kısım: Veri Yedekleme Ortamı siparişi bağlanmış olup; veri yedekleme ortamları ilgili lokasyonlara teslim edilerek kabul süreci başlatılmıştır.

Ayrıca 2024 yılında temini gerçekleşen Layer 7 güvenlik cihazları, SIEM yazılımı, Varlık ve Zafiyet Yönetim Yazılımı ile Ağ Erişim Kontrolü (NAC) yazılımlarının teknik eğitimleri alınmıştır.

Kurumsal Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında varlık envanteri, risk değerlendirme ve tedarikçi değerlendirmelerinin yapılması çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal Siber Olaylara Müdahale Ekibi (SOME) CNS Sistemleri çalışmaları ile Kurum personeline hava trafik yönetimine destek amacıyla geliştirilen yazılım-

ların (İRADE, ATIS) bilgi güvenliği analizlerine katkı sağlanmıştır.

AFTN/AMHS Sistemleri

2023 yılı içerisinde imzalanan 3 yıllık AFTN/AMHS Bakım/Onarım Sözleşmesi kapsamında sistemin periyodik bakımları gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, Kuruluşumuz AFTN/AMHS Sisteminin yenilenmesi amacıyla şartname hazırlama komisyonu kurularak, çalışmalara başlanmıştır..

HAVA SEYRÜSEFER SİSTEMLERİ FAALİYETLERİ

Havalimanlarımızda ve hava seyrüsefer istasyonlarımızda hizmet vermekte olan Türkiye Hava sahasında seyrüsefer sistemi ağını temin eden ve hava araçlarına güvenli yaklaşma ve iniş yapmalarını sağlayan uçuş emniyeti için büyük önem taşıyan Hava Seyrüsefer Sistemleri ILS, VOR/DVOR ve DME olarak adlandırılır.

ILS: Aletli iniş sistemi olarak tanımlanan ILS sistemi, yatay ve düşey olarak uçağa kılavuzluk görevi yaparak, uçağın piste otomatik olarak inmesini sağlar. Özellikle bulut tavanının düşük, görüşün kısıtlı olduğu sisli, yağmurlu ve karlı havalarda güvenli, görüş mesafesinin yüksek olduğu durumlarda ise güvenliğin yanı sıra konforlu bir yaklaşma ve iniş yapılmasına imkân sağlar.

VOR/DVOR: VOR/DVOR istasyonu kendi etrafında birer derece aralıklarla 360 adet, radyal adı verilen doğrusal hat üretir. Her yönde yayın yaparak pilotlara yön ve pozisyon bilgisi verir.



DME: Pilota yer istasyonu ile uçak arasındaki mesafeyi veren bir sistemdir. Genelde VOR ve ILS ile birlikte kullanılır. Böylece pilot aynı anda hem yön hem de uzaklık bilgisini elde etmiş olur.

Bakanlığımız talimatı ve Genel Müdürlüğümüz ilkesi gereği, ILS operasyonu yapılabilecek bütün havalimanlarımıza ILS tesisi sağlanmıştır. 2025 yılı sonu itibarı ile; Havalimanlarımızda 81 adet ILS sistemi mevcut olup, bütün Havalimanlarımız ve uzak İstasyonlarımızda 78 adet VOR/DVOR, 162 adet DME ve 68 adet NDB sistemi hizmet vermektedir.

2025 yılı içerisinde;

- » İstanbul Havalimanı yeni 07/29 pisti, Yozgat, Gümüşhane-Bayburt, Bingöl, Kastamonu (Merkez), Zafer Havalimanları ile Kastamonu Havalimanına bağlı INB tanıtımlı İnebolu, İzmir Adnan Menderes Havalimanına bağlı IMR tanıtımlı Çatalkaya, İzmir Adnan Menderes Havalimanına bağlı DEN tanıtımlı Kula istasyonlarına tesis edilmek üzere 9 adet DVOR/ DME Sisteminin satın alınmasına ilişkin yapılan ihale sonucu Güney Kore’de yerleşik Mopiens firması ile sözleşme imzalanmıştır. Sistemler üretim/sevkiyat aşamasındadır.
- » 2024 Yılı Yatırım Programı Kapsamında temin edilen Balıkesir Merkez, Erzincan Yıldırım Akbulut (Vabel), Ankara Esenboğa (Afyon), Gümüşhane-Bayburt, Hatay, Samsun Çarşamba, Uşak, Çanakkale (Biga) ve Yozgat Havalimanları için birer adet; toplam 9 (dokuz) adet DVOR/DME Sisteminin Ülkemize sevk işlemleri tamamlanmıştır.
- » Ağrı Ahmed-i Hani, Balıkesir Koca Seyit, Erzincan

Yıldırım Akbulut, Kapadokya, Mardin Prof. Dr. Aziz Sancar, Sivas Nuri Demirağ, Bursa Yenişehir, Tokat, Adana ve Tekirdağ Çorlu Atatürk Havalimanlarında ekonomik ömrünü doldurmuş mevcut VOR/DME Sistemleri DVOR/DME Sistemleri ile yenilenmiş olup yapılan Uçuş Kontrolü müteakip hizmete verilmiştir.

- » Ankara Esenboğa Havalimanı 3. Pisti için temin edilen 1 adet DVOR/DME ve 1 Adet ILS/DME Sistemi hizmete verilmiştir. 03R pisti ILS/DME Sistemine ilişkin Localizer hizmete verilmiş olup Glide Path hizmete verilebilmesi amacıyla arazi düzeltme çalışmaları sürdürülmektedir.
- » Elâzığ Havalimanı 25L ILS/DME Sistemi ile Erzincan Havalimanı 28 Localizer Sistemi yenilenmiştir. Kahramanmaraş LLZ ve Rize-Artvin Havalimanı 24 pisti ile Elâzığ Havalimanı 07R pistine yeni ILS/DME Sistemleri yapılan Uçuş Kontrolü müteakip hizmete verilmiştir.
- » Sabiha Gökçen Havalimanı Pist inşaatı kapsamında 1. Piste yönelik 2 adet ILS/DME Sistemi hizmete verilmiştir.
- » Suriye Şam Havalimanında 1 adet DVOR/DME Sistemi ve 1 adet ILS Sistemi tesis edilmiştir.
- » CNS Sistemlerine ve Hava Trafik Usullerine etkileri yönünden değerlendirilmek üzere yoğun bir şekilde intikal eden RES, HES, GES, ENH, bina vb. yapılaşma talepleri değerlendirilerek Kuruluşumuz görüşlerinin talep sahiplerine iletilmesi işi kesintisiz olarak sürdürülmüştür.



SİSTEMLERİN TESİS VE İŞLETMESİNE YÖNELİK FAALİYETLER

Sistem Tesis ve İşletme Şube Müdürlüğü görev ve sorumlulukları çerçevesinde;

Havalimanlarında hizmet vermekte iken arızalanan ve havalimanı imkanları dâhilinde onarılamayan seyrüsefer yardımcı sistemlerinin (VOR, DME, NDB, ILS) ve haberleşme sistemlerinin tekrar hizmete verilebilmesi için teknik destek sağlanmış, cihaz demontaj/montaj çalışmaları ile cihaz kurulumlarına yönelik yer belirleme çalışmaları yürütülmüştür.

2025 yılı içerisinde; 75 adet telsiz, 4 adet VOR ve 4 adet DME cihazına ait kart ve modülün onarımı Sistem Tesis İşletme Şube Müdürlüğü bünyesinde gerçekleştirilmiştir.

Hakkâri Yüksekova Havalimanına hizmet vermek üzere Offset LLZ/DME sisteminin montaj çalışmaları tamamlanmış, ilk hizmete verme uçuş kontrol testi gerçekleştirilmiş, aletli uçuş prosedürlerinin 25 Aralık 2025 tarihinde yürürlüğe girmesi ile hizmete verilmiştir.

Ülkemiz hava sahasında GPS sinyal kesintileri sebebiyle yaşanmakta olan olumsuzlukların çözümüne yönelik tedbirlerin belirlenmesi ve hayata geçirilmesi amacıyla, GPS'e alternatif olarak gündeme getirilen DME/DME kullanımına olanak sağlayacak usullerin Van Ferit Melen Havalimanı, Gaziantep Havalimanı ve Ankara Esenboğa Havalimanına yönelik olarak ilan edilmesi amacıyla çalışmalar yürütülmüştür.

Suriye'deki Şam ve Halep Havalimanlarına VOR, DME ve NDB cihazları gönderilmesi sağlanmış, teknik incelemelerde bulunmak, çalışmalar yürütmek ve Şam Havalimanı ILS sistemine DME cihazı kurulumu yapmak üzere 4 kez ekip görevlendirilmiştir.

Sistem Tesis ve İşletme Şube Müdürlüğü bünyesindeki CNS Kalibrasyon Laboratuvarında, merkezde ve havalimanlarında Haberleşme, Seyrüsefer, Gözetim (CNS) sistemlerinin kontrol, bakım, onarımında ve İşletme Hizmetlerinde kullanılmakta olan 823 adet multimetre, wattmetre, frekansmetre vb. cihazın kalibrasyonu yapılmıştır. Söz konusu laboratuvarında kullanılan kalibratör cihazlarının kalibrasyon işlemlerinin, TÜBİTAK UME tesislerinde yapılması sağlanmıştır, TÜBİTAK UME Tesislerinde bulunan Kalibrasyon Laboratuvarı ile Kuruluşumuz Laboratuvarı arasında karşılaştırma işlemleri yapılmıştır.

Kuruluşumuz Entegre Kalite Yönetim Sistemi (KYS) çerçevesinde Elektronik (CNS) Hizmetlerine yönelik çalışmalar yürütülmüş, Kalite Yönetim Sistemi (KYS) ve Emniyet Yönetim Sistemi (EYS) kapsamında Elektronik (CNS) Hizmetlerinde kullanılan dokümanlarda ihtiyaç duyulan revizyonlar yapılmıştır.

ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Standardı kapsamında, 2025 yılı Mayıs-Eylül ayları arasında Kalite Yönetim Sistemi (KYS) İç Tetkikleri gerçekleştirilmiş ayrıca Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca yürütülen Entegre Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında yürütülen faaliyetlere destek verilmiştir.

Elektronik (CNS) Hizmetlerine yönelik olarak yürütülen talimat ve proseslerin takipleri yapılarak elde edilen verilerin analizleri Başmüdürlüklerin Elektronik Müdürlükleri, Havalimanı Müdürlüklerinin Elektronik Şeflikleri ve Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı ile paylaşılmıştır.

Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş.'nin (HEAŞ) Kalite İç Denetim Planı doğrultusunda 12.09.2025 tarihinde yapılan CNS (Haberleşme, Seyrüsefer, Gözetim) Birimi denetiminde bulunulmuştur.



GÖZETİM SİSTEMLERİ FAALİYETLERİ

2025 yılı sonu itibarıyla 8 adet PSR (Primary Surveillance Radar-Birincil Gözetim Radarı) ve 25 adet SSR (Secondary Surveillance Radar-İkincil Gözetim Radarı) en-route ve TMA bölgelerinde radarlı hava trafik kontrol hizmetlerinde kullanılmaktadır.

İstanbul, Ankara Esenboğa ve Antalya Havalimanlarında yer hareketlerine yönelik A-SMGCS (Gelişmiş-Yüzey Hareketleri Rehberlik ve Kontrol Sistemi) kullanılmaktadır.

Çeşitli lokasyonlarda bulunan 21 adet ADS-B (Automatic Dependent Surveillance-Broadcast - Otomatik Bağımlı Gözetim -Yayın) alıcısı, durumsal farkındalık sağlanması amacıyla kullanılmaktadır.

ATM Elektronik Altyapısı Destek Hizmeti İşi

Kuruluşumuz personeline gerçekleştirilen önleyici bakım/onarım faaliyetleri hariç olmak üzere sistemlerde meydana gelebilecek yazılım problemlerine ivedilikle müdahale edilmesi, problemlerin giderilmesinin sağlanması ve konfigürasyon/entegrasyon taleplerinin karşılanması amacıyla ATM Elektronik Altyapısı Destek Hizmeti projesine başlanmıştır. 1. Dönem faaliyetleri 20 Şubat 2025 - 20 Ağustos 2025 tarihlerini kapsamakta olup, 1. Dönemde yürütülen hizmetin kabulü 19.09.2025 tarihinde yapılmıştır.

ATC Sistemleri Modernizasyonu ve Genişletilmesi İşi

ATC Sistemleri Modernizasyonu ve Genişletilmesi İşi Sözleşmesi Kuruluşumuz ile Leonardo S.p.A. firması arasında 18.07.2024 tarihinde imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında ATC sistem altyapısı modernize

edilecek ve Trabzon ile Çukurova Yaklaşma Kontrol hizmetlerinin SMART ATC sistemleri üzerinden sağlanması için mevcut yapı genişletilecektir.

Sözleşme kapsamında aşağıda belirtilen iş paketleri yer almaktadır:

- » WP1 Ankara ACC Sistemi Modernizasyonu
- » WP2 Ankara Test Bed Sistemi Modernizasyonu
- » WP3 İstanbul Atatürk ATC Sistemi Modernizasyonu
- » WP4 Antalya ATC Sistemi Modernizasyonu
- » WP5 İzmir ATC Sistemi Modernizasyonu
- » WP6 Dalaman ATC Sistemi Modernizasyonu
- » WP7 Bodrum ATC Sistemi Modernizasyonu
- » WP8 İstanbul Havalimanı ATC Sistemi Modernizasyonu
- » WP9 Sabiha Gökçen Havalimanı ATC Sistemi Modernizasyonu
- » WP10 Type C Kule ATC Sistemi Modernizasyonu
- » WP11 SMART ATC Sistemi Genişletilmesi (Trabzon)
- » WP12 SMART ATC Sistemi Genişletilmesi (Çukurova)
- » WP13 ATC Fonksiyonları İlavesi

Sözleşme kapsamında WP2 Ankara Test Bed Sistemi Modernizasyonu iş paketinin kabulü 29.05.2025 tarihinde, WP4 Antalya ATC Sistemi Modernizasyonu iş paketinin kabulü 16.09.2025 tarihinde yapılmıştır.



Radar Sistemleri Temin ve Tesisi Projesi

Kuruluşumuz envanterinde yer alan ve ekonomik ömrünü tamamlayan Milas Küçüksungurtepe PSR/MSSR ile Orhangazi ve Şanlıurfa Korçik SSR sistemlerinin yenilenmesi amacıyla 2023 yılında ihaleye çıkmış olup, 30.04.2024 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

İş kapsamında Milas Küçüksungurtepe PSR/MSSR ile Orhangazi ve Şanlıurfa Korçik SSR sistemleri yenilecek ve ilave olarak Orhangazi istasyonuna PSR sistemi tesis edilecektir.

2025 yılında Orhangazi PSR/MSSR sistemi için bina altyapı işlerine devam edilmiştir. Şanlıurfa Korçik SSR sistemi yerine kurulacak olan MSSR sisteminin fabrika kabul testleri yapılarak sevkiyatı tamamlanmıştır. Sistemin 2026 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

MGR/Mode S Temin ve Tesisi Projesi

MGR/Mode S Temin ve Tesisi Projesi Sözleşmesi Kuruluşumuz ile TÜBİTAK BİLGEM arasında 08 Aralık 2025 tarihinde imzalanarak yürürlüğe girmiş olup, proje kapsamında Ankara Balıkhisar mevkiinde ve İstanbul Atatürk Havalimanında yeni PSR/SSR sistemi kurulumu, Erzincan'da mevcut SSR sisteminin yenilenmesi yer almaktadır. Proje sayesinde yerli/milli olarak geliştirilen MGR/Mode S ürünlerinin yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır.

SURİYEDE YAPILAN ÇALIŞMALAR

(Muhtelif Havalimanları PSR/SSR ve APP Sistemi Temin ve Tesisi İşi)

Kuruluşumuz ile ASELSAN Elektronik Sanayi Ticaret A.Ş. arasında 13 Ekim 2025 tarihinde imzalanan Muhtelif Havalimanları PSR/SSR ve APP Sistemi Temin ve Tesisi İşi Sözleşmesi kapsamında temin ve tesis edilen sistemlerin Damascus Havalimanına kurulum ve Saha Kabul Testlerinin 2026 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.

Savunma Sanayi Başkanlığı (SSB) ile Protokol Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Kuruluşumuz sorumluluğunda işletilmekte olan havalimanlarında ve Türkiye hava sahasında etkin bir hava trafik yönetimi ve hava seyrüsefer hizmetleri ile havalimanı işletme hizmetlerinin sağlanabilmesi amacı ile Kuruluşumuz tarafından ihtiyaç duyulacak ve T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nca da uygun görülecek olan 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 3'üncü maddesinin (b) bendi kapsamında değerlendirilecek donanım, yazılım ve ekipmanların yerli ve milli olarak geliştirme ve tedarik projelerinin SSB tarafından yürütülmesi amacıyla ilgili Projeler kapsamında, yükümlülükler ve gerekli olan kaynak aktarımına ilişkin usul ve esasları belirleyen Protokol 28.10.2025 tarihinde imzalanarak yürürlüğe girmiştir.



Söz konusu Protokol kapsamında geliştirilecek PSR/ Mode S SSR ile VHF hava/yer telsiz cihazlarına ilişkin ihtiyaç dokümanları SSB'ye gönderilmiş olup, çalışmalar 2026 yılı içinde yapılacaktır.

EFS Yazılımı Bakım ve Destek Hizmeti.

TÜBİTAK BİLGEM işbirliği ile geliştirilen ve hali hazırda 35 Havalimanında kullanımda olan EFS (Elektro-nik Uçuş Strip) sistemine yeni özellikler kazandırılması ve yazılım sorunlarının giderilmesinin sağlanması amacıyla TÜBİTAK Bilgem ile 26 Mart 2025 tarihinde Sözleşme imzalanmıştır.

İşin süresi 36 ay olup, Hizmetin 1 ve 2'nci dönemlerinin kabulü yapılmıştır. 3. Dönem çalışmaları devam etmektedir.

Hizmet kapsamında Antalya Havalimanı Advanced Tower uygulamasına geçiş için güncellemeler yapılmış ve bazı ilave özellikler eklenmiştir.

Yedek Malzeme Temini

2025 yılında radar sistemlerinde kullanılmak üzere muhtelif sayıda yedek malzeme temini çalışmaları gerçekleştirilmiş olup, malzeme sevkiyatı 2026 yılındadır.

Ar-Ge Faaliyetleri

Kuruluşumuz ile TÜBİTAK arasında yürütülen Ar-Ge projelerinin (MGR/Mode S, Milli ATC, EFS-DCL vb.) teknik doküman hazırlama, kabul vb. süreçlerine aktif olarak katkı sağlanmıştır. Bu kapsamda Gaziantep Mode S sisteminin kesin kabulü 2024 yılında tamamlanmıştır. Sistem 4 Eylül 2025 tarihinden itibaren operasyonel olarak hava trafik kontrol hizmetlerinde kullanılmaktadır.



Kuruluşumuz teknik personelince meteoroloji bilgileri, uçuş planları, NOTAM yayınları, radar verileri gibi birçok verinin tek bir ekranda gösterim ve analizine imkan tanıyan İRADE uygulaması geliştirilmiş ve 2024-2025 yılları İstanbul Atatürk, Çukurova Uluslararası, İstanbul, Muğla Dalaman, Milas Bodrum, İzmir Adnan Menderes, Antalya ve Ankara Esenboğa Havalimanına kurulmuştur.

Trabzon Havalimanına kurulum için gerekli donanımlar temin edilmiş olup, kurulum planlanmaktadır.

İRADE uygulamasına yönelik yazılım kaynak kod analizi ve sızma testleri gerçekleştirilmiş olup, emniyet analizi de yapılmıştır.



İstanbul Havalimanı İle İlgili Çalışmalar

İstanbul Havalimanına A-SMGCS, EFS-DCL, CDM ve DMAN sistemlerinin kurulumu, genişletilmesi ve entegrasyonu için yürütülen çalışmalara katkı sağlanmıştır. İstanbul Havalimanında A-SMGCS'in 3'ncü servisi olan Routing (Yönlendirme) servisi 1 Aralık 2025 tarihi itibarıyla tamamen operasyonel kullanıma alınmıştır.

Eğitim Faaliyetleri

2025 yılı içerisinde Merkezde Elektronik Dairesi Başkanlığında, taşra teşkilatında ise Başmüdürlüklerin/Müdürlüklerin CNS Elektronik birimlerinde görevlendirilerek CNS Sistem/Cihazlarının bakım/onarım ve idamesi sorumluluğunu üstlenen 23 personele ATSEP Temel Eğitimi, 32 personele ATSEP Haberleşme Yeterlilik Eğitimi, 22 personele ATSEP Seyrüsefer Yeterlilik Eğitimi, 25 personele ATSEP Gözetim Yeterlilik Eğitimi, 32 personele ATSEP Haberleşme İşbaşı Eğitimi, 34 personele ATSEP Seyrüsefer İşbaşı Eğitimi, 1 personele ATSEP Haberleşme ve ATSEP Seyrüsefer Yenileme Eğitimi verilmiştir.

2025 yılında ilk kez ATSEP Lisansı alacak veya ATSEP Lisansındaki Derecesini yenileyecek 296 personel 335 derece sınavına katılım sağlamıştır.

Hava Gözetim ve Seyrüsefer Sistemleri

Havalimanları	PSR	SSR	ILS	VOR	DME	NDB	Diğer	Toplam
	PSR	SSR	ILS	VOR	DME	NDB	ADS-B	Total
Hava Trafik Kontrol Merkezi							1	1
İstanbul Atatürk		1	2	3	4	2		12
Ankara Esenboğa	1	2	6	5	13	6	1	34
İzmir Adnan Menderes	1	2	2	3	5	2	1	16
Antalya	1	3	4	2	7	3		20
Muğla Dalaman	1	2	2	1	3	1	1	11
Milas-Bodrum	1	1	2	1	3	1	1	10
Adana		1	1	1	2	1	1	7
Trabzon	1	1	2	1	3	1	2	11
Erzurum		1	2	1	3	1	1	9
Gaziantep	1	1	1	1	2	1	1	8
Adıyaman			1	1	2	1		5
Ağrı Ahmed-i Hani		1	1	1	2	1	1	7
Amasya Merzifon		1	1	1	2	1		6
Balıkesir Koca Seyit			1	1	2	1		5
Balıkesir Merkez			1	1	2	1		5
Batman		1	1	1	2	1		6
Bingöl			1	1	2	1		5
Bursa Yenişehir		1	1	2	3	1		8
Çanakkale			1	2	3	1		7
Gökçeada				1	1	1		3
Denizli Çardak			1		2	1	1	5
Diyarbakır			1	1	2	1		5
Elazığ			2	2	4	1		9
Erzincan Yıldırım Akbulut		1	1	2	3	1		8
Hakkari Yüksekova Selahaddin Eyyubi			1	1	2	1	1	6
Hatay				1	2	1		4
İğdır Şehit Bülent Aydın			1	1	1	1		4
Isparta Süleyman Demirel			1	1	2	1	1	6
Kahramanmaraş			1	1	2	1		5
Kapadokya			1	1	2	1		5

Hava Gözetim ve Seyrüsefer Sistemleri

Havalimanları	PSR	SSR	ILS	VOR	DME	NDB	Diğer	Toplam
	PSR	SSR	ILS	VOR	DME	NDB	ADS-B	Total
Kars Harakani			1	1	2	1		5
Kastamonu		1	1	2	3	1		8
Kayseri			1	1	2	1		5
Kocaeli Cengiz Topel			1	1	2	1		5
Konya		1	1	2	3	1		8
Malatya			1	1	2	1		5
Mardin Prof. Dr. Aziz Sancar			1	1	2	1		5
Muş Sultan Alparslan			1	1	2	1		5
Ordu-Giresun			2	1	3	1		7
Rize-Artvin			2	1	3	1		7
Samsun Çarşamba			1	1	2	1		5
Siirt			1	1	3	1		6
Sinop			1	1	2	1		5
Sivas Nuri Demirağ			1	2	3	1		7
Şanlıurfa GAP		1	2		3	1	1	8
Şırnak Şerafettin Elçi			1	1	2	1		5
Tekirdağ Çorlu Atatürk			1	2	3	2		8
Tokat			1	1	2	1		5
Uşak					1	1	1	3
Van Ferit Melen			1	1	2	1	1	6
DHMİ Toplamı	7	23	65	64	135	60	17	371
İstanbul Sabiha Gökçen			4	2	6	1		13
İstanbul	1	2	6	3	9	-	1	22
Eskişehir Hasan Polatkan			1	1	1	1		4
Zonguldak Çaycuma			1	1	2	1		5
Gazipaşa Alanya			1		2	1	1	5
Zafer			2	1	3	1		7
Selçuk Efes				1	1	1		3
Aydın Çıldır				1	1	1	1	4
Çukurova Uluslararası			2	1	3	1		7
GENEL TOPLAM	8	25	82	75	163	68	20	441

CNS Kalibrasyon Laboratuvarının Faaliyetleri (Test Ölçü Cihazı İsmi)

Havalimanları	Multimetre	Frekansmetre	Osilaskop	Wattmetre	Wattmetre Kristal	PIR	Pensampermetre	Powersensör	Muhtelif	Toplam
Adana	2			3	5		4			14
Ankara Esenboğa	4		2							6
Antalya	4	2		4	19		3	3		35
Adıyaman				1	6					7
Ağrı Ahmed-i Hani	2	1	1	2	8	1		2		17
Amasya Merzifon	2	1	1	2	8		2	2		18
Balıkesir Koca Seyit	1			1	4		5	1		12
Balıkesir Merkez	1			2	6		3			12
Batman				1	10			1		12
Bingöl	2			2	11		2			17
Bursa Yenişehir	2			2	8			1		13
Çanakkale	1	2	2	2	13		1			21
Gökçeada				1	4					5
Çukurova Uluslararası								1		1
Denizli Çardak	3	1	1	1	10		3	1		20
Diyarbakır				2	7		6			15
Elazığ	7			3	8					18
Erzincan Yıldırım Akbulut				2	11			1		14
Erzurum				1	3					4
Gaziantep	8	1								9
Hakkari Yüksekova S. Eyyubi	1	1		2	5					9
Hatay	1			2	7					10
Hava Trafik Kontrol Merkezi	3	8	1	1	2			3		18
İğdir Şehit Bülent Aydın		1		1	3					5
İsparta Süleyman Demirel	3	1		2	8		5			19
İstanbul Sabiha Gökçen (HEAŞ)	7	2	1	4	8	1	4			27
İstanbul Atatürk	7	5	2	3	24			2		43
İzmir Adnan Menderes		1	1	5	12		2	2		23
Kahramanmaraş				1	3	1				5
Kapadokya				3	5		1			9
Kars Harakani	6	2	1	2	8		3			22
Kastamonu	1			1	7		2			11
Kayseri	3			2	7		2			14
Kocaeli Cengiz Topel	1			1	8		2			12
Konya	1	1	1	2	17		2	1		25
Malatya	1			3	8		1			13
Mardin Prof. Dr. Aziz Sancar	1			1	8		1			11
Muğla Dalaman	7	1	1	3	8		2	2		24
Milas-Bodrum				3	12			2		17
Muş Sultan Alparslan	1			2	8		1			12
Ordu-Giresun	1			2	7			1		11
Samsun Çarşamba	3			4	8		3		1	19
Siirt	1			2	6		2			11
Sinop				1	4		1			6
Sivas Nuri Demirağ	5	1		2	4		3			15
Şanlıurfa GAP	2			1	7		3			13
Şırnak Şerafettin Elçi				1	4		2			7
Tekirdağ Çorlu Atatürk	3		1	2	8		1			15
Tokat	1		1	2	4					8
Trabzon	4			2	12		3	1		22
Uşak				2	9		2			13
Van Ferit Melen	2	1	1	1	9		1			15
Eskişehir Hasan Polatkan				1	4					5
Zafer	1	1	1	1	8					12
Rize-Artvin	4			1	3		4			12
Selçuk Efes				1	3					4
Aydın Çıldır	1		1	1	4					7
Merkez	4	1	4	3	7	2		1		22
İstanbul	4			2	22					28
Zonguldak Çaycuma				1	5					6
DHİMİ Toplamı	119	35	24	109	447	5	82	28	1	850

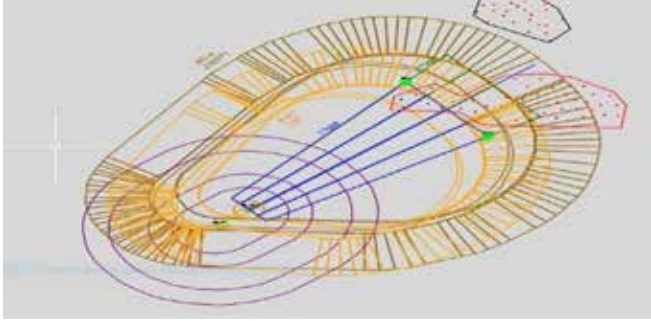
Hava Muhabere Sistemleri (AFTN/CIDIN/AMHS Bağlantıları ve AFTN/CIDIN/AMHS Sistemine Bağlı Lokal Bağlantılar)							
Havalimanları	AFTN/AIM Uniteleri	WAN	TCP/IP	TCP/PPP	TAS	AMHS	Lokal Bağlantı Adedi
İstanbul Atatürk	Router		X/11	tcp	X/2		13
İstanbul Atatürk GÖZEN			X/2	tcp			2
İstanbul Atatürk HAZERFAN			X/1	tcp			1
İstanbul Atatürk MNG			X/1	tcp			1
İstanbul Atatürk PEGASUS			X/1	tcp			1
Ankara Esenboğa	Router		X/9	tcp			9
Ankara HTKM	Router		X/18	tcp		X/1	19
HTKM NATO			X/2	tcp			2
Ankara Genel Müdürlük	Router		X/10	tcp			10
İzmir Adnan Menderes	Router		X/8	tcp			8
Antalya	Router		X/9	tcp			9
Muğla Dalaman	Router		X/5	tcp			5
Milas-Bodrum	Router		X/7	tcp			7
Adana	Router		X/4	tcp			4
Edremit	Router		X/2	tcp			2
Ercan	Router		X/3	tcp	x/1		4
Efes Selçuk	Router		X/2	tcp			2
Erzurum	Router		X/2	tcp			2
Gaziantep	Router		X/2	tcp			2
Gazimur	Router		X/1	tcp			1
Adıyaman	Router		X/2	tcp			2
Ağrı Ahmed-i Hani	Router		X/2	tcp			2
Amasya Merzifon	Router		X/1	tcp			1
Atis-Esenboğa	Router		X/1	tcp			1
Balıkesir Koca Seyit	Router		X/1	tcp			1
Batman	Router		X/1	tcp			1
Bingöl	Router		X/2	tcp			2
Bursa Yenişehir	Router		X/3	tcp			3
CUMHURBAŞKANLIK			X/1	tcp			1
Çanakkale	Router		X/3	tcp			3
Gökçeada	Router		X/2	tcp			2
Denizli Çardak	Router		X/2	tcp			2
Diyarbakır	Router		X/3	tcp			3
Elazığ	Router		X/2	tcp			2
Erzincan Yıldırım Akbulut	Router		X/2	tcp			2
GÖKÇEN HAVACILIK			X/1	tcp			1
Hakkari Yüksekova Selahaddin Eyyubi	Router		X/2	tcp			2
Hatay	Router		X/2	tcp			2
İğdir Şehit Bülent Aydın	Router		X/3	tcp			3
Isparta Süleyman Demirel	Router		X/4	tcp			4
Kahramanmaraş	Router		X/2	tcp			2
Kapadokya	Router		X/3	tcp			3
Kars Harakani	Router		X/2	tcp			2
Kastamonu	Router		X/2	tcp			2
Kayseri	Router		X/2	tcp			2
Kocaeli Cengiz Topel	Router		X/3	tcp			3
Konya	Router		X/1	tcp			1
Malatya	Router		X/2	tcp			2
Mardin Prof. Dr. Aziz Sancar	Router		X/2	tcp			2
Muş Sultan Alparslan	Router		X/3	tcp			3
Ordu-Giresun	Router		X/2	tcp			2
Rize-Artvin	Router		X/2	tcp			2
Samsun Çarşamba	Router		X/3	tcp			3
Siirt	Router		X/2	tcp			2
Esenboğa Simülatör	Router		X/8	tcp			8
Sinop	Router		X/2	tcp			2
Sivas Nuri Demirağ	Router		X/2	tcp			2
Şanlıurfa GAP	Router		X/2	tcp			2
Şırnak Şerafettin Elçi	Router		X/2	tcp			2
Tekirdağ Çorlu Atatürk	Router		X/3	tcp			3
Tokat	Router		X/2	tcp			2
Trabzon	Router		X/9	tcp			9
TUBİTAK			X/3	tcp			3
Uşak	Router		X/3	tcp			3
Van Ferit Melen	Router		X/2	tcp			2

Hava Muhabere Sistemleri (AFTN/CIDIN/AMHS Bağlantıları ve AFTN/CIDIN/AMHS Sistemine Bağlı Lokal Bağlantılar)							
Havalimanları	AFTN/AIM Uniteleri	WAN	TCP/IP	TCP/PPP	TAS	AMHS	Lokal Bağlantı Adedi
İstanbul Sabiha Gökçen	Router		X/7	tcp			7
İstanbul	Router		X/10	tcp			10
İSTANBUL TGS			X/1	tcp			1
Eskişehir Hasan Polatkan	Modem		X/4	tcp			4
Zonguldak Çaycuma	Router		X/2	tcp			2
Gazipaşa Alanya	Router		X/2	tcp			2
Zafer	Router		X/2	tcp			2
Aydın Çıldır	Router		X/1	tcp			1
Çukurova Uluslararası	Router		X/6	tcp			6
SİVİL HAVACILIK			X/2	tcp			2
SAMSUN 19 MAYIS ÜNİVERSİTESİ			X/1	tcp			1
SAMANDIRA			X/1	tcp			1
TAI			X/2	tcp			2
THK			X/1	tcp			1
DENİZCİLİK MUSTESARLIĞI			X/1	tcp			1
HAVA KUVVETLERİ KOMUTANLIĞI			X/1	tcp			1
SAHİL GÜVENLİK			X/1	tcp			1
GÜVERCİNLİK			X/1	tcp			1
TULGA-MALATYA			X/1	tcp			1
ETİMESGÜT HV.KUV.			X/1	tcp			1
İMSİK-BODRUM-KKK			X/1	tcp			1
VİYANA					X/1	1	
ROMA					X/1	1	
ATİNA					X/1	1	
VARŞOVA					X/1	1	
BAKÜ					X/1	1	
EUROCONTROL					X/3	3	
TAHRAN				X/1		1	
BAHREYN					X/1	1	
İNGİLTERE					X/1	1	
SOFYA					X/1	1	
BUDAPESTE					X/1	1	
ÜRDÜN					X/1	1	
GÜRCİSTAN					X/1	1	

HAVA SEYRÜSEFER HİZMETLERİ VE FAALİYETLERİ

HAVA SAHASI TASARIMI FAALİYETLERİ

Hava Sahası Tasarımı Şube Müdürlüğü, hava sahası tasarımı ve yönetimi çalışmaları; havalimanları için aletli yaklaşma ve standart geliş / kalkış usul tasarımları; kontrollü hava sahaları ve ATS koridorlarına ilişkin gerekli düzenlemeleri; havalimanları civarında tesisi planlanan Rüzgâr Enerji Santrali (RES), Güneş Enerji Santrali (GES), Enerji İletim hattı ile ilgili planlanan proje teklifleri ile yapılaşmaların hava sahasına etkilerinin değerlendirilmesi gibi havacılık emniyeti açısından önemli başlıklardan sorumlu olmak üzere 18.11.2019 tarihinden itibaren faaliyete başlamıştır.



Hava Sahası Tasarımı Şube Müdürlüğü'nün faaliyet alanları aşağıdaki şekilde özetlenebilir:

- » Hava sahasının etkin kullanımı amacıyla hava sahası tasarımı, yol yapıları ve sektörizasyon çalışmalarını içeren hava sahası yönetimi (ASM) hizmetinin ICAO, EUROCONTROL ve milli mevzuata uygun olarak yürütülmesini sağlamak,
- » Hava sahasının farklı kullanıcı talepleri doğrultusunda paylaşım, koordine ve kontrolünün sağlanması amacıyla hava sahası yönetimine yönelik sivil-asker koordinasyon çalışmalarını ilgili birimler ile koordineli olarak yürütmek,



- » Havalimanları için aletli yaklaşma usulleri ve standart iniş / kalkış usulleri tasarlamak,
- » Hava Sahası Tasarımı hizmetlerine yönelik talimat, yönerge, yönetmelik ve AIP çalışmalarını yürütmek, gizlilik dereceli haritalar ile diğer haritaların muhafazasını sağlamak ve bu haritaların kullanımı ile ilgili yönerge hükümlerine riayet etmek,
- » Kontrollü hava sahaları (TMA, CTR, MTMA) ve ATS koridorlarına ilişkin gerekli düzenlemeleri ilgili birimlerle koordineli olarak yapmak,

- » (Standart) Aletli yaklaşma ve kalkış/iniş usullerinin etüt ve planlamalarını yürütmek, mevcutların geliştirilmesini, gerektiğinde değiştirilmesini sağlamak, uçuş kontrol raporlarının neticelerine göre ilgili şubelerle koordinesini ve gerekli yayımların yapılmasını sağlamak,
- » Havalimanları civarında tesisi planlanan Rüzgar Enerji Santrali (RES), Güneş Enerji Santrali (GES), enerji iletim hattı gibi proje tekliflerini hava trafik akışına potansiyel etkileri açısından ilgili birimler ile koordineli olarak değerlendirmek,
- » Havalimanları civarında planlanan yapılaşmalar ile bunlara ait imar planlarını mevcut usullerimize ve hava sahasına etkilerini ilgili birimler ile koordineli olarak değerlendirmek,
- » Hava Sahası Tasarımı çalışmalarının, hava sahası, sektör, havalimanları (pist) kapasitelerine etkilerini değerlendirmek üzere gerekli çalışma ve planlamaları yapmak,
- » Askeri NOTAM taleplerinin hava sahamıza etkilerini değerlendirmek ve sivil-asker koordinasyon çalışmalarına katılım sağlamak,
- » KKTC ve Ercan tavsiyeli hava sahasına ilişkin KKTC makamları ile koordineli olarak hava sahası düzenleme çalışmalarını yapmak,
- » Aletle Alçalma Planları ile ilgili etüt ve planlamalarda bulunmak; mevcutların geliştirilmesini, gerektiğinde değiştirilmesi ve uçuş kontrollerinin yapılmasını sağlamak; neticelerini değerlendirmek ve ilgili şubelerle koordinasyonunu müteakip yayımlanmasını sağlamak amacıyla çalışmalar yapmaktır.

2025 Yılı İçerisindeki Hava Sahası Tasarımı Faaliyetleri

1- Ankara Esenboğa Havalimanı 3.Pisti Aletli Uçuş Usul Tasarımları

Ankara Esenboğa Havalimanı yeni yapılan 3.pisti için Aletli Alçalma ve kalkış usulleri tasarlanmış olup 7 Ağustos 2025 tarihli ülkemiz AIP güncellemesi ile resmen ilan edilmiştir.



2- FUA (Hava Sahasının Esnek Kullanımı) Uygulaması

AFUA (Hava Sahasının Esnek Kullanımı) uygulaması FL305 ve üzeri seviyelerde 02 Ekim 2025 tarihinde başlatılmıştır.

3- FRA (Serbest Rota Hava Sahası) Uygulaması

Ülkemizde FRA (Serbest Rota Hava Sahası) uygulaması FL305 ve üzerinde 27 Kasım 2025 tarihinde uygulanmaya başlatılmıştır. FRA uygulamasının yaygınlaşması ile uçuş sürelerinin kısalması ve yakıt tasarrufunun artması mümkün olabilecektir.

4- İstanbul Havalimanı Eş Zamanlı Bağımsız Üçlü Pist Operasyonları

İstanbul Havalimanı'nda 3 piste eş zamanlı iniş kalkış operasyonları yapılabilmesi sağlayan TRO (Triple Runway Operations- Eş Zamanlı Bağımsız Üçlü Pist Operasyonları) uygulamasına resmi olarak 17 Nisan 2025 tarihinde geçildi. Bu operasyonel kabiliyet dünyada çok az sayıda havalimanında bulunmaktadır.



5- Antalya Havalimanı Bağımsız Pist Operasyonları

Antalya Havalimanı'ndaki mevcut iki ana pistin aynı

anda ve birbirini kısıtlamadan kullanılabilmesi için yeni RNAV STAR/ SID' ler tasarlanmıştır.

6- İzmir Adnan Menderes Havalimanı Aletli Uçuş Usulleri Yenilenmesi

2025 yılında İzmir Adnan Menderes Havalimanı'nda mevcut hava sahasında yer alan RNAV SID/STAR ve RNP alçalmalar revize edilmiş, hava sahası yeniden yapılandırılmıştır.

7- Sabiha Gökçen Havalimanı 2. Pist Açılması

2025 yılında Sabiha Gökçen Havalimanı'nda 2. Pistin tam kapasite ile hizmete girmesi ile buna bağlı SID STAR ve aletli alçalma usulleri tasarlanmıştır.

8- Mania Değerlendirme

Diğer taraftan Havacılık Çalışmaları, Rüzgâr Enerji Santrali / Rüzgâr Ölçüm Direği, İmar Planı Düzenlemesi vb. kapsamda şubemize ulaşan çok sayıda koordinat/ yükseklik verisi, imar plan düzenlemeleri ve yapılaşma proje taleplerinin, Ülkemiz AIP 'sinde yayımlanmış olan aletle alçalma, standart aletli kalkış ve geliş usulleri ile minimum radar vektör irtifa değerleri üzerinde yaratabilecekleri etkiler değerlendirilerek, söz konusu proje ve yapılaşma talepleri için belirlenen tedbirlerin hayata geçirilmesi sağlanmıştır.

9- Hava Sahası Tasarımı ve Aletli Alçalma Usulleri

2025 yılı içerisinde Ülkemiz Havalimanları için aletli alçalma, SID ve STAR usul tasarımları ile bazı hava koridorlarına ilişkin tasarım çalışmaları yapılmış olup söz konusu çalışmalara ilişkin ayrıntılar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Havalimanı / Hava Koridoru	AÇIKLAMA
Eskişehir Havalimanı	SID, STAR ve Aletli Alçalma Usullerinde manyetik varyasyon güncellemeleri yapılmıştır.
Tekirdağ Çorlu Atatürk Havalimanı	Tekirdağ Çorlu Havalimanı'nda usullerdeki outbound irtifa değerleri güncellenmiştir. Çorlu VOR/NDB aynı yere taşındığı için tüm usuller güncellenmiştir.
Çukurova Uluslararası Havalimanı	KEMERİT SID' si revize edilmiştir.
Hatay Havalimanı	Hatay Havalimanı SID ve STAR' lara EKHAS noktası eklenmiştir.
Rize Artvin Havalimanı	Rize Artvin Havalimanı 24 Pisti için ILS Usul çalışmaları yapılmıştır.
Konya Havalimanı	Üç adet yeni usul tasarlanmıştır: VOR NDB LOC 01L - ILS CAT I 01L - VOR NDB 19R.
Kapadokya Havalimanı	Yeni VOR/DME cihaz kurulması nedeniyle Tüm SID/STAR usülleri ve iki adet ATS Koridoru güncellenmiştir.
Adana Havalimanı	NDB ye dayalı ILS usulü ve Varyasyon Güncellememesi yapılmıştır.
İzmir Adnan Menderes Havalimanı	İzmir hava sahası yeni düzenlemeleri kapsamında yeni usuller ve mevcut usullerde değişiklikler yapılmıştır. (10 konvansiyonel+ 44 RNAV STAR), (36 konvansiyonel +30 RNAV SID) ve 4 adet RNP Yaklaşma usulü tasarlanmıştır.
Ağrı Havalimanı	Yeni usuller ve Manyetik varyasyon güncellemesi kapsamında tüm usullerde güncelleme yapılmıştır.
Elazığ Havalimanı	25L pisti LOC-ONLY olarak yayınlanmıştır.
Malatya Havalimanı	21R ve 21L pisti RNP yaklaşma usulleri ve 21 R/L RNP STAR usulleri tasarlanmıştır.
En-Route Düzenlemeleri	GEM VOR' a bağlı yollarda varyasyon değişikliği yapılmıştır.

HAVA TRAFİK KONTROL HİZMETLERİ

Türk Hava Sahasında verilmekte olan hava trafik kontrol hizmetlerinin teknolojik yenilikler ve değişen kural- lar doğrultusunda en iyi şekilde yürütülmesi ve hava trafik kontrol hizmetinin sağlandığı Saha Kontrol, Yaklaşma Kontrol ve Meydan Kontrol Ünitelerimizle sürekli koordineli olarak, hizmetlerin en etkin şekilde ifası amacıyla;;

- » Türk Hava Sahasında hava trafik kontrol hizmet- lerinin uluslararası kurallar ve ulusal mevzuata uygun olarak yürütülmesi,
- » Kurulmuş veya kurulacak olan ATC (Air Traffic Control – Hava Trafik Kontrol) üniteleri için ge- rekli personel planlamasını yapmak ve ihtiyaçları tespit etmek bu ihtiyaçların tespit edilmesi aş- masında, mevcut personel sayısı doğrultusunda geleceğe yönelik ihtiyaçların belirlenmesi,
- » Temel Hava Trafik Kontrol Kursları için planlama, öğretim elemanı görevlendirme, eğitim kolaylık- larının kullanımı ve gerektiğinde dışa açılmasını sağlamak amacıyla gerekli çalışmaların yapılması,
- » Hava trafik hizmetlerinin ifasına yönelik her türlü Yönerge, Yönetmelik ve Talimatları hazırlamak, Türkiye AIP' sinin (Aeronautical Information Pub- lication – Havacılık Bilgi Yayını) ilgili bölümlerinde uluslararası (ICAO: International Civil Aviation Or- ganization – Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı) ve ulusal mevzuata yönelik hava trafik usullerinin yenilenerek yayınlanması,
- » ICAO, EUROCONTROL (Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı) ve diğer uluslararası kuruluş- ların ilgili çalışma birimlerince düzenlenen top- lantılara katılım sağlanması, hazırlanan rapor ve dokümanların takip edilerek gerekli çalışmaların yapılması,
- » Hava Trafik Kontrol Üniteleri arasındaki Anlaşma Mektuplarının takip edilmesi ve bunlarla ilgili üni- teler arasındaki koordinasyonun sağlanması,
- » Temel ATC eğitimini tamamlanmış personelin hiz- met içi eğitimlerini (OJT) gözlemlemek ve kontrol etmek, Temel Hava Trafik Kontrol Kursları sonra- sında ATC ünitelerinde göreve başlayan aday kontrolörlerin İşbaşı Eğitimlerini verecek uzman personelin yetiştirilmesi amacıyla gerek yurt içi gerekse yurt dışı eğitimlerin yıllık dönemler halin- de planlanması,
- » Hava trafik kontrol sistem alt yapısı ve her türlü teknik donanımın planlanması,
- » Hava Trafik Kontrolörlerinin Lisans ve Derece iş- lemlemlerinin takip edilmesi, sınavlarının yapılması, sonuçlarının değerlendirilmesi,
- » Havalimanları hava tarafı kapasiteleri ile hava sa- hası ve sektör kapasitelerinin belirlenmesi, gelişt- rilmesine yönelik çalışmalarda bulunulması,

- » Hava hadiselerinin incelenmesi, değerlendirilmesi, sonuçlandırılması, tekrarının önlenmesi amacıyla gerekli önlemlerin alınması, talep edilmesi halinde kaza/kırım komisyonlarına eleman tefrik edilmesi,
- » Standart aletli yaklaşma ve kalkış/iniş usullerinin etüt ve planlamalarının yürütülmesi, mevcutların geliştirilmesi, gerektiğinde değiştirilmesinin sağ- lanması, uçuş kontrol raporlarının neticelerine göre ilgili şubelerle koordine edilmesi ve gerekli yayınların yapılmasının sağlanması,
- » Hava sahasında yer alan CTR, TMA, MTMA ve ATS yolları gibi mevcut kontrollü sahalarda yapılacak değişiklikler ile bunlardan yeni ihdas edilecek olan- ların çalışmalarının yapılması, gerektiğinde sivil/ asker koordinasyonunun sağlanmasından sorumludur.

1- Ülkemizde Sağlanmakta Olan Hava Trafik Kontrol Hizmetleri:

Türkiye Hükümrân Hava Sahası ve toprakları üzerin- de 982.286 kilometre karelik hava sahası dahilinde uçuşların; emniyetli, düzenli ve en az gecikme ile gerçekleştirilmesi amacı ile verilen Hava Trafik Kont- rol Hizmeti, üç temel kategoride sağlanmaktadır.

A-Saha Kontrol Hizmeti: Kontrol sahalarındaki kont- rollü uçuşlara verilen ATC hizmetini,

B-Yaklaşma Kontrol Hizmeti: Bir veya birden fazla meydana iniş/kalkış yapan kontrollü uçuşlara veri- len ATC hizmetini,

C-Meydan Kontrol Hizmeti: Bir Meydan manevra sa- hasında ve meydan civarında uçan bütün hava araçla- rı için verilen ATC hizmetini tanımlamakta olup, Hava sahamızda bu hizmetleri vermek üzere tesis edilmiş:

- » 1 Saha Kontrol Merkezi (ACC),
- » 49 Yaklaşma Kontrol Ünitesi (APP) ve
- » 53 Meydan Kontrol Kulesinde (TWR) görev ya- pan 2088 Hava Trafik Kontrolörünce, Türk Hava Sahasında uçuş düzenleyen sivil hava trafiğinin ve askeri GAT uçuşlarının her safhasında 24 saat hizmet verilmektedir..

2920 sayılı Türk Sivil Havacılık Kanunu ve DHMİ Ana Sözleşmesi gereği Hava Seyrüsefer Hizmetlerini yeri- ne getirmekle yükümlü olan Kuruluşumuz; ICAO tara- fından hava seyrüsefer alanında geliştirilen standart ve tavsiye edilen uygulamalar (SARPs) ile bunların dünya çapında uygulanmasını teminen Şikago Kon- vansiyona getirilen Ek'ler (Annexes), Bölgesel İlave Usuller (Regional Supplementary Procedures), El Ki- tapları (Manuals) ve sirkülerin takibi ile bunlarda yer alan kural ve usullerin hayata geçirilmesi, karasula- rımız ile hükümrân hava sahamızın tamamında uçuş emniyetinin sağlanması, hava trafiğinin düzenlenmesi ve ATM (Air Traffic Management – Hava Trafik Yöne- tim) hizmetlerinin yerine getirilmesinden sorumludur.

EUROCONTROL Teşkilatı tarafından sağlanan Hava Sahası ve Hava Trafik Akış / Kapasite Yönetimine ilişkin hizmetleri sıklıkla kullanmak durumunda kalmaktadır. Özellikle komşu ülkelerde kriz veya grev gibi nedenlerle hava sahasının kapatılması / tahditlenmesi durumlarında, trafiklerin akış düzeni bozulmakta ve EUROCONTROL Teşkilatı ile kurulan koordinasyonlar ile gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

EUROCONTROL Teşkilatının modern bir yapıya sahip olan eğitim tesislerinde verilen eğitimlere Ülkemizin katılımı; hava trafik hizmetlerimiz ve insan kaynaklarının optimum düzeyde değerlendirilmesi, Avrupa bölgesi hava sahalarında birbirine eşdeğer ATM sistem alt yapısı oluşturulması ve Hava Seyrüsefer Hizmetlerinin standardizasyonunun sağlanması yönünde büyük önem arz etmektedir. Havacılık personelimizin, söz konusu eğitimlere katılarak daha verimli, yararlı, global ve yeniliklerden haberdar olmaları; en modern sistemleri takip edebilmeleri ve böylelikle devam etmekte olan projelerimize daha etkin bir şekilde katkıda bulunmaları sağlanmaktadır.

EUROCONTROL Teşkilatı, güncel istatistikler, raporlar ve Avrupa hava trafik trendleri ve gecikmelerine ilişkin çalışmalar sunmakta olup, Eurocontrol Teşkilatı'nın yaptığı tahminlere göre sektör planlamaları yapılarak, Şebeke Yönetimi kapsamında yaptığı çalışmalara katılım sağlanmıştır.

2- Hava Trafik Kontrol Personeli:

Hava seyrüsefer hizmetleri için istihdam edilen personelin en üst düzeyde eğitilmiş olması gereğinin bilincinde olan Kuruluşumuz, hava trafik kontrol (ATC) personelimizin temel ve tekamül hizmet içi eğitimlerini yetiştirilmiş kadroları ve ileri teknoloji eğitim kolaylıklarıyla kendisi yürütmektedir.

Görevlerinin doğası gereği her an can ve mal kaybına yol açma riski ile hizmet vermekte olan Hava Trafik Kontrolörlerinin görevlerini başarıyla yerine getirebilmeleri için uzun bir eğitim sürecini başarı ile tamamlamaları gerekliliğinin yanı sıra işe uygun kişisel özellikleri taşıyor olmaları son derece önemlidir. Bu amaçla, Hava Trafik Kontrolörü Adaylarının seçiminde FEAST Kontrolör Seçme Programının kullanılması ve aday personelin istihdam edilmesi önem arz etmektedir.

EUROCONTROL teşkilatınca üye devletler için geliştirilen ve dünya çapında 50'den fazla organizasyon tarafından uygulanan FEAST (First European ATCO Selection Test - İlk Avrupa Hava Trafik Kontrolörleri Seçme Testi) paketi web tabanlı testlerden oluşmakta olup,

- » Sözel Algılama
- » Reaksiyon Zamanı (Talimatları takip/yeniden düzenleme)
- » Planlama Kabiliyeti (Çözüm, İşbirliği,)
- » Kuralları Uygulama ve Öğrenme

» Hız ve Dikkat Testi(Hafıza kapasitesi/Anlık Reaksiyon ve Gelişmeler)

» Üç Boyutlu Düşünme (Sayısal ve Şekilsel Algılama) Problem çözme/ortadan kaldırma alanlarında zamana karşı yarış formatında adayların mesleğe uygunluk kriterleri belirlenmektedir.

Problem çözme/ortadan kaldırma alanlarında zamana karşı yarış formatında adayların mesleğe uygunluk kriterleri belirlenmektedir.

FEAST sonuçlarına göre Öğrenci Hava Trafik Kontrolörü olarak istihdam edilen personelimiz, EUROCONTROL (Common Core Content - Ortak Çekirdek Eğitim) müfredatına uygun olarak yoğun ve kapsamlı bir eğitimden geçirilmekte ve eğitimin bitiminde yapılan sınavlarda başarılı olmaları halinde Stajyer Hava Trafik Kontrolörü olarak mezun edilmektedir.

Kuruluşumuzca verilen Temel ATC kurslarından başarı ile mezun olan personelimiz, Hava Trafik Asistan Kontrolörü olabilmek için, SHY 65-01 Hava Trafik Kontrolörleri Lisans Yönetmeliği gereğince Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından oluşturulan Sınav Komisyonu marifetinde Lisans sınavına tabi tutulmakta, başarılı olanlar ve tayin oldukları havalimanlarında hizmet içi eğitimlerine başlamaktadırlar. Bu personelin, Hava Trafik Kontrolörü olabilmesi için gerekli süreç, personelin hizmet vereceği ATC ünitelerinden en az biri (TWR, APP, ACC) için yeterli çalışma saatini doldurmuş olmasının yanı sıra mesleki yeterliliği de değerlendirilerek, Genel Müdürlüğümüzce çalışacağı ünite için derece sınavına alınmasına kadar geçen uzun bir dönemi kapsamaktadır.

Ayrıca, Eskişehir Hasan Polatkan Üniversitesi Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi Hava Trafik Kontrol Bölümü mezunları da Kuruluşumuzca istihdam edilmektedir. FEAST'e tabi tutularak hava trafik kontrol ünitelerine doğrudan Asistan Hava Trafik Kontrolörü olarak atanan personel, normal iş başı eğitimine tabii tutularak ilgili ünite eğitimini ve değerlendirmelerini başarı ile tamamlamaları halinde derece sınavına alınarak Hava Trafik Kontrolörü olmaya hak kazanmaktadırlar.

Kontrolörlerin eğitimi yukarıda açıklanan uzun süreçle de sınırlı olmayıp, verilen hizmetin önemi ve sonuçları dikkate alındığında, aktif olarak kontrolörlük görevi sona erinceye kadar devam etmektedir. Bu amaçla ATC personelinin gerek yurt içi gerekse yurt dışı eğitimleri (EUROCONTROL IANS) 6'şar aylık veya yıllık dönemler halinde planlanmakta; yurt içi eğitimler Genel Müdürlüğümüz bünyesinde ve Havalimanlarımızda oluşturulan eğitim ünitelerimizde gerçekleştirilmektedir.

Bunlara ilave olarak, işbaşı eğitimleri (OJT) ve derece yenileme sınavları vasıtasıyla, değişen kural ve yönetmeliklerle ilgili bilgiler hava trafik kontrolörlerine aktarılmakta ve bu şekilde mesleki bilgilerin sürekli

güncellenmesi ile kontrolörlerin bilgi seviyelerinin denetimi sağlanmaktadır.

3- 2025 Yılı İçerisinde Hava Trafik Şube Müdürlüğünce Gerçekleştirilen Faaliyetler

a) Hava Hadiseleri:

2025 yılı içerisinde toplam 478 hava hadisesi rapor edilmiş olup söz konusu hadiselere ilişkin kontrolör raporları, pozisyon formları, strip örnekleri, ses ve görüntü kaydı dökümleri ile hava hadisesi rapor formları ilgili havalimanlarından talep edilmiştir.

2025 yılında rapor edilen hadiseler Hava Trafik Hizmetleri ile Bağlantılı Emniyet Olaylarının Rapor Edilmesi ve Değerlendirilmesine Dair Yönetmelik (SHY 65-02) hükümleri çerçevesinde değerlendirilmektedir. Yapılan değerlendirmeler neticesinde hadiselerin tekrarının önlenmesi için;

- » Kuruluşumuzu ilgilendiren bir eksiklik tespit edildiği durumlarda (personelin hatası ya da ihmali bulunan hadiselere personelin derecesinin alınması, yazılı ikaz edilmesi, yazılı hatırlatma yapılması ya da eğitim verilmesi, prosedürlerin yenilenmesi vb.) her türlü önlem alınmaktadır.
- » Şirketlerin ikaz edilmesi gereken durumlarda da Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü nezdinde girişimde bulunulması talep edilmektedir.

b) Personel ve Sınav:

20 Ocak-11 Şubat 2025 tarihleri arasında 235 Stajyer Hava Trafik Kontrolörü ve 27 Asistan Hava Trafik Kontrolörlüğü, 19-20 Kasım 2025 tarihlerinde 14 Asistan Hava Trafik Kontrolörünün sınavı yapılmıştır.

Bunun dışında, 2025 yılı içerisinde, Uzaktan Sınav Sistemi (USS) marifetiyle, Havalimanlarımızda görev yapmakta olan toplam 3301 kişiye, derece alma/yenileme sınavı yapılmıştır.

c) NOTAM Faaliyetleri

Savunma Sanayii projeleri kapsamındaki çalışmalara ilişkin; Gerekli NOTAM'ların yayımlanması öncesinde ilgili Hava Trafik Kontrol Üniteleri, Askeri Birimler, komşu FIR'larda yer alan Hava Trafik Kontrol Üniteleri ve SHGM ile gerekli koordinasyon yapılmıştır, NOTAM sebebiyle rota değişiklikleri ile trafik akışının emniyetli ve düzenli bir şekilde sağlanmıştır.

Hava sahamızda yoğun bir şekilde uçuş icra eden insansız hava araçlarının sivil hava trafik akışı içerisinde emniyetli ve düzenli bir şekilde görevlerini yerine getirmeleri sağlanmıştır.

d) Eğitim Uçuş Protokolleri

Havalimanımızda faaliyet gösteren Uçuş Okulları ile Havalimanları arasındaki Eğitim Protokol talepleri incelenmiştir.

İlgili paydaşlar ile koordine edilerek uygun görülen eğitim protokollerinin yapılması için uygunluk verilmiş, Genel Müdürlüğümüze örneği gönderilen Protokoller kaydedilmiştir.

Mevcut durumda 31 Havalimanımızı kullanmak üzere 72 FTO (Uçuş Eğitim Organizasyonları) TRTO (Yetkili Tıp İntibak Eğitim Organizasyonları) ve Genel Havacılık, Hava Taksi İşletmeleri ile Protokol imzalanmıştır.

e) Beklenmedik/Acil Durum Planları

Olası İstanbul depremi hazırlıkları kapsamında T.C. İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı koordinesinde ilgili Bakanlıklar çalışmalarını yürütmektedir.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından Genel Müdürlüğümüze verilen görevler doğrultusunda ilgili Başkanlıklarca olası deprem hazırlıkları sürdürülmekte olup, bu kapsamda özellikle İstanbul Terminal Sahası içerisinde Yaklaşma ve Meydan Kontrol Hizmetlerinin kesintisiz bir şekilde verilebilmesini teminen evvelce radarla hizmet veren ünitelerin temsilcileri ile Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı ve Elektronik Dairesi Başkanlığı temsilcilerinin katılımıyla "Beklenmedik Durum Planı" hazırlanmıştır. Bu kapsamda, sektörlerin (RADAR sistemleri) ve frekansların devri yapılmasına ilişkin tatbikatlar planlanmış olup;

- » 23 Şubat 2025 tarihinde Bodrum Yaklaşma Kontrol Ünitesi frekans ve sektörleri Menderes Yaklaşma Ünitesine, 26 Şubat 2025 tarihinde Dalaman Yaklaşma Kontrol Ünitesi frekans ve sektörleri Menderes Yaklaşma Ünitesine başarılı bir şekilde devredilmiş ve sonrasında geri alınmış,
- » 24 Nisan 2025 tarihinde Menderes Yaklaşma Kontrol Ünitesi frekansları ve sektörleri Ankara Saha Kontrol Ünitesi tarafından başarılı bir şekilde devralınmış,
- » 26 Mayıs 2025 tarihinde İstanbul Terminal Kontrol Sahasına Yaklaşma Kontrol Hizmet veren Yeşilköy Yaklaşma Kontrol Ünitesi sektörleri (RADAR sistemleri) ve frekansları Ankara Saha Kontrol Ünitesi tarafından başarılı bir şekilde devralınmıştır.
- » 03 Aralık 2025 tarihinde Antalya Yaklaşma Kontrol Ünitesi sektörleri (RADAR sistemleri) ve frekansları Ankara Saha Kontrol Ünitesi tarafından başarılı bir şekilde devralınmıştır.

Olası İstanbul depremi hazırlıkları kapsamında personel planlaması İnsan Kaynakları Dairesi, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlıkları ve Başkanlığımız koordinesinde yapılmaktadır.

Kulelerin zarar görmesi durumunda kullanılmak üzere halihazır durumda 6 adet mobil kule bulunmaktadır. İşletme Dairesi Başkanlığı Ekipman Üretim Müdürlüğü tarafından üretilmekte olan mobil kulelerin 7. si üretim aşamasında olup, üretilmeye devam edilmesi planlanmaktadır.

Mobil kuleler, Van Ferit Melen, İstanbul, İstanbul Atatürk, Ankara Esenboğa, Erzincan Yıldırım Akbulut ve Adana Havalimanlarında konuşlandırılmış, gerekli hallerde yer değişikliği yapılmaktadır.

HAVACILIK BİLGİ YÖNETİMİ HİZMETLERİNE İLİŞKİN FAALİYETLER

1. Giriş

Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (ICAO) regülasyonları gereği, her üye devlet ulusal ve uluslararası hava seyrüseferinin emniyet, düzen, verimlilik ve etkinliğini artırmak için kendi toprakları ve hava trafik hizmetlerinin sağlanmasından sorumlu hava sahasına ilişkin gerekli havacılık bilgi ve veri akışını sağlamaktan sorumludur.

Ülkemizde havacılık bilgi hizmetleri kapsamında, Havacılık Bilgi Yayınlarının (AIP) hazırlanması ve yayımlanması, NOTAM Yayımlanması, Uçuş Planı İşlemleri, Permi İşlemleri, AFTN/AMHS Haberleşme sisteminin işletimi gibi ana görev ve sorumluluklar Genel Müdürlüğümüz Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı bünyesinde görev yürüten AIM birimleri ile Hava Trafik Kontrol Merkezi (HTKM) ve Havalimanlarındaki AIMOC ve AIM birimlerince yerine getirilmektedir.

- » Havacılık Bilgi Yönetimi (AIM) birimleri kapsamında;
 - * Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı AIM birimleri (AIS, FIC, AIS/MAP, Haberleşme Şeflikleri)
 - * Hava Trafik Kontrol Merkezi AIM birimleri (Uçuş Bilgi Merkezi (FIC), Uluslararası NOTAM Ofisi (NOF), Haberleşme Merkezi)
 - * İstanbul Havalimanı AIM birimi (Ulusal NOTAM Ofisi)
 - * Havalimanlarında Havacılık Bilgi Yönetimi/Servisi (AIM/AIS) birimleri hizmet yürütmektedir.
- » Toplam AIM personeli sayısı: 596 (Asistan Havacılık Bilgi Yönetimi Uzmanı, Havacılık Bilgi Yönetimi Uzmanı, Havacılık Bilgi Yönetimi Şefi)

1.1 AIM Operasyon Merkezlerinin (AIMOC) Teşkili

- » AIM hizmetlerinde operasyonel verimliliğin artırılması amacıyla günümüz teknolojik sistem ve uygulamalardan faydalanılarak belirlenmiş havalimanı AIM birimleri AIMOC olarak teşkil edilmiştir. Böylelikle AIM personeli sayısının az olduğu havalimanı AIM birimlerinde, belirlenmiş saat dilimlerinde ya da tamamen operasyon yürütme yetkisi AIMOC'lere devredilmiş ve AIM hizmetlerinde kesintisiz, etkin ve verimli operasyon yürütme kabiliyetine haiz olunmuştur.

AIMOC olarak belirlenen havalimanı AIM birimleri aşağıdaki gibidir.

1. Ankara Esenboğa Havalimanı

2. Antalya Havalimanı
3. Çukurova Uluslararası Havalimanı
4. Diyarbakır Havalimanı
5. Gaziantep Havalimanı
6. Hava Trafik Kontrol Merkezi
7. İstanbul Atatürk Havalimanı
8. İstanbul Havalimanı
9. İzmir Adnan Menderes Havalimanı
10. Kayseri Havalimanı
11. Muğla Dalaman Havalimanı
12. Samsun Çarşamba Havalimanı
13. Trabzon Havalimanı

2.Havacılık Bilgi Yayınları

- » ICAO AIRAC tarihlerine uygun olarak Havacılık Haritaları ve Mania Dijital Setlerini içeren Türkiye AIP'si için 12 adet AIP Değişikliği (AIRAC AIP AMDT), 20 Adet AIP Eki (SUP), 17 adet Havacılık Bilgi Genelgesi (AIC) yurt içine, 12 Adet AIC yurt dışına yayımlanmıştır.
- » 12 adet AIP değişikliği içerisinde ayrıca değinilmesi gereken önemli yayımlar gerçekleştirilmiştir. Bunlar; 17 Nisan 2025 tarihli 04/25 nolu AIRAC AIP AMDT ile İstanbul Havalimanı üçlü bağımsız pist operasyonlarına ilişkin usuller ve ilgili değişiklikler 2 AIRAC tarihi öncesinden, 07 Ağustos 2025 tarihli 08/25 nolu AIRAC AIP AMDT ile de Esenboğa Havalimanı yeni pistine ilişkin bilgiler, usuller ve buna bağlı önemli değişiklikler, 27 Kasım 2025 tarihli 11/25 nolu AIRAC AIP AMDT ile FRATURK uygulamasına yönelik bilgiler 2 AIRAC tarihi öncesinden yayımlanmıştır.

Türkiye Havacılık Bilgi Yayınları (AIP) <https://www.dhmi.gov.tr/Sayfalar/aipturkey.aspx> web sayfamız üzerinden sağlanmaktadır.



Resim 1. AIP web görünümü

- » 12 adet AIRAC AIP AMDT değişikliklerine ilişkin tüm datalar EAD SDO veri tabanına işlenmiş ve eAIP çalışmalarına da entegre edilmiştir. eAIP çalışmaları test süreci ile devam etmektedir.
- » ICAO Annex-15 gereğince, AIP dijital veri setlerinin hazırlanmasına yönelik çalışmalar yapılmış, AIP dijital veri setleri için test süreci devam etmektedir. 2026 Yılı içerisinde öncelikle TEST Data olarak yayınlanması planlanmaktadır.
- » Türkiye AIP'sine abonelik işlemleri kapsamında; 2025 yılı içerisinde 30'u yabancı, 68'i yerli olmak üzere 98 abone için ilk giriş/yenileme işlemi yapılmıştır.

2.1 eAIP (Elektronik AIP)

- » Havacılık bilgi yayınlarının ürün merkezli, geleneksel kağıda dayalı yayımlardan; gerçek zamanlı, veri merkezli ve standartlara uygun dijital havacılık bilgilerine dönüştürülmesi projesi olan AIS'ten (Havacılık Bilgi Servisleri) AIM'e (Havacılık Bilgi Yönetimi) geçiş konsepti kapsamında eAIP taslak çalışmaları tamamlanmış olup yayımlama öncesi kontrol test süreçleri devam etmektedir. 2026 yılında kontrol işlemlerinin bitmesine müteakip mevcut AIP ile bir süre paralel olarak yayımlanması ve herhangi bir sorunla karşılaşılması halinde eAIP'ye geçiş yapılması planlanmaktadır.
- » eAIP; Havacılık bilgi hizmetlerinde otomasyon kullanımını artırmak, standartlaştırmak, uyumlu hale getirmek ve AIS ürünlerinin kağıt ortamında dağıtımını kademeli olarak kaldırmak için oluşturulan bir veri tabanı üzerinden çalışan XML tabanlı havacılık bilgi yayınıdır.

Flight ID	Origin	Destination	Altitude	Speed	Direction	Status
1001	IST	ANK	10000	450	090	Active
1002	IST	SAK	10000	450	090	Active
1003	IST	EGG	10000	450	090	Active
1004	IST	CDG	10000	450	090	Active
1005	IST	AMS	10000	450	090	Active

Resim 2. eAIP görünümü

2.2 Dijital Veri Setleri (AIXM 5.1)

- » Dijital Veri Setleri, Havacılık Bilgi Yönetiminde geleneksel kağıt/PDF odaklı yapıdan veri odaklı yapıya geçişin temelini oluşturmaktadır.

- » Dijital Veri Setleri, havacılık bilgilerinin makineler tarafından doğrudan okunup işlenebilmesi için belirli standartlarda (AIXM) sunulan veri paketleridir.
- » Yakın zamanın havacılık bilgi ağı olan SWIM (System Wide Information Management) mimarisinin veri sağlayıcı temel bileşenini dijital veri setleri oluşturmaktadır.
- » Son kullanıcılar, bu veri setlerini belirli uygulamalar kullanarak hem 2 ve 3 boyutlu haritalar ile görselleştirebilmekte hem de okunabilir formatta görüntüleyebilmektedir.
- » AIP Dijital Veri Setleri: Hava Sahaları (TMA, CTR, Sektörler vb.), Seyrüsefer Yardımcı Cihazları (VOR, DME, NDB vb.), En-Route Bilgileri, Havalimanı Bilgileri, Tanımlanmış Noktalar'dan oluşmaktadır.
- » 2025 yılı içinde AIP dijital setlerinin hazırlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüş, elde edilen veri setlerinin kontrol süreci başlatılmıştır. Kontrol süreçlerinin tamamlanmasını müteakip 2026 yılı içinde yayımlanması planlanmaktadır.



Resim 3: AIP dijital setlerinin harita üzerinde 3D gösterimi

2.2.1 Mania Dijital Veri Setleri

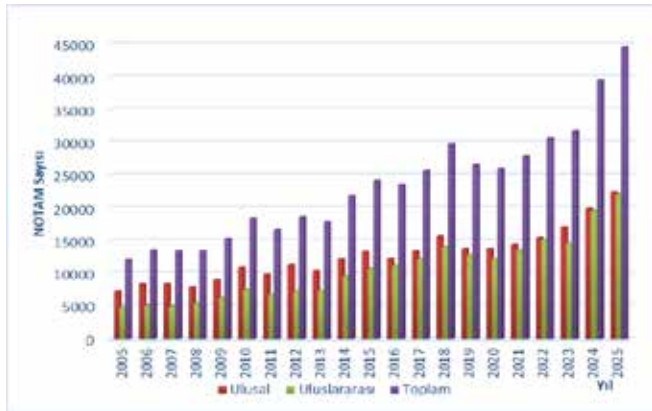
- » Havalimanlarına ilişkin AIP'de yayımlanan mania verileri 3 boyutlu görüntüleme imkanı veren Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM 5.1) ile sağlanmaktadır. Havalimanı mania bilgileri 3 boyutlu görüntülenebilecek şekilde <https://www.dhmi.gov.tr/Sayfalar/aipTurkey.aspx> web adresinde sayısal olarak yayımlanmıştır.
- » 2025 yılı sonu itibarıyla sivil hava trafiğine açık tüm havalimanları için havalimanı mania verileri 3 boyutlu görüntülenebilecek şekilde AIXM 5.1 formatında (dijital mania veri seti) AIP'de yayımlanmış olup gerektiğinde ICAO AIRAC tarihlerine uygun olarak güncellenmektedir.



Resim 4. Havalimanı mania verilerinin AIXM 5.1 formatında 3 boyutlu görünümü

3. NOTAM Ofisleri Faaliyetleri

- » 2025 yılında Türk Hava Sahası ve havalimanlarına ilişkin yurt içine 22.434 adet, yurt dışına 22.134 adet olmak üzere toplam 44.568 adet NOTAM yayımlanmıştır.
- » 6.020 adet NOTAM İstanbul Havalimanı NOTAM Ofisi tarafından, 38.548 adet NOTAM ise HTKM Uluslararası NOTAM Ofisi tarafından yayımlanmıştır.
- » NOTAM serilerinde yeni düzenlemeler yapılmış olup dahili NOTAM serilerine J serisi de eklenmiştir.
- » Diğer ülkelerce yayımlanan NOTAM'ların takibi kapsamında 860.345 adet mesaj/NOTAM değerlendirilmiştir.
- » FPL correction işlemi kapsamında 620.000 adet Uçuş Planı (FPL) FDP Sistemine kazandırılmıştır.



Grafik 1. Yıllara göre yayımlanan NOTAM sayıları

4. Uçuş Bilgi Merkezi (FIC) Faaliyetleri

2025 yılı içerisinde HTKM Uçuş Bilgi Merkezi (FIC) tarafından;

- » Bakanlık adına mesai saatleri haricinde, hafta sonu ve resmi tatillerde Türk Hava Sahasını ve havalimanlarını kullanacak sivil hava araçları için

toplam 4.301 adet Permi işlemi gerçekleştirildi.

- » Uçuş müsaadesi (Permi), ATS kurallarına ve mevzuatlarımıza uygunluğu takip edilen transit uçuş sayısı: 583.339 adet
- » Uçuş müsaadesi (Permi), ATS kurallarına ve mevzuatlarımıza uygunluğu takip edilen lokal uçuş sayısı: 1.369.690 adet
- » Takibi yapılan görerek şartlarda (VFR) gerçekleşen trafik sayısı 73.331 adet
- » Arama-Kurtarma Koordinasyon Hizmeti verilen trafik sayısı: 10 adet
- » AFTN devresi üzerinden alınan mesaj sayısı 7.723.528 adet, gönderilen mesaj sayısı 30.391 adet

5. Haberleşme Merkezi (COM) Faaliyetleri

Haberleşme Merkezince 2025 yılı içerisinde;

- » Yurt içi ve yurt dışı AFTN ve AMHS devreleri, MCU ve MConsole sistemleri üzerinden 7/24 esasına göre izlenmiştir.
- » Operasyonel gerekliliğe bağlı olarak yeni devreler açılmış veya yeniden yönlendirilmiştir.
- » Kapalı olan yurt dışı MTA'lar gerekli koordinasyonlar sağlandıktan sonra açık MTA'lara yönlendirilmiştir.
- » AMHS adresleri, kanal tanımlamaları ve routing tabloları EUR Doc 021 ve AIRAC döngüleri ile uyumlu olacak şekilde güncellenmiştir.
- » AMC tarafından aylık periyotlarla yayımlanan OPER dosyaları düzenli olarak alınmış, söz konusu OPER dosyaları içerisinde küresel ATS mesajlaşma altyapısına ilişkin adres, devre, kanal ve routing değişiklikleri detaylı olarak analiz edilmiştir.
- » Dünyadaki COM Center'lara ilişkin değişiklikler, AMC prosedürleri doğrultusunda BUNDLE yapıları haline getirilerek ulusal ATS mesajlaşma sistemine entegre edilmiştir. Bu süreçte, Uluslararası COM Center'ların AFTN/AMHS konfigürasyonları senkronize edilmiş, uluslararası mesajlaşma altyapısında tutarlılık ve güncellik sağlanmıştır.
- » Yurt içi ve yurt dışı routing tablolarında gerekli ekleme/çıkarma/yönlendirme işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- » Aylık olarak yapılan EUROCONTROL devreleri HAREN ve BRETIGNY testlerine katılım sağlanmıştır.
- » Trafik Monitor ve Event Monitor sistemleri üzerinden mesaj akışları ve devre performansları sürekli izlenmiştir.

- » Sistem akışını etkileyen durumlarda anlık müdahaleler gerçekleştirilmiştir.

Mevcut durumda sistemimizde; 582 adet Lokal devre (AFTN terminal), 13 adet yurtdışı AMHS/MTA bağlantısı ve 2 adet yurt dışı AFTN bağlantısı bulunmaktadır.



Resim 5. Uluslararası AFTN/AMHS Bağlantıları

2025 yılı içerisinde Havacılık Bilgi Yönetimi Operasyon Merkezlerinin (AIMOC) oluşturulması kapsamında;

- » Havalimanları AIM birimlerinin AIMOC'lere bağlanması sürecinde gerekli AFTN/AMHS adres düzenlemeleri yapılmıştır.
- » Yeni mesaj yönlendirme senaryoları oluşturulmuş, routing tabloları yeniden yapılandırılmıştır.
- » AIMOC'ler için kanal açma, adres tanımlama ve test süreçleri tamamlanmıştır.

2025 yılı içerisinde, haberleşme altyapısının modernizasyonu ve yeni sistem teminine yönelik çalışmalar kapsamında 28.05.2025 tarihinde Teknik Şartname Hazırlama Komisyonu oluşturulmuş, Uluslararası Com Center bu komisyonda aktif görev almıştır. Bu kapsamda mevcut AFTN/AMHS altyapısı ve operasyonel ihtiyaçlar doğrultusunda teknik gereksinimler değerlendirilmiş, yeni sistem alımına esas teşkil edecek teknik şartnamenin hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.

2025 yılı içerisinde AFTN/AMHS sistemindeki mesaj trafiği şu şekilde gerçekleşmiştir;

Yurt içi Toplam Mesaj Trafiği

- » Alınan mesaj sayısı: 17.914.969 adet
- » Gönderilen Mesaj Sayısı: 258.282.336 adet

Yurt içi + Yurt Dışı Toplam Mesaj Trafiği

- » Alınan mesaj sayısı: 28.686.955 adet
- » Gönderilen mesaj sayısı 263.407.169 adet

6. Hava araçlarına ilişkin bilgilerin dağıtım ve uçuş işlemleri

2025 yılı içerisinde;

- » Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nden alınan Hava Aracı Tescil, Terkin, Uçuş Durdurma/Açma, Sahip ve İşletici Değişikliği ve Tescil İşlemlerine ilişkin yazıların Pazarlama ve Ticaret Dairesi Başkanlığına ve havalimanları ilgili birimlerine dağıtımı yapılmıştır.
- » Sivil Havacılık Genel Müdürlüğüne HUD2020/1 Kapsamında izin verilen ve Genel Müdürlüğümüze iletilen hava araçlarına ilişkin bilgilerin Pazarlama ve Ticaret Dairesi Başkanlığına ve havalimanları ilgili birimlerine dağıtımı yapılmıştır.
- » HUD-2020/1 sayılı Genelge (Türkiye Hava Sahasında Uçuş Gerçekleştirecek Yabancı Tescilli Hava Araçları Genelgesi) kapsamında Sivil Havacılık Genel Müdürlüğüne izin verilen yabancı tescil işaretli hava araçlarının Türkiye Hava Sahası içinde iş seyahati maksadıyla gerçekleştirdikleri uçuşlara ilişkin bilgiler ilgili Genelge gereğince Ocak 2025 ve Temmuz 2025 dönemlerinde Sivil Havacılık Genel Müdürlüğüne bildirilmiştir.
- » Dışişleri Bakanlığı uygun görüşü ile Sivil Havacılık Genel Müdürlüğüne müsaade verilen Dönemsel Uçuş İzinlerinin (Blok Permiller) havalimanlarına dağıtımı yapılmıştır.
- » Foto-Film Çekimi yapan hava araçlarına ilişkin uçuş bilgileri aylık olarak Sivil Havacılık Genel Müdürlüğüne iletilmiştir.
- » Gökçeada ve Bozcaada Uçuşları her ay hem Sivil Havacılık Genel Müdürlüğüne hem de Dışişleri Bakanlığına iletilmiştir.
- » HTKM FIC birimi tarafından AFTN sistemi üzerinden verilmiş olan uçuş müsaadeleri her ay Sivil Havacılık Genel Müdürlüğüne bildirilmiştir.
- » HTKM FIC birimince SHGM Otomasyon sisteminde hava aracı belgeleri (Sigorta, Uçuşa Elverişlilik belgeler vs.) güncel ve onaylı olmadığı tespit edilen hava yolu ve uçuş bilgileri her ay Sivil Havacılık Genel Müdürlüğüne bildirilmiştir.
- » Cumhurbaşkanlığı İdari İşler Başkanlığı Destek ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğünden alınan İstisnai Uçuş Müsaadelerinin havalimanlarına dağıtımı yapılmıştır.
- » Tarım ve Orman Bakanlığı Orman Genel Müdürlüğü tarafından gönderilen Orman Yangınları ile mücadele kapsamında kullanılacak olan hava aracı bilgileri havalimanlarımıza iletilmiştir.
- » Mahkeme ve İcra Dairelerinden alınan Uçuştan

Men Kararlarının uygulanabilmesini teminen söz konusu bilgilerin havalimanları ilgili birimlerine dağıtımı yapılmıştır.

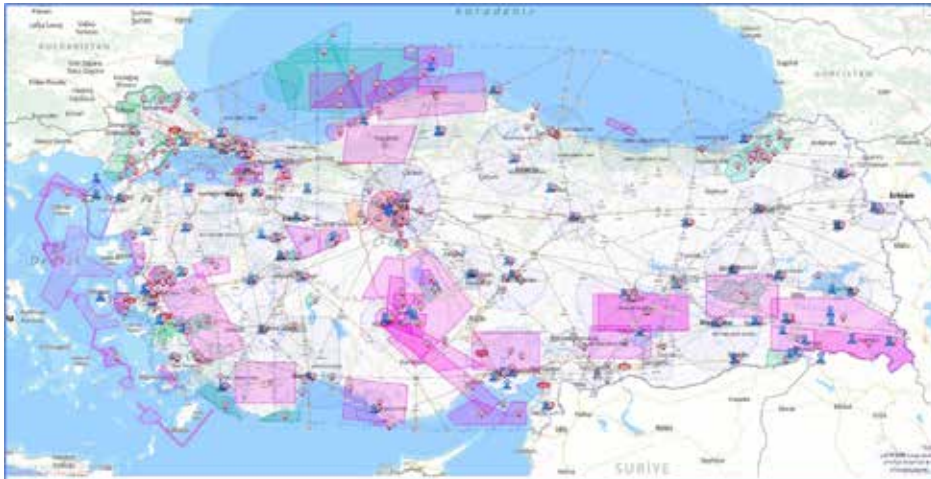
- » Vergi Daireleri, Tüketici ve İş Mahkemelerince talep edilen uçuşlara ilişkin bilgiler araştırılarak ilgili Mahkemelere gönderilmiştir.
- » Bakanlıklar tarafından Genel Müdürlüğümüze iletilen hava aracı ve ülke kısıtlamalarına ilişkin bilgilerin havalimanlarımıza gereği için dağıtımı yapılmıştır.
- » Havalimanlarında park halinde bekleyen yabancı tescil işaretli hava araçlarına ilişkin bilgiler her ay Sivil Havacılık Genel Müdürlüğüne bildirilmiştir.
- » Havalimanlarınca Birimimize iletilen Uçuş İşlemlerine ilişkin sorunlar ilgili Başkanlıklarla koordine edilerek çözümlenmiştir.

7. DHMİ AIS PORTAL

- » DHMİ öz kaynakları kullanılarak geliştirilmiş ve <https://ais.dhmi.gov.tr> web adresinde faaliyette olan bir sistemdir.
- » DHMİ AIS PORTAL sisteminde yer alan Uçuş Planı Sunma Servisi ile Uçuş Planı ve ilgili ATS mesajlarının web (İnternet) üzerinden Havacılık Bilgi Yönetimi (AIM) ofislerine gönderimi yapılmakta ve yapılan işlemin sonucundan yine web üzerinden bilgi alınabilmektedir. Sistemde kullanıcılar favori FPL, hava aracı özellikleri gibi sık sundukları uçuş planlarını kayıt edilebilmekte ve sistem bu sayede hızlı bir şekilde uçuş planı sunum imkânı vermektedir.
- » DHMİ AIS PORTAL sisteminde yer alan NOTAM Servisi ile Türkiye ve tüm dünya ülkeleri için havacılara uyarı özelliği taşıyan NOTAM bilgileri yazılı olarak tedarik edilebilmekte, ülkemiz hava sahasında koordinat içeren aktivite NOTAM'ları

harita üzerinde bilgilendirme amaçlı olarak görüntülenebilmektedir. Kullanıcıların da ihtiyaçları doğrultusunda NOTAM'lı saha çizimleri yapılabilmektedir. Sistemden ayrıca, NOTAM'ların 2 ve 3 boyutlu olarak Google Earth üzerinde görüntülenmesini sağlayan KMZ ve KML dosyaları da üretilebilmektedir.

- » Tüm sivil VFR uçuşlara ilişkin uçuş planları ve ilgili ATS mesajları sistem tarafından otomatik işlenerek, ilgili AIM birimlerince VFR uçuşların DEP/ARR mesajları üzerinden takibi yapılabilmektedir.
- » Gelişen teknolojiye uygun olarak AIS PORTAL sisteminin yeni alt yapı çalışmaları 2025 yılı içinde tamamlanmıştır. Emniyet analiz süreci devam etmekte olup, emniyet analizlerinin tamamlanmasını müteakip hizmete verilmesi planlanmaktadır.
- » AIS PORTAL'ın yeni sürümü ile birlikte sistemin alt yapısı tamamen değiştirilmiştir. Sistem, web servis hizmeti olarak sunulacak olup üçüncü parti yazılımlarla entegre olabilecektir.
- » IOS/Android uygulaması geliştirilebilecektir.
- » Yeni alt yapı ile birlikte sistem çok daha hızlı çalışabilecektir.
- » Hava sahası ve havaalanları NOTAM'ları harita üzerinde gösterilebilecektir.
- » AIP'de yayımlanan PDR sahaları, eğitim sahaları vs. gibi statik veriler KMZ/KML formatlarında indirilebilecektir.
- » NOTAM arşivleme yapılabilecektir.
- » FPL ve VFR uçuş takip modülleri yenilenmiş ve hız kazandırılmıştır.
- » Faks ile yapılan NOTAM/SNOWTAM taleplerinin AIS PORTAL üzerinden NOTAM ofislerine sunulması amacıyla da NOTAM/SNOWTAM Talep modülü eklenmiştir.



Resim 6: Yeni AIS PORTAL görünümü

AISPORTAL İstatistikleri:

- » Toplam kullanıcı sayısı: 16.164
- » Son 3 ay aktif olan kullanıcı sayısı: 4.940
- » AIS PORTAL üzerinden sunulan ve işleme alınmış uçuş planı işlem sayısı: 321.980 adet

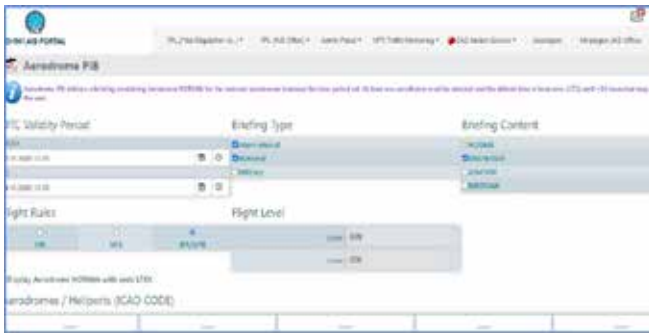
DHMI AIS PORTAL Web görünümüne ilişkin ekler aşağıdadır;



Resim 7. AIS PORTAL NOTAM'lı Sahaların Harita Görünümü



Resim 8. AIS PORTAL Uçuş Planı İşlemleri Görünümü



Resim 9. AIS PORTAL AISPIB İşlemleri Görünümü

8. eEAD (Enhanced European AIS Database – Geliştirilmiş Avrupa Havacılık Veri Tabanı)

- » EUROCONTROL tarafından Avrupa Birliği'nin çıkarmış olduğu CP1 regülasyonu kapsamında geliştirilen; Avrupa Hava Sahasına ait havacılık bilgi verilerinin standart, merkezi, tutarlı ve dijital bir yapıda toplanmasını, yönetilmesini ve kullanıcı sistemlerine sunulmasını sağlayan ortak bir havacılık veri altyapısı olan eEAD'ye geçişler 2026 yılında başlayacak olup 2025 yılı içinde gelişmeler takip edilmiştir.
- » EUROCONTROL tarafından her bir üye ülke için geçiş takvimi oluşturulmuş olup, Ülkemiz için Ekim 2026 – Nisan 2027 tarih aralığı geçiş dönemi olarak belirlenmiştir.

9. AIM ile ilgili eğitim/toplantı, Yıllık Tazeleme Eğitimleri

SHT Eğitim/AIM Talimatı gereğince; AIM Personel Sayısı 6 ve üzerinde olan havalimanları için tazeleme eğitimleri yıl içerisinde tamamlanmıştır. AIM Personel Sayısı 5 ve altında olan havalimanlarındaki toplam 45 AIM personeli için ise; 24 Kasım 2025 – 28 Kasım 2025 tarihleri arasında tasarruf tedbirleri gereğince uzaktan eğitim şeklinde AIM Tazeleme Eğitimleri verilmiştir.

- » Havacılık Bilgi Yönetimi Personeli Lisans ve Derecelendirme Yönetmeliği (SHY65-07) kapsamında 2025 yılı içerisinde;
- » AIM personeli için 23 adet derece edinme, 57 adet derece yenileme olmak üzere toplam 80 adet AIM derece sınavı yapılmıştır.

Ayrıca; 23 stajyer AIM personeli için AIM lisans sınavı yapılmıştır.

- » Havacılık Bilgi Yönetimi (AIM) ile ilgili uluslararası gelişmeleri yakından takip etmek, bilgi paylaşımında bulunmak ve ICAO ve EUROCONTROL nezdinde yürütülen çalışmaları zamanında ülkemize kazandırmak amacıyla yurt dışı eğitim (EUROCONTROL ALC) ve toplantılara (EUROCONTROL AIMG, EAD-SSG, AIRI-SG, IMT) katılım sağlanmıştır.

HAVA SEYRÜSEFER EMNİYET YÖNETİM ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ FAALİYETLERİ

Hava Seyrüsefer Emniyet Yönetim Sistemi, hava trafik yönetim hizmetlerine ilişkin tüm emniyet konularının açık, kesin ve sistematik bir yaklaşımla ele alarak kabul edilebilir veya tolere edilebilir emniyetin sağlanması amacıyla gerçekleştirilen faaliyetlerdir.

Hava Seyrüsefer Emniyeti Yönetim Sistemi ile ilgili devam eden faaliyetler, emniyet politikası ve hedefleri doğrultusunda emniyet risk yönetimi, emniyet güvencesini sağlayan ve emniyet teşvikini içeren uygulamaları kapsamaktadır.

Hava Seyrüsefer Emniyeti Yönetim Sistemi Emniyet Politikası, hem uluslararası hem de ulusal gerekliliklere uygun olarak oluşturulmuş olup, Kuruluşumuzun emniyet konusundaki güçlü taahhüdünü yansıtmaktadır. Emniyet Politikası, emniyet önceliği, emniyet sorumluluğu, emniyet planlaması, emniyet standartları, emniyetin sağlanması, emniyetin güvence altına alınması ve emniyetin teşviki gibi temel bileşenleri kapsar.

Kuruluşumuz en yüksek emniyet standartlarının sağlanmasını taahhüt etmekte olup bu amaçla yerine getirilen hizmetlerin emniyetli bir şekilde sürdürülmesini teminen tüm kaza, hadise, olay ve potansiyel risk taşıyan unsurların herhangi bir çekince veya tereddüte mahal vermeden raporlanması gerekmektedir.

Hava Seyrüsefer Emniyeti Yönetim Sistemi Adil Kültür Politikası ise, emniyetin öncelikli olduğu, emniyetle ilgili bilgilerin öğrenilmesi, paylaşılması için teşvik edildikleri, adil olunmasının emniyeti sağlayacağı veya geliştireceği inancının yerleşik olacağı bir kültürü benimsemeyi hedefler.



Yine bu kapsamda; Mevcut veya potansiyel emniyet konuları hakkında bilgi toplanmasını kolaylaştırmak ve böylece emniyeti artırma yöntemlerinin belirlenmesine ve uygulanmasına katkıda bulunmak amacıyla Hava Seyrüsefer Hizmet Birimlerinde görev yapmakta olan personel tarafından iletilen “Kişiyi Özel

Raporlama Formu (COREFORM)” incelenerek gerekli koordinasyon neticesinde konuya ilişkin tedbirlerin alınması ve personele geri bildirimde bulunulması sağlanmaktadır.

Hava seyrüsefer emniyetine potansiyel risk oluşturabilecek hizmet aksaklıkları, sistem sorunları, teknik alt yapı zafiyetleri, birimler arası koordinasyon yetersizlikleri vb. konularda personel veya üçüncü şahıslar tarafından yazılı/şifahi olarak rapor edilen hususların incelenmesi, tehlike analizi ve risk değerlendirmele-
rinin yapılması ve gerekli düzeltici/ önleyici faaliyet-
lerin başlatılmasını teminen, HTKM Başmüdürlüğü ve Havalimanı Başmüdürlük/Müdürlüklerinde ger-
çekleştirilen Mahalli Emniyet Komisyonları’nın Sonuç Raporları detaylı bir şekilde incelenmesi, Müdürlük/ Başmüdürlük bünyesinde giderilmesi mümkün olma-
yan hususlara yönelik çözüm bulunması ve gerekli tedbirlerin alınması amacıyla faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Hava Seyrüsefer Emniyet Yönetim Sisteminin (EYS) temel taşı olan Emniyet Yönetim Sistemi El Kitabı, EYS yapısını ve süreçlerinin yanı sıra Avrupa Emniyet standartlarını tanımlayan ulusal düzenlemelere, ICAO standartlarına ve EUROCONTROL Emniyet Düzenleme Gereksinimlerine (ESARR’ler) uygunluğu sağlamak için gereken temel prosedürleri ana hatlarıyla açıklayan Emniyet Yönetimi Kılavuzudur. HSS Hizmetleri Emniyet Yönetim Sistemi Dokümantasyonu Çalışmaları kapsamında; mevcut dokümanlar gözden geçirilerek;

- » PRO. HSSD.EYS.007 “Değişiklik Yönetimi Prosedürü” oluşturulmuş (21 Mayıs 2025),
- » HSS Hizmetleri EYS El Kitabını güncellenmiş (23 Haziran 2025),

HSS EYS Portal’ da Hava Seyrüsefer Personelinin erişimine açılmıştır.

Hava Seyrüsefer Hizmetlerinin emniyetli ve etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamanın yanı sıra bireysel farkındalığın artırılması amacıyla Hava Seyrüsefer Emniyet Yönetim Sistem Bültenleri hazırlanmakta ve

HSS Hizmetleri EYS Portalı’nda yayımlanmaktadır. 2025 yılı içerisinde 5 adet Emniyet Bülteni hazırlanarak Hava Seyrüsefer Personelinin bilgilendirilmesi sağlanmıştır.

- » İstanbul Havalimanı Üçlü Bağımsız Pist Operasyonu (TRO),
- » Adil Kültür,
- » Hava Sahasının Esnek Kullanımı (FUA),
- » Serbest Rota Hava Sahası (FRA),
- » Eurocontrol/CANSO Emniyet Yönetim Sisteminde Mükemmellik Standardı Değerlendirmesi (SoE),





Hava Seyrüsefer Hizmetlerinde kullanılan/yeni devreye alınması planlanan Hava Trafik Yönetim sistemlerinin değerlendirilmesi ve ATM sistem fonksiyonlarının emniyet düzeyine göre sınıflandırılması amacıyla ulusal ve uluslararası mevzuatlarla uyumlu bir şekilde Emniyet Analizi çalışmaları yapılmaktadır.

» TÜBİTAK ile Kuruluşumuz iş birliğinde geliştirilen ÇARE Sistemi (Çok Amaçlı Radar Ekranı) için Emniyet Çalışması tamamlanarak 24 Ocak 2025 tarihinde imzalanmıştır.



» Milli Gözetim Radarı MGR/Mode-S Ar-Ge Projesi kapsamında geliştirilen sisteme ait Emniyet Analiz Çalışmalarının 2026 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

Hava Seyrüsefer Hizmetleri Emniyet Komisyonu, Emniyet politikası ve amaçları doğrultusunda emniyet performansını gözlemlemek amacıyla Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanı Başkanlığında 13.03.2025 tarihinde toplanarak 2024 yılı faaliyetlerini değerlendirilmiş olup, emniyeti artırıcı düzeltici/önleyici kararlar alınarak uygulamaya konulmuştur.

Hava Seyrüsefer Dairesi tarafından her yıl katılım sağlanan "EUROCONTROL/CANSO Emniyet Yönetim

GENEL MÜDÜRLÜK VE HAVALİMANLARI FAALİYET BİLGİLERİ

Sisteminde Mükemmellik Standardı Değerlendirmesi” (EUROCONTROL/CANSO Standard of Excellence in Safety Management Systems Measurement Questionnaire-SoE) 2025 yılı değerlendirme kapsamında Eurocontrol tarafından yapılan değerlendirme sonucunda 13 çalışma alanında olgunluk düzeyimiz C (Yönetilen) seviyesinde yer almıştır.



Emniyet Yönetim Sistemi'nin etkinliğini değerlendirmek ve potansiyel iyileştirme alanlarını belirlemek üzere 2025 yılı Tetkikleri HTKM Başmüdürlüğü ve 17 Havalimanı Başmüdürlüğü/Müdürlüğü Hava Seyrüsefer Hizmet Birimlerinde “HSS Hizmetleri EYS Tetkikle-

ri” yapılmıştır. Söz konusu tetkik faaliyeti ile, Emniyet Kültürünün yaygınlaştırılmasının yanı sıra, proaktif bir yaklaşımla iyileştirme gerektiren potansiyel risk konuları tespit edilerek Emniyet düzeyini arttırıcı düzeltici/önleyici tedbirlerin alınması sağlanmıştır.

Hava Seyrüsefer Hizmetlerinde emniyet politikasının benimsenmesi ve emniyet kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik olarak emniyet yönetim sistemi uygulamaları hakkında DHMİ Havacılık Akademisi Adnan Menderes Eğitim Tesisleri'nde “Hava Seyrüsefer Hizmetleri Emniyet Yönetim Sistemi Bilgilendirme Toplantısı” düzenlenmiştir. Toplantıya Emniyet Yönetim Sistemi Sorumlusu ve Yardımcıları, Hava Trafik, Havacılık Bilgi Yönetimi ve Hava Seyrüsefer Müdürleri katılım sağlamıştır.



Toplantı sonunda katılımcılara Hava Seyrüsefer Emniyet Kültürü, Emniyet Yönetimi ve Emniyet Uygulamalarına yönelik Personel Farkındalığını ölçen bir Anket çalışması düzenlenmiştir. Anket Çalışması ile Emniyet İletişimi artırılarak Personelden alınan yanıtlarla elde edilen veriler Hava Seyrüsefer Emniyet Yönetimi faaliyetlerinde yol gösterici olmaktadır.



HAVA ARAÇLARI TEKNİK ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ FAALİYETLERİ

- a) Sivil Havacılık Genel Müdürlüğünün hazırlamış olduğu ilgili tüm Yönetmelik, Talimat ve Genelgelemleri takip ederek halen sahip olunan Sürekli Uçuşa Elverişlilik ve Bakım Sorumluluğunun sürdürülebilmesi gerçekleştirilmiştir.
- b) Genel Müdürlüğümüz envanterinde bulunan hava araçlarının Bakım, onarım, ek tip sertifikası ve uçuşa elverişlilik ile ilgili uçuş kontrol faaliyetlerinin emniyetli bir şekilde yürütülmüştür.
- c) SHGM mevzuatları kapsamında Sürekli Uçuşa Elverişlilik ve Bakım Yönetimi ile Uyumluluk İzleme faaliyetleri gerçekleştirilerek, Kurumsal Dönüşüm Modeli ERP sistemine tam adaptasyon sağlanmıştır.
- d) SHGM Olay Bildirimleri göndermek dateylı rapor oluşturarak düzeltici faaliyetleri yerine getirilmiştir.
- e) Hava araçlarına ait bakım ve uçuşa elverişlilik gözden geçirme evrakları her bakım çıkışında haftalık, aylık ve yıllık bazda detaylı bir şekilde kontrol edilmiştir.
- f) Hava aracı için hazırlanmış olan asgari teçhizat listesi (MEL) ve konfigürasyon sapma listesi (CDL) göz önünde bulundurularak, emniyetli operasyona etki eden her bir arızanın veya hasarın SHT-CAM talimatı M.A.304 ve M.A.401'de belirtilen onaylı verilere uygun şekilde giderilmesi gerçekleştirilmiştir.
- g) Hava aracının tüm bakımlarının M.A.302'de tanımlanan hava aracı bakım programına göre uygun olarak yapılması gerçekleştirilmiş, (work order düzenlemek (her bakımdan önce), ilgili tüm yazışmalar gerçekleştirilerek, Bakım Takip çizelgesini güncelleyip takibi gerçekleştirilmiştir. (Üretici firma dökümanları kontrol edilerek her hafta kontrolü sağlandı.)
- h) Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından verilen işletme ruhsatı ve Sürekli Uçuşa Elverişlilik ve Bakım Yönetimi yetkisi esasları ve şartlarının ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak sürdürülebilmesi gerçekleştirilmiştir.
- i) Bahse konu tüm hava araçları için M.A.302'de atıfta bulunulan onaylı hava aracı bakım programının etkinliğinin analizinin yapılması gerçekleştirilmiştir.
- j) Envanterimizde bulunan hava araçlarının gövde, motor, elektrik, elektronik cihaz, sistem ve parçaları ile hava araçlarında kullanılan diğer teçhizatın ilgili ulusal ve uluslararası mevzuata uygun olarak uçuşa elverişlilik standartlarında olması sağlanmış, bunun için gerekli tüm belge ve sertifikalar Sivil Havacılık Genel Müdürlüğünün onayına sunulmuştur.
- k) Hava araçlarının emniyetli ve uçuşa elverişli operasyonları için sivil havacılık otoritesi tarafından yayınlanan Uçuşa elverişlilik direktifi, Sürekli uçuşa elverişliliği etkileyen operasyonel direktif, Sivil Havacılık Genel Müdürlük tarafından yayınlanmış sürekli uçuşa elverişlilik gereklilikleri zamanında tüm hava araçları için uygulanması gerçekleştirilmiştir. Ayrıca (Uçuş) emniyet sorununa istinaden tedbir olarak Genel Müdürlük tarafından yayınlanan tüm direktifler ivedilikle uygulanmak için gerekli tedbirlerde alınmıştır. Bahse konu direktifler her gün kontrol edilmiş olup hava araçlarımıza efektif olup olmadığı değerlendirilmiştir.
- l) Modifikasyonların ve tamirlerin M.A.304'e uygun olarak yapılması gerçekleştirilmiştir.
- m) Hava aracının güncel konfigürasyonunu yansıtan ağırlık ve denge raporunun, sorumlu pilota ve SHT-OPS'a göre sahip olunan CAMO departmanında güncel olarak muhafaza edilmesi gerçekleştirilmiştir.
- n) Hava Aracı Sürekli Uçuşa Elverişlilik Kayıt Sistemi ve arşivi tanzim edilmiştir.
- o) Hava Aracı Teknik Kayıt Sistemi, Bakım Verileri, Hava Aracı Arızaları, Ömür Sınırlı Parçalar ve Süre Kontrollü Komponentler, Hava aracı bakım çıkış sertifikası, Hava Aracı Uçuşa Elverişlilik Gözden Geçirme denetlemesini icra ederek uçuşa elverişlilik süreleri uzatılmıştır.
- p) Tüm Hava araçlarımızın uçuşlarını MEL'e (Minimum Equipment List - Asgari Donanım Listesi) uygun olarak yapmaları ve sürekli olarak uçuşa elverişli tutulmalarını sağlamak, hava araçlarının bakım, revizyon, modifikasyon işlemlerini takip edilerek, Hava araçlarının her zaman göreve hazır bulunmalarını sağlamak üzere her türlü bakım, revizyon, modifikasyon ve uçuşa elverişlilik işlemlerinin zamanlıca planlanmasını dikkatle takip edilmiştir.
- q) Bakım Programı, Sürekli Uçuşa Elverişlilik El Kitabı, MEL v.b. El kitaplarının Revizyon ve Kontrolü (5 uçak 2 helikopter için) gerçekleştirilmiştir.
- r) Bakım Planlama, İş Emri, Kontrol ve Gözetim işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- s) Hava Aracı Kusur Giderme Takip Faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

- t) Komponent kontrolü, ömürlü parçaların değişimlerinin kontrolleri gerçekleştirilmiştir.
 - u) Hava seyrüsefer D. Bşk Kalite Yönetim Temsilciliği bünyesinde hava araçlarımızın bakım, arıza ve malzeme ihtiyaçları/gereklikleri ile ilgili takibini yapılmış ve düzenlenen formlar ilgili birimlere gönderilmiştir.
 - v) Hava Araçlarının ulusal ve uluslararası yıllık tüm aboneliklerin takibi ve devamlılığı gerçekleştirilmiştir.
 - y) SHGM tarafından Müdürlüğümüze yerilen CAMO yetkisi kapsamında düzenli olarak her yıl Kalite, SYK, Ürün ve Bakım Yüklenicisi Kalite Denetimleri gerçekleştirilmiştir.
 - z) Yedek malzeme, motor yağı, parça ve yakıt ikmal işlerinin aksamaması için ihtiyaçları zamanında tespit ederek, planlamak ve teminini için teklifler hazırlanmıştır.
1. Uçucu hava aracı bakım teknisyeni olarak Kontrol ve İdari Uçuşlara uçuş mürettebatı olarak katılım sağlanmıştır.
 2. Rutin olarak Hava araçlarının her kalkışı öncesi ve inişinden sonra kontroller gerçekleştirilmiştir. SHGM mevzuatları kapsamında yetkilendirilmiş Uçucu Hava Aracı Bakım Teknisyenleri tarafından, Pre / Post Flight (Uçuş öncesi uçuş sonrası kontroller), towing (Takozlama), Engine Install Cover (Motor korumalarının takılması), Pitot Static/ electrical discharge anten korucu coverların yerleştirilmesi, uçak emniyetinin alınması, yakıt, yağ, P3 hava kaçağı kontrolü, daily check günlük bakımların yapılması, motor kaçak kontrollerinin batarya sökümü, yakıt alımının gerçekleştirilerek tüm bakım ve yapılan iş ve işlemlerin hava aracı teknik seyir defterine kayıt etmesini gerçekleştirilmiştir.
 3. Uçuş sırasında meydana gelebilecek ilgili tüm arızaları Üretici Firma Manueli ve SHGM mevzuatları kapsamında giderilmiştir.
 4. Mevcut durumda meydana gelen her türlü arıza kapsamında Hava aracının yerde kalmaması için bakım organizasyonları ile gerekli koordinasyonlar sağlanılarak düzeltici bakım prosedürlerini uygulanmıştır. Uçuş sırasında oluşabilecek Bird strike (Uçuş Çarpması), Lighting Strike (Yıldırım çarpması), Hard Landing (sert iniş) gibi plansız vuku bulan olayların düzeltici işlem bakım gerekliliklerini yerine getirilmiştir.
 5. Hava araçlarının MEL'e (Minimum Equipment List - Asgari Donanım Listesi) uygun olarak uçuşa elverişli bir şekilde görev yapması gerçekleştirilmiştir.
 6. Hava araçlarının günlük ve pre-flight / post-flight bakımlarının (Chapter 12 kapsamında) yapılması ve ağır bakımlarının yaptırılması amacıyla ilgili/yetkili bakım kuruluşları ile protokol yapılmasını, gerektiğinde güncellenmesini sağlamak ve yapılmış olan protokol esaslarına uygun olarak hava araçlarının bakım, revizyon, modifikasyon işlerini takip edilmiştir.
 7. SHGM mevzuatları kapsamında alınması gereken eğitimler Kurum içi kaynaklar kullanılarak yetkili bakım teknisyenleri tarafından verilmiştir. Anılan eğitimler için takip çizelgeleri oluşturularak devamlılığı sağlanmıştır.
 8. Müdürlüğümüzde bulunan tüm personellerin SHGM mevzuatları kapsamında alınması gereken Hava aracı ve Mevzuat Eğitimlerinin (SHT-CAM, SHT-145, Fuel Tank Safety, CDCCL, SHT-66, Relevant Aircraft/Engine Type Training) takibini sağlanmış ve bahse konu tüm eğitimlerin alınmasını gerçekleştirilmiştir. Yıllık Gözden Geçirme Değerlendirme Toplantıları gerçekleştirilmiştir.
 9. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından; her yıl gerçekleştirilen SHT-CAM ve tüm hava araçları için uçuşa elverişlilik denetlemesi verilmiştir.
 10. Bahse konu denetlemeler için gerekli tüm hazırlıkların yapılması denetlemenin SHGM nezninde gerçekleştirilmesi tespit edilen bulgular ile ilgili olarak raporlara ait düzeltici önleyici işlemler ile kök neden analizlerinin detaylı bir şekilde SHGM gönderilmesi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca her yıl DHMI bünyesinde (QDMS kapsamında) İç Denetime (Toplam Kalite yönetim Sistemi) tabi olup ilgili denetlemeler verilmiştir.
 11. Jet A-1 yakıt ödemeleri ve yakıt birim işlemleri depo giriş çıkışı işlemleri gerçekleştirilmiştir.
 12. Depo ve demirbaş eşyaların takibi ve ihtiyaç duyulan malzemelerin talebinin yapılması gerçekleştirilmiştir.
 13. Uçak ve helikopterlerin bakım onarım faturalarının zamanında sitemde düzenlenip evraklarının hazırlanması gerçekleştirilmiştir. Uygunluk Raporları düzenlenmiştir.
 14. Sivil Havacılık Kuralları gereği hava araçlarına ait sigorta işlemlerinin yapılması gerçekleştirilerek sigorta komisyonunda görev alınmıştır.
 15. Şube Müdürlüğümüzce her 15 günde bir AD

(Uçabilirlik Direktifleri)'lerin güncelliğinin takibi, her 28 günde bir FMS güncellemesinin yapılması, her ay Bakım ve Uçuş toplantılarının yapılması, her 6 ayda bir ise Bakım Güvenilirliği toplantılarının yapılması, KYS bünyesinde her 6 ayda bir şubemizin kalite hedefleri ve ulaşılan sonuçları tespit edilerek ilgili birimlere bildirimler gerçekleştirilmiştir.

16. SHGM tarafından yapılan tüm denetimler, ödemeler vb. konulardaki yazışmalar yapılmıştır.
17. Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğüne her yıl telsiz kullanım ücreti, 5 yılda bir ise sertifikasyon yenileme ücretlerin takibi yapılarak sertifikaların güncel tutulması gerçekleştirilmiştir.
18. SHGM tarafından verilen kısmi bakım yetkisi kapsamında EC 145 Helikopterine uygulanan kısmi bakımlar teknisyenlerimiz tarafından yapılmıştır.
19. TUSAŞ ile Genel Müdürlüğümüz arasında 1 Adet Yer Destek ve 3 Adet Hava Aracı alımı ihalesi sonuçlanarak, TC-FCD tescil işaretli uçağımız Nisan 2024 tarihinde, Almanya'da yerleşik bulunan AeroData firmasına gönderilmiş ve AFIS (Otomatik Uçuş Kontrol Sistemleri) entegrasyon işlemleri Mart 2025 tarihinde tamamlanmıştır. TC-FCD tescilli uçağımız Otomatik Uçuş Kontrol Sistemleri yüklenerek 12 Nisan 2025 yılında tekrar tes-cile alınması faaliyetlerine başlanmış, bahse konu uçağın denetlemesi SHGM tarafından gerçekleştirilmiş olup tüm ilgili sertifikasyon süreçleri tamamlanarak uçuşa elverişli bir şekilde operasyona verilmiştir.
20. Satın Alma ve İkmal Daire Başkanlığı, Mali İşler Daire Başkanlığı, Strateji Daire Başkanlığı gibi diğer Başkanlıklar ile beraber koordineli çalışarak Bakım sözleşmeleri, sigorta, yakıt alım ihalesi gibi hava araçlarının kesintisiz olarak uçuşa elverişli bir şekilde faaliyetlerinin sürdürülmesi için gerekli tüm çalışmalar titizlikle ve tam zamanında yürütülmüştür. Tek kaynak formu düzenlenmiş, Komisyon üyeleri belirlenerek kurulmuş ve ilgili ödenekler kapsamında talep formları oluşturulmuştur.
21. SHGM ile ilgili tüm yazışmalar gerçekleştirilmiştir. SHGM mevzuatları kapsamında hazırlanması gereken tüm el kitaplarının onaylanması sağlanarak güncellenmesi takip edilmiştir.
22. Envanterimizde bulunan tüm hava araçlarının emniyetli bir şekilde operasyonlarını sürdürmesi için ve Uçuşa Elverişliliğe 1inci derece etkisi olan;
 - * SYK, Camp ve Bakım Takip Sistemimize anılan

hava aracının planlı bakımları, AD, SB ve kritik öneme sahip olan Ömürlü Parçaların Seri parça numaraları kayıt edilerek takibi sağlanmıştır. Hava aracının ait Ömürlü Parça ve Hard Time Statuslerin Hazırlanması Servis Bülten & Uçuşa Elverişlilik Direktifleri & Modifikasyon Kayıtları İncelenmiştir.

- * SHGM mevzuatları kapsamında Yetkili bir Bakım Kuruluşu ile anlaşma sağlanması için gerekli çalışmalar yürütülmüştür.
 - * Hava aracının 3üncü şahıs mali mesuliyet yönetmeliği kapsamında tüm ilgili sigorta gereklilikleri değerlendirilerek sigorta ihale süreçleri başlatılmıştır.
 - * SHGM'ye sunulacak Bakım Programı, Gürültü Sertifikası, MEL ve ilgili diğer başvurular kapsamında tüm el kitapları ve denetlemeleri için eylem planları oluşturulmuştur.
 - * SHGM'ye yatırılması gereken (Bakım Programı Onayı, Sürekli Uçuşa Elverişlilik Değişiklik Denetlemesi, El Kitapları, İşletme Şartları) ücretler belirlenerek talep formları oluşturularak hizmet alım belgeleri tanzim edilmiştir.
 - * TUSAŞ Bakım Organizasyonuna bir SHY-CA denetlemesi gerçekleştirilmiştir.
 - * Mode S Transponder, ELT ve Telsiz Ruhsat Başvuruları yapılmıştır.
 - * Mode S ve ELT Tusaş tarafından yapılmıştır. Telsiz Ruhsat Başvurusu 5 yıl süreli tarafımızca yapılmış olup tüm onaylar alınmıştır.
 - * RVSM başvurusu SHGM'ye yapılmış olup Operational Manualler onaylanmıştır.
23. SHGM yetkisi kapsamında yapılması zorunlu olan Uyumluluk İzleme ve Emniyet Yönetim Sistemi faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
 - * Adam Saat Planları Güncellenmiştir.
 - * Kalite Denetleme Planları hazırlanarak Başkanlık nezninde onaylatılmıştır.
 - * SHGM' den alınan iç denetim onayı kapsamında, 2025 yılına ait SMS ve Uyumluluk İzleme yetkisi
 - * 1 adet Planlı SYK Gözden Geçirme,
 - * 1 adet Plansız SYK Tesis Değişikliği,
 - * 3 adet Anlaşmalı Bakım Kuruluşu,
 - * 1 adet SMS&Uyumluluk İzleme Şirket içi,
 - * 2 Adet Ürün Denetlemeleri gerçekleştirilmiştir.

24. Ankara Esenboğa Havalimanında yeni inşa edilen Uçuş Kontrol Hangarına taşıma işlemi gerçekleştirilmiş olup SHGM'den tüm izinler alınmıştır.
25. ARFF personeline uçak intibak eğitimi verilmiştir.
26. SHGM otomasyon sistemine tüm el kitapları yüklenmiştir.
27. TC-FCE tescil işaretli hava aracı anti jamming gps antenna STC onayları için çalışmalar yapılmıştır.
28. Envanterimizde bulunan hava araçlarının 2026 yılı bakımları için TUSAŞ ve Emair ile Bakım anlaşmaları imzalanmıştır.
29. Hava araçlarımızın Motorlu Taşıtlar Vergisi Ödemeleri,

- * Uçuş Kontrol görevlerinde kullanılan Jet-A1 yakıt,
- * 3. Şahıs Mali Mesuliyet, Ferdi-Kaza, yolcu sigortaları,
- * Hava Aracı Telsiz Ruhsat,
- * Bakım Anlaşmaları,
- * Teknik yayım abonelikleri,
- * Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü,
- * Ve hava araçlarımızın kesintisiz olarak uçuşa elverişli bir şekilde faaliyetlerini sürdürebilmesi için gerekli olan tüm faaliyetler kapsamında, 2026 yılı bütçesine para aktarımı, talep formları ve hizmet alım onay belgeleri onayları alınmış olup 2026 yılına eksiksiz olarak hazırlıklarımız tamamlanmıştır.

UÇUŞ KONTROL FAALİYETLERİ

- » Uçuş Kontrol sistemi entegrasyonu maksadıyla 22 Nisan 2024 tarihinde Aerodata/Almanya'ya teslim edilen C700 Longitude uçağımız 23.03.2025 tarihinde teslim alınarak İdari ve Uçuş kontrol faaliyetlerinde kullanılmaya başlanmıştır.
- » Uçuş Kontrol Şube Müdürlüğünce envanterimizde mevcut bir adet Cessna Citation XLS, 1 Adet Cessna Longitude 700 ve 2 Adet Cessna Latitude A-680 tipi uçağımız ile 2025 yılı içerisinde 747:00 saat Uçuş Kontrol uçuşu, 349:45 saati İdari ve diğer uçuşlara ait olmak üzere toplam 1096:45 saat uçuş icra edilmiştir.
- » Envanterimizdeki iki adet EC-145 tipi helikopterimiz ile; 112:30 saati idari 53:30 saati bakım olmak üzere toplam 166:00 saat uçuş icra edilmiştir.
- » İlk Hizmete Verme Uçuş Kontrol Kapsamında; 8 adet ILS, 8 adet VOR, 16 adet DME, 2 adet NDB, 3 adet RNAV-RNP usulü ve 6 adet PAPI hizmete verilmiştir.
- » Hava Seyrüsefer Yardımcı Sistem ve Cihazlarının periyodik Uçuş Kontrol faaliyetleri; yapılan yıllık - aylık planlamalara göre düzenli olarak icra edilmiş/edilmektedir.
- » Yıl içerisinde hava sahası kullanıcılarından alınan tespit ve şikayetler; rapor/raporlar ve kayıtlar ayrıntılı olarak incelenerek gerekli görülen 40 adet özel uçuş kontrolü de yapılmak suretiyle sonuca bağlanmıştır.
- » Makam tarafından tevdi edilen yurtiçi-yurtdışı "İdari Uçuş" görevleri eksiksiz yerine getirilmiştir.
- » SHGM Lisans mevzuatı gerekliliklerine uygun ola-

- rak; 1 Pilotun Citation 700 Longitude, 2 Pilotun Citation Latitude 680 A Başlangıç (İnitial) Eğitimi tamamlanmıştır. Ayrıca 13 Uçak Pilotu ile 4 Helikopter Pilotunun yıllık emercensi tazeleme eğitimleri (Emergency Recurrent Training) yapılan planlamalara uygun olarak Yurtiçi/Yurtdışı yetkili eğitim merkezinden alınarak tamamlanmıştır.
- » SHGM Lisans mevzuatı gerekliliklerine uygun olarak; Pilotların almaları zorunlu olan RNAV,RVS-M,CRM tazeleme eğitimleri, yapılan planlamalara uygun olarak yurtiçi yetkili eğitim organizasyonlarından alınarak tamamlanmıştır.
- » SHGM Sağlık ve Lisans gereklilikleri mevzuatlarına uygun olarak; Pilot ve Uçuş Kontrol Elektronik Teknisyenlerinin periyodik sağlık kontrolleri yetkili sağlık kuruluşlarında yaptırılarak tamamlanmıştır.
- » Ülkemizde yaşanan bölgesel GPS kayıpları sonucu RNAV (GNSS) STAR usullerinin kullanılamaması nedeniyle yaşanan aksaklıkların giderilebilmesini teminen bu usullere alternatif olarak, GPS olmaksızın kullanılabilen DME-DME usullerinin hayata geçirilmesi planlanmış ve çalışmalar Elektronik Dairesi Başkanlığı ile de koordine edilerek başlatılmıştır. Bu kapsamda; Van Ferit Melen Havalimanı pilot meydan olarak tespit edilmiştir. Bu kapsamda belirlenen 2 lokasyona Eln.D.Başkanlığı tarafından 2 adet Mobil DME kurularak Uçuş Kontrol yapılmıştır. Alınan sonuçlar SHGM denetiminden geçmiş ve belirlenen bu yerlere sabit DME istasyonu kurulumu Elektronik.Dairesi Başkanlığı tarafından koordine edilmektedir.

ATM (HAVA TRAFİK YÖNETİMİ) AR-GE FAALİYETLERİ

Hava Trafik Yönetimi (ATM) Ar-Ge Şube Müdürlüğü, hava trafik yönetimi alanında ihtiyaç duyulan sistem ve teknolojilerin yerli ve milli imkânlarla geliştirilmesi amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Gözetim sistemlerinden veri işleme altyapılarına, hava trafik yönetimi sistemlerinden simülasyon çözümlerine kadar uzanan geniş bir teknik yelpazede özgün ürünler tasarlanmakta ve bu ürünler entegrasyon ile kabul süreçlerinin tamamlanmasının ardından Kuruluşumuz bünyesinde hizmete sunulmaktadır.

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3-e maddesi kapsamında TÜBİTAK ile yürütülen Ar-Ge iş birliği protokolü, sürdürülebilir bir geliştirme ekosisteminin oluşmasına imkân sağlamıştır. Bu model sayesinde, ulusal hava trafik yönetim altyapısının dışa bağımlılığını azaltmaya yönelik çözümler sistematik bir yaklaşım çerçevesinde hayata geçirilmektedir.

ATM Ar-Ge Şube Müdürlüğü, yerli ve milli mühendislik yetkinliğini güçlendirmeyi ve hava trafik yönetim sistemlerinde entegre, ölçeklenebilir ve sürdürülebilir bir teknik mimari oluşturmayı temel hedef olarak belirlemiştir. 2025 yılı, ATM Ar-Ge Şube Müdürlüğü açısından yerli ve milli mühendislik kabiliyetinin sistem seviyesinde somut çıktılara dönüştüğü bir olgunlaşma yılı olmuştur. Geliştirilen hava trafik yönetim sistemleri yalnızca proje çıktıları olarak değil; kurumsal kullanım altyapısına taşınan bileşenler olarak konumlanmıştır.

Bu kapsamda 2025 yılında;

Milli ATC Merkezi 1. Safha Ar-Ge Projesi kapsamında yerli ve milli mühendislik kabiliyeti ile geliştirilen entegre sistemin kabulü gerçekleştirilmiştir. Sistem, Trabzon Havalimanı Başmüdürlüğü bünyesinde kurulu Test ve Entegrasyon Ortamında tesis edilmiştir. Bununla birlikte test faaliyetlerinin genişletilmesi amacıyla Hava Trafik Kontrol Merkezi Başmüdürlüğü ile İstanbul Atatürk Havalimanı Başmüdürlüğünde ilave çalışma pozisyonları oluşturulmuştur. Sistemin kabulünü müteakip Aktif Bakım ve İzleme Süreci (ABİS) başlatılmıştır. Bahse konu kabul, söz konusu sistemin Ar-Ge safhasından kurumsal işletim sürecine geçişinde önemli bir aşama olmuştur.

Gözetim altyapısına yönelik yürütülen Milli Geniş Alan Multilaterasyon (W/MLAT) Kurulumu Ar-Ge Projesi kapsamında WAM (Wide Area Multilateration), MLAT (Multilateration) ve SMR (Surface Movement Radar) sistem bileşenlerine ilişkin birim modül kabulleri gerçekleştirilmiş, WAM ve MLAT sistemleri

için Fabrika Kabul Testleri icra edilmiştir. Çoklu sensör temelli gözetim kabiliyetinin geliştirilmesine ilişkin entegrasyon faaliyetleri sürdürülmekte olup proje çalışmaları planlanan takvim doğrultusunda devam etmektedir.

Türkiye genelinde 35 havalimanında Elektronik Uçuş Stribi (EFS) aktif olarak kullanılmakta olup, bunlardan 6 havalimanında ise Dijital Klerans (Digital Clearance-DCL) sistemi hizmeti sunulmaktadır. Bu yaygın kullanım, geliştirilen yerli çözümlerin sahada sürdürülebilir ve etkin bir şekilde işlediğinin göstergesidir.

Geçici kabulü 2024 yılında yapılan ATC Kule ve Radar Simülatörü (atcTRsim) Kurulum Ar-Ge Projesi kapsamında ABİS faaliyetleri devam etmiş olup çeşitli zamanlarda bahse konu faaliyetler kapsamında Ankara Esenboğa Havacılık Akademisi, Hava Trafik Kontrol Merkezi ve İstanbul Atatürk Havalimanında çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Uluslararası iş birlikleri kapsamında SESAR 3 JU çerçevesinde yürütülen AI4HyDrop Projesi'nde Kuruluşumuz sorumluluğunda bulunan "Elements of the U-Plan" iş paketi teslim edilmiş; Avrupa insansız hava sahası dönüşüm çalışmalarına teknik katkı sağlanmıştır. Yıl içerisinde gerçekleştirilen ulusal Ar-Ge ürünleri sergilenerek kurumsal görünürlük artırılmıştır.

ATM Ar-Ge faaliyetleri, sistem mühendisliği prensipleri doğrultusunda program bazlı bir yaklaşım ile yürütülmekte; yerli ve milli teknolojik dönüşüm hedefi doğrultusunda hava trafik yönetim altyapısının sürdürülebilir ve entegre biçimde geliştirilmesi amaçlanmaktadır. 2025 yılı kabul, entegrasyon ve yaygınlık aşamalarının belirgin şekilde öne çıktığı bir dönem olmuştur.

ATM Ar-Ge faaliyetleri, yalnızca belirli sistemlerin geliştirilmesine odaklanan münferit proje çalışmaları olarak değil; hava trafik yönetim altyapısının uzun vadeli dönüşümünü hedefleyen bütüncül bir program yaklaşımı çerçevesinde yürütülmektedir. Bu yaklaşımın temelinde, yerli ve milli mühendislik yetkinliğinin kurumsal kapasiteye dönüştürülmesi ve geliştirilen sistemlerin sürdürülebilir bir işletim modeline entegre edilmesi hedefi yer almaktadır.

Ar-Ge süreci; ihtiyaçların belirlenmesi, teknik gereksinimlerin tanımlanması, geliştirme faaliyetlerinin planlanması, entegrasyon ve kabul aşamalarının yönetilmesi ile bakım ve izleme süreçlerinin kurgulanmasını kapsayan planlı bir yönetim anlayışıyla ele alınmaktadır. Böylece geliştirilen çözümler kurumsal sorum-

lulukları tanımlanmış ve işletilebilir yapılar olarak değerlendirilmektedir.

TÜBİTAK ile yürütülen iş birliği modeli, bilgi birikiminin kurumsal hafızaya aktarılmasına ve teknik kapasitenin kademeli olarak güçlendirilmesine imkân sağlamaktadır. Bu model sayesinde projeler arasında süreklilik sağlanmakta, önceki çalışmalardan elde edilen deneyimler yeni projelerin tasarımına yön vermektedir.

Kurumsal yaklaşımın bir diğer önemli boyutu, entegrasyon ve birlikte çalışabilirlik ilkesidir. Gözetim, veri işleme, hava trafik yönetimi ve dijital haberleşme bileşenleri ortak bir mimari hedef doğrultusunda ele alınmaktadır. Bu sayede hava trafik yönetim altyapısının, entegre bir yapı içerisinde geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

ATM Ar-Ge Şube Müdürlüğü, yerli ve milli teknolojik dönüşüm hedefini kurumsal kapasiteyi güçlendiren, bilgi birikimini derinleştiren ve sürdürülebilir bir geliştirme ekosistemi oluşturan stratejik bir süreç olarak değerlendirmektedir.

Milli ATC (Air Traffic Control) Merkezi 1. Safha Ar-Ge Projesi

2025 yılı içerisinde Milli ATC Merkezi 1. Safha Ar-Ge Projesi kapsamında geliştirilen entegre sistem mimarisinin kabulü gerçekleştirilmiştir. Proje, gözetim verisinin işlenmesinden uçuş verilerinin yönetimine, hava trafik yönetimi çalışma pozisyonlarından emniyet ağlarına kadar uzanan çok katmanlı bir yapının bütüncül olarak ele alınmasını kapsamaktadır.

Sistem, Trabzon Havalimanı Başmüdürlüğü bünyesinde kurulu Test ve Entegrasyon Ortamında tesis edilmiştir. Sistemin kabulünü müteakip Aktif Bakım ve İzleme Süreci (ABİS) başlatılmış olup süreç devam etmektedir. Bu süreçle birlikte sistem performansının izlenmesi, geri bildirimlerin değerlendirilmesi ve iyileştirme faaliyetlerinin planlı şekilde yürütülmesi hedeflenmektedir.



Milli ATC Merkezi 1. Safha Ar-Ge Projesi Kabul Çalışması

Proje kapsamında ICAO, EUROCONTROL ve EUROCAE standartları göz önünde bulundurularak geliştirilen mimari yapı başlıca; gözetim verisinin işlenmesini sağlayan Gözetim Veri İşleme Sistemi (SDPS), uçuş verilerinin yönetimini gerçekleştiren Uçuş Veri İzleme Sistemi (FDPS), hava trafik yönetimi çalışma pozisyonlarında kullanılan operasyonel görüntüleme bileşenleri, Emniyet Ağları (SNETs) ve Karar Destek Araçlarından oluşmaktadır. Bu bileşenler, birlikte çalışabilirlik esasına dayalı olarak tasarlanmış ve entegre bir yapı içerisinde ele alınmıştır.

Emniyet Ağları kapsamında kısa vade çakışma ikazı, minimum emniyetli irtifa ihlal uyarıları ve bölgesel yaklaşma ihlal uyarıları gibi fonksiyonlar yer almakta; hava trafik yönetim süreçlerinde erken uyarı mekanizmaları sağlanmaktadır. ATC destek araçları ise hava trafik kontrolörlerinin taktik ve orta vadeli değerlendirme yapabilmesine imkân tanımaktadır.

Teknik İzleme ve Kontrol Sistemi (TMCS) ile sistem performans parametrelerinin izlenmesine olanak tanırken, hava-yer veri bağlantı bileşeni ise veri tabanlı iletişim altyapısının güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Milli ATC Merkezi 1. Safha Ar-Ge Projesi, yerli ve milli mühendislik kabiliyeti ile geliştirilen entegre bir hava trafik yönetim mimarisinin kabul aşamasına taşınması açısından 2025 yılı içerisinde kaydedilen en önemli teknik gelişmelerden biri olmuştur.



Milli ATC Merkezi 1. Safha Ar-Ge Projesi Kabul Çalışması

Milli Geniş Alan Multilaterasyon (W/MLAT) Kurulumu Ar-Ge Projesi

2025 yılı içerisinde Milli W/MLAT Kurulumu Ar-Ge Projesi kapsamında WAM (Geniş Alan Multilaterasyon-Wide Area Multilateration), MLAT(Multilaterasyon-Multilateration), SMR (Yüzey Hareket Radarı-Surface Movement Radar) sistem bileşenlerine

ilişkin teknik çalışmalar planlanan takvim doğrultusunda sürdürülmüştür. Bunun yanı sıra, tamamen yerli ve milli mühendislik kabiliyetleri ile Gelişmiş Yüzey Hareketleri Rehberlik ve Kontrol Sistemi (Advanced Surface Movement Guidance and Control System A-SMGCS) geliştirme çalışmalarına da proje kapsamında devam edilmiştir. Proje, çoklu sensör temelli gözetim kabiliyetinin güçlendirilmesini ve radar altyapısının yerli mühendislik yaklaşımıyla geliştirilmesini hedeflemektedir.

WAM ve MLAT sistemlerine ilişkin birim modül kabul-leri gerçekleştirilmiş; her iki sistem için Fabrika Kabul Testleri (FAT) icra edilmiştir. SMR bileşenine yönelik laboratuvar gösterimi tamamlanmış olup sistem performansına ilişkin teknik değerlendirmeler yapılmıştır. Bu çalışmalar kapsamında sensör verisinin işlenmesi, konum doğruluğu, veri sürekliliği ve mesaj format uyumluluğu gibi temel parametreler gözlemlenmiştir.

Sistem bileşenleri arasındaki entegrasyon faaliyetleri doğrultusunda, çoklu sensör kaynaklarından elde edilen verilerin birlikte değerlendirilmesine yönelik teknik altyapı geliştirilmiş; üretilen gözetim verisinin üst seviye hava trafik yönetim sistemleri ile uyumu analiz edilmiştir. Bu yaklaşım, gözetim katmanının bütüncül bir mimari içerisinde ele alınmasına katkı sağlamaktadır.

Milli W/MLAT Kurulumu Ar-Ge Projesi, radar ve sensör tabanlı gözetim kabiliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve kapsama alanının genişletilmesi açısından stratejik bir öneme sahiptir. 2025 yılı içinde tamamlanan modül kabulü ve test faaliyetleri, projenin entegrasyon ve geliştirme aşamalarındaki teknik ilerlemeyi göstermektedir. Proje çalışmaları, planlanan takvime uygun şekilde devam etmektedir.

Elektronik Uçuş Stribi ve Dijital Clearance (EFS/DCL) Sistemi

Elektronik Uçuş Stribi (EFS) sistemi, hava trafik kontrol süreçlerinde kâğıt strip kullanımının dijital ortama taşınmasını sağlayan yerli bir çözüm olarak Ülkemiz genelinde yaygın biçimde kullanılmaktadır. 2025 yılı itibarıyla sistem 35 havalimanında aktif olarak işletilmekte; bunlardan 6 havalimanında Dijital Clearance (DCL) hizmeti sağlanmaktadır.

Farklı havalimanı operasyon yapılarında kullanılabilen EFS sistemi, uçuş verilerinin dijital ortamda oluşturulması, güncellenmesi ve hava trafik kontrolörleri

arasında paylaşılmasına imkân tanıyarak operasyonel iş akışının standartlaştırılmasına katkı sağlamaktadır. Dijital Clearance bileşeni ise hava aracı ile yer birimleri arasındaki belirli mesajlaşma süreçlerinin veri tabanlı olarak iletilmesini desteklemekte; operasyonel verimliliği artırmaktadır.

ATC Kule ve Radar Simülatörü (atcTRsim) Kurulumu Ar-Ge Projesi

Aktif Bakım İzleme Süreci (ABİS) Faaliyetleri

ATC Kule ve Radar Simülatörü (atcTRsim) Kurulumu Ar-Ge Projesi kapsamında 2025 yılı içinde Aktif Bakım ve İzleme Süreci (ABİS) faaliyetleri yürütülmüştür. Bu süreçte, sistemin işletim sürekliliğinin sağlanması, kullanıcı geri bildirimlerinin değerlendirilmesi ve teknik iyileştirme ihtiyaçlarının planlanması hedeflenmiştir.

ABİS çerçevesinde kullanıcı eğitimleri ile teknik bakım ve tutum eğitimleri operasyonel ve teknik ilgili personele verilmiştir. Bu eğitimler, sistemin etkin kullanımını desteklemenin yanı sıra teknik personelin sistem mimarisi ve bakım süreçlerine olan hakimiyetini artırmayı amaçlamıştır.

Teknik çalışmalar, başta Esenboğa Havacılık Akademisi olmak üzere Hava Trafik Kontrol Merkezi Başmüdürlüğü ve İstanbul Atatürk Havalimanı Başmüdürlüğü'nde gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda sistem performans değerlendirmeleri yapılmış, güncelleme ve iyileştirme faaliyetleri planlı bir şekilde yürütülmüştür.

atcTRsim Simülatör Sistemi, hava trafik kontrolörü eğitim altyapısını güçlendirmek ve operasyonel senaryo çeşitliliğini artırmak amacıyla 2025 yılında ABİS süreci kapsamında aktif olarak desteklenmiş olup, bu süreç sistemin sürdürülebilir kullanım modelinin önemli bir parçasını oluşturmaktadır.



Hava Trafik Kontrol Merkezi ATC Kule ve Radar Simülatörü (atcTRsim)



ATC Kule ve Radar Simülatörü (atcTRsim) Ar-Ge Projesi ABİS Faaliyeti

ÇARE (Çok Amaçlı Radar Ekranı) Geliştirme

Yatırım Programında yer alan ÇARE (Çok Amaçlı Radar Ekranı) Geliştirme Ar-Ge Projesi, 2025 yılında Makam Onayı ile başlatılmış ve proje komisyonu oluşturulmuştur. Proje kapsamında teknik kapsamın belirlenmesi ile sistem gereksinimlerinin tanımlanmasına yönelik hazırlık çalışmaları yürütülmektedir.

Bu doğrultuda teknik şartname hazırlık faaliyetleri planlı bir takvim çerçevesinde sürdürülmekte, sistem mimarisi, fonksiyonel gereksinimler ve birlikte çalışabilirlik esasları değerlendirilmektedir. ATC İRADE olarak adlandırılan projenin hedefi, hava trafik yönetimi süreçlerinde kullanılacak hava trafik yönetimi sistemi altyapısının yerli mühendislik yaklaşımıyla Kuruluşumuz personeline geliştirilmesidir.

Çalışmaların etkin yürütülmesi amacıyla üç ayrı çalışma grubu oluşturulmuştur:

- * Geliştirme ve Teknik Destek ile Bakım-İdame Grubu
- * Operasyonel Destek,
- * Yönerge Hazırlama Grubu

Bu yapı ile projenin yalnızca teknik geliştirme boyutu değil; operasyonel kullanım, bakım-idame süreçleri ve düzenleyici çerçevesi de eş zamanlı olarak ele alınmaktadır.

ATC İRADE projesi, yerli ve milli teknolojik dönüşüm hedefi kapsamında hava trafik yönetimi ekran altyapısının kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda yeniden tasarlanmasını amaçlayan önemli bir adım olmuştur. Bu kapsamda 2025 yılı, proje hazırlık ve gereksinim tanımlama çalışmalarının yoğunlaştığı bir dönem olmuştur.

Uluslararası İş Birlikleri ve Tanıtım Faaliyetleri

2025 yılı içerisinde ATM Ar-Ge Şube Müdürlüğü, ulusal geliştirme faaliyetlerinin yanı sıra Avrupa hava

trafik yönetimi araştırma ekosistemi ile etkileşimini sürdürmüştür. Avrupa Birliği'nin hava trafik yönetimi araştırma ve yenilik programı olan SESAR 3 Ortak Girişimi (SESAR 3 JU) kapsamında yürütülen çalışmalar çerçevesinde Kuruluşumuz çeşitli projelerde aktif rol almaktadır. Ufuk Avrupa Programı tarafından fonlanan ve SESAR 3 JU tarafından yürütülen AI4HyDrop SESAR Projesi çerçevesinde Kuruluşumuz sorumluluğunda bulunan "Elements of the U-Plan" iş paketi teslim edilmiş; Avrupa insansız hava aracı operasyonları alanında yüksek otomasyon seviyelerine yönelik planlama yaklaşımına teknik katkı sağlanmıştır. Ayrıca proje kapsamındaki diğer iş paketlerine de katkı sağlanmış ve konsorsiyum içi koordinasyon çalışmalarına aktif katılım sağlanmıştır.



SESAR Innovation Days 2025 AI4HyDrop SESAR Projesi Demo Gösterimi

Bunun yanı sıra SESAR 3 JU tarafından yayımlanan HORIZON-SESAR-2025-DES-IR-02 çağrısı kapsamında oluşturulan konsorsiyuma Kuruluşumuz da katılmış ve ATMOSPHER başlıklı proje teklifi ile başvuruda bulunulmuştur. Proje, yüksek otomasyon seviyelerine sahip hava trafik yönetimi ortamlarında talep-kapasite dengesi (Demand Capacity Balancer-DCB) ve hava sahası yapılandırmasına yönelik yeni yaklaşımların geliştirilmesini hedeflemekte olup bu kapsamda yörünge temelli operasyon (Trajectory Based Operations -TBO) yaklaşımı ile uyumlu yeni nesil hava trafik yönetimi konseptlerinin değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Söz konusu proje teklifi hâlen değerlendirme sürecinde bulunmaktadır.

Uluslararası iş birliklerinin yanı sıra 2025 yılı içerisinde çeşitli fuar ve teknoloji etkinliklerine sergileyici olarak katılım sağlanmıştır. Bu etkinliklerde geliştirilen Ar-Ge ürünleri tanıtılmış, teknik bilgilendirme faaliyetleri yürütülmüş ve ziyaretçilere uygulamalı gösterimler yapılmıştır.

- » 16-19 Nisan 2025 tarihleri arasında düzenlenen 7. Verimlilik ve Teknoloji Fuarı (72.500 ziyaretçi)



Verimlilik ve Teknoloji Fuarı



Verimlilik ve Teknoloji Fuarı

- » 1-4 Mayıs 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilen Teknofest KKTC Ercan (225.000 ziyaretçi)



Teknofest KKTC Ercan Fuarı



Teknofest KKTC Ercan Fuarı



Teknofest KKTC Ercan Fuarı



Teknofest KKTC Ercan Fuarı

- » 17-21 Eylül 2025 tarihli Teknofest İstanbul (1.032.000 ziyaretçi)



Teknofest İstanbul Fuarı



Teknofest İstanbul Fuarı

» 10-12 Ekim 2025 tarihli SteamFest Trabzon (50.000 ziyaretçi)



Trabzon STEAMFEST Fuarı



Trabzon STEAMFEST Fuarı

Milyonları aşan (1.379.500+) ziyaretçi kitlesine hitap eden bu organizasyonlar kapsamında, yerli mühendislik eseri olan hava trafik yönetim sistemleri kamuoyunun bilgisine sunulmuş; özellikle genç kitle nezdinde sektörel bilincin artırılmasına katkıda bulunulmuştur. Bu süreçler, Ar-Ge projelerinin katma değerini görünür kılmakla kalmamış, Kuruluşumuzun stratejik iletişim hedeflerine de hizmet etmiştir.



ATM Ar-Ge Ürünlerinin Kurulu Olduğu Havalimanları Haritası

2026 Perspektifi

2026 yılı yatırım programında yer alan projeler doğrultusunda ATM Ar-Ge faaliyetlerinin sürdürülmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda atcTRsim Kurulum ve Geliştirme, Web Tabanlı ATC Simülasyon Sistemi (ATC WebSim) Kurulumu, Dijital Kule Geliştirme, Yerli AFTN ve AMHS Sistemi Geliştirme, Milli ATC Merkezi 2. Safha ve Hava Seyrüsefer Yardımcı Cihazlarının Geliştirilmesi projeleri yatırım programında yer almaktadır.

Bahse konu projelerle hava trafik yönetimi altyapısı-

nın gözetim, haberleşme, simülasyon ve dijitalleşme boyutlarında yerli ve milli çözümlerle güçlendirilmesine yönelik hazırlık çalışmaları sürdürülmektedir.

2026 perspektifi, mevcut sistemlerin entegrasyon kabiliyetinin artırılması, yeni nesil hava trafik yönetim çözümlerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilir teknik mimarinin güçlendirilmesi hedefleri doğrultusunda şekillenmekte olup ATM Ar-Ge faaliyetlerinin, kurumsal ihtiyaçlar ve ulusal yatırım planlaması ile uyumlu şekilde yürütülmesi amaçlanmaktadır.

İNSANSIZ HAVA TRAFİK YÖNETİMİ ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ BİRİM FAALİYETLERİ

İnsansız Hava Trafik Yönetimi Şube Müdürlüğü 2024 yılında kurulmuştur. 2025 yılı şube faaliyetleri aşağıda belirtilmiştir.

- » Jandarma Havacılık Komutanlığı ile DHİMİ Genel müdürlüğü arasında İHA Trafiklerine dair Hizmet Protokolü imzalanmıştır. Bu süreçte, Jandarma Havacılık Komutanlığı ile Genel Müdürlüğümüz arasında İHA uçuşlarının temel unsurlarını belirler bir çatı protokol yapılmıştır.
- » İnsansız Hava Trafik araçlarının entegrasyonu konusunda önemli adımlardan biri olan mevzuat çalışmaları devam etmiştir.
- » Devlet İnsansız Hava Araçlarının Entegrasyonu konusunda da SHGM'ye taslak bir SHT-Devlet adında Talimat çalışması gönderilmiştir. SHT-İHA revize toplantılarına katılım sağlanmış, SHT-UTM taslağı hakkında bilgi verilmiştir.
- » UTM Ekosistemi üzerinde online ya da yüz yüze bu konudaki tüm paydaşlarla toplantılar düzenlenmiştir.
- » Yine entegrasyon çalışmaları kapsamında eğitim çalışmalarına devam edilerek geçen sene ilki yapılan İHA pilotlarına Hava Trafik Entegrasyonu eğitimleri devam etmiştir. Bu kapsamda, Orman Genel Müdürlüğü'nün İHA pilotlarına 42 saatlik bir eğitim verilmiş; Şubemiz personelleri de eğitim sürecine direkt katılarak "İHA Hava Trafik Entegrasyonu" dersini direkt olarak anlatmıştır.
- » İnsansız Hava Aracı teknolojilerinin dinamik yapısı ve hızla büyüyen bir teknoloji olması sebebiyle ulusal ve uluslararası birçok çalışma grubu, proje ve toplantılar düzenlenmektedir. Bu bağlamda, Genel Müdürlüğümüzün de partner olarak yer aldığı Erasmus+ projesi olan AIRMOB ile ilgili çalışmalar devam etmiştir. Bu çalışmalar kapsamında sektörün önde gelenleri yapılan röportaj ve anket çalışmalarına destek olunmuştur.
- » AI4Hydrop Kapanış Toplantısına İstanbul İTÜ'de katılım sağlanmış, kurumumuz ve şube müdürlüğümüz adına sunum gerçekleştirilmiştir.
- » DINOS çalışma grubunun yılda 2 kez düzenlenen toplantılarına katılım sağlanarak; şehir üzeri, havalimanı civarı ya da hava sahasında uçuş yapan dronların operasyonel etkileri konusunda Avrupa'da yapılan çalışmalar yerinde takip edilmiştir.
- » Uluslararası çalışmaların bu yılki bir başka adımı olarak SESAR tarafından Brüksel'de düzenlenen "Digital Sky Demonstrator" etkinliğine katılarak; USSP konseptleri, liman benzeri stratejik noktalardan yapılabilecek drone ile kıymetli evrak, tıbbi

malzeme gibi kargo taşımacılığı ve ATC hizmetleri ile U-Space konseptlerinin entegrasyonu gibi üzerinde uzun yıllardır çalışmalar yapılan projeler ile bu çalışmaların hayata geçirilmesi ile ilgili gözlemlerde bulunulmuştur.

- » Hem ulusal hem de uluslararası paydaşlarla talepler, düşünceler ve ihtiyaçlara yönelik toplantılar yapılmış; bu toplantılar sürecinde özellikle anti-drone sistemleri ile Drone Inspection yani havalimanı çevresinde seyrüsefer yardımcı cihazları ile ilgili uçuşlar, pist kontrolü gibi konularda Drone kullanımına yönelik olarak gelişmeler gelecek vizyonu açısından değerlendirmeye alınmıştır.
- » Temel ATC Eğitimini tamamlama aşamasında olan Hava Trafik Kontrolörlerine İHA'ların hava trafik yönetimi entegrasyonu kapsamında bir gün süreyle İHA semineri, yerinde görme ve canlı İHA trafiği izleme eğitimi verilmiştir. Bu tür bir eğitim ATC Temel eğitimini veren Eğiticilere de daha önce düzenlenmiştir. İlerleyen aşamalarda İHA entegrasyon eğitimlerinin Temel ATC Eğitimlerinin müfredatına dahil edilmesi planlanmaktadır.
- » SOCEA çalışma grupları ve oluşturulması planlanan Conops içeriğine UTM Ekosisteminin dahil edilmesi tüm üyelerin ilgisini çekmiş ve Conops çalışmalarına şubemiz de dahil edilmiştir.
- » SHGM tarafından yaptırılan İHA Takip ve Yönetim Sistemi değerlendirme toplantıları yapılmış, sisteme dair çekinceler ve düzeltilmesi gerekli noktalar belirtilmiştir,

2025 Yılı İçerisindeki İnsansız Hava Trafik Yönetimi Faaliyetleri

1-Eğitimler

- * Devlet İHA Pilotları
- * Temel ATC Eğitimi Biten ATC (Seminer-Yerinde Görme)
- * ATC Eğitmenleri (Seminer-Yerinde Görme)
- * HTKM ATC Ekip Şefleri (Seminer- Yerinde Görme)



2-Koordinasyon Toplantıları

- * Hava Kuvvetleri Komutanlığı
- * Kara Havacılık Komutanlığı
- * Jandarma Havacılık Komutanlığı
- * Genelkurmay İstihbarat Başkanlığı
- * MSB Savunma Güvenlik Genel Müdürlüğü
- * OGM
- * CB Eğitim-İHA Dairesi
- * Sahil Güvenlik Komutanlığı
- * TUSAŞ İHA Genel Müdürlüğü
- * BAYKAR Yurtiçi Saha Sorumluluğu, TB 2 Koord.
- * ASELSAN
- * SSB İnsansız ve Akıllı Araç. Daire Başkanlığı
- * SHGM
- * Onur Teknoloji
- * SVK Teknoloji
- * ENAV Orta Doğu Temsilciliği
- * TLY Teknoloji
- * Merkez Anadolu Teknoloji
- * Leonardo
- * İGA
- * Air Car
- * Tüm İHA-Der

3-Mevzuat Çalışmaları

- * SHT-Devlet (Devlet İHA'ları-RPAS lar için Literatür Taslağı)
- * SHT-UTM (UTM Ekosistemi Taslağı)
- * Drone Tespit Radarları Direktifleri (Operasyonel Direktif Taslak)



4-Projeler

- * AİRMÖB (Ful Partner)
- * AI4hydrop (Kapanış-Danışma)



2025 YILI HAVA SEYRÜSEFER MALİYETLERİ (MİLLİ MALİYETLER) VE İLGİLİ PARAMETRELERİ¹

Ülkemizin de üyesi olduğu EUROCONTROL (Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı) kural ve yönetmelikleri uyarınca, genel hava trafiği için hava seyrüseferine yönelik olarak sağlanan tesis ve hizmetlere ilişkin harcamaların hava sahası kullanıcılarından geri alınması temel prensip olup, bu çerçevede; anılan Teşkilat'a üye Devletler her mali yıl için söz konusu harcamalarını içeren bir Maliyet Tabanı hazırlamaktadırlar. Maliyet tabanı genel olarak; personel maliyetleri, diğer cari giderler, amortisman ve sermaye maliyetinden oluşmaktadır.

Hava seyrüsefer hizmetlerine yönelik oluşan maliyet tabanı üzerinden hava sahası kullanıcıları ücretlendirilmekte ve söz konusu milli maliyetler Ülkemizin sunduğu hava seyrüsefer hizmetlerinin karşılığı olarak tahsil edilmektedir.

Uygulanan bu milli maliyet sistemi (maliyetlerin geri dönüşüm sistemi); hava seyrüsefer alanında ileri teknolojinin kullanımı, dijital transformasyon ve yüksek nitelikli işgücü istihdamına yönelik yatırımların ve bu sayede emniyet ve kaliteden taviz vermeden verilen katma değeri yüksek hizmetin biteviye geliştirilmesine olanak sağlayan ve aynı zamanda hem Ülkemize hem de havacılık sektörü için önem arzeden bir sistemdir.

Küresel ölçekte devam eden makroekonomik dalgalanmalar ve bölgemizdeki jeopolitik dinamiklerin şekillendirdiği 2025 yılı, Kuruluşumuzun finansal ve operasyonel dayanıklılığının teyit edildiği bir yıl olmuştur. Fiyatlar genel düzeyindeki dalgalanmalar karşısında hava seyrüsefer hizmetlerinin mali açıdan sürdürülebilirliğini teminat altına almak, nakit akışında öngörülebilirliği sağlamak ve olası kur dalgalanmalarının etkisini minimize etmek amacıyla 2024 yılı itibarıyla milli maliyet tabanının Euro para birimi üzerinden hesaplanmasına yönelik atılan stratejik adım, 2025 yılında da Hava Seyrüsefer maliyetlerinin planlama temelini oluşturmuştur.

Türkiye'nin doğu-batı ve kuzey-güney hava koridorlarının kesişim noktasında yer alan stratejik konumu, uluslararası hava taşımacılığındaki belirleyici köprü işlevini sürdürmektedir. Hava sahasında gözlemlenen artan trafik akışı; mevcut altyapı kapasitesi, nitelikli insan kaynağı ve uygulanan proaktif kapasite yönetimi stratejileri doğrultusunda, uluslararası emniyet

standartlarına tam uyum içerisinde, kesintisiz ve etkin bir biçimde idare edilmektedir. Bu operasyonel verimliliğin somut bir neticesi olarak, uçuş mesafesi ve uçağın ağırlığı kriterleri baz alınarak hesaplanan Hizmet Birim Sayısı (HBS) performansında kayda değer bir yükseliş ivmesi yakalanmıştır.

Nitekim 2025 yılının Ocak ayında, EUROCONTROL ağında bugüne kadar kaydedilen en yüksek Hizmet Birim Sayısına ulaşılarak sistem genelinde yeni bir rekor seviyesi kaydedilmiştir. Yıl boyunca devam eden bu güçlü artış eğilimi ivmesini son çeyrekte de korumuş; 2025 yılının Kasım ve Aralık ayları ile 2026 yılının Ocak ayında Avrupa hava sahasında en fazla birime hizmet veren ülke konumu sürdürülerek ilgili aylar bazında sistem içi HBS rekorları tazelenmiştir. 2025 yılı sonu verileri itibarıyla, EUROCONTROL sistem genelinde bir önceki yıla kıyasla gözlemlenen HBS büyüme oranı %5,5 seviyesinde gerçekleşirken; Türkiye'de bu oran %9,3'e ulaşmıştır.

Bölge genelinde süreklilik arz eden çatışma ortamının, jeopolitik belirsizliklerin ve bunların neden olduğu hava sahası kapanmalarının, kısa vadede hava trafiği hacmi ve dolayısıyla Hizmet Birim Sayısı üzerinde dönemsel bir baskı unsuru ve belirsizlik oluşturması beklense de, sahip olunan operasyonel esneklik ve dinamik kapasite yönetimi sayesinde bu olası şokların asgari düzeyde tutulması öngörülmektedir. Nitekim, EUROCONTROL STATFOR (İstatistik ve Tahmin Servisi) tarafından yayımlanan güncel projeksiyonlar da Türkiye'nin hava trafik yönetimindeki merkezi konumunun devam edeceğini ve önümüzdeki dönemde tüm yıl bazında Hizmet Birim Sayısındaki ilk sıradaki yerini koruyacağını işaret etmektedir.

Milli maliyet tabanının büyüklüğü endeksine göre ise Ülkemiz 2025 yılında EUROCONTROL üyesi 42 Devlet içerisinde en büyük 6. maliyet tabanına sahip ülke pozisyonunu korumuştur.

Bu doğrultuda, 2025 yılı için Euro cinsinden oluşturulan tahmini milli maliyet tabanı, bir önceki yıla kıyasla %13,8 oranında (+84,0 milyon Euro) artış göstererek 692,2 milyon Euro olarak tespit edilmiştir.

Ülkemiz 2025 yılı tahmini Birim Fiyat, önceki yıla kıyasla %15,8 artış göstererek 36,97 € seviyesine ulaşmıştır.

¹ 2025 yılı gerçekleşen milli maliyetlerin tespit süreci Raporun basımı esnasında devam etmekte olduğundan 2025 yılı beklenen rakamları sunulmuş olup, nihai gerçekleşme rakamları "2025 DHMI Annual Report" da (Temmuz-2026) yer alacaktır.

Hava Trafik Kontrol ve Havacılık Bilgi Yönetimi (AIM) Birimleri

Havalimanları	Saha Kontrol Ünitesi	Yaklaşma Kontrol Ünitesi	Meydan Kontrol Ünitesi	AIM Operasyon Merkezi	Uçuş Bilgi Merkezi	Havacılık Bilgi Servisi	NOTAM Ofis	Haberleşme Merkezi
Hava Trafik Kontrol Merkezi	X	X		X	X		X	X
İstanbul Atatürk	X****	X	X	X		X		
Ankara Esenboğa		X	X	X		X		
İzmir Adnan Menderes	X****	X	X	X		X		
Antalya	X****	X	X	X		X		
Muğla Dalaman		X	X	X		X		
Adana		X	X			X		
Adıyaman		X	X			X		
Trabzon		X	X	X		X		
Ağrı Ahmed-i Hani		X	X			X		
Gaziantep		X	X	X		X		
Amasya Merzifon		Askeri	Askeri			X		
Balıkesir Koca Seyit		X	X			X		
Bingöl		X	X			X		
Bursa Yenişehir		X	X			X		
Balıkesir Merkez		Askeri	Askeri			X**		
Batman		Askeri	Askeri			X**		
Çanakkale		X	X			X		
Denizli Çardak		X	X			X		
Elazığ		X	X			X		
Gökçeada		X	X			X**		
Erzincan Yıldırım Akbulut		X	X			X		
Diyarbakır		Askeri	Askeri	X		X		
Erzurum		X	X			X		
Hatay		X	X			X		
Hakkari Yüksekova Selahaddin Eyyubi		X	X			X**		
İğdır Şehit Bülent Aydın		X	X			X		
Isparta Süleyman Demirel		X	X			X		
Kahramanmaraş		X	X			X		
Kapadokya		X	X			X		
Kastamonu		X	X			X		
Kars Harakani		X	X			X**		

Hava Trafik Kontrol ve Havacılık Bilgi Yönetimi (AIM) Birimleri

Havalimanları	Saha Kontrol Ünitesi	Yaklaşma Kontrol Ünitesi	Meydan Kontrol Ünitesi	AIM Operasyon Merkezi	Uçuş Bilgi Merkezi	Havacılık Bilgi Servisi	NOTAM Ofis	Haberleşme Merkezi
Kocaeli Cengiz Topel		Askeri	Askeri			X		
Kayseri		Askeri	Askeri	X		X		
Konya		Askeri	Askeri			X		
Malatya		Askeri	Askeri			X		
Mardin Prof. Dr. Aziz Sancar		X	X			X		
Milas-Bodrum		X	X			X		
Muş Sultan Alparslan		X	X			X		
Ordu-Giresun		X	X			X		
Rize-Artvin		X	X			X**		
Samsun Çarşamba		X	X	X		X		
Siirt		X	X			X		
Sinop		X	X			X		
Sivas Nuri Demirağ		X	X			X		
Şanlıurfa GAP		X	X			X		
Şırnak Şerafettin Elçi		X	X			X**		
Tekirdağ Çorlu Atatürk		X	X			X		
Tokat		X	X			X		
Uşak		X	X			X		
Van Ferit Melen		X	X			X		
DHMI Toplamı	1	43	42		1	50	1	1

İstanbul Sabiha Gökçen (*)			X			X***		
İstanbul (*)		X	X	X		X	X(1)	
Eskişehir Hasan Polatkan (*)			X			X***		
Zonguldak Çaycuma (*)		X	X			X***		
Gazipaşa Alanya (*)		X	X			X***		
Zafer (*)		X	X			X		
Selçuk Efes (*)			X					
Aydın Çıldır (*)		X	X			X**	X(1)	
On Dokuz Mayıs (*)			X					
Hezarfen(*)			X					
Çukurova Uluslararası (*)		X	X	X		X		
GENEL TOPLAM	1	50	53	13	1	57	2	1

X* : İstanbul, İstanbul Sabiha Gökçen, Zonguldak Çaycuma, Gazipaşa Alanya, Eskişehir Hasan Polatkan, Zafer, Aydın Çıldır, Hezarfen, Selçuk Efes ve 19 Mayıs Havalimanlarında Hava Trafik Kontrol Hizmeti DHMI tarafından yürütülmektedir.

X** : AIM Hizmetleri H24 hizmet veren diğer havalimanları AIM birimleri tarafından uzaktan sağlanmaktadır.

X*** : AIM hizmetleri Havalimanı İşleticisi tarafından verilmektedir.

X(1) : İstanbul Hv. AIM birimi aynı zamanda İstanbul FIR'da yer alan havalimanlarına ilişkin yalnızca yurt içine NOTAM yayınlamakla sorumludur.

X**** : İstanbul Atatürk, İzmir Adnan Menderes ve Antalya Havalimanlarında Yeşilköy ve Menderes Yaklaşma Kontrol Ofisleri Contingency durumlarda Saha Kontrol Hizmeti vermektedir.

NOT : DHMI Envanterinde bulunmayan Sabiha Gökçen Havalimanı Hava Seyrüsefer Sistemleri (2 ILS, 1 VOR, 3 DME, 1 NDB) Eskişehir Havalimanı ILS Sistemi ile Balıkesir Merkez

ve Amasya Merzifon Havalimanı ILS/DME Sistemi (Askeri) dışında bütün radar ve havaseyrüsefer sistemleri DHMI tarafından temin ve tesis edilerek işletilmektedir.

HAVALİMANLARI SLOT KOORDİNASYON MERKEZİ BAŞMÜDÜRLÜĞÜ FAALİYETLERİ

Havalimanları Slot Koordinasyon Merkezi Başmüdürlüğü, ulusal ve uluslararası mevzuat ve uygulamalara uygun olarak; koordine edilen/tarifesi düzenlenen İstanbul Havalimanı, İstanbul Atatürk, Sabiha Gökçen, Antalya, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Milas Bodrum ve Muğla Dalaman Havalimanlarında meydan slotu tahsisinden sorumludur. Bu bağlamda

Başmüdürlüğümüz, 2025 yılı içerisinde Uluslararası Hava Taşımacılık Derneği'nin (IATA) Koordinasyon Aktiviteleri Takvimi'ne uygun olarak Kış 2024 (27 Ekim 2024-30 Mart 2025), Yaz 2025 (30 Mart 2025-26 Ekim 2025) ve Kış 2025 (26 Ekim 2025-29 Mart 2026) tarife dönemlerini kapsayan bir planlama ve koordinasyon işlemi yürütmüştür.

Sayı	Havalimanları	IATA Seviye	
		Yaz (Mart - Ekim)	Kış (Ekim - Mart)
1	İstanbul Havalimanı	Seviye 3	Seviye 3
2	İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı	Seviye 3	Seviye 3
3	Antalya Havalimanı	Seviye 3	Seviye 2
4	İzmir Adnan Menderes Havalimanı	Seviye 2	Seviye 2
5	Ankara Esenboğa Havalimanı	Seviye 2	Seviye 2
6	Milas Bodrum Havalimanı	Seviye 2	Seviye 2
7	Muğla Dalaman Havalimanı	Seviye 2	Seviye 2
8	İstanbul Atatürk Havalimanı	Seviye 2	Seviye 2
9	Trabzon Havalimanı	Seviye 2	Seviye 2

Seviye 2 : Tarifesi Düzenlenen Havalimanı

Seviye 3 : Koordine Edilen Havalimanı

Tablo 1. Başmüdürlüğümüzce Koordine Edilen (Seviye3) ve Tarifesi Düzenlenen (Seviye2) Havalimanları listesi

2025 yılı içerisinde, Başmüdürlüğümüzce Dünya Havalimanları Slot Yönergesi (WAGS) kapsamında koordinatörlerin katılımının zorunlu kıldığı ve IATA Koordinasyon Takvimi çerçevesinde şekillenen IATA Slot Konferanslarına katılım sağlanmıştır. IATA Slot Konferansları; havayolu temsilcileri ile slot koordinatörlerinin bir araya gelerek Seviye 3 havalimanlarında slotların tahsis edilmesi ve yönetimi ile Seviye 2 havalimanlarında tarifelerin düzenlenmesine ilişkin hususların ele alındığı, yaz ve kış tarife dönemleri için yılda iki kez (Haziran ve Kasım aylarında) gerçekleştirilen ve slot koordinasyon sürecinin temelini oluşturan çalışma toplantılarıdır.

Başmüdürlüğümüz tarafından 2025 yılı içerisinde; 17-19 Haziran 2025 tarihlerinde Vancouver/Kanada'da gerçekleştirilen 156. IATA Slot Konferansı ile 18-20

Kasım 2025 tarihlerinde Lizbon/Portekiz'de gerçekleştirilen 157. IATA Slot Konferansı'na delegasyon düzeyinde katılım sağlanmıştır. Ayrıca, Ülkemiz sözü konusu konferanslar kapsamında bir gün öncesinde düzenlenen ve koordinatörler tarafından ulusal ve uluslararası slot politikalarının ele alındığı Dünya Slot Koordinatörleri Derneği Genel Kurul Toplantılarında da Başmüdürlüğümüz tarafından temsil edilmiştir.

Başmüdürlüğümüz, slot mekanizmasının yapısı gereği havayollarının planladıkları tarifeler hakkında uygulamada döneminden yaklaşık altı ay önce bilgi sahibi olabilmektedir. Bu çerçevede, beklenen tahmini trafik yoğunluğunun havalimanı ve terminal işletmecileri ile önceden paylaşılması amacıyla belirli dönemlerde tüm paydaşların katılımıyla mahalli koordinasyon toplantıları gerçekleştirilmiştir.

HAVALİMANI	YAZ TARİFE DÖNEMİ KOMİTESİ	KIŞ TARİFE DÖNEMİ KOMİTESİ
İstanbul Havalimanı (Seviye 3)	07.01.2025 Başmüdürlüğümüz katılımıyla komite toplanmıştır.	06.05.2025 Başmüdürlüğümüz katılımıyla komite toplanmıştır.
Sabiha Gökçen Havalimanı (Seviye 3)	30.09.2025 Başmüdürlüğümüz katılımıyla komite toplanmıştır.	08.05.2025 Başmüdürlüğümüz katılımıyla komite toplanmıştır.
Antalya Havalimanı (Yaz Tarife Dönemi Seviye 3,Kış Tarife Dönemi Seviye 2)	18.09.2025 Başmüdürlüğümüz katılımıyla komite toplanmıştır.	07.05.2025 Başmüdürlüğümüz katılımıyla komite toplanmıştır.
İzmir Adnan Menderes Havalimanı (Seviye 2)	01.10.2025 Başmüdürlüğümüz katılımıyla komite toplanmıştır.	Komite toplanmamıştır.
Muğla-Dalaman Havalimanı (Seviye 2)	29.09.2025	07.05.2025
Milas-Bodrum Havalimanı (Seviye 2)	18.09.2025	24.04.2025
Esenboğa Havalimanı (Seviye 2)	Komite toplanmamıştır.	Komite toplanmamıştır.

Tablo 2. Mahalli Koordinasyon Toplantıları Takvim Çizelgesi

4 Kasım 2025 tarihinde gerçekleştirilen Merkezi Koordinasyon Komitesi toplantısında, Trabzon Havalimanına uçuş gerçekleştiren yerli ve yabancı hava yolu şirketleri ile temsil gözetim şirketlerinden gelen yoğun talepler ve "Talep-Kapasite Analizi" sonuçları doğrultusunda, "Trabzon Havalimanı'nın statüsünün Tarifesi Düzenlenen Havalimanı (Seviye 2) olarak değiştirilmesi yönünde çalışmalara başlanması" hususunda karar alınmıştır. Bu doğrultuda, Trabzon Havalimanı'nın 2026 Yaz Tarife döneminde (29 Mart 2026-25 Ekim 2026) "Seviye 1", 2026 Kış Tarife dö-

nemi (25 Ekim 2026-28 Mart 2027) ve devam eden dönemlerde "Seviye 2 (Tarifesi Düzenlenen)" statüsünde slot uygulamasına tabi olarak hizmet verilmesi planlanmıştır.

Koordine edilen ve tarifesi düzenlenen İstanbul Havalimanı, Sabiha Gökçen Havalimanı, Antalya Havalimanı, Ankara Esenboğa Havalimanı, İzmir Adnan Menderes Havalimanı, Milas-Bodrum Havalimanı ve Muğla-Dalaman Havalimanı'na ilişkin 2025 yılı slot istatistiklerini içeren tablo aşağıda sunulmuştur.

**HAVALİMANLARI SLOT KOORDİNASYON MERKEZİ BAŞMÜDÜRLÜĞÜ FAALİYET ÇİZELGESİ
(01.01.2025 - 31.12.2025)****Uçuş Amacına (Servis Tipine) Göre Tahsis Edilen Havalimanı Slot Sayısı**

HAVALİMANI	Tarifeli Yolcu (J)	Tarifeli Yolcuya İlav (G)	Tarifeli Kar (F)	Tarifeli Kargo İla (A)	Charter Yolcu (C)	Charter Kargo (H)	Boş Uçuşlar (P)	Genel Amaçlı İş Uçuşları (D+N)	Diğer Servis Tipleri
ADB ADB İZMİR ADNAN MENDERES	74514	1229	3	2	2010	35	1338	1043	268
AYT ANTALYA	173.830	2.302	5	4	53.761	6	5.649	2.190	230
BJV MİLAS BODRUM	22.490	948	0	0	4.041	0	2.454	5.568	33
DLM DALAMAN	31.257	925	0	1	2.126	2	1.222	1.923	70
ESB ANKARA ESENBOĞA	87.458	1.408	3	0	464	439	2.949	3.488	390
ISL ATATÜRK	0	0	3	0	0	0	6.443	14.174	79
IST İSTANBUL	510.801	4.005	24.884	828	3.505	1.258	5.571	3.633	1.587
SAW SABIHA GÖKÇEN	267.215	1.582	1.096	0	544	7	2.376	2.293	114
GENEL TOPLAM	1.167.565	12.399	25.994	835	66.451	1.747	28.002	34.312	2.771

TAHSİS EDİLEN TOPLAM SLOT SAYISI (GELİŞ - KALKIŞ)**İŞLEME ALINAN MESAJ SAYISI**

HAVALİMANI	Geliş	Kalkış	Toplam	Gelen Mesaj	Gönderilen Mesaj	Toplam Mesaj Sayısı
ADB İZMİR ADNAN MENDERES	40.178	40.264	80.442	10.709	10.919	21.628
AYT ANTALYA	118.931	119.046	237.977	60.748	60.836	121.584
BJV MİLAS BODRUM	17.670	17.868	35.538	18.149	18.014	36.163
DLM DALAMAN	18.723	18.801	37.524	10.590	10.537	21.127
ESB ANKARA ESENBOĞA	48.278	48.324	96.602	15.322	15.465	30.787
ISL ATATÜRK	10.457	10.239	20.696	35.056	34.472	69.528
IST İSTANBUL	277.811	278.127	555.938	70.269	71.270	141.539
SAW SABIHA GÖKÇEN	137.608	137.612	275.220	60.039	61.209	121.248
GENEL TOPLAM	669.656	670.281	1.339.937	280.882	282.722	563.604

TAHSİS EDİLEN TOPLAM İÇ HAT - DIŞ HAT SLOT SAYISI (GELİŞ - KALKIŞ)

HAVALİMANI	Geliş		Kalkış		Toplam		Genel Toplam
	İç Hat	Dış Hat	İç Hat	Dış Hat	İç Hat	Dış Hat	
ADB İZMİR ADNAN MENDERES	22.596	17.576	22.684	17.578	45.280	35.154	80.434
AYT ANTALYA	22.277	96.654	22.352	96.694	44.629	193.348	237.977
BJV MİLAS BODRUM	9.114	8.551	9.260	8.602	18.374	17.153	35.527
DLM DALAMAN	6.497	12.224	6.522	12.275	13.019	24.499	37.518
ESB ANKARA ESENBOĞA	34.136	14.133	34.194	14.122	68.330	28.255	96.585
ISL ATATÜRK	3.842	6.596	3.703	6.515	7.545	13.111	20.656
IST İSTANBUL	64.031	213.760	64.014	214.090	128.045	427.850	555.895
SAW SABIHA GÖKÇEN	58.118	79.488	57.966	79.643	116.084	159.131	275.215
GENEL TOPLAM	220.611	448.982	220.695	449.519	441.306	898.501	2.679.614

Tahsis Edilen Toplam Slot Sayısı (Yerli ve Yabancı)

HAVALİMANI	Yerli Havayolları	Yabancı Havayolları	Genel Toplam
ADB İZMİR ADNAN MENDERES	73.130	5.869	79.000
AYT ANTALYA	169.423	66.578	236.001
BJV MİLAS BODRUM	18.842	11.869	30.711
DLM DALAMAN	18.133	17.401	35.534
ESB ANKARA ESENBOĞA	86.908	4.695	91.603
ISL ATATÜRK	503	4.569	5.072
IST İSTANBUL	431.122	121.823	552.954
SAW SABIHA GÖKÇEN	260.272	12.940	273.212
GENEL TOPLAM	1.058.333	245.744	1.304.087

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ HİZMET VE FAALİYETLERİ

YAZILIM GELİŞTİRME ALANINDA YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Yazılım Geliştirme Şube Müdürlüğü Tarafından İdame Ettirilen Kurumsal Uygulamalar

- » Dhmlonline Kurumsal ERP Yazılımı
- » FIDS - Kurumsal Uçuş Bilgi Yazılımı
- » AIS - Uçuş Plan Portal Yazılımı
- » DHMİ Kurumsal Web Sitesi
- » Kurumsal Portal Yazılımı
- » SOCEA İnternet Portal Yazılımı
- » İletişim Merkezi Web Sayfası
- » Bulut Portal Yazılımı
- » Uçuş Rehberim Mobil Uygulaması
- » Geoport - CBS Uygulaması
- » DAYS - Dijital Arşiv Yazılımı
- » RFID - Barkod Etiketleme Yazılımı
- » HADUP - Havalimanı Acil Durum Portal Yazılımı
- » AFTN - Uçuş Plan Yazılımı
- » İş Zekası ve Veri Madenciliği Yazılımı
- » ASİ - Akıllı Siber İstihbarat Yazılımı
- » HTK-BİLEK Hava Trafik Kontrolörü Bilgi Ekranı Yazılımı
- » Uçuş Takip (Arşiv) Uygulaması
- » Uçuş İzle Uygulaması
- » E-Doğrudan Temin Uygulaması
- » E-Fatura E-Defter Entegratör Uygulaması
- » Hizmet ve Gelirler Yazılımı
- » BOYS - Bakım Onarım Yönetim Sistemi Yazılımı
- » KEYS - Kurumsal Entegre Yönetim Sistemi Yazılımı
- » SPYS - Süreç Performans Yönetim Sistemi Yazılımı

FIDS (Uçuş Bilgi Sistemi)

Başkanlığımız Yazılım Geliştirme Şube Müdürlüğü öz kaynakları tarafından geliştirilen yerli ve milli bir sistemdir.

2025 Yılı İçerisinde; Rize Artvin Havalimanına da Uçuş Bilgi Sistemi kurularak, 2025 yılı sonu itibariyle 41 adet Havalimanında aktif olarak hizmet vermeye devam etmiştir.

Aktif olarak hizmet verilen 41 Havalimanı: Adıyaman,

Ağrı Ahmed-i Hani, Amasya-Merzifon, Balıkesir-Merkez, Balıkesir Koca-Seyit, Batman, Bingöl, Bursa-Yenişehir, Çanakkale, Denizli Çardak, Diyarbakır, Elâzığ, Erzincan Yıldırım Akbulut, Erzurum, Gaziantep, Hakkâri Yüksekova Selahaddin Eyyubi, Hatay, Iğdır Şehit Bülent Aydın, Isparta Süleyman Demirel, Kahramanmaraş, Kars Harakani, Kastamonu, Kayseri, Kocaeli Cengiz Topel, Konya, Malatya, Mardin Prof. Dr. Aziz Sancar, Muş Sultan Alparslan, Ordu-Giresun, Samsun Çarşamba, Siirt, Sinop, Sivas Nuri Demirağ, Şanlıurfa GAP, Şırnak Şerafettin Elçi, Tekirdağ Çorlu Atatürk, Tokat, Trabzon, Kapadokya, Van Ferit Melen ve Rize-Artvin Havalimanlarıdır.

- » Uçuş Bilgi Sisteminin güncel teknolojilerle yeni versiyonunun Başkanlığımız personeli tarafından geliştirilmesi süreci başlatılmış olup, 2025 yılı içerisinde geliştirme çalışmalarına öz kaynaklarımız ile devam edilmiştir.



AIS Portal - Uçuş Plan Yazılımı

Başkanlığımız Yazılım Geliştirme Şube Müdürlüğü öz kaynakları tarafından geliştirilen AIS Portal - Uçuş Planı Yazılımı ile Pilotlar, Uçuş eğitimi alan öğrenciler ya da bunlar adına işlem yapan Dispatchler uçuş planlarını ve bu planlara ait ATS mesajlarını internet üzerinden çok kısa sürede ilgili AIS birimlerine iletebilmektedir. Favori Uçuş Planları, Uçuş Plan ve Hava aracı şablonları gibi ek özelliklerle plan doldurulma süresi minimum düzeye inmiş, plan doldurulma esnasında uygulanan kısıtlamalarla daha önce faks ve telefon ile gönderilen planlarda yaşanan sorunlar ortadan kaldırılmıştır. Gönderilen planlar, ilgili AIS birimlerince hemen işleme konulmakta, kriterlere uygun olmayan planlarla ilgili gerekli işlemler yapıp planı gönderen kişi anında bilgilendirilmektedir. AIS birimi, başka bir sisteme girmeden portal üzerinden AFTN dağıtım işlemi daha önce hazırlamış oldu-

ğu hazır adres şablonlarını kullanarak hızlı bir şekilde gerçekleştirmektedir.

AFTN hattı üzerinden gönderilen VFR Uçuş planları ve bunlara bağlı ATS mesajları işlenerek sisteme kazandırılmış ve daha önce kâğıt üzerinde tutulan VFR uçuşlar sistem tarafından otomatik izlenebilir hale getirilmiştir. Bu da VFR takibi yapan ilgili AIS birimlerindeki AIM uzmanı çalışanların işlerini kolaylaştırmıştır.

Jandarma Havacılık, Emniyet Genel Müdürlüğü, Orman Genel Müdürlüğü, Türk Hava Yolları Uçuş Akademisi gibi pek çok özel ve devlet kurumu münferit uçuş planlarını AIS Portal üzerinden göndermektedir.

EAD Notam Service Modülü

Başkanlığımız Yazılım Geliştirme Şube Müdürlüğü Bilgisayar Mühendislerince geliştirilen ve ayrı bir web sitesinden hizmet veren DHMİ-NOTAM sistemi (ead.dhmi.gov.tr) AIS Portal içerisine entegre edilmiştir.

EAD (European Aeronautical Database) servisleri kullanılarak belirli periyotlarda sorgulanan NOTAM bilgileri Coğrafi koordinatları işlendikten sonra harita üzerinde gösterimi sağlanarak havacılık sektörünün kullanımına sunulmuştur. Bu Modül ile güncel NOTAM'lı sahalara, harita üzerinde görüntülenmekte ve detay bilgilerine erişilebilmektedir. İleri tarihli NOTAM sorgulaması yapılabilmektedir. Bazı Kurumların talebi üzerine NOTAM'ların XML, KML (2D,3D) ve KMZ (2D,3D) formatlarında indirilme özelliği eklenmiştir. Bununla birlikte; Yol, VFR Yol, Hava sahaları, Seyrüsefer yardım cihazları gibi statik veriler diye tabir edilen bilgiler de harita üzerinde görüntülenebilmektedir. Havacılık sektöründeki birçok özel kuruluş ve devlet kurumları aktif olarak sistemi kullanmaktadır. Ayrıca NOTAM bilgileri bir servis üzerinden Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü ile paylaşılmaktadır. Esenboğa FUA gibi çizim yaparak analiz yapan birimler için basit çizim yetenekleri de sisteme eklenmiştir. SHGM IHA Kayıt sistemi ile yapılan servis entegrasyonu sayesinde IHA Kayıt sisteminden gönderilen NOTAM İstekleri HTKM deki ilgili birimin önüne anında düşmekte ve yapılan işlemin sonucu IHA Kayıt sistemine iletebilmektedir.

2025 Yılı İçerisinde; AIS Portal uygulaması; 4950'i aktif olmak üzere toplam 16164 kullanıcı ile, ortalama günlük 880 uçuş planını sistem üzerinden göndermeye devam etmiştir.

- » AIS Portal uygulamasının güncel yazılım teknolojileri kullanılarak yeniden yazılması süreci Baş-

kanlığımız Yazılım Geliştirme Şube Müdürlüğü öz kaynakları tarafından tamamlanmış olup, 2025 yılı Kasım ayında test edilmek üzere kurum içi kullanıma açılmıştır.

- » Mobil uygulama geliştirme çalışmaları da devam etmekte olup, 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.



DHMİ Online Yazılımı

Başkanlığımızca geliştirilen DHMİ Online (Kurumsal Uygulamalar) 2007 yılından itibaren aktif olarak kullanılmakta olup, Kuruluşumuz tüm süreçleri dijital olarak bu sistem üzerinden takip edilmektedir. Dhmi-online yazılım projesi içerisinde;

- » İnsan Kaynakları Modülü
- » Finans Modülü (Mali İşler)
- » Satın Alma Modülü
- » Hizmet ve Gelirler
- » Destek Hizmetleri Modülü
- » Yönetici Bilgilendirme Modülü
- » Evrak (EBYS) Modülü
- » Eğitim Modülü
- » Hakediş Modülü
- » Seyrüsefer Modülü
- » Elektronik Modülü (Bakım-Uçuş Kontrol, Arıza Takip, Notam, ATSEP, CNS Cihaz)
- » Acil Yardım ve Güvenlik Modülü
- » İşletme Modülü
- » Hasılat Modülü
- » Strateji-Yatırım Modülü
- » Hasılat Modülü
- » İnşaat Emlak Modülü
- » Teftiş Modülü
- » Bilgi Teknolojileri Modülü
- » Staj Modülü

- » Anket Modülü
- » Sistem Yönetim Modülü
- » Sorun/İstek Bildirim Modülü
- » Turkcell Mobil İmza Entegrasyonu
- » İş Sağlığı ve Güvenliği Modülü bulunmaktadır.

2025 Yılı İçerisinde; Birimlerden gelen talepler, kanun ve yönetmelikler doğrultusunda güncellemeler ve geliştirme çalışmaları devam etmiş ve aşağıda belirtilen modüller eklenmiştir:

- » Mal Bildirim Modülü geliştirildi
- » Pasaport Talep sistemi nüfus entegrasyonu olacak şekilde geliştirildi
- » Yasaklı Firma Yönetim Sistemi geliştirildi
- » Mahal Talep Sistemi yeniden düzenlendi
- » Sigortalananacak Malzeme/Bina Sistemi yeniden düzenlendi
- » Pat Ehliyet Takip Sistemi geliştirildi
- » Uçuş Hizmetleri Tarife ve Tahakkuk Sistemleri güncellendi
- » Sistem Performans iyileştirme çalışmaları yapıldı
- » TÜBİTAK E-İmza Kütüphaneleri güncellendi
- » TÜBİTAK E-İmza Uyum Denetimi yapıldı
- » ISG- İş Sağlığı ve Güvenliği Modülü geliştirildi
- » Derslik Talep Modülü geliştirildi
- » BGYS-KVYS Doküman Yönetimi Modülü geliştirildi
- » Ramak Kala Bildirim Modülü geliştirildi
- » AFTN Notam Arşivi Modülü geliştirildi
- » Bilgisayar Sistemleri Talep İşlemleri Modülü geliştirildi
- » Kargo Takip Modülü geliştirildi
- » Misafirhane Modülü geliştirildi

Ayrıca 2025 Yılı içerisinde Merkezden ve Meydanlardan iletilen yaklaşık 3000 Adet Destek Çağrısına yanıt verilmiştir. İlaveten; yaklaşık 1400 Adet Yetkilendirme Talebine yanıt verilerek; yaklaşık 5300 Adet Yetkilendirme işlemi yapılmıştır.

Hizmet ve Gelirler Sistemi Yazılımı

Hizmet ve Gelirler Sistemi Kuruluşumuza bağlı Havalimanlarına yapılan iniş/kalkış ve Hava sahamızı kullanarak transit geçiş yapan hava araçlarının kayıtlarının

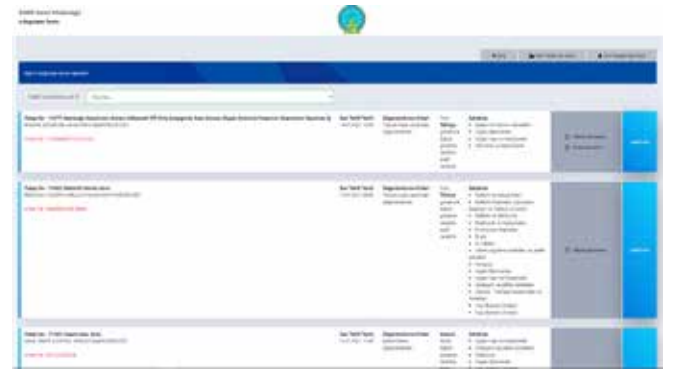
elektronik ortamda tutulması ve bu hava araçlarına verilen hizmetlerin ücretlendirilmesi amacıyla ve karar destek hizmetleri içeren kurum dışı veri kaynaklarıyla entegre edilmiş bir yazılımdır.

01.06.2022 tarihinden itibaren de web tabanlı hale getirilmiş ve Dhonline yazılımı içerisinde entegre bir modül olarak çalışması sağlanmıştır. Halihazırda tüm havalimanlarımız ve Merkez Birimlerimizce kullanılmaktadır. 2025 Yılı İçerisinde; yazılımın aktif olarak kullanımına güncelleme çalışmalarına devam edilmiştir.

“E-Doğrudan Temin” Sistemi

Dhonline Yazılım Projesi ile entegre olarak çalışan “E-Doğrudan Temin” sistemi geliştirilerek hizmete verilmiştir. İstekli firmalar DHMİ web sitesi üzerinden “E-Doğrudan Temin” sistemine erişebilmekte, bahse konu sisteme kayıt olarak tekliflerini bu sistem üzerinden vermektedir. Tamamen elektronik ortamda gerçekleşen teklif verme işlemi belirlenen süre bitiminde, teklifler Dhonline sistemine otomatik olarak aktarılmakta ve değerlendirme işlemleri Dhonline sistemi üzerinden yapılabilmektedir. Söz konusu proje, 22/d maddesi kapsamında gerçekleştirilecek alımların bütünüyle elektronik ortamda gerçekleşmesini sağlamakla birlikte Kuruluşumuzun prestijini arttırarak, işlemlerin hızlı, verimli, sağlıklı ve şeffaf olmasını da sağlamaktadır. Türkiye Kalite Derneği (KalDer) tarafından ‘İlham Veren Kamu Yönetimi Proje’ ödülüne layık görülmüştür.

2025 Yılı İçerisinde; ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirme ve güncelleme çalışmaları yapılmıştır.



E-Fatura/E-Arşiv/E-Defter Entegratör Hizmeti

Kuruluşumuz tarafından ya da Kuruluşuuz adına kesilen faturaların tek e-fatura sistemi üzerinden direkt GİB ve karşı alıcıya ulaştırılması, düzenlenen e-faturaların fatura kontrollerinin yapılarak kaydedilmesi ve arşivlenmesi işlemlerini yürütmek amacıyla e-Fatura/e-Arşiv/e-Defter Entegratör hizmeti ilk olarak

2021 yılında temin edilerek Kuruluşumuz yazılımları ile entegrasyon çalışmaları tamamlanmıştır. 2025 Yılı İçerisinde; Entegratör hizmeti 2023-2026 yıllarında geçerli olmak üzere; EDM Bilişim Sis.ve Dan. Hiz. A.Ş firması üzerinden alınmaya devam edilmiştir.

E-imza Talebi ve E-imza Uyum Değerlendirme Testi

Kuruluşumuzda; Dhionline Yazılımının bir modülü olarak, Elektronik Belge Yönetimi Yazılımı (Evrak Modülü) kullanılmakta olup, bu kapsamda TÜBİTAK'tan E-İmza sertifikaları temin edilmektedir. Ayrıca EBYS yazılımımız TÜBİTAK tarafından Uyum Değerlendirme test süreçlerine tabi tutularak belgelendirilmektedir.

2025 Yılı İçerisinde;

- » E-İmzaların; yenileme” ve “ilk başvuru”, “kimlik bilgisi güncelleme” başvuruları kapsamında TÜBİTAK'tan 3.743 adet Nitelikli Elektronik Sertifika (NES) ve 258 adet Mini Kart Okuyucusu (MİKO) temin edilerek kullanıcılara teslim edilmiştir.
- » Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) üzerinden gönderilen evrakları mühürlemek için kullanılan Kurum E-mühür sertifikası senelik yenilenmiştir.
- » Elektronik Belge Yönetim Sisteminde (EBYS) kullanılan e-imzada yaşanabilecek problemleri azaltıp, e-imza uygulamasının uluslararası standartlara uygunluğunun kontrolü ve varsa eksikliklerinin tamamlanabilmesi için E-imza (EBYS) Uyum Değerlendirme Testi yetkili kurum olan TÜBİTAK BİLGEM Kamu Sertifikasyon Merkezi aracılığıyla yapılmıştır. Kuruluşumuz uyumluluk denetimini başarıyla tamamlamıştır.

DHİMİ Kurumsal Portal Yazılımı

Kuruluşumuzun Kurumsal Portal yazılımı; yeni nesil tasarım trendlerine uygun, kullanıcı dostu kullanım kolaylığı sağlayacak şekilde tasarlanmış, HTML5 ve CSS3 standartlarına uygun bir şekilde Front-End kodlaması yapılmış, bu bağlamda farklı format ve şablondaki tüm sayfaların grafik tasarımları yapılarak ve Microsoft Office Sharepoint Server platformu üzerinde çalışacak şekilde Back-End olarak kodlanması yapıp yayına verilerek, aktif olarak tüm Kuruluşumuz Personeline hizmet verecek şekilde hazırlanan bir yazılımdır.

2025 Yılı İçerisinde; Kuruluşumuz tüm Birimlerinin ihtiyaçları doğrultusunda gelen taleplere cevap verilerek, yazılım üzerinde gerekli güncellemeler ve ilaveler yapılmıştır.

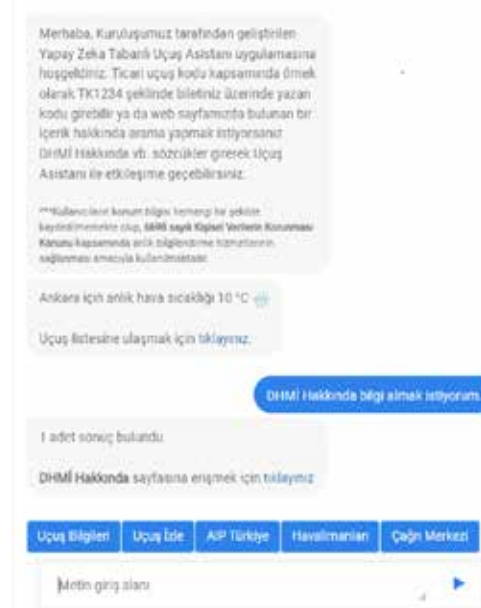
Kuruluşumuz Web Sitelerinin İdamesi

Kuruluşumuzun mevcutta kullandığı kurumsal internet sitesinin, havalimanı, Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı, Slot Koordinasyon Merkezi Başmüdürlüğü, Hava Trafik Kontrol Merkezi Başmüdürlüğü ve Havacılık Akademisi web sitelerinin yeni nesil tasarım trendlerine uygun, kullanıcı dostu kullanım kolaylığı sağlayacak şekilde tasarlanması, ardından tasarımın HTML5 ve CSS3 standartlarına ve SEO optimizasyonuna uygun bir şekilde önyüz kodlamasının yapılması, farklı format ve şablondaki tüm sayfaların grafik tasarım ve frontend kodlanması, oluşan frontend kodlamaların Sharepoint platformuyla uyumlu olarak çalışır hale getirilmesi, içerik yönetim sisteminin, Sharepoint 2016'dan Sharepoint 2019 versiyonuna yükseltilmesi, tüm sayfa ve modüllerin backend kodlamalarının yapılması tamamlanarak 2020 yılından itibaren web sayfalarımız kesintisiz olarak çalışmaya devam etmektedir.

2025 Yılı İçerisinde; Kuruluşumuz web sitelerinin güncelleme ve bakım hizmetleri Başkanlığımızca yürütülmeye devam etmiştir.

Yapay Zekâ Tabanlı Chatbot Uygulaması

Kurumsal web sitemiz kapsamında yer alan sayfaların bulunmasını kolaylaştırmanın yanı sıra aranan uçuşun detayları (kalkış, varış noktaları, saat bilgileri, havalimanı navigasyon hizmetiyle entegrasyon) hakkında vatandaşlarımıza yapay zekâ tabanlı chatbot ile yazılarak bilgi sağlanması amaçlanmaktadır. Uygulama 2022 yılı içerisinde web sayfamız üzerinden yayına verilmiştir. 2025 Yılı İçerisinde; Yapay Zekâ Tabanlı Chatbot Uygulaması son çıkan teknolojiler ile birlikte geliştirilmeye ve güncellenmeye devam etmiştir.

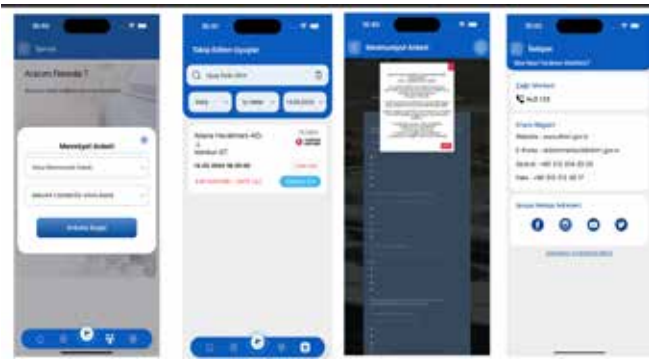


Uçuş Rehberim Mobil Uygulaması

İlk olarak 2020 yılında Başkanlığımız tarafından geliştirilen kullanıcı ve yolcu dostu Uçuş Rehberim Mobil Uygulaması (IOS/Android) Kuruluşumuzun Vatandaş sunduğu hizmetler kapsamında geliştirmiş olduğu en önemli uygulamaların başında yer almaktadır. Bu kapsamda; 2020 yılı Ekim ayı içerisinde Bakanlığımız tarafından Esenboğa Havalimanında lansmanı yapılarak kamuoyuna tanıtılmıştır.

DHİMİ Uçuş Rehberim Mobil Uygulaması, yolcuların seyahat ve iletişim ihtiyaçlarını çağın gereklilikleri doğrultusunda yolcu dostu anlayışı ile tüm hizmetleri tek bir noktada sunmayı amaçlamaktadır. Ücretsiz wifi, aracım nerede, canlı uçuş takip sistemi, havalimanı interaktif navigasyon haritaları, güncel haberler, döviz bilgileri, kullanıcı konumuna göre hava durumu, çeviri özelliği ve namaz vakitleri gibi birçok özelliği barındırmaktadır.

2025 Yılı İçerisinde; Yazılımın aktif olarak kullanımına güncelleme çalışmalarına devam edilmiştir.



Mobil Uygulamalar Backend Web Servisleri

Kuruluşumuz Mobil Uygulamaları kapsamında Başkanlığımız Yazılım Geliştirme Şube Müdürlüğü öz kaynakları tarafından geliştirilen web servisler aktif olarak kullanılmaktadır.

2025 Yılı İçerisinde; Aşağıdaki servislerin 7/24 esasına göre sürekliliği sağlanmış olup, iyileştirme çalışmaları yapılmıştır:

- » Mobil uygulamalarımızı indiren kullanıcıların havalimanlarımızda ücretsiz internet kullanabilmeleri için Türk Telekom ile haberleşen web servis
- » Mobil uygulamalarımız üzerinden kullanıcılardan alınan şikâyet ve önerilerin çağrı merkezine iletilmesini sağlayan web servis
- » Mobil uygulamalarımız üzerinden konuma dayalı Hava Durumu bilgilerinin gösterimini sağlayan web servis
- » Mobil uygulamalarımız üzerinden konuma dayalı Ezan Bilgilerinin gösterimini sağlayan web servis
- » Mobil uygulamalarımız üzerinden Döviz Bilgilerinin gösterimini sağlayan web servis
- » Mobil uygulamalarımız üzerinden Anadolu Ajansı Haber Bilgilerinin gösterimini sağlayan web servis
- » Mobil uygulamalarımız üzerinden havalimanlarının ulaşım bilgilerini sağlayan web servis

Kuruluşumuz Uçuş Rehberim Mobil Uygulamasına Havalimanları İnteraktif İç Mekân Harita Hizmeti

Uçuş Rehberim mobil uygulaması (IOS/Android) yolcu dostu anlayışıyla yolculuğa dijitalde başlamayı hedefleyerek tüm hizmetleri tek bir noktada sunmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda; 52 adet havalimanımız için kat planları baz alınarak interaktif olacak şekilde iç mekan haritalandırılmasının yapılması, bu haritaların Android ve iOS işletim sistemlerinde çalışmakta olan DHİMİ Uçuş Rehberim mobil uygulamasıyla entegre bir şekilde çalışır hale getirilmesi, başlangıç konumundan bitiş konumuna animasyonlu ve tarifli yönlendirmenin yapılması, yön bulma ile bakış açısına göre animasyonlu rotalamanın yapılması, akıllı arama ile kategori ve ürün bazlı sonuç gösteriminin yapılması, engelli ve pusetliler için alternatif rotalamanın yapılması ve bu hizmetlerin çoklu dil desteği olacak şekilde sunulmaktadır.

2025 Yılı İçerisinde; Yeni açılan havalimanlarına ait terminal binaları eklenerek mevcutta yer alan Havalimanı haritalarında güncellemeler yapılmıştır.

Turkcell Bip Üzerinden Uçuş Takibinin Yapılabilmesi

Uçuş Rehberim Mobil uygulaması ile entegre çalışan Uygulama, Turkcell Bip üzerinde chatbot olarak çalışmaktadır. Havayolu yolcularının uçuş bilgilerine

gerçek zamanlı olarak erişimleri ve uçuşlarını takip edebilmeleri için geliştirilmiştir.

Bir uçuşu takip etmeye başlayan yolcu, kalkış uçuşunu takip ediyorsa uçak kalkana kadar, iniş uçuşunu takip ediyorsa uçak inene kadar uçuşunda meydana gelen değişiklikler hakkında bilgilendirilir.

Yolcuların uçuşlarını takip edebilmeleri için uçuş kodlarını: Turkcell Bip uygulaması Keşfet menüsü altında bulunan Dhmi Uçuş Bilgi Sistemi uygulamasına mesaj olarak atmaları yeterlidir. 2025 Yılı İçerisinde; Yazılımın aktif olarak kullanımına güncelleme çalışmalarına devam edilmektedir.

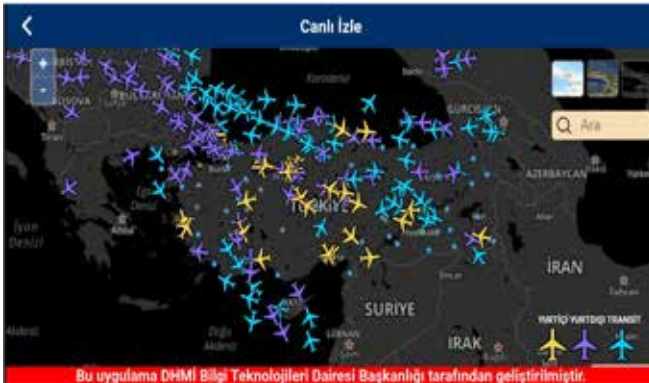
Uçuş İzle Uygulaması

Başkanlığımız Yazılım Geliştirme Şube Müdürlüğü öz kaynakları tarafından geliştirilen canlı uçuş takip sistemi ile Türkiye hava sahası kapsamındaki iç hat, dış hat ve transit nitelikteki tüm ticari uçuşlar harita üzerinde anlık olarak takip edilebilmektedir.

Uygulamaya masaüstü ve mobil tarayıcılar üzerinden ulaşılabilirdiği gibi Uçuş Rehberim mobil uygulamalarımıza da entegre şekilde çalışmaktadır.

Ücretsiz olarak vatandaşlarımızın hizmetine sunulan uygulamada harita üzerinden ilgili uçuşun detaylarına erişilebilmektedir. Ayrıca kullanıcı mobil uygulamada ve web sayfasında uçuşların listelendiği ekran ile uçuşun detay sayfası üzerinden de istediği bir uçuşu "Canlı İzle" butonuna tıklayarak harita üzerinde takip edilebilmektedir. Uygulama, 7/24 esasına göre aktif olarak hizmet vermektedir.

2025 Yılı İçerisinde; Uygulamanın güncel framework altyapısı ile yeniden yazılmasına yönelik çalışmalara başlanmış, yıl sonuna doğru geliştirme faaliyetleri tamamlanmıştır. Kaynak kod analizi ve sızma testlerinin başarıyla sonuçlandırıldığının bildirilmesini takiben, uygulamanın yeni versiyonu 2026 yılında yayına verilecektir.



İş Zekâsı ve Veri Madenciliği

Genel Müdürlüğümüzce kullanılan uygulamalar aracılığıyla dijital ortamda biriken Kurumsal verilerimiz her geçen gün artmaktadır. Verinin en değerli emtia haline geldiği günümüzde Kuruluşumuzun hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik stratejilerinin başarılarını artırmak ve daha hızlı karar alma süreçleri oluşturmak için biriken verilerimizin toplanması, analiz edilmesi, verilere kolay erişimin sağlanması ve strateji belirleme süreçlerinin daha verimli bir duruma getirilmesi için Kurumsal İş Zekâsı ve Veri Madenciliği Platformumuz kurulmuştur.

İş Zekâsı ve Veri Madenciliği Platformunun kurulması ile farklı sistemlerdeki verilerin tek bir platformdan yönetilmesi, verinin bilgiye dönüştürülerek birimlerin zamanında karar alma noktasında desteklenmesi, işletme seviyesinde aynı araçlarla aynı dilin konuşulması, bilgi paylaşımının artırılması, sorunlara erken müdahale ile kayıpların azaltılması ve gerek stratejik ve gerekse operasyonel kararların bilimsel gerçeklere dayandırılması, sorgulanabilir ve yeniden değerlendirilebilir olması amaçlanmıştır.

2025 Yılı İçerisinde; Yazılımın aktif olarak kullanımına güncelleme çalışmalarına devam edilmektedir.



DHMI Bulut Veri Paylaşım ve Saklama Ortamı

Google Drive, Dropbox, V-transfer gibi veri paylaşım ve saklama ortamlarında kurumsal verilerin işlenmesi ve saklanması 2019/12 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile yasaklanmıştır. Bu maksatla kurum içinde personelimiz arasında, kurum dışında da personelimiz ve diğer kullanıcılar arasında yapılan ve yapılmaya çalışılan dosya paylaşım işlerini ayrıca personelin her yerden erişebileceği tek masaüstü platformu ile çalışabilmesini, personelimizin aynı dosya üzerinde aynı anda değişiklik yönetimini de içerecek şekilde çalışabilmesini teminen DHMI Bulut veri saklama ve veri paylaşım ortamı temin ve tesis edilmiştir.

2025 Yılı İçerisinde; DHMİ Bulut ortamının kullanıcı-
lardan gelen talep ve teknolojik gelişmelerden doğan
ihtiyaçlar neticesinde bakım ve güncelleme işlemleri
gerçekleştirilmiştir.

RFID/BARKOD Demirbaş Takip Sistemi

Kuruluşumuz Genel Müdürlük Merkez, Hava Trafik
Kontrol Merkezi ve Kuruluşumuza bağlı 51 adet hava-
limanında ünitelerinin envanter kayıtlarında bulunan
demirbaş nitelikli malzemelerin fiziki takip ve kontrol-
leri ile mali yıl sonu sayımları RFID/Barkod Demirbaş
Takip Sistemi ile yapılmaktadır.

Sistem; çeşitli yazılım ve donanımları kapsamakta-
dır. Dhmi online Kurumsal ERP yazılımımız ile en-
tegre olarak çalışan bir Web yazılımı ile toplam 69
adet el terminalinde kullanılan Terminal yazılımını
içermektedir.

2025 Yılı İçerisinde; RFID/Barkod Demirbaş Takip
Sisteminin bakım ve teknik destek işlerini kapsayan
Ağustos 2028 tarihine kadar sürecek 3 yıllık bir hiz-
met alımı yapılmıştır. Hizmet alımı kapsamında ge-
rekli bakımlar ve yazılım güncellemeleri gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal Entegre Yönetim Sistemi (KEYS, BOYS, SPYS)

KEYS: DHMİ Kurumsal Entegre Yönetim Sistemi Ya-
zılımı; (KYS/ÇYS/İSG/İç Kontrol/BGYS) Risk Yöneti-
mi, Kontrollü Doküman Yönetimi, Düzeltici Faaliyet
Yönetimi, Yönetimin Gözden Geçirmesi Yönetimi, İç
Tetkik Yönetimi işlerini kapsayan QDMS yazılımına ait
fonksiyonları barındırır.

BOYS: Bakım Onarım Yönetim Sistemi Yazılımı; DHMİ
bünyesinde bakım ve onarımı yapılan bütün endüs-
triyel varlıkların envanteri, ile bu varlıkların periyodik
veya arıza Bakım-Onarım Yönetimi işlerine ait fonksi-
yonları içerir.

SPYS: Süreç Performans Yönetim Sistemi Yazılımı;
Süreç Yönetimi, Süreç Performans Yönetimi, Stra-
tejik Plan işlerini kapsayan ENSEMBLE yazılımına ait
fonksiyonları içerir.

2025 Yılı İçerisinde;

- » Yukarıda belirtilen üç yazılımın bakım güncelleme
ve idamesine devam edilmiştir.
- » 2026 yılında 1 yıllık Bakım Antlaşması sona ere-
cek olup 2026 yılında da yeni Bakım Antlaşması
ile devam edilmesi planlanmaktadır.

Dhmi Dijital Yazılımı

Kuruluşumuzun halihazırda Manuel olarak yürüt-
tüğü süreçlerin belirlenerek, hızlı bir şekilde dijital-
leştirilmesi ve iş akışlarının tanımlanarak elektronik
ortamda iş takibinin yapılabilmesi amacı ile BİMSER
Çözüm Yazılım Tic. A.Ş. Firması ile 27.11.2023 tari-
hinde imzalanan Sözleşme kapsamında söz konusu
Firmanın Low Code Süreç Geliştirme Aracı olan CSP
Synergy lisansları temin edilerek Kurulumları ger-
çekleştirilmiştir.

2025 Yılı İçerisinde;

- » Proje kapsamında ihtiyaç duyulan süreçlerin ge-
liştirilmesi ve Kurum personelinin tool konusunda
yetkinlik kazanarak kendi süreçlerini geliştirebile-
cek seviyeye ulaşabilmesi amacı ile danışmanlık
ve geliştirme Hizmeti de alınarak, DHMİ Dijital
Platformunda süreç geliştirilmesi çalışmalarına
devam edilmiştir.
- » DHMİ Dijital Platformunda; Silah Takip Modülü,
BOYS Arıza Bildirimi Arayüzü, Aksiyon Yöneti-
mi, Hata Bildirim Süreçleri, ARFF Aylık Faaliyet
Formu, Bilgi Notu Modülü, Personel Öneri Mo-
dülü, Düzeltici Faaliyet Modülü, Tetkik Modülü,
Kalibrasyon Modülü, PAT Sahası Kontrol Formu
süreçleri elektronik ortama taşınarak kullanıma
açılmıştır.
- » KEYS ve SPYS Yazılımlarında yer alan fonksiyon-
ların Dhmi Dijital Platformuna aktarımı yönünde
çalışmalar tamamlanmıştır. 2026 yılında KEYS ve
SPYS yazılımlarının devre dışı bırakılması plan-
lanmaktadır.
- » 2026 yılı içerisinde de dijitalleştirme süreçlerinin
devam edebilmesi ve BOYS yazılımının fonksi-
yonlarının da Dijital Platformuna aktarılması için
bakım onarım ve danışmanlık hizmetlerinin alımı-
na devam edilmesi planlanmaktadır.

Yolcu, Paydaş ve Pilot Memnuniyeti Anket Uygulaması

Havalimanlarında bulunan yolcu, paydaş ve pilotların
limanların belli bölümlerinde konumlandırılacak QR
kod istasyonları üzerinden uygulamaya erişim sağla-
yarak memnuniyet anketini doldurmalarını sağlayan
ve ara yüz ekranları Başkanlığımız Yazılım Geliştirme
Şube Müdürlüğü öz kaynakları tarafından geliştirilen
uygulamadır.

Sistem Kuruluşumuz Kalite Yönetim Sistemi (KEYS)
ile entegre şekilde çalışmakta olup; anket sorularının
cevapları puanlanarak oluşturulan raporlar doğrudan-

sunda gerekli görülen noktalarda hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmaların planlanması noktasında kolaylık getirmiştir. Uygulama web platformu ve mobil uygulamalarımız üzerinden 2022 yılı içerisinde yayına verilmiştir.

2025 Yılı İçerisinde;

Gelen talepler doğrultusunda güncellenmeye devam edilmiştir. Uygulamanın Öneri Sistemini de kapsayan versiyonu DHİMİ Dijital Platformu üzerinde geliştirilmiş olup, 2026 yılı içerisinde kullanıma açılması planlanmaktadır.

ALO 123 Projesi

Ulaştırma ve Alt Yapı Bakanlığı tarafından bağlı Kuruluşların Çağrı Merkezlerinin ortak bir platformda birleştirilmesi amacı ile başlatılan ALO 123 Projesi kapsamında DHİMİ Kurumsal İletişim Merkezi'nin de gerekli yazılım entegrasyonları ve diğer entegrasyonları gerçekleştirilerek DHİMİ Kurumsal İletişim Merkezi'nin ALO 123 ile Entegre bir şekilde çalışması 2022 yılı içerisinde sağlanmıştır. Ayrıca DHİMİ Uçuş Rehberim Uygulamasının da DHİMİ Kurumsal İletişim Merkezi ile entegre çalışması için gerekli yazılım entegrasyonu sağlanmıştır.

2025 Yılı İçerisinde;

- » Entegrasyonda ihtiyaç olan geliştirmelerin yapılmasına devam edilmiştir.

2025 Temmuz ayında sözleşme 1 (bir) yıl süre ile uzatılmıştır. 2026 yılı içerisinde sözleşmenin yenilenmesi planlanmaktadır.

Coğrafi Tabanlı Dijital Bilgi Platformu Yazılımı (GEOPORT) Projesi



Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin sorumluluğu altında bulunan havalimanlarına ait İDARE tarafından belirlenen dış ve iç ortam envanter verilerinin toplanması, görüntülerinin çekilmesi, sayısallaştırılması, koordinatlı olarak haritalandırılması, 3B modellenmesi, saklanması ve bunların WEB, mobil ve masaüstü ortamlarda sunulması, İDARE bünyesindeki diğer ilgili

sistemler ve Kurum/Kuruluşlar tarafından paylaşılan verilerin entegrasyonlarının sağlanması ile veri paylaşımı talep eden Kurum/Kuruluşlar ile Coğrafi Bilgi Sistemleri Hakkında 49 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamındaki sorumlulukların yerine getirilmesini sağlayacak etkili bir coğrafi bilgi sistemi kurulmasını amaçlayan proje kapsamında, 15.02.2022 tarihinde İnnova Bilişim Çözümleri A.Ş. ile Sözleşme imzalanarak Projeye başlanmıştır.

Kapsama dahil Havalimanları ve HTKM' de Çekim Uçuşları ve Yersel Lidar Taramaları ve yazılım ile ilgili çalışmalar başarılı bir şekilde sonuçlandırılarak, Projenin kabul ve kontrol çalışmaları 2024 Temmuz ayında tamamlanmış ve yazılım kullanıma açılmıştır.

2025 Yılı İçerisinde;

- » Devam eden garanti süresi kapsamında; yapımı tamamlanan Çukurova Havalimanı için çekimler ve modelleme çalışmaları tamamlanarak uygulamaya dahil edilmiştir.
- » Havalimanlarında yaklaşık 300 Personele uygulama eğitimi verilerek, havalimanlarının hizmetine açılmıştır.
- » TUCBS tarafından talep edilen servisler oluşturularak Kamu Net Ağı üzerinden paylaşılmıştır.
- » 2026 yılı içerisinde de Bakım Antlaşması yapılarak güncellemelerin yapılmasına devam edilmesi planlanmaktadır.

Havalimanları Acil Durum Portalı (HADUP)

Havalimanları Acil Durum Portalı (HADUP); herhangi bir afet veya acil durum öncesi, esnası ve sonrasında DHİMİ afet ve acil durum yönetimi faaliyetlerinin etkin bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlayarak, yürütülen faaliyetlerin ulusal ve uluslararası normlara uygunluğunu kolaylaştırıp, DHİMİ'nin afet ve acil durum yönetimi konusundaki kurumsal yetkinliğinin yükseltilmesine imkân tanıyan bir sistem olarak geliştirilmiştir.

Havalimanları Acil Durum Portaline iç networkte web tarayıcıdan hadup.dhmi.gov.tr üzerinden erişilebildiği gibi mobil cihazlardan da HADUP uygulaması üzerinden erişilebilmektedir.

2025 Yılı İçerisinde;

- » İlgili birimlerin talepleri doğrultusunda HADUP web uygulamasında güncellemeler yapılmıştır.
- » Kullanıcıların aradıklarını daha kolay bulabilmesi için web ara yüzü yeniden tasarlanarak kullanıcı dostu hale getirilmiştir.

- » Fay hatları, meteorolojik yağış verisi ve canlı uçuşların harita üzerinde gösterilmesi, belirli şiddetin üzerindeki depremlerde otomatik olay kaydı oluşturup bildirim gönderilmesi gibi yeni fonksiyonlar eklenmiştir.
- » Performans ve hız iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.

HTK-BİLEK (Hava Trafik Kontrolörü Bilgi Ekranı) Uygulaması

Dijitalleşme, mobilite ve yeni teknolojik gelişmeler ve Milli Teknoloji Hamlesi hedefleri doğrultusunda; Kuruluşumuz Yazılım Geliştirme Şube Müdürlüğü öz kaynakları ile yerli ve milli ürünlerin Havacılık Sektöründe kullanımının yaygınlaştırılması temel hedefimizdir. Bu doğrultuda; HTK-BİLEK uygulaması uçuş radar verilerinin günlük uçuş planlarıyla ilişkilendirerek, Meteoroloji Genel Müdürlüğünden alınan uydu, radar, OPMET mesajları (METAR, TAF, SIGMET, AIRMET), Yıldırım Tespit Takip Sistemi ve NOTAM verilerinin görselleştirilerek Hava Trafik Kontrol (ATC) ünitelerine 7/24 esasına göre hizmet veren sistemin 2024 yılında analiz çalışmalarına başlanarak tasarım, üretim ve sunum aşamaları tamamen DHMİ'nin öz kaynakları ile geliştirilerek 2025 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Uygulama HTKM (Hava Trafik Kontrol Merkezi Başmüdürlüğü) Saha Kontrol Merkezi'nde 47 client üzerinde Hava Trafik Kontrolörlerimize hizmet vermektedir.

2025 Yılı İçerisinde; uygulamanın geliştirme çalışmaları tamamlanarak kullanıma açılmıştır.

HTK-BİLEK yazılımının benzer amaçlar için kullanılan TÜBİTAK ÇARE yazılımı ve Elektronik Dairesi Başkanlığı İRADE yazılımları ile birleştirilerek, uluslararası standartlar ile yazılım geliştirme standartlarının uygulandığı ve en son teknolojilerin kullanıldığı yeni bir hava Trafik Kontrolörü Bilgi Ekranı Uygulamasının geliştirilmesi projesinin başlatılması yönünde çalışmalar devam etmiştir.

Uçuş Bilgi Kontrol Sistemi

Başkanlığımız Yazılım Geliştirme Şube Müdürlüğü öz kaynakları tarafından geliştirilen Uçuş Bilgi Kontrol Sistemi, Havalimanlarından Uçuş Bilgi Sistemi aracılığıyla gelen uçuş verilerinin güncel olarak sunucularımıza ulaşip ulaşmadığını kontrol ederek, verilerin güncellenmesinde bir aksaklık olması durumunda, Başkanlığımızda görevli sistem yöneticilerine otomatik e-posta mesajı gönderen bir uygulamadır. Sistem 13.03.2019 tarihinden itibaren aktif olarak kullanılmaktadır.

2023 yılı içerisinde Uygulama .NET Core platformunda yeniden geliştirilip yazılım mimarisi yenilenerek yeni altyapısı üzerinden hizmet vermesi sağlanmıştır. 2025 Yılı İçerisinde; Yazılımın aktif olarak kullanımına güncelleme çalışmalarına devam edilmiştir.

Parola Güncelleme Yazılımı

Kuruluşumuz Sistemlerine erişimde kullanılan domain şifrelerinin yönetimini yapan bir yazılım geliştirilmesi yönündeki proje 2025 yılı içerisinde Kuruluşumuz öz kaynakları ile başlatılarak hayata geçirilmiştir. Geliştirilen yazılım; Kuruluşumuza yeni başlayan personelin sıfırdan şifre alması, mevcut personelin şifrelerinin güncellenebilmesi gibi şifre yönetimine dair fonksiyonları ihtiva etmektedir.

Uçuş Gecikme Tahmini Yapan Yapay Zeka Uygulaması

Başkanlığımız Yazılım Geliştirme Şube Müdürlüğü öz kaynakları tarafından geliştirilen uygulama ile; sağlanan uçuş verileri kapsamında uçuş tablosundaki 2012 ve sonraki yılları kapsayan yurtiçi uçuş verilerinden oluşturulan veri setinden faydalanılarak geliştirilen makine öğrenmesi modeliyle eğitilen sistem, tasarlanan bir web ara yüzü vasıtasıyla kullanıcıdan kalkış, varış ve uçuş tarih-saat bilgisini alarak geleceğe dönük uçuş gecikme tahmin sonucu üretilmektedir.

Modelin uygulandığı ilgili veri setinin güncelliği geliştirilen mikro servislerle hali hazırdaki uçuş verilerinden beslenecek şekilde sağlanmaktadır.

EFS (Electronic Flight Strip) Web Servis Entegrasyonu

Kuruluşumuzda EFS sisteminin kurulu olduğu meydanlarımız için EFS sistemine entegre çalışmak üzere geliştirdiğimiz web servis aracılığıyla kule birimlerince EFS üzerinden işlenen uçuş verileri otomatik olarak Dhmionline sistemimize aktarılmaktadır. Bu sayede kule personelinin operasyonlarını gerçekleştirirken zamanını etkin bir şekilde kullanması sağlanmakta, uçuş verilerinin de anlık olarak eksik ve hataya mahal vermeden sistemlerimize kazandırılması sağlanmaktadır. 2025 Yılı İçerisinde; EFS kurulan Havalimanları için Hizmet ve Gelir Sistemi entegrasyon çalışmalarına devam edilmiştir.

Kamu Kurumları ve Dış Paydaşlarla Veri Alışverişinde Web Servis Altyapısına Geçiş

Kuruluşumuz, diğer kamu kurumları ve dış paydaşlarla olan veri alışverişini daha etkin ve hızlı hale getirmektedir.

tirmek amacıyla gelişmiş bir web servis alt yapısına geçiş gerçekleştirmiştir.

Web servis alt yapısına geçiş sayesinde, veri alışverişi süreçlerindeki manuel müdahaleleri ortadan kaldırarak, daha güvenilir ve otomatize bir veri entegrasyonunu başarıyla sağlamış bulunmaktayız.

Yeni teknolojik altyapımız, veri alışverişlerini daha hızlı, güvenli ve ölçeklenebilir hale getirilerek, kuruluş içi ve dışındaki paydaşlarla daha etkili bir iş birliği imkânı sunmaktadır.

Web servis tabanlı veri alışverişi, kuruluş içinde ve dışında bulunan paydaşlar arasındaki iletişimi güçlendirerek, bilgi paylaşımını anlık ve akıcı bir şekilde gerçekleştirmemize olanak tanımaktadır.

Bu teknolojik geçiş, veri güvenliğini artırmakla birlikte, iş süreçlerindeki verimliliği artırarak kuruluşun daha rekabetçi ve çevik bir konumda olmasına katkı sağlamıştır.

Bu kapsamda SHGM, MGM, Göç İdaresi Başkanlığı, Ticaret Bakanlığı, İGA, HEAŞ, TAV, HAVAŞ, Pegasus, THY, Çelebi gibi kamu ve özel sektör ile veri paylaşımları web servisler aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.

2025 Yılı İçerisinde; yeni gelen talepler ve ihtiyaçlar doğrultusunda veri paylaşımları alt yapı ve mimari gözetilerek web servisler üzerinden geliştirilmeye öncelik verilmeye devam edilmiştir.

Göç İdaresi Veri Paylaşımı Uygulamaları

Göç İdaresi Başkanlığı ile Kuruluşumuz arasında yapılan protokol gereği geliştirilen ve günlük gerçekleşen uçuş verilerin karşılıklı olarak paylaşılması sağlayan iki adet uygulamadır. Bu uygulamalardan bir tanesi Göç İdaresi Başkanlığına veri gönderimi yaparken diğeri Kuruluşumuza veri aktarımı yapmaktadır.

2025 Yılı İçerisinde; Göç İdaresi Başkanlığı ile Kuruluşumuz arasında yapılan protokol gereği geliştirilen ve kullanımda olan Post ve Get uygulamaları; .NET Core tabanlı REST API mimarisi ile yeniden geliştirilerek kod teknolojisi yenilenmiştir.

Meteoroloji Genel Müdürlüğü ile Ticari Uçuş Verilerinin Paylaşılmasını Sağlayan Web Servis

Kurumlar arası veri paylaşımını güçlendirmek amacıyla geliştirilen web servis projesi 2025 yılı içerisinde tamamlanmış olup, ticari uçuş verilerinin güvenli ve kontrollü şekilde paylaşılması sağlanmıştır. Proje kapsamında oluşturulan entegrasyon altyapısı 2025 yılı itibarıyla aktif olarak kullanılmaya başlanmıştır.

ORACLE Veri Tabanı Bakımı

Kuruluşumuz; DHİMİ Kurumsal Uygulamaları kapsamında veri depolama sistemi olarak kullanılan Oracle 19c Veritabanı Yönetim Sistemine (VTYS) sahiptir. Söz konusu VTYS hali hazırda RAC yapısında toplam 16 adet CPU ile birisi Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı sistem odasında, diğeri de Hava Trafik Kontrol Merkezi Başmüdürlüğünde bulunan iki farklı lokasyondaki Veritabanı makineleri “Exadata Database Machine Eight Rack HC” sistemi üzerinde Kuruluşumuz uygulamaları tarafından aktif olarak kullanılmaktadır. Ayrıca Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı Sistem Odasında bir adet Yedekleme ünitesi (ZFS) de bulunmaktadır.

Oracle VTYS Makineleri Temini, Lisans Güncelleme, Teknik Danışmanlık ve Yedekleme Ünitesi (ZFS) Parça Dahil Donanım Bakımı işi kapsamında; teknolojik ömrünü tamamlayan veri tabanı makinelerinin yenilenmesi işi 2024 yılında tamamlanarak, yeni veri tabanı makinelerine sorunsuz geçiş yapılmış ve o tarihten itibaren de aktif olarak kullanılmaya devam etmektedir.

01.01.2024 tarihinden itibaren 31.12.2025 günü bitimine kadar kapsayacak şekilde temin edilen; Oracle VTYS Makineleri Temini, Lisans Güncelleme, Teknik Danışmanlık ve Yedekleme Ünitesi (ZFS) Parça Dahil Donanım Bakım işi kapsamında Oracle veri tabanlarımızın bakım ve güncellemeleri yapılarak, sağlıklı bir şekilde idamesi sağlanmıştır.

SPICE Sertifikasyon Süreçlerinin Yazılım Projelerine Uygulanması

Yazılım geliştirme süreçlerinin uluslararası standartlara uyumunun sağlanması amacıyla SPICE sertifikasyon gereklilikleri HTK-BİLEK ve ASİ projelerine uygulanmıştır. Bu kapsamda, süreç tanımlamaları ve gerekli dokümantasyon çalışmaları tamamlanmış, yazılım yaşam döngüsü faaliyetleri SPICE standartları doğrultusunda yürütülmüştür. Gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda, ilgili projeler için 23.11.2025 tarihinde SPICE sertifikası alınmıştır.

BİLGİ VE İLETİŞİM GÜVENLİĞİ ALANINDA YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Güvenlik Duvarı Ağ ve Bilgisayar Sistemleri Korumaya Sistemi (Firewall)

Kuruluşumuz topolojisinde Kuzey-Güney ve Doğu-Batı Trafiğini kontrol eden güvenlik duvarı sistemi mevcut olup;

Kuzey-Güney trafiğinde, ağın dışından içeriye ve içinden dışarıya doğru olan trafiği ifade eder. Bu tür trafik genellikle internet üzerinden gelen ve giden veri paketlerini içerir. Trafik kapsamında; Dışarıdan gelen trafiği denetleyen ve kötü amaçlı aktiviteleri engelleyen Dış Güvenlik Duvarı (Edge Firewall), iç ağ ile dış ağ arasında güvenlik katmanı sağlayan ve internet erişimi gerektiren sunucuları barındıran DMZ (Demilitarized Zone) ve İnternette gelen ve giden trafiği belirli kurallara göre kontrol eden Kural Tabanlı Filtreme bulunmaktadır.

Doğu-Batı trafiğinde ise, ağ içinde yatay olarak hareket eden trafiği ifade eder. Bu trafik, veri merkezleri arasında veya sunucular ve diğer iç ağ bileşenleri arasındaki veri alışverişini içerir. Bu kapsamda; ağın içindeki trafiği denetleyen ve segmentler arası iletişimi kontrol eden İç Güvenlik Duvarları (Internal Firewalls), ağın daha küçük bölümlere ayrılması ve her segmentin kendi güvenlik politikalarına sahip olmasına yarayan Mikro Segmentasyon ve iç ağdaki anormal davranışları tespit eden ve gerekli önlemleri alan Tehdit İzleme ve Analiz bulunmaktadır.

Firewall bünyesinde; Saldırı Önleme Sistemi (IPS), Gelişmiş Zararlı Yazılım Koruması, SSL/TLS Decryption (Şifrelenmiş trafik analizi) Güncel Tehdit Veritabanı, Anomali Tabanlı Tespit, Yük Dengeleme, Ölçeklenebilirlik ve Politika Yönetimi gibi süreçler yönetilmektedir. Böylece, ağın hem dışarıdan gelen hem de içindeki trafiğini etkili bir şekilde korur ve yönetir. Bu yapı, gelişmiş tehdit koruması, performans optimizasyonu ve uyumluluk yönetimi ile güvenli bir ağ ortamı sağlamaktadır.

Bununla birlikte, ağ güvenlik açıkları, performans analizi, firewall konfigürasyon hataları, What-if senaryoları, atak eskalasyon analizi, varlıklar ve varlık grupları üzerinde zayıflık analizleri ve bunların tehdit mekanizmaları ile ilişkilendirilerek olay öncesi siber risk metriklerinin hesaplanması ve ortaya çıkartılmasında yardımcı olmak üzere Güvenlik Duvarı Risk ve Optimizasyon Analiz Aracı temin edilmiş olup aktif olarak kullanılmaktadır.



Uç Nokta Zararlı Yazılım Önleme Sistemi

Kuruluşumuz bünyesinde yürütülen geliştirme, iyileştirme ve entegrasyon projelerini dikkate alan bağımsız bir siber güvenlik yapısının kurulması hedefi ile nihai olarak da kritik altyapı olarak tanımlanan Kuruluşumuz Bilişim Güvenliği Altyapısının güvenlik gereksinimlerinin karşılanması amacıyla ve 2019/12 Sayılı Bilgi ve İletişim Güvenliği konulu ve 2024-2028 Siber Güvenlik stratejisi ve Eylem Planı konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgeleri doğrultusunda Uç Nokta Zararlı Yazılım Önleme Sistemi temin ve tesis edilmiştir. Bu sistem, uç noktaları (sunucular, masaüstü ve taşınabilir bitiş noktaları) çok çeşitli internet tehditlerinden koruyan, makine öğrenmesini (Predictive Machine Learning), Behavior Monitoring, Application Control ve Device Control gibi modüllerle merkezi olarak yönetilen bir kötü amaçlı yazılımlardan koruma sistemidir. Uç nokta zararlı yazılım önleme sisteminin uç noktada bulunan Security Agent ve tüm security agentleri yöneten merkezi yönetim sunucusundan oluşur. Security agentler, yüklendikleri sunucuya rapor verir. Tehdit algılama, Security Agent başlatma, Security Agent kapatma, bir tarama başlatma ve bir güncellemenin tamamlanması gibi olay bilgilerini sunucuya gerçek zamanlı olarak gönderirler. Yönetiminden sorumlu personel, Security Agent ayarlarını sunucudan kontrol eder ve kullanıcılara belirli ayarları yapılandırır. Bu sayede, Kuruluş ağında zararlı transferi önlenmekte ve zararlı barındıran sistem/cihazların tespit edilerek izolasyonuna olanak sağlanabilmektedir.

Veri Merkezi Sunucuları Güvenlik Sistemi

Veri Merkezi Sunucuları Güvenlik Sistemi, Kuruluşumuz fiziksel ve sanal sunucuları için kullanılmakta olan güvenlik sistemidir. Kötü amaçlı yazılımlardan koruma, sunucuya izinsiz giriş sezinleme ve engelleme, güvenlik duvarı ve kayıt inceleme de dâhil olmak üzere, genişletilmiş, yönetilebilir ve aracı tabanlı koruma sağlamak, kötü amaçlı yazılımlardan koruma için aracısız konfigürasyon ve diğer güvenlik opsiyonları sayesinde, sanal platformlarda yüksek sanal makine entegrasyonu sağlamak, web kontrolü ile trojanlara karşı koruma, merkez tabanlı firewall, izinsiz giriş algılama/önleme, bütünlük takip, kayıt inceleme, şifreleme ve dünya çapında güvenilir SSL sertifikalarını içeren kapsamlı güvenlik özelliklerini kullanmak amacıyla temin ve tesis edilmiştir.

Siber Güvenlik Tabanlı Zararlı Yazılım Önleme Sistemleri Merkezi Yönetim Yazılımı

Merkezi yönetim yazılımı, ağ geçidi, posta sunucusu, dosya sunucusu ve kurumsal masaüstü düzeylerinde Siber Güvenlik Tabanlı Zararlı Yazılım Önleme Sistemleri için merkezi yönetim sağlayan web tabanlı bir konsoldur. Personel, ürün ayarlarını yönetilen ürünlere ve uç noktalara yapılandırmak ve dağıtmak için ilke yönetimi özelliğini kullanır. Bu yazılım, merkez web tabanlı yönetim konsolu ağı boyunca antivirüs ve içerik güvenliği ürün ve hizmetler için tek bir izleme noktası ve sistem yöneticilerinin enfeksiyonlar, güvenlik ihlalleri veya virüs/kötü amaçlı yazılım giriş noktaları gibi etkinlikleri izlemesini ve raporlamasını sağlamak amacıyla ayrıca, hem manuel hem de önceden programlanmış güncellemelere, daha fazla esneklik için ürünlerin gruplar veya bireyler olarak yapılandırılmasına ve yönetilmesine olanak sağlamak için temin ve tesis edilerek yönetimi ve kullanımı sağlanmaktadır.

Tehdit Önleme ve Dağıtılmış Hizmet Engelleme Saldırılarının Engellenmesi (DDoS)

Kuruluşumuzda yürütülen hizmet ve faaliyetler dijital ortama taşınırken siber saldırılar da daha karmaşık ve çok boyutlu olarak artmaktadır. Bu nedenle; Dağıtılmış Hizmet Engelleme Saldırıları (DDoS), Kuruluşumuz için ciddi bir tehdit oluşturan siber saldırı türlerinden birisi haline gelmiştir. Dağıtılmış Hizmet Engelleme Saldırıları (DDoS), hedeflenen bir web hizmetini veya ağı aşırı yüklemek ve devre dışı bırakmak amacıyla çok sayıda kötü niyetli trafikle bombardımana tutulan bir tür siber saldırdır. DDoS saldırıları, hedefin hizmetlerini kullanılamaz hale getirerek işletmelere ciddi maddi ve itibari zararlar verebilir. DDoS sistemi; bu tür saldırılara karşı güçlü bir savunma sağlar. Network trafiğini sürekli olarak izler ve anormal aktiviteleri tespit eder, böylece saldırıları önceden engeller. DDoS saldırılarını algılar ve trafiği temizler, siber saldırıları hızlı bir şekilde tespit eder ve yanıt verir, böylece kesintileri en aza indirir. Bu nedenle; Uygulama Katmanı Saldırıları, Duruma Zarar Veren Saldırıları ve Hacimsel saldırılara karşı koymak için DDoS Atak Önleme Sistemi kullanılmakta ve yönetilmektedir.

DDoS ataklarına ilişkin; Kuruluşumuza yönelik birden çok birbirine senkronize çevrimiçi cihazlar ile web kaynaklarımıza birden çok istek göndererek gerçekleştirilen ve hedef kaynağımızın geçici veya sürekli hizmet vermesini engellemeye çalışan olası saldırının

gerçekleşmeden önce saldırıya karşı direnç seviyelerinin belirlenip, raporlanması ve çözümü amacıyla da DDoS Atak Test Platformu temin edilmiştir. Söz konusu platform aracılığıyla DDoS ataklarına karşı Siber Güvenlik Altyapımızın çevikliği personel marifetiyle ölçülmektedir.



Ağ Paket Yönlendirme ve SSL Visibility (SSL Görünürlüğü) Sistemi

Kuruluşumuz Bilişim Sistemleri vasıtası ile harici ve dâhili olarak sunulan bilişim tabanlı birçok hizmet bulunmaktadır. Bu hizmetlerin sağlanmasında güvenlik, ağ, sistem, uygulama, veri tabanı olmak üzere önemli bileşenler bulunmaktadır. Kurum ağ alt yapısındaki bu bileşenlerde her yıl gerçekleştirilen veya gerçekleştirilecek olan bilişim tabanlı çalışmalar, kurum bilişim sistemi alt yapısında mantıksal ya da fiziksel olarak birçok değişiklik yapılmasına neden olmaktadır. Bu kapsamda çözüm sunmak adına Packet Broker ve SSL Visibility Sistemi temin ve tesis edilmiştir. Bu sistem iki kısımdan oluşmakta olup;

- **Packet Broker**

Paket Broker ağ trafiğini izlemek, analiz etmek ve yönetmek için kullanılan bir cihazdır. Bu cihaz, ağdaki veri paketlerini yakalar ve bunları güvenlik, performans yönetimi ve diğer izleme araçlarına yönlendirir. Temel işlevleri şunlardır: Trafik Toplama ve Dağıtma, Veri Filtreleme, Ağ Segmentasyonu ve Ölçeklenebilirliktir.

- **SSL Visibility (SSL Görünürlüğü)**

SSL Görünürlüğü çözümü, şifrelenmiş trafik içinde gizlenmiş tehditleri ortaya çıkarmak için kullanılır. SSL/TLS trafiğinin şifresini çözer ve izleme araçlarına açık bir şekilde iletir. Bu çözümün faydaları şunlardır: Şifreli Trafik İzleme, Tehdit Tespiti, Uygulama Performansı, Uyumluluktur. Bu çözümler, kurumsal ağların güvenliğini artırmak ve ağ trafiğini daha etkin bir şekilde yönetmek için kullanılmaktadır.

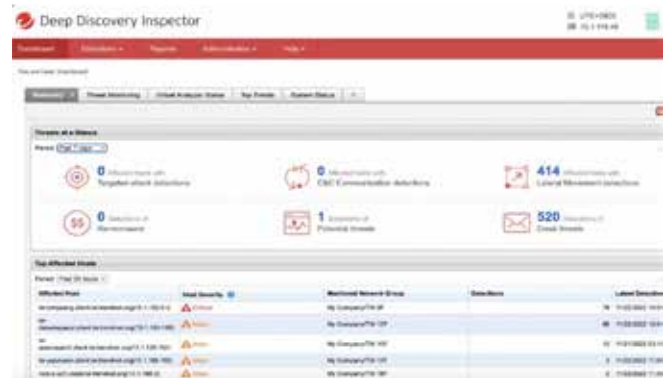
Son Kullanıcı Tehdit Tespiti, Engellemesi ve Düzeltme Sistemi (EDR)

Anti-virüs yazılımlarına göre son kullanıcı cihazlarındaki olası güvenlik ihlallerini gerçek zamanlı tespit etme, engelleme ve saldırı hakkında bilgi toplama, analiz etme ve henüz bilinmeyen kötü amaçlı yazılım türlerini tespit etmek için tasarlanmış yapay zekâ ve makine öğrenimi algoritmalarını kullanan ve sınıflandırma kararı alan ve önleyici tedbirleri uygulayan yeni nesil son kullanıcı güvenliği uygulamalarından biri de EDR (Endpoint Detection Response) dir. EDR sistemi, uç noktalarda gerçekleşen gelişmiş ve hedefli saldırıların tespiti, analizi ve müdahalesi için tasarlanmış gelişmiş bir uç nokta güvenlik çözümüdür. Davranışsal analiz, makine öğrenimi ve tehdit istihbaratını bir araya getirerek kötü amaçlı yazılımlar, dosyasız saldırılar, fidye yazılımları ve sıfırcı gün tehditlerini yüksek doğrulukla tespit eder. Uç noktalardaki sistem aktivitelerini sürekli izleyerek şüpheli davranışları gerçek zamanlı olarak analiz eder, olaylara hızlı müdahale imkânı sunar. Merkezî yönetim altyapısı sayesinde tehdit avcılığı (threat hunting), adli analiz (forensic) ve otomatik müdahale yetenekleri sağlanarak kurumların uç nokta güvenliği seviyesi artırılmaktadır. Mevcut güvenlik çözümlerinin etkinliği genişletilmektedir. Kuruluşumuzun uç noktaları, siber saldırganlar için önemli giriş noktaları olabilir. Bu nedenle Uç noktalarda neler olup bittiğine dair görünürlüğü artırmak, saldırılar hakkında bağlam ve ayrıntılı bilgi elde etmek ve kısa sürede müdahale yeteneği kazanmak için “Son Kullanıcı Tehdit Tespiti, Engellemesi ve Düzeltme Sistemi (EDR)” temin ve tesis edilmiştir. Söz konusu sistemin idamesi ve konfigürasyonu personel marifetiyle yürütülmektedir.

Gelişmiş Kalıcı Siber Saldırıları Tespit ve Engelleme Sistemi (APT)

Gelişmiş Kalıcı Tehditler (APT’ler), genellikle hedef odaklı, uzun süreli ve sofistike saldırılardır. Kurumsal ve kişisel veri güvenliği hedef alan tehditleri tespit ve engellemek için gelişmiş ve kapsamlı bir güvenlik sistemi gereklidir. Bu kapsamda kullanılmakta olan sistem ile; tehdit istihbaratı ve davranış analizi, ağ trafiğinde derin paket ve anomali incelemesi yapılmaktadır. APT sistemi, ağ trafiği üzerinden taşınan gelişmiş tehditleri tespit etmek ve analiz etmek amacıyla geliştirilen ağ tabanlı bir saldırı tespit ve analiz sistemidir. Şüpheli dosya ve içerikleri sanal ortamda çalıştırarak davranışlarını analiz eden sistem, gelişmiş kötü amaçlı yazılımlar, hedefli saldırılar, sıfırcı

gün istismarları ve gizli tehditleri ortaya çıkarır. Derin paket inceleme (DPI), tehdit istihbaratı ve gelişmiş sandbox teknolojilerini birleştirerek ağ geçitlerini aşmayı hedefleyen saldırıları tespit eder. E-posta, web, dosya paylaşım ve ağ trafiği üzerinden gelen tehditlerin otomatik olarak analize alınmasını sağlayarak kurumların ağ güvenliğini güçlendirmekte ve saldırı yüzeyini önemli ölçüde azaltmaktadır. Gelişmiş Kalıcı Tehditleri (APT) tespit ve engelleme sistemleri, katmanlı siber güvenlik mimarisinin vazgeçilmez bir parçası olan sistem temin ve tesis edilmiş olup personel marifetiyle yönetilmektedir.



Gelişmiş Sandbox ve Davranışsal Analiz Sistemi

Gelişmiş sandbox ve davranışsal analiz sistemi, gelişmiş tehditlerin analiz edilmesi için kullanılan yüksek doğruluklu bir sanal yürütme (sandbox) ve davranışsal analiz motorudur. Şüpheli dosya, URL ve komut dosyalarını farklı işletim sistemi ve uygulama imajları üzerinde çalıştırarak gerçek kullanıcı davranışlarını simüle eder. Makine öğrenimi destekli analiz teknikleri ile kötü amaçlı yazılımların gizlenme, kaçınma ve gecikmeli tetiklenme gibi gelişmiş yöntemlerini ortaya çıkarır. Fidye yazılımları, APT saldırıları ve sıfırcı gün tehditlerinin tespitinde yüksek başarı sağlayan sistem, siber güvenlik ekosistemindeki diğer güvenlik çözümlerine derin analiz kabiliyeti kazandırarak kurumların proaktif savunma yeteneklerini artırmak amacıyla temin ve tesis edilmiş olup personel marifetiyle yönetilmektedir.

Gelişmiş Dosya ve İçerik Analiz Sistemi

Gelişmiş Dosya ve İçerik Analiz Sistemi, şüpheli dosya ve içeriklerin detaylı analizini gerçekleştirmek üzere tasarlanmış gelişmiş bir tehdit analiz çözümüdür. E-posta ekleri, indirilen dosyalar ve kullanıcı tarafından yüklenen içerikler otomatik veya manuel olarak analiz edilerek kötü amaçlı davranışlar tespit edilir. Gelişmiş Sandbox ve Davranışsal Analiz Sistemi ile entegre çalışan sistem, dosyaların çalışma anında-

ki davranışlarını inceleyerek geleneksel imza tabanlı çözümleri atlatan tehditleri ortaya çıkarır. Kurumların e-posta, web ve uç nokta güvenliğini destekleyen bu sistem, gelişmiş kötü amaçlı yazılımlar ve hedefli saldırılara karşı ek bir güvenlik katmanını sağlayarak tehdit görünürlüğünü ve müdahale hızını artırmak amacıyla temin ve tesis edilmiş olup personel marifetiyle yönetilmektedir.

Saldırı Önleme Sistemi (IPS)

Saldırı önleme sistemi (IPS), imza bazlı ve imzasız inceleme ile yeni ve bilinmeyen saldırıları durdurma, imzasız izinsiz giriş tespit ve engelleme, kötü niyetli ağ trafiğinin tanımlanması ve daha önce hiç görülmemiş saldırıları durdurmasını sağlayan, tanımlı tehditleri tespit etmek ve önlemek için çalışan bir ağ güvenliği sistemidir. IPS Kuruluşumuz ağını sürekli olarak izleyerek, olası kötü amaçlı olayları arar, olaylar hakkında bilgi toplar ve sistem yöneticisine bildirir. Erişim noktalarını kapatmak ve güvenlik duvarlarını gelecekteki saldırıları önleyecek şekilde yapılandırmak gibi önleyici eylemlerde bulunur. Ayrıca, kurumsal güvenlik politikalarındaki sorunları belirlemek ve çalışanları ve ağdaki misafirleri bu politikalarda bulunan kuralları ihlal etmekten caydırmak için de kullanılmaktadır. Kuruluşumuz ağında çok sayıda erişim noktası mevcut olduğundan, olası ihlal, olay ve tehdit işaretlerini izlemek için "Saldırı önleme sistemi (IPS)" personelimizce aktif olarak kullanılmaktadır.



Yük Dengeleyici(Load Balancer) – AWAf (Advanced Web Application Firewall) Sistemi

Genel Müdürlüğümüz Veri Merkezinde yüksek erişilebilirlik mimarisinde (aktif/pasif) konumlandırılmış 2 adet F5 BIG-IP r5600 cihazına ait bakım-desk sözleşmeleri ile birlikte; Yük Dengeleme (LTM), DNS Güvenliği (DNSSEC), Advanced Web Application Firewall (AWAF) ve Güvenli Erişim Politika Yönetimi – SSL VPN (APM) modüllerini kapsayan lisanslar yenilenmiştir. r5600 serisi, kurumsal ölçekte ağ ve uygulama görünürlüğü, gelişmiş trafik

yönetimi ve erişim kontrolü sağlayarak kritik servislerin güvenli ve kesintisiz sunumuna imkân vermektedir.

LTM bileşeni; uygulama ve ağ trafiğini çoklu sunucular arasında dengeli şekilde dağıtarak kaynak kullanımını optimize etmekte, sağlık kontrolleri ve otomatik failover mekanizmaları ile servis sürekliliğini güvence altına almaktadır. Advanced WAF modülü ise HTTP/HTTPS trafiğini derinlemesine inceleyerek SQL Injection, Cross-Site Scripting (XSS) ve benzeri OWASP(Open Web Application Security Project) da tanımlı tehditlere karşı koruma sağlamakta; gerçek zamanlı anomali tespiti ve davranış analizi ile web uygulamalarının güvenliğini artırmaktadır. DNSSEC ve APM modülleri sayesinde hem isim çözümleme güvenliği hem de kimlik doğrulama ve uzaktan erişim politikaları merkezi ve kontrollü şekilde yönetilebilmektedir.

r5600 serisi, önceki iSerisi platformlara kıyasla daha güncel donanım mimarisi, artırılmış işlem kapasitesi ve gelişmiş donanımsal kriptografik hızlandırma birimleri ile öne çıkmaktadır. Daha yüksek throughput ve bağlantı kapasitesi, düşük gecikme süreleri ve enerji verimliliği sağlayan modern donanım tasarımı sayesinde yoğun SSL/TLS trafiği altında dahi performans sürekliliği korunmaktadır. Ayrıca güncel yazılım sürümleriyle tam uyumluluk, gelişmiş otomasyon ve API entegrasyon kabiliyetleri ile operasyonel yönetim kolaylaştırılmakta; uzun vadeli destek ve sürdürülebilirlik açısından kurumsal ihtiyaçlara daha uygun bir platform sunulmaktadır.

Ağ Erişim Kontrol Sistemi (NAC)

Kuruluşumuz Ağ erişimini yönetmek ve kontrol altına almak için Network Access Controller sistemi-miz mevcut olup anılan sistem kapsamında; Erişim Kontrolü (Kimlik Doğrulama, Yetkilendirme, Politika Tabanlı Yönetim), Cihaz Yönetimi (Cihaz Profilleme, Uyumluluk Denetimi), İzleme ve Tehdit Tespiti, Gerçek Zamanlı İzleme Anomali Tespiti Olay Yanıtı Uyumluluk Denetimleri Misafir Erişimi, Geçici Erişim, Mikro Segmentasyon, VLAN Yönetimi, Yük Dengeleme gibi süreçler yönetilmektedir. Böylece NAC sistemi ağ kaynaklarına erişimi kontrol eder, güvenlik politikalarının uygulanmasını sağlar ve yetkisiz erişimi önler ayrıca, ağın güvenliğini ve bütünlüğünü korur, uyumluluk gereksinimlerini karşılar ve performansı optimize eder. İlgili süreçlerin tamamı personel marifetiyle optimize edilmektedir.

Ağ Algılama ve Yanıt Sistemi (NDR)

Network Detection and Response (NDR), ağ trafiğini sürekli izleyerek ve analiz ederek, ağda meydana gelen anormal faaliyetleri tespit eden ve bu faaliyetlere yanıt veren bir siber güvenlik teknolojisidir. NDR sistemleri, ağ tabanlı tehditleri belirlemek ve bunlara hızlı bir şekilde müdahale etmek için gelişmiş analiz ve makine öğrenimi tekniklerini kullanan sistemlerin temini ve tesis edilmiş olup personel marifetiyle yönetilmektedir. NDR bünyesinde Ağ Trafiği İzleme, Tehdit Algılama, Olay Müdahalesi, Tehdit İstihbaratı Entegrasyonu, Raporlama ve Analiz hizmetleri bulunmaktadır olup bu sayede algılama, müdahale, izleme ve raporlama işlemleri etkin bir şekilde yürütülebilmektedir.

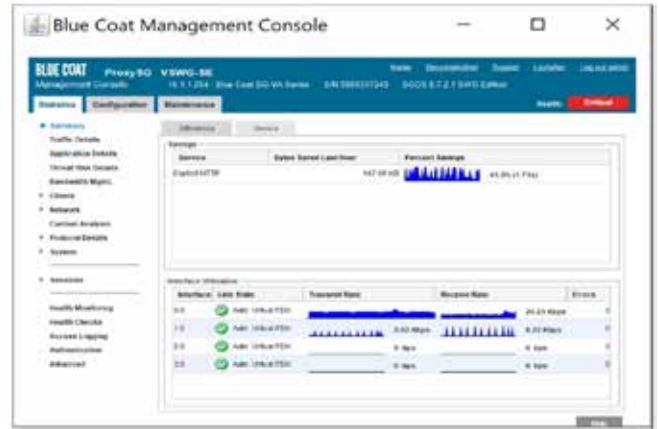


Proxy Sistemi

Kurumsal etki alanı dahilinde kullanılan bilgisayar, sunucu, mobil ve diğer benzeri cihazların ve personel internet ortamına sorunsuz bir şekilde ulaşabilmeleri, zararlı içerik barındıran internet sitelerinin filtrelenmesi, gelebilecek olan zararlı kod ve kötü niyetli programların engellenmesi, Kuruluşumuz personelinin işe odaklı olarak çalışmasının sağlanabilmesi, güvenlik duvarı teknolojilerinin atlatılabildiği zararlı yazılımların kurumsal internet ortamına bulaşmasının önüne geçilmesi, kota kullanımının ayarlanarak istenilen politikalar dahilinde iş odaklı çalışmaların gerçekleştirilebilmesi amaçlanmaktadır.

Web koruma ve kontrolü, güçlü kimlik denetimi ve doğrulama ile kullanıcı bazlı politika belirleme ve izleme, Kurum dışına çıkan kullanıcılara web kontrolü, derinlemesine granüler politika, gelişmiş gerçek zamanlı web içeriği filtreleme ve risk skorlaması, Veri kaybının önlenmesi için çok katmanlı içerik analizi. SSL trafiğinin izlenmesi ve doğrulama, İçeriği önbelleğe alabilme (cache) ve trafik optimizasyonu, bant genişliği yönetimi, streaming trafiği önbelleğe alabilme ve splitting, tüm indirilen ve yüklenen içeriğin

çoklu Anti-Malware motorlarında analizi, blacklisting ve whitelisting ile içeriğin analiz edilmesi, clyance ile statik analiz, Global Intelligence Network veritabanında sürekli güncel istihbarat verisi, ölçeklenebilir, inline, transparent, explicit, out-of-band konumlandırma seçenekleri ve merkezi bir yapıdan tüm web gatewaylerin yönetilmesi ve raporlanmasını sağlayan Proxy Sistemi ürününün bakım-destek paketi ve sıralanan özellikleri kapsayan ürün lisansları temin ve tesis edilmiş, yönetimi personelimiz tarafından sağlanmaktadır.



SMS ile Kimlik Doğrulama Yazılımı

Kuruluşumuz kaynaklarına uzaktan erişim yöntemi olarak FW VPN çözümü kullanılmaktadır. Uzak erişimlerde kullanıcı hesaplarının ele geçirilmesi amacı ile yapılabilecek atakları engellemek için ikili kimlik doğrulama özelliğinin kullanılması gerekmektedir. Bu amaç ile SMS ile kimlik doğrulama yazılımı temin edilerek halihazırda çok faktörlü kimlik doğrulama aracı olarak kullanılmaktadır.

DNS Güvenlik Yazılımı

Kuruluşumuz Bilişim Güvenliği kapsamında, DNS tabanlı içerik filtreleme, DNS tabanlı uygulama kontrolü, DNS tünelleme tespit ve engelleme, DNS sorgusu raporlama, DNS log analizi, farklı internet çıkışlarını merkezi olarak kontrol etme ve zamanlanmış rapor gönderme özelliklerine sahip "DNS Güvenlik Yazılımı" temin edilmiş olup aktif olarak kullanılmaktadır.

Güvenlik, Kimlik Doğrulama ve Kayıt Tutma Yazılımı

Kuruluşumuzda Kablosuz (Kurumsal/Misafir) ağında kullanıcı girişlerine imkân tanıyan, ağ güvenliği ve log kayıtlarının tutulması kapsamında Güvenlik, Kimlik Doğrulama(2FA) ve Kayıt Tutma Yazılımı temin edilmiş olup 2025 yılında yazılımın lisans güncellemesi yapılmıştır.

Ağ Güvenliği Cihazları ve Uygulamaları Yedekleme Sistemi

Kuruluşumuzdaki tüm güvenlik (firewall, proxy, IPS, AAA, AV vs.) ve networking (router, switch) cihazlarının merkezi olarak yedeklenmesi ve gerektiğinde bu yedeklerden geri dönülmesini sağlayacak bir iş sürekliliği sisteminin devam ettirilebilmesi için yedekleme yazılım lisansı temin edilmiştir. İlgili yazılım aracılığıyla güvenlik cihazları ve uygulamalarının yedekleri periyodik olarak alınmakta ve yedekten geri dönüş testleri yapılmaktadır.

Backbone Switch Sistemi

Backbone switch birden fazla switch arasında en fazla yükün bulunduğu sistemdir. Bu switch türü diğer adıyla omurga switch, switchler arasında yükü paylaştırmada ve tüm yükü bir arada toplamada görevlidir. Backbone switchin avantajı, ağ üzerindeki temel geçiş yollarını oluşturan yüksek hızlı hat ve bağlantılara sahip olmasıdır. Kuruluşumuzun ağı tüm ülke geneline yayıldığı için Kuruluşumuz network topolojisinin ortasına konumlandırılarak ağ yönetiminde çeviklik sağlanmıştır. Bu sayede birçok müdahale ve tespit Başkanlık personelince merkezi olarak gerçekleştirilebilmektedir.

VOIP Altyapısının Genel Müdürlük IP-PBX Santraline Taşınması

Yaklaşık 18 yıldır Genel Müdürlüğümüz ile tüm Havalimanlarımızı telefon-ses trafiğini yönetmek için kullanılan Cisco VOIP yönetim yazılımı ve ilgili ekipmanlarının teknolojik ve ekonomik ömürleri sona ermiştir. İlgili ekipmanların yenilenmesinin oluşturduğu yüksek maliyete alternatif oluşturacak şekilde Genel Müdürlüğümüz telefon santralini IP-PBX teknolojisine yükseltilmesi kapsamında ilgili ses trafiğinin yeni santral üzerinden yapılması ve bu kapsamda Kuruluşumuz Havalimanlarının çeşitli marka ve modeldeki telefon santrallerinin Genel Müdürlüğümüz telefon santraline SIP Trunk ile bağlanması ile ilgili Genel Müdürlüğümüzde kullanılmak üzere 27 Havalimanı için lisans ve mühendislik hizmeti alımı gerçekleştirilmiş olup süreç sorunsuz şekilde tamamlanmıştır.

Kuruluşumuz Ağ Sistemlerinin Modernizasyonu İş

Kuruluşumuzun bilgi ve iletişim altyapısının güvenliğinin sağlanması, siber tehditlere karşı dayanıklılığın artırılması ve mevcut yatırımların korunması amacıyla, ağ altyapısının kritik bileşenlerini oluşturan network switchlerinin önemli bir bölümünün kurulum

tarihlerinin 15 yıl ve üzeri olması ve ekonomik ve teknik ömrünü tamamlamaları nedeni ile üretici tarafından artık güncelleme (firmware/OS desteği) sağlanamaması, eski protokol desteği nedeniyle modern güvenlik tehditlerine (DDoS, VLAN hopping, ARP spoofing vb.) karşı savunmasız kalınması ve zafiyet tarama raporlarında (pentest) kritik uyarılar alınması gibi siber güvenlik riskleri ile; yeni nesil uygulamaların (IP CCTV, VoIP v.b) bant genişliği ihtiyacını karşılayamama, eski cihazlarda oluşan arızalar nedeniyle ağ kesintileri yaşanması ve yedek parça teminindeki zorluklar nedeniyle MTTR (Mean Time to Repair) sürelerinin uzaması gibi performans ve uyum sorunları ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda yapılacak çalışma ile:

- » Kurumsal faydanın oluşturulması,
- » Atıl kapasitenin önüne geçilmesi,
- » Mevcut switchlerin merkezi olarak yönetilmesi,
- » İş sürekliliğinin kesintiye uğramaması için yeni switchler ile netflow alınarak tehdit analizinin yapılabilmesi amaçlanmaktadır.

İlk etapta güncelliklerini yitiren ve Kurumumuz için zafiyet oluşturabilecek:

- » 226 adet Cisco marka 48 port switch,
- » 75 adet HP marka 24 port switch cihazlarının öncelikli olarak yenilenmesi gerektiği tespit edilmiştir.

Bu kapsamda, ömrünü tamamlamış tüm switchlerin, siber güvenlik standartlarına (ISO 27001, NIST) uyumlu yeni nesil yönetilebilir switchlerle değiştirilebilmesi için yeni nesil yönetilebilir switchler temin edilmiş ve kurulumlar aşamalı olarak devam etmektedir. Mevcut switchlerimizin merkezi yönetimi için Kampüs Ağ Yönetim Sistemi Yazılımı temini gerçekleştirilmiş ve switchler daha kolay yönetilebilir şekilde konfigüre edilmeye başlanmıştır.

Bilişim Güvenliği Sistemleri Temini, Lisans ve Bakım Desteği Yenilemesi İş

Kuruluşumuz Yönetimsel Networkü üzerinden Genel Müdürlük ve bağlı 55 adet Havalimanında kurulu Uç Nokta Güvenlik Duvarlarının Lisans ve Bakım Desteği süreleri dolacağından dolayı ve mevcut yatırımların korunması için hali hazırda aktif olarak kullanılan sisteme "1.Kısım - Uç Nokta Güvenlik Duvarı Lisans ve Bakım Desteğinin Yenilenmesi", - Kuruluşumuz Yönetimsel Networkü Genel Müdürlük Merkezinden, DHİMİ ağ trafiğine bağlanan kullanıcıların zararlı yazılımlarının illegal IP ve portlara erişiminin engellen-

mesi, erişim kontrollerinin yapılması, 5651 sayılı İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesi ve Bu Yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkında Kanun gereklerinin yerine getirilmesini, saldırı yüzeyi ve etkisi sürekli artarak devam eden siber saldırılar karşısında bilişim varlıklarının korunması, siber güvenlik risklerini en aza indirilmesi; çalışanların, kullanılmakta olan uygulamalara zaman ve mekandan bağımsız şekilde güvenli erişiminin sağlanması amacıyla “2.Kısım- Merkezi Güvenlik Duvarı Sistemi”, - SOAR Sisteminin Lisans ve Bakım Desteği süresi biteceğinden ve mevcut yatırımların korunması için hali hazırda aktif olarak kullanılan SOAR’ın “3.Kısım Güvenlik Orkestrasyonu, Otomasyonu ve Müdahale Uygulaması (SOAR) Lisans ve Bakım Desteğinin Yenilenmesi”, - Dağıtık mimariye sahip birden fazla Honeypot sistemini, tek bir yönetim paneli üzerinden kontrol edilebilecek biçimde konumlandırmaya olanak sağlaması ve mevcut yatırımların korunması için halihazırda aktif bulunan ve lisans süresi dolan PavoPot-Honeypot’un “4.Kısım - Honeypot (Balküpü) Güvenlik Yazılım Lisansı ve Bakım Desteğinin Yenilenmesi”, - Anti-virüs yazılımlarına göre son kullanıcı cihazlarındaki olası güvenlik ihlallerini gerçek zamanlı tespit etme, engelleme ve saldırı hakkında bilgi toplama, analiz etme ve henüz bilinmeyen kötü amaçlı yazılım türlerini tespit etmek için tasarlanmış yapay zeka ve makine öğrenimi algoritmalarını kullanan ve sınıflandırma kararı alan ve önleyici tedbirleri uygulayan yeni nesil son kullanıcı güvenliği uygulamalarından biri de EDR (End Point Detection Response) dir. Kuruluşumuzun uç noktaları, siber saldırganlar için önemli giriş noktaları olabilir. Bu nedenle uç noktalarda neler olup bittiğine dair görünürlüğü artırmak, saldırılar hakkında bağlam ve ayrıntılı bilgi elde etmek ve kısa sürede müdahale yeteneği kazanmak ve mevcut yatırımların korunması için halihazırda aktif bulunan EDR’in “5.Kısım- Uç Nokta Tehdit Algılama ve Yanıt Sistemi (EDR) Lisansı Yenilenmesi”, - Hackerlar gizli ve gelişmiş korsanlık tekniklerini kullanarak bir sisteme erişir ve burada, yıkıcı sonuçlar yaratmaya yetecek kadar uzun bir süre boyunca kalır. Bu kapsamda birçok kötü niyetli korsanın alt kademe siber saldırılar ile “sadece girip çıkmak” yerine uzun vadede bilgi çalmak amacıyla Devletler, Kurumlar ve Şirketler önemli hedefleri haline gelmiştir. Bu tarz saldırı yöntemlerine de APT (Advanced Persistent Threat-Gelişmiş Kalıcı Tehdit) denilmektedir. Kuruluşumuz Kritik Bilgi ve İletişim Altyapısını bu tür yıkıcı etkisi

büyük olabilecek ve bilindik yöntemlerle tespiti zor siber saldırılardan korumak ve mevcut yatırımların korunması için halihazırda aktif bulunan APT’nin “6.Kısım- Gelişmiş Kalıcı Siber Saldırıları Tespit ve Engelleme Sistemi (APT) Lisansı Yenilenmesi” alımları ihale yoluyla gerçekleştirilmiştir.

Kuruluşumuz Networkünde Kullanılmak Üzere Cihaz Alım İşi

Kuruluşumuz havalimanlarında kullanılan bagaj sistemi (CUTE, BRS) ve bankolar üzerinden gerçekleşen ağ trafiğinin güvenliğini sağlanması, zararlı yazılımların ve illegal IP/port erişimlerinin engellenmesi, erişim kontrollerinin yapılması, 5651 sayılı Kanun gereklerinin yerine getirilmesi, artan siber saldırılar karşısında bilişim varlıklarının korunması ve siber güvenlik risklerinin en aza indirilmesi; ayrıca sistemlerin kesintisiz, güvenli şekilde çalışabilmesi amacıyla 10 adet Fortigate 91G firewall (güvenlik duvarı),

Kuruluşumuz ağ trafiğine bağlanan kullanıcıların zararlı yazılımlarının illegal IP ve portlara erişiminin engellenmesi, erişim kontrollerinin sağlanması, 5651 sayılı Kanun gereklerinin yerine getirilmesi, artan siber saldırılar karşısında bilişim varlıklarının korunması ve siber güvenlik risklerinin en aza indirilmesi; ayrıca çalışanların uygulamalara zaman ve mekandan bağımsız şekilde güvenli erişiminin sağlanması amacıyla halihazırda güvenlik duvarı mevcut olmayan havalimanlarımızda kullanılmak üzere 8 adet FG-121G firewall (güvenlik duvarı),

Kuruluşumuza bağlı muhtelif havalimanlarında kullanılan mevcut Omurga (Backbone) switchler EOS (End of Support) ve EOL (End of Life) durumuna gelmiş olup, performans, kapasite, protokol ve port ihtiyaçlarını karşılayamaz hale gelmesi, mevcut sistemlere donanımsal ve yazılımsal destek sağlanamaması, alt katman cihazların verimli çalışması için gerekli özelliklerin bulunmaması nedeniyle, ağ altyapımızın kesintisiz ve sağlıklı şekilde çalışabilmesi ve güncel sistemlerimizin verimli kullanılabilmesi amacıyla 10 adet Backbone (Omurga) switch ve 58 adet SFP modül,

Kuruluşumuz ağ altyapısında kablosuz erişim ihtiyacının artması, çalışanların ve operasyonel süreçlerin zaman ve mekandan bağımsız şekilde kesintisiz ve güvenli bağlantı sağlayabilmesi, mevcut sistemlerde yaşanan kapsama alanı yetersizliklerinin giderilmesi, yüksek kullanıcı yoğunluğunda performansın korunması, güncel güvenlik standartlarına uyum sağlamak,

ağ altyapısının verimliliğini artırarak mobil erişimi güvenli hale getirmek ve operasyonel sürekliliği sağlamak amacıyla 100 adet Access Point (erişim noktası),

Kuruluşumuz ağ altyapısında kullanılan tüm güvenlik duvarlarının etkinliğini artırmak, politika yönetimi ve erişim kontrollerini merkezi olarak sağlamak, BGYS uyum gerekliliklerini yerine getirmek amacıyla; güvenlik duvarı kurallarının analiz edilmesi, optimizasyonunun yapılması, gereksiz veya riskli kuralların tespit edilmesi ve raporlanması için 4 adet Firewall Analiz Yazılımı alımı DMO kanalıyla gerçekleştirilmiş, yazılımlar aktif hale getirilip halihazırda kullanımdadır. Alınan cihazlar ise yapılan planlamalarla peyderpey değiştirilecektir.

Metro Ethernet MPLS VPN Data ve İnternet Hattı Hizmeti Alımı İşi

Kuruluşumuz; TÜRK TELEKOM A.Ş'den 25.08.2020 tarihinde yapılan sözleşme kapsamında Çok Noktadan Çok Noktaya (MPLS VPN) 62 adet yedekli bir şekilde data hattı ve 1000 Mbps Metro Ethernet İnternet hizmeti ile DOS/DDOS saldırılarına yönelik koruma hizmeti ve IPS hizmeti almaktadır. Söz konusu sözleşme 31.08.2023 tarihinde bitmesi nedeniyle 24.08.2023 tarihinde 3 yıllık yeni bir sözleşme imzalanmıştır. Bahsi geçen sözleşmenin iş bitirme tarihi 31.08.2026 olduğundan dolayı yeni sözleşme için çalışmalara başlanmıştır.

Havalimanımızda Yolcu Memnuniyetini ve Deneyimini artırma için geliştirilmiş Uçuş Rehberim Mobil Uygulamamızın kullanımını artırmak amacı ile Terminallerimizde geçerli olacak şekilde aylık 2GB internet ücretsiz internet erişim hizmeti verilmektedir ve söz konusu hizmetin sağlanmasına devam edilecektir.

Kurumsal Altyapı Hizmeti (WAN Topolojisi)

Genel Müdürlüğümüz, Havalimanları ile çok noktadan çok noktaya TTPVN Metro Ethernet hatları ve G.SHDSL (Gazipaşa Hv.) ile bağlıdır. Tüm kurumsal uygulamalar ile Tüm Havalimanlarının İnternete çıkışı Genel Müdürlük üzerinden yedekli bir şekilde yapılmaktadır. Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile VPN bağlantılarımız yine merkezden yapılmaktadır. İnternet çıkış hızı 800 Mbps, Metro Ethernet ana devremizin hızı ise 1 Gbps'tır.

Çok Noktadan Çok Noktaya (MPLS VPN) data Metro Ethernet İnternet hizmet data hatları hizmeti ve DDOS güvenlik hizmeti sözleşmesi kapsamında bant genişliği problemi olan yerler için artışlar yapıldı.

Teknolojik ömrü biten ağ cihazlarından 150 tanesinin – Merkezde Omurga, Havalimanlarında Kenar anahtarlarının- değiştirme işlemleri gerçekleştirildi.

Genel Müdürlük sistem odasındaki Omurga anahtarlarının değişimi sırasında ağ bağlantıları ve topolojisi gözden geçirilerek yeniden organize edildi. Katmanlı güvenlik mimarisine uygun VLAN yapılanması gerçekleştirildi.

Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı bünyesinde gerçekleştirilen uzaktan eğitim faaliyetlerinin yürütüldüğü Eğitim Yönetim Sistemi için 250 Mbps Metro Ethernet İnternet alınmış olup, bu hatta ait güvenlik hizmetleri tahsis edilmiştir.

Ağ Performans İzleme Yazılımı (NPM)

Kurumsal Ağ Altyapı Envanterinin ulaşılabilirlik ve performans açısından izlenip yönetilmesi, özellikle kritik öneme sahip kaynaklara erişimde kesintilere neden olan problemlerin saptanması ve admin'lere alarm olarak bildirilmesi ile ağ trafiğini sürekli analiz ve izleme gibi işlemleri gerçekleştirerek ağ bileşenlerinden herhangi birinin yavaşlama veya çalışmaz duruma gelmesi durumunda alarm üreterek yöneticileri bilgilendirilmesinin sağlanması amacı ile "Ağ Performans İzleme Yazılımı (NPM)" temin edilmiştir.

Yazılım Performans İzleme Yazılımı (APM)

Kurumsal Uygulamalarının; izlenmesi ve telemetri bağlantısını kullanarak önemli kurumsal uygulamamızın performans ölçümlerinin yapıp izlenmesi, uygulamamızın çalıştığı sistemlerin sağlık durumlarını takip etmek, hizmet sunumunu ve yanıt sürelerini optimize etmek ve kullanıcı deneyimlerini belirlemek amacı ile "Yazılım Performans İzleme Yazılımı (APM)" temin edilmiştir.

Ağ ve Güvenlik Sistemlerinin Modernizasyonu ve Bakımı

Kuruluşumuz bünyesinde yer alan Endüstriyel Kontrol Sistemlerinin (Kamu Özel İş birliği bünyesinde yer alan Havalimanları dahil) Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri (BGYS) politikalarına uygun şekilde güvenlik tedbir ve uygulamaları kapsamına alınması, Ağ Altyapımızın bakım ve modernizasyonu, sistemlerimizin 7x24 çalışırılığının sağlanması konusunda ihtiyaç duyulan desteğin temini amacı ile alınan Altyapı Modernizasyon ve Destek Hizmetinin süresi 2024 tarihinde yapılan yeni sözleşme ile 31.12.2027 tarihine kadar temin edilmiştir.

Genel Müdürlük Hizmet Binasının Ağ Altyapısındaki Kablolamanın Modernizasyonu

Genel Müdürlüğümüzde bulunan Kurumsal ağ altyapısının güncellenmesi kapsamında mevcut kabloların ve kablo kanallarının yenilenmesi ihtiyacına binaen, katlarda bulunan CAT-5e data kabloları, CAT-6A ve CAT-7 kablolarla değiştirilmiştir. Kat kabinleri ile sistem odamız arasındaki teknolojik ömrünü tamamlayan fiber kablolar yenilenmiştir. Bununla birlikte, teknolojik ömrünü tamamlayan kenar anahtarları modernize edilerek yeni teknoloji kenar anahtarlarıyla güncellenmiştir.

SSL Sertifikaları Yenilenmesi

DHMI web sunucusunda kullanılmakta olan (*.dhmi.gov.tr) SSL sertifikasının süresi dolacağından SSL sertifikalarının yenilenmesi ile ana sertifikanın kullanılması istenilmeyen diğer web servisleri için SSL sertifikaları alımı yapılmıştır. Ayrıca Socea.org sitesi için de SSL sertifikasının süresi dolacağından SSL sertifikalarının alımı yapılmıştır.

Kuruluşumuz Network Altyapısı İyileştirme ve Modernizasyon Çalışmaları

Mevcut altyapımızda kullanılan Palo Alto PA-5220 cihazı devreden çıkarılarak yerine Palo Alto PA-5430 modeli konumlandırılmıştır. Yeni cihazın devreye alınması ile birlikte performans kapasitesi, oturum (session) sayısı ve throughput değerlerinde önemli ölçüde artış sağlanmıştır. PA-5430 üzerinde yerleşik olarak bulunan Packet Broker (Network Packet Broker – NPB) özelliği aktif edilmiştir. Bu kapsamda;

- » Gerekli channel (chan) yapısı oluşturulmuş,
- » İlgili kaynak ve hedef portlar tanımlanmış,
- » Trafik akışları belirlenen kurallar doğrultusunda yönlendirilmiştir.

Oluşturulan mimari sayesinde ağ trafiği, güvenlik katmanını güçlendirmek amacıyla:

- » APT (Advanced Persistent Threat) analiz sistemlerinden,
- » IPS (Intrusion Prevention System) kontrollerinden geçirilerek derinlemesine inspeksiyona tabi tutulmaktadır.

Bu yapı ile birlikte:

- » Zararlı trafiklerin erken tespiti,
- » Anomali ve tehdit analizinin merkezi olarak yapılabilmesi,

- » Güvenlik görünürlüğünün artırılması,
- » Regülasyon ve loglama gereksinimlerinin karşılanması hedeflenmiştir.

BİLGİ GÜVENLİĞİ RİSK YÖNETİMİ ALANINDA YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) Çalışmaları

Bilişim teknolojilerinin giderek artan yaygın kullanımı, bilgi varlıklarının güvenliğinin sağlanmasını kurumlar açısından kritik bir gereklilik haline getirmiştir. Bu doğrultuda Genel Müdürlüğümüz bünyesinde bilgi varlıklarının ve hizmet süreçlerinin güvenliğinin uluslararası standartlara uygun şekilde yönetilmesi amacıyla TS ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) kapsamında çalışmalar yürütülmektedir. Kuruluşumuzda BGYS kurulumu çalışmaları Ocak 2018 tarihinde başlatılmış ve yapılan çalışmalar sonucunda 25 Aralık 2018 tarihinde ISO/IEC 27001 sertifikası alınmaya hak kazanılmıştır.

2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler kapsamında BGYS süreçlerinin sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli iyileştirme ve güncelleme çalışmaları yürütülmüş, 23 Ocak 2025 tarihinde gerçekleştirilen bağımsız dış denetim sonucunda Kuruluşumuz ISO/IEC 27001 sertifikasını başarıyla yenilemiştir. Ayrıca 2024 yılında başlatılan kapsam genişletme çalışmaları 2025 yılı içerisinde devam ettirilmiş; Hava Trafik Kontrol Merkezi Başmüdürlüğü, Atatürk Havalimanı Başmüdürlüğü ve Antalya Havalimanı Başmüdürlüğünün BGYS kapsamına dahil edilmesi süreci tamamlanmıştır. Bununla birlikte standardın güncel gereklilikleri doğrultusunda TS ISO/IEC 27001:2022 versiyonuna geçiş süreci de tamamlanmıştır. 2026 yılı içerisinde BGYS kapsam genişletme çalışmalarının sürdürülmesi planlanmaktadır.

Kişisel Verilerin Korunması ve KVKK Uyum Çalışmaları

Kuruluşumuzda kişisel verilerin korunmasına yönelik çalışmalar 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ve sair mevzuat hükümleri doğrultusunda yürütülmektedir. Kişisel verilerin işlenmesi süreçlerinde bireylerin temel hak ve özgürlüklerinin korunması ile veri işleme faaliyetlerinin mevzuata uygun şekilde yürütülmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda Kuruluşumuzda işlenen kişisel verilere ilişkin veri envanteri çalışmaları gerçekleştirilmiş, veri

işleme süreçleri analiz edilerek aydınlatma metinleri ve açık rıza metinleri hazırlanmış ve uygulamaya alınmıştır. Ayrıca veri sorumlularının yükümlülükleri doğrultusunda Veri Sorumluları Sicil Bilgi Sistemine (VERBİS) kayıt işlemleri tamamlanarak yasal yükümlülükler yerine getirilmiştir. Kuruluşumuzda kişisel veri envanterinin güncelliğinin korunması amacıyla periyodik güncelleme çalışmaları yürütülmekte olup veri güvenliğinin sağlanmasına yönelik veri maskeleme ve arşivleme çalışmaları da gerçekleştirilmektedir.



2025 yılı içerisinde yürütülen çalışmalar kapsamında kişisel veri yönetimi süreçlerinin uluslararası standartlara uygun şekilde yürütülmesi amacıyla TS ISO/IEC 27701:2019 Kişisel Veri Yönetim Sistemi standardına uyum çalışmaları tamamlanmış ve gerçekleştirilen denetim süreci sonucunda Kuruluşumuz söz konusu standarda ilişkin sertifikayı almaya hak kazanmıştır.

Akıllı Siber İstihbarat (ASİ) Projesi

Kuruluşumuzun siber tehditlere karşı daha hızlı ve etkin şekilde önlem alabilmesini sağlamak amacıyla farklı kaynaklardan elde edilen siber tehdit istihbaratı verilerinin merkezi bir yapıda toplanması, analiz edilmesi ve güvenlik sistemleriyle entegre şekilde kullanılmasına yönelik olarak Akıllı Siber İstihbarat (ASİ) Projesi yürütülmektedir.

ASİ sistemi kapsamında farklı istihbarat kaynaklarından elde edilen veriler merkezi bir veri tabanında toplanmakta, analiz edilmekte ve güvenlik sistemleri ile entegre edilerek gerekli durumlarda otomatik aksiyonlar alınabilmektedir. Sistem kapsamında BTK/USOM, Brandefense, Spyccloud, IBM X-Force ve açık kaynak tehdit istihbarat servislerinden elde edilen veriler kullanılarak kurumsal bir tehdit istihbarat havuzu oluşturulmaktadır. Bu sayede tehditler henüz saldırı aşamasına gelmeden önce analiz edilmekte ve gerekli güvenlik önlemleri alınabilmektedir.

2025 yılı içerisinde ASİ sisteminin geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam ettirilmiş, sistemin kurum içi

kaynaklar kullanılarak güncellenmesi ve yapay zekâ destekli analiz kabiliyetlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Söz konusu sistem aktif olarak kullanılmaya devam etmektedir.



Kurumsal SOME Çalışmaları

Ulusal siber güvenlik politikaları doğrultusunda kritik altyapıya sahip kuruluşların siber olaylara etkin şekilde müdahale edebilmesi amacıyla Kuruluşumuz bünyesinde Kurumsal Siber Olaylara Müdahale Ekibi (SOME) oluşturulmuştur. Kurumsal SOME birimi faaliyetlerini Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi (USOM) ve havacılık sektörü Sektörel SOME'si olan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü ile koordinasyon içerisinde yürütmektedir.

2025 yılı içerisinde Kurumsal SOME tarafından yürütülen faaliyetler kapsamında siber olaylara ilişkin izleme, değerlendirme ve müdahale süreçleri yürütülmüş, gerçekleştirilen çalışmalar Kurumsal SOME Faaliyet Raporu halinde hazırlanarak ilgili kurumlarla paylaşılmıştır. Ayrıca Kurumsal SOME ekibimiz Eurocontrol tarafından düzenlenen ve Avrupa ülkelerinin siber güvenlik dayanıklılık seviyelerinin test edildiği Capture The Flag (CTF) etkinliklerine 2023, 2024 ve 2025 yıllarında davet edilmiş olup söz konusu etkinliklere katılım sağlanarak ülkemiz başarıyla temsil edilmiştir.

Merkezi İz Kayıt(Log) Yönetim Sistemi (SIEM)

Kuruluşumuz 2019/12 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile 5651 sayılı Kanun kapsamında trafik verilerinin

belirli süreler boyunca saklanması ve güvenli şekilde korunması yükümlülüğünü yerine getirmektedir. Bu kapsamda bilişim sistemlerinden elde edilen log kayıtlarının merkezi bir yapıda toplanması ve analiz edilmesi amacıyla SIEM sistemi kullanılmaktadır.

2025 yılı içerisinde artan log hacmi ve veri işleme ihtiyaçları doğrultusunda SIEM altyapısına yönelik kapasite planlaması yapılmış ve sistemin sürdürülebilir şekilde işletilebilmesi amacıyla ilave depolama altyapısının teminine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Güvenlik Orkestrasyonu, Otomasyonu ve Müdahale Uygulaması (SOAR)

Kuruluşumuzda siber güvenlik operasyonlarının daha etkin yürütülmesi ve güvenlik olaylarına daha hızlı müdahale edilmesi amacıyla Güvenlik Orkestrasyonu, Otomasyonu ve Müdahale (SOAR) sistemi kullanılmaktadır. SOAR sistemi sayesinde farklı güvenlik araçları arasında entegrasyon sağlanmakta, olay müdahale süreçleri otomatikleştirilmekte ve güvenlik olayları merkezi bir platform üzerinden yönetilebilmektedir.

2025 yılı içerisinde SOAR sistemi üzerinde güvenlik cihazları ile entegrasyon çalışmalarına devam edilmiş, olay müdahale süreçlerini hızlandırmaya yönelik otomasyon senaryoları ve playbook geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.

Security Orchestration, Automation and Response: An Overview



Atak Simülasyonu Güvenlik Yazılımı Kullanımı

Kuruluşumuzda siber güvenlik altyapısının etkinliğinin test edilmesi amacıyla saldırı simülasyonu yazılımları kullanılmaktadır. Bu sistem sayesinde ağ güvenliği, uç nokta güvenliği ve e-posta güvenliği alanlarında mevcut güvenlik kontrolleri test edilmekte ve güvenlik cihazlarının etkinlik seviyeleri ölçülebilmektedir.

2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen simülasyon çalışmaları ile olası güvenlik açıklıkları tespit edilmiş, elde edilen bulgular doğrultusunda gerekli iyileştirme fa-

aliyetleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca simülasyon sonuçları doğrultusunda SIEM sistemi üzerinde yeni korelasyon kuralları oluşturularak güvenlik altyapısının güçlendirilmesine katkı sağlanmıştır.

HONEYPOT (Bal Küpü) Güvenlik Yazılımı

Kuruluşumuz bilişim altyapısına yönelik saldırı girişimlerinin analiz edilmesi ve saldırgan davranışlarının incelenebilmesi amacıyla Honeypot (Bal Küpü) teknolojilerini kullanmaktadır. Bu sistemler sayesinde saldırganların kullandığı yöntemler, hedef aldıkları sistemler ve ağ üzerindeki potansiyel zafiyetler hakkında bilgi elde edilebilmektedir.

2025 yılı içerisinde honeypot sistemleri üzerinden elde edilen veriler analiz edilerek güvenlik önlemlerinin geliştirilmesine katkı sağlanmış ve siber tehditlere karşı daha etkin önleyici tedbirler alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Güvenlik Testleri ve Zafiyet Taramaları

“Kritik altyapı” niteliğine sahip Kuruluşumuz sistemlerinin ağ, sistem veya uygulama seviyesindeki olası zafiyetlerin tespiti ve sistemin istenmeyen şekilde kullanılabilmesinin önüne geçebilmek adına periyodik sızma testleri, zafiyet taraması ve kaynak kod analizleri yapılmaktadır.

Bu bağlamda sızma testleri periyodik olarak OWASP’in web uygulama güvenliği testleri için hazırlanmış olduğu sızma testi metodolojisine ve greybox (grikutu) test modeline göre yapılmaktadır. Sonuçları ilgili birimlere paylaşılarak gerekli iyileştirmeler yapılmaktadır.

Zafiyet taramaları siber güvenlik aracı marifetiyle; güvenlik açıklıkları, yanlış yapılandırmalar, TCP/IP sorunları, parola sorunları, yama sorunları ve hassas veriler sürekli olarak tespit ve takip edilmektedir. Gerekli durumlarda sıkılaştırma faaliyetleri yürütülmektedir.

Kaynak Kod Analizleri, açık kaynak kodlu uygulama aracılığıyla yazılım içerisinde sömürülmeye açık olan zafiyetler tespit edilmektedir. Tespite istinaden yapılması tavsiye olunan iyileştirmeler ilgili birimlere rapor halinde sunulmaktadır.

2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen güvenlik testleri sonucunda tespit edilen güvenlik açıklıkları ilgili birimlerle paylaşılmış ve gerekli iyileştirme çalışmaları yürütülmüştür. Ayrıca yazılım geliştirme süreçlerinde kaynak kod analizleri yapılarak potansiyel güvenlik zafiyetlerinin erken aşamada tespit edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

Siber İstihbarat Faaliyetleri

Kuruluşumuz Bilişim Sistemlerinde, “Akıllı Siber İstihbarat Sistemi” kurulmuş; BTK/USOM, Eurocontrol(Spycloud) ile yerli ve yabancı açık tehdit istihbarat kaynaklarından alınan Siber Tehdit İstihbaratları anlık olarak sistemlere tanımlanmakta, sistem sahiplerinin gerekli sıkılaştırma faaliyetlerini yürütmesi adına iş ve işlemler yürütülmektedir.

DLP (Data Loss Prevention) Sistemi

Data Loss Prevention (DLP), hassas verilerin izinsiz erişim, sızdırılma veya kaybolma risklerini önlemeye yönelik bir güvenlik teknolojisidir. Veri güvenliğini sağlamak ve uyumluluk gereksinimlerini karşılamak için kullanılan DLP sistemi temin ve tesis edilmiştir.

Sistem bünyesinde; Veri Sınıflandırma, Politika Uygulama, İçerik Denetimi, Olay Yanıtı ile Raporlama ve İzleme özellikleri bulunmaktadır. DLP sayesinde; veri güvenliği, ulusal ve uluslararası standartlara uyum, izleme ve denetlemeye imkân sağlanmaktadır.

2025 yılı boyunca kullanıcı davranış ve talepleri doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yürütülmüştür.

Veri Sınıflandırma ve Etiketleme Lisans Alımı

Kuruluşumuzca Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), ofis dosyaları, e-mail ve veritabanları üzerinde üretilen tüm hassas, kişisel ve kurumsal verilerin keşfi, sınıflandırılması, etiketlenmesi ve bu meta data veriler kullanılarak Kuruluşumuzun veri sızıntısını önleme (DLP) ürünümüz ile bütünleşik çalışabilecek şekilde Veriket Veri Sınıflandırma ve Etiketleme Yazılımı ve Lisansı temin edilmiştir. 2025 yılı boyunca söz konusu yazılım kapsamında kural setleri geliştirme ve iyileştirme faaliyetleri yürütülmüştür.

Varlık Envanteri Yönetim Sistemi

Kuruluşumuz Bilgi Teknolojileri altyapısında bulunan donanım, yazılım, ağ ve uygulama varlıklarının merkezi bir yapı üzerinden izlenmesi, analiz edilmesi ve yönetilmesi amacıyla OctoXlabs Varlık Yönetimi Yazılımı kullanılmaktadır. Söz konusu yazılım; izin servisleri, sanallaştırma altyapıları, uç nokta yönetim sistemleri ve ağ izleme araçları gibi kurumsal sistemlerle entegrasyon sağlayarak farklı kaynaklardan elde edilen verileri tek bir platformda toplamaktadır.

Bu sayede kurum bilişim altyapısında yer alan varlıkların güncel, doğrulanabilir ve sürdürülebilir bir envanter görünürlüğü sağlanmakta; varlıkların sınıflandırılması, riskler ile ilişkilendirilmesi, yaşam döngüsü

takibi ve durum izleme süreçleri etkin şekilde yürütülebilmektedir.

2025 yılı içerisinde OctoXlabs Varlık Yönetimi Yazılımı üzerinden kurumsal bilişim varlıklarının izlenmesi, envanter bilgilerinin güncellenmesi ve sistem entegrasyonlarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüş olup kurum bilgi varlıklarının merkezi envanter yönetimi süreçleri bu sistem aracılığıyla sürdürülmektedir.

Güvenlik Test ve Sürekli Zafiyet Doğrulama Sistemi

Kuruluşumuz bilişim altyapısında yer alan bilgi sistemlerinde tespit edilen güvenlik zafiyetlerinin doğrulanması, izlenmesi ve tekrar oluşma risklerinin erken aşamada belirlenmesi amacıyla güvenlik test ve sürekli zafiyet doğrulama çalışmaları yürütülmektedir.

Bu kapsamda daha önce gerçekleştirilen sızma testleri ve güvenlik analizleri sonucunda tespit edilen güvenlik zafiyetlerine ilişkin oluşturulan senaryolar kullanılarak kurum altyapısında yer alan sistemler üzerinde düzenli güvenlik testleri gerçekleştirilmektedir. Bu sayede daha önce tespit edilmiş güvenlik açıklarının tekrar ortaya çıkıp çıkmadığı kontrol edilmekte ve sistemlerin güvenlik durumu sürekli olarak izlenmektedir.

Gerçekleştirilen testler kapsamında potansiyel saldırı senaryoları simüle edilmekte ve güvenlik zafiyetlerinin yeniden oluşması durumunda ilgili birimlere bildirim sağlanarak gerekli iyileştirme çalışmalarının hızlı şekilde gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

2025 yılı içerisinde yürütülen çalışmalar kapsamında kurum bilişim altyapısında bulunan sistemler üzerinde düzenli güvenlik testleri gerçekleştirilmiş, tespit edilen bulgular ilgili birimlerle paylaşılmış ve gerekli iyileştirme faaliyetlerinin yürütülmesi sağlanmıştır. Bu çalışmalar sayesinde kurumun siber güvenlik dayanıklılığının artırılmasına katkı sağlanmıştır.

Kişisel Veri Yönetim Yazılımı

Kuruluşumuzda kişisel verilerin korunmasına yönelik süreçlerin etkin ve sürdürülebilir şekilde yönetilebilmesi amacıyla kişisel veri yönetim platformu kullanılmaktadır. Bu platform aracılığıyla kurum bünyesinde gerçekleştirilen kişisel veri işleme faaliyetlerinin kayıt altına alınması, veri envanterinin oluşturulması ve veri işleme süreçlerinin izlenmesi sağlanmaktadır. Ayrıca KVKK kapsamında yürütülen uyum çalışmaları

rının merkezi bir yapı üzerinden yönetilmesi mümkün hale getirilmektedir.

Sistem kapsamında kurum bilişim altyapısında bulunan veri kaynakları üzerinde kişisel verilerin tespit edilmesine yönelik veri keşif çalışmaları yürütülmekte, elde edilen veriler sınıflandırılarak veri envanteri içerisinde kayıt altına alınmaktadır. Bununla birlikte veri güvenliğinin sağlanmasına yönelik olarak veri maskeleyme, veri arşivleme ve veri yaşam döngüsü yönetimi gibi mekanizmalar kullanılarak hassas verilerin korunmasına yönelik teknik ve idari kontroller desteklenmektedir.

Bu sayede kişisel verilerin işlenmesine ilişkin süreçler izlenebilir hale getirilmekte, veri sorumlusu yükümlülüklerinin yerine getirilmesine yönelik faaliyetler daha etkin şekilde takip edilmekte ve veri güvenliği kontrollerinin güçlendirilmesi sağlanmaktadır.

2025 yılı içerisinde yürütülen çalışmalar kapsamında veri keşfi faaliyetlerinin genişletilmesi, veri envanteri kayıtlarının güncellenmesi, veri maskeleyme ve arşivleme süreçlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiş olup kişisel veri yönetimi süreçleri kurum bünyesinde aktif olarak yürütülmeye devam etmektedir.

Kuruluşumuz Bilgi Teknolojileri Alanında İlgili Otoritelerin Belirlediği Stratejilere Uyum Çalışmaları Gerçekleştirildi

Kuruluşumuz 5809 sayılı Elektronik ve Haberleşme Kanunu ile Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı'na göre "Kritik Altyapıya" sahiptir. Bu kapsamda Bakanlığımızca belirlenen Stratejik Eylem Planı'na uyum çalışmaları ile 2019/12 sayılı "Bilgi ve İletişim Güvenliği", konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi doğrultusunda Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından kritik altyapıya sahip kuruluşlar için; altyapılarını güvenli şekilde yönetebilmelerini teminen yayımlanan "Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberine" uyum çalışmaları ve 7545 sayılı Siber Güvenlik Kanunu konusunda çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

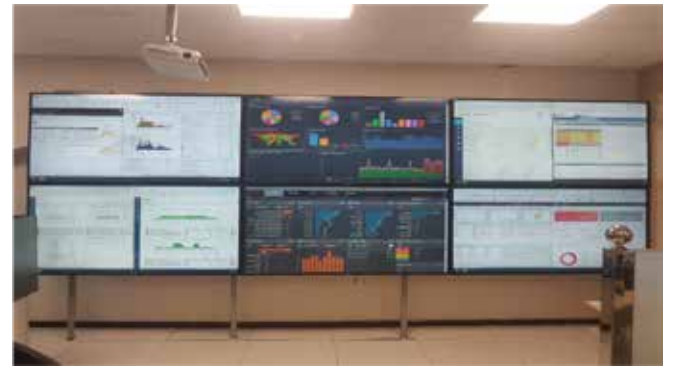
Bu kapsamda, Kuruluşumuz için mevcut bilgi teknolojisi altyapıları, güvenlik seviyesi öncelikleri dikkate alınarak, yasal uyumluluklar çerçevesinde gerektiği kadar bilme prensibine uygun erişim kontrolleri, gelişen teknolojiye uygun güvenlik önlemleri dikkate alınarak yönetilmektedir. Bilgi güvenliği tehditleri göz önünde bulundurularak kuruluş Bilgi Varlıkları ve Hizmetleri açısından riskler ve önlemler arasında uygun bir denge sağlayan bilgi güvenliği risk yönetimi sistemi uygulanmıştır.

2022-2025 yılı Kuruluşumuz uyum denetimi, T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından kullanıma açılan BİGDES(Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetim Sistemi) platformu aracılığıyla gerçekleştirilmiştir.

Siber Güvenlik Operasyon İzleme Merkezi

Kuruluşumuz bilişim altyapısının siber tehditlere karşı korunması amacıyla 2020 yılında Siber Güvenlik Operasyon İzleme Merkezi kurulmuştur. Söz konusu merkezde ağ güvenliği sistemleri, uç nokta güvenlik sistemleri, e-posta güvenlik sistemleri ve diğer güvenlik altyapıları 7/24 esasına göre izlenmektedir.

2025 yılı içerisinde güvenlik operasyonlarının etkinliğinin artırılmasına yönelik izleme, analiz ve olay müdahale faaliyetleri yürütülmüş olup güvenlik olayları sorumlu personel tarafından değerlendirilerek gerekli durumlarda hızlı müdahale süreçleri işletilmiştir.



Bilgi Güvenliği ve Kişisel Veri Farkındalık Eğitimi

Bilgi sistemlerinde karşılaşılan güvenlik risklerinin azaltılması, etkisiz kınması ve özellikle gizliliği, bütünlüğü veya erişilebilirliği bozulduğunda milli güvenliği tehdit edebilecek veya kamu düzeninin bozulmasına yol açabilecek kritik türdeki verilerin/sistemlerin güvenliğinin sağlanması amacıyla her yıl düzenli olarak yapılmakta olan "Bilgi Güvenliği Farkındalık Eğitimi" ve Kuruluşumuz personelinin kişisel veriler hakkındaki farkındalığını artırmak ve iş süreçlerinin bu farkındalık kapsamında yürütülebilmesi adına "Kişisel Veri Farkındalık Eğitimi" Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim kapısı aracılığıyla tüm personelimizin erişimine sunulmaktadır.

Baş Denetçilik - İç Denetçilik Eğitimi

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi süreçlerinin sürdürülebilir şekilde yürütülmesi amacıyla kurum personeline yönelik BGYS iç denetçilik eğitimleri düzenlen-

mektedir. Bu eğitimler kapsamında varlık envanteri yönetimi, risk analizi, kontrol mekanizmaları ve iç tetkik süreçlerine ilişkin bilgi ve yetkinliklerin artırılması hedeflenmektedir. 2025 yılı içerisinde BGYS iç denetim süreçlerinin etkin şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla ilgili personellere yönelik baş denetçilik/iç denetçilik eğitimleri gerçekleştirilmiştir.

SİSTEM YÖNETİMİ ALANINDA YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Sunucu Sistemleri ve Depolama Altyapısının Güçlendirilmesi

SAN Switch Temini ile Mevcut Sunucu ve Veri Depolama İstemlerinin Kapasitelerinin Artırımı

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı yönetiminde bulunan sistemler için, sanallaştırma ortamında yaşanan kaynak ihtiyaçlarının karşılanması, mevcut yatırımların ve Bilgi Teknolojileri kaynaklarının korunması ve daha verimli kullanılması amacıyla; halihazırda Sanallaştırma sistemlerinde kullanılmakta olan Synergy 12000 Frame ileri bütünleşik sunucu sistemine ilave RAM temini, yine bu sistem de kullanılan ekonomik ve faydalı ömrünü tamamlayan mevcut SAN Switchlerin yenilenmesi amacıyla yenilerinin temini ile sanallaştırma sisteminde kullanılan artan kaynak ihtiyacını karşılamak amacıyla mevcut veri depolama sistemlerinin kapasitelerinin artırımı çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda ,Sanallaştırma alt yapısı için 2 adet SAN Switch, Mevcut depolama Ünitesinin kapasitesine ilave 700 TB depolama alanı, 1(bir) adet All-Flash Veri Depolama Sistemi ile Sanallaştırma altyapısında kullanılan sunuculara ilave toplam 10 TB (Terabyte) RAM bellek temin edilmiştir.

Yedekleme Yazılımı İlave Lisans Temini Ve Bu Kapsamda Yapılan Çalışmalar

Kuruluşumuzda mevcutta kullanılan yedekleme yazılımına 50 adet ilave lisans temin edilerek lisans sayısı artırılmıştır.

Kurumsal veri güvenliğinin sağlanması ve iş sürekliliğinin teminat altına alınması amacıyla kullanılan yedekleme çözümünün kullanımına devam edilmektedir.

Bu kapsamda;

- » Sanal ve fiziksel sunucular için yedekleme politikaları gözden geçirilmiş ve güncellenmiştir.

- » Yedekleme süreleri (backup window) optimize edilerek operasyonel verimlilik artırılmıştır.
- » Yedekten geri dönüş senaryoları test edilerek geri dönüş süreleri doğrulanmıştır.

Bu çalışmalar sonucunda kritik sistemler için veri kaybı riski minimize edilmiş ve kurumsal risk yönetimi çerçevesinde güvenli yedekleme sürdürülebilir hale getirilmiştir.

Microsoft Ürünleri Yönetimi

Kuruluşumuz bünyesinde kullanılan Microsoft ürünlerinin (Windows Server, Active Directory, Exchange, SCCM vb.) yönetimi kapsamında sistemlerin kurulum, yapılandırma, güncelleme, lisans ve güvenlik yönetimi çalışmaları yürütülmüştür. Bu doğrultuda Microsoft altyapılarının kesintisiz, güvenli ve verimli şekilde çalışması sağlanarak kurumsal hizmet sürekliliği desteklenmiştir.

PAM (Privilege Access Management/Ayrıcalıklı Hesap Erişim Yönetimi)

2022 Kurumumuzda ayrıcalıklı hesapların güvenliğinin sağlanması amacıyla kullanılmakta olan Ayrıcalıklı Hesap Erişim Yönetimi (Privileged Access Management – PAM) yazılımının lisans süresi sona ermiş olup, bu kapsamda ilave 1 yıllık kullanım lisansı temin edilerek lisans süresi uzatılmıştır.

Bu doğrultuda; yönetici ve yüksek yetkili hesapların merkezi olarak yönetilmesi, parola yönetiminin güvenli hale getirilmesi, ayrıcalıklı erişimlerin kontrollü ve süreli olarak sağlanması ile gerçekleştirilen tüm erişimlerin izlenerek kayıt altına alınması faaliyetlerine devam edilmiştir.

PAM yazılımı sayesinde yetki suiistimallerinin önlenmesi, denetlenebilirliğin artırılması ve kurumumuzun bilgi güvenliği seviyesinin yükseltilmesi hedeflenmiştir.



Immutable Backup Cihazı Temini

Kurumumuzda kritik verilerin güvenliğinin artırılması, fidye yazılımı (ransomware) saldırıları ve veri kaybı risklerine karşı korunması amacıyla 1 adet immutable (değiştirilemez) yedekleme cihazı temin edilmiştir.

Bu kapsamda; yedeklenen verilerin belirlenen süre boyunca silinemez ve değiştirilemez şekilde saklanması sağlanmış, yetkisiz erişim ve kötü niyetli müdahalelere karşı ek bir güvenlik katmanı oluşturulmuştur. Immutable yedekleme yapısı sayesinde, olası siber saldırı, kullanıcı hatası veya sistem arızaları durumunda verilerin güvenli ve sağlıklı şekilde geri döndürülebilmesi hedeflenmiştir.

Üçüncü Parti Yazılımlarının Güncellenmesi ve Yama Yönetimi

Kurumumuzda bilgi güvenliğinin artırılması amacıyla Üçüncü Parti Yazılımlar için Güncelleme ve Yama Yönetimi faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda, üretici firmalar tarafından yayımlanan güncelleme ve güvenlik yamaları takip edilerek sistemlere zamanında uygulanmış, olası güvenlik açıklarının ve siber risklerin azaltılması sağlanmıştır.

Sunucu İşletim Sistemleri Güncellenmesi ve Yazılım Dağıtımı

Kurumumuzda kullanılan Microsoft Windows Server işletim sistemlerinin güncel ve güvenli tutulması amacıyla güncelleme ve yama yönetimi süreçleri System Center Configuration Manager (SCCM) üzerinden yürütülmüştür. Bu kapsamda güvenlik yamaları ve kritik güncellemeler merkezi olarak dağıtılmış, uyumluluk ve güncelleme durumları düzenli olarak takip edilmiştir.

Ayrıca SCCM aracılığıyla üçüncü parti yazılımların güncelleme ve yamaları ile kurumsal yazılım dağıtımları merkezi olarak gerçekleştirilmiş, manuel müdahale ihtiyacı azaltılarak standart, güvenli ve denetlenebilir bir güncelleme altyapısı sağlanmıştır. Bu sayede sistem güvenliği artırılmış ve operasyonel süreklilik desteklenmiştir.

Sunucu Kaynaklarının Optimizasyonu ve Verimli Kullanımı

Kurumumuzda sunucu kaynaklarının optimizasyonu ve verimli kullanımı kapsamında sistemler izlenerek atıl durumda bulunan sunucu ve sanal makineler tespit edilmiştir. Tespit edilen kaynaklar konsolide edilerek farklı birim ve hizmetlerde yeniden tahsis edilmiş, CPU, bellek ve depolama kaynaklarının etkin kullanı-

mı sağlanarak altyapı kapasitesi ve performansı artırılmıştır.

Bu çalışmalar ile yeni donanım alımı ihtiyacı minimize edilmiş ve mevcut kaynakların optimum kullanımı hedeflenmiştir.

E-Posta Hizmet Güvenliğinin Sağlanması

Kuruluşumuz e posta altyapısında güvenliğin artırılması amacıyla spam, oltalama (phishing) ve zararlı içeriklere karşı koruma önlemleri uygulanmıştır. Bu kapsamda e posta trafiği denetlenmiş, güvenlik filtreleri ve kuralları güncellenmiş, yetkisiz erişim ve veri sızıntısı risklerinin azaltılmasına yönelik teknik kontroller sürdürülmüştür.

Hizmetlerin İdamesi Kapsamında Yürütülen İşlemler

Kuruluşumuzda kullanılan sistem ve uygulamalar, yayınlanan yeni güncellemeleri takiben kısa süre içerisinde en güncel sürümlere yükseltilmiştir. Güncelleme çalışmaları kapsamında bazı sunucular SCCM üzerinden merkezi olarak güncellenmiş, sanallaştırma ortamlarında yer alan host sunucular ve benzeri kritik sistemler ise manuel olarak güncellenerek güvenlik yamaları ivedilikle uygulanmıştır.

Kurumsal e posta hizmetlerinin kesintisiz şekilde sunulabilmesi amacıyla gerekli bakım ve müdahaleler gerçekleştirilmiş, oluşan arızalara zamanında müdahale edilerek çözüme kavuşturulmuş, ayrıca e posta hesapları ve gruplarına ilişkin talep edilen işlemler yerine getirilmiştir.

Yedeklenmesi gereken sistem, sunucu ve veritabanları için belirlenen prosedürler doğrultusunda yedekleme yazılımı üzerinden düzenli yedekleme işlemleri yapılmış, alınan yedekler belirli periyotlarla kontrol edilerek geri dönüş testleri gerçekleştirilmiştir.

Kuruluşumuz etki alanında (domain) güvenlik sıkılaştırmaları yapılmış, kullanıcı ve sistem yetkileri gözden geçirilerek en az yetki prensibi doğrultusunda sınırlandırılmıştır.

Ayrıca tüm sanal ve fiziksel sunucuların sağlık durumları düzenli olarak izlenmiş, tespit edilen arızaların giderilmesine yönelik gerekli çalışmalar yürütülmüştür.

Kurumumuz bünyesinde bulunan fiziksel ve sanal sunucuların izlenmesi amacıyla sistemlerin kaynak kullanımları ve sağlık durumları düzenli olarak takip edilmiştir. İzleme faaliyetleri kapsamında tespit edilen donanım, işletim sistemi ve servis kaynaklı arızalara

zamanında müdahale edilerek giderilmiş, kritik sistemlerin sürekliliği ve hizmet kesintilerinin önlenmesi sağlanmıştır.

Kurumumuzda kullanılan veri depolama cihazlarının yönetimi kapsamında kapasite, performans ve sağlık durumları düzenli olarak izlenmiştir. Bu doğrultuda disk alanı tahsisi, LUN/volume yönetimi, erişim yetkilendirmeleri ve yedeklilik kontrolleri gerçekleştirilmiş; oluşabilecek arızalara zamanında müdahale edilerek veri güvenliği ve sistem sürekliliği sağlanmıştır.

BİLGİ SİSTEMLERİ DESTEKLENMESİ ALANINDA YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Bilgisayar Sistemleri ve Çevre Donanımları Temini – Tesis

Ekonomik ömrünü tamamlayan bilgisayarlar ve çevre donanımlarının yenilenmesi ile yeni ihtiyaçların karşılanması amacıyla;

2025 yılında 519 adet Tümlşik Bilgisayar, 17 adet dizüstü bilgisayar, 73 adet iş istasyonu, 62 adet monitör, 5 adet Mini Bilgisayar, 1 adet tablet bilgisayar, 10 adet fotokopi makinesi ve 1 adet çok fonksiyonlu yazıcı temini yapılmıştır.

Birimlerin İhtiyacı Doğrultusunda Temin Edilen Yazılımlar

Kuruluşumuz muhtelif birimlerinin iş süreçleri doğrultusunda ihtiyaç duydukları paket program ve yazılım lisansları temin edilmiştir. Bu kapsamda;

- » Genel Müdür Yardımcılığı Makamında kullanılmak üzere 1 (bir) adet 3 (üç) yıllık kullanım hakkına sahip Adobe Acrobat Pro yazılım lisansı alımı gerçekleştirilmiştir.
- » Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı bünyesinde gerçekleştirilmesi düşünülen eğitimlerde gerekli olan interaktif e-öğrenme içerikleri hazırlamak için tasarlanmış yazılım platformu olan 1 adet 1 yıllık kullanım hakkı olan Articulate 360 Personel programı alımı gerçekleştirilmiştir.
- » İşletme Dairesi Başkanlığı tarafından, mevcut ve planlanan havalimanlarımızda ihtiyaçlar doğrultusunda, özellikle pist, apron, park yerleri vb. terminalin hava tarafına ilişkin kritik konularda mühendislik ölçmeleri, hesaplamalar ve analizler yapılmaktadır. Bu doğrultuda mühendislik çalışmalarının daha kapsamlı yapılması, geliştirme ve proje yorumlarının alternatiflerle analiz edilebilmesi için halihazırda kullanılmakta olan AviPlan Turn Pro yazılım lisansının yenilenmesi için 1 adet

1 yıllık kullanım hakkı ve teknik destek alımı gerçekleştirilmiştir.

- » Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Matbaa biriminde hali hazırda kullanılmakta olan ve lisans süreleri biten; 2 adet 3 yıllık kullanım hakkı Adobe Creative Cloud ve 1 adet 1 yıllık kullanım hakkı Adobe Stock (aylık 750 görsel) yazılım lisansları alımları gerçekleştirilmiştir.
- » Kuruluşumuzda kullanılmakta olan Delinea Secret Server yazılımının lisans süresi 19/07/2025 tarihinde dolacaktır. Delinea Secret Server, kuruluşumuzda yer alan ayrıcalıklı hesapların (yönetici hesapları, servis hesapları, sistem erişimleri vb.) güvenli şekilde yönetilmesini sağlayan kritik bir çözümdür. Bu hesaplar, siber saldırılar için en cazip hedefler arasında yer aldığından, lisansın yenilenmesi veri güvenliği, yasal uyumluluk ve operasyonel süreklilik açısından önem arz etmektedir. Bu kapsamda DELINEA Secret Server Subscription (PAM-Ayrıcalıklı Hesap Yönetimi (12 Ay 19.07.2025-19.07.2026) yazılım alımı yapılmıştır.
- » İşletme Dairesi Başkanlığında hali hazırda kullanılmakta olan, lisans süresi biten ve ilave olarak oluşan lisans ihtiyaçlarının karşılanması için 12 adet 3 yıllık kullanım hakkı Adobe Acrobat Pro yazılım lisans alımı gerçekleştirilmiştir.
- » Kuruluşumuzda halihazırda kullanılmakta olan video konferans yazılımının lisanslarının yenilenmesi amacıyla, 4 adet 1 yıllık kullanım hakkı içeren Video Konferans Yönetimi Yazılımı lisansı alımı gerçekleştirilmiştir.
- » İnşaat ve Emlak Dairesi Başkanlığında hali hazırda kullanılmakta olan, lisans süresi bitmiş ve yenileme işlemi yapılması gerektiği için 2 adet 3 yıllık kullanım hakkına sahip AUTODESK AECC ile 17 adet 1 yıllık kullanım hakkına sahip AUTODESK AUTOCAD LT yazılım lisansları alımları gerçekleştirilmiştir.
- » Kuruluşumuzun dış dünyaya açık dijital varlıklarının (domain, subdomain, IP), yapay zekâ destekli otomasyon sistemleri aracılığıyla güvence altına alınması; gelişen ve çeşitlenen siber tehditlere karşı 7/24 kesintisiz koruma sağlanması açısından elzem hale gelmiştir. Bu kapsamda, insan kaynağı üzerindeki operasyonel yükün azaltılması ve siber güvenlik risklerinin proaktif şekilde yönetilmesi amacıyla söz konusu çözüme ihtiyaç duyulmuş olup, Yapay zekâ teknolojisinin sundu-

ğu dinamik analiz ve anlık müdahale yetenekleri, tehditlere karşı daha etkin ve sürdürülebilir bir savunma mekanizması oluşturulması amacıyla 6 adet Premier Abonelik Lisansı alımı gerçekleştirilmiştir.

- » İşletme Dairesi Başkanlığı tarafından PAT sahaları çizgilerinin tasarımında kullanılmak üzere 1 adet 1 yıllık kullanım hakkına sahip AeroStripe Yazılım Lisansı alımı gerçekleştirilmiştir.
- » IOS işletim sistemini kullanan cihazlarda e-imza kullanılmasını sağlayan mevcut kütüphane yazılımının lisans süresinin 31.12.2025 tarihinde dolacak olması nedeni ile 1 adet 1 yıllık Aksigner Yazılım Lisansı yenilemesi, - Türkiye'de bulunan 52 adet havalimanı için kat planları baz alınarak interaktif olacak şekilde iç mekan haritalandırılmasının yapılarak, bu haritaların Android ve IOS uygulama marketlerinde bulunan DHMİ Uçuş Rehberim mobil uygulaması ve web tarayıcıları üzerinden gösterimi sağlanmaktadır. Başlangıç konumundan bitiş konumuna animasyonlu ve tarifli yönlendirmeler ve yön bulma ile bakış açısına göre animasyonlu rotalama yapılmaktadır. Bu kapsamda Havalimanlarımız için kat planları baz alınarak interaktif olacak şekilde iç mekân mevcut haritalandırılmanın güncellenmesi gerektiğinden 1 adet Inmapper (50 Havalimanı İçin) ve 1 adet Inmapper (10 Havalimanı İçin) Haritalama Yazılımları, Kuruluşumuzda mevcut 942 kalıcı lisans için DHMİ Bulut veri saklama ve veri paylaşım portalının güncelleme ve bakım süresi 31.12.2025 tarihinde dolacaktır. Kullanıcı memnuniyetinin artırılması amacıyla, yeni özellikler ilave edilerek kapsamının zenginleştirilmesi ile gelen talepler doğrultusunda yeni eklenecek özelliklerin geliştirilmesi ve uygulama hatalarının düzeltilmesi amacıyla 1 yıllık Kurumsal Drive Sistemi Yıllık Güncelleme Yazılımı lisans güncelleme hizmeti, Dosya saklama ve paylaşım sistemi olarak hizmet veren DHMİ Bulut Portalinin kullanım oranlarının artması, yeni başlayan personel sayısındaki artış sebebiyle mevcut lisanslarının sayısının artırılması gerekmektedir. Bu nedenle 400 adet 1 yıllık Kurumsal Drive Sistemi Abonelik Lisansı, alımları gerçekleştirilmiştir.
- » Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığının Hava Sahası Tasarım Hizmeti kapsamında, ulusal ve uluslararası kriterlere göre aletli uçuş usullerinin tasarımları, periyodik olarak gözden geçirilmesi ve sürekli olarak bakımlarının yapılması gerektiğinden, mevcutta kullanılan lisansların yenilenmesi için 10 adet 3 yıllık kullanım hakkına sahip AUTODESK AUTOCAD yazılımı, Bilgi Teknolojileri

Dairesinde mevcutta kullanılan DLP çözümünde; Türkçe karakter desteğinin yetersizliği, politika tetiklemelerinde meydana gelen tutarsızlıklar, performans kaynaklı operasyonel aksamalar ve lisans süresinin sona ermesi nedeniyle sürdürülebilir bir güvenlik seviyesi sağlanamamaktadır. Yeni alınacak DLP, gelişmiş içerik analiz motoru, yerel dil uyumluluğu, yüksek doğruluk oranına sahip politika işleme kabiliyeti ve kurumsal mimarimizle uyumlu entegrasyon yetenekleri sayesinde kurumun veri kaybı önleme ihtiyaçlarını daha etkin ve güvenilir biçimde karşılayacak aynı zamanda mevcut veri etiketleme yazılımı ile daha entegre bir çözüm olarak değerlendirmesi sebebiyle tercih edilmektedir. Bu nedenle 580 adet Forcepoint Forcepoint-Dps1 Forcepoint Data Protection Solutions yazılımı alımları gerçekleştirilmiştir.

Bakım – Onarım ve Sigorta İşlemleri

- » Genel Müdürlüğümüz ve Havalimanlarında bulunan Bilişim Sistemleri Cihazlarında DHMİ Online BT Cihaz Arıza Modülü üzerinden bildirilen 2025 yılında kayıtlı 9600 arızaya, telefon ve uzaktan bağlantı yöntemleri ile kayıt altına alınmamış yaklaşık 2500 arızaya müdahale edilmiş ve arızalı cihazların Bakım ve Onarımlarının yapılması sağlanmıştır.
- » Genel Müdürlüğümüz ve Havalimanlarında bulunan Bilgisayar Sistemleri ve Çevre Donanımları ile Sistem ve İletişim Cihazlarından 2025 yılında 35 adet cihazın sigorta kapsamında onarımlarının yapılması sağlanmış ve yeni alınan cihazların sigorta bildirim işlemleri yapılmıştır.

Bilgisayar Sistemleri ve Çevre Donanımları Bakım ve Onarım Hizmeti İşi

Genel Müdürlüğümüz Merkez ve Taşra Teşkilatının çeşitli birimlerinde hizmet veren Bilgisayar Sistemleri ve Çevre Donanımlarının yedek parça dahil bakım ve onarım hizmeti 2'şer yıllık sözleşmelerle ihale edilmektedir. Yüklenici firmalar ile yapılan sözleşmeler kapsamında;

- » Başkanlığımız Sistem Odasında yer alan cihazların patch panel ve kablo düzenlemeleri ihtiyaç dahilinde yapılmaktadır.
- » Hizmet birimleri ve ofislerdeki ihtiyaçlar doğrultusunda ilave yapısal kablolama işlemleri yapılmaktadır.

Güvenli Baskı Yazılımı

Kamu kurum ve kuruluşlarının harcamalarında tasarruf sağlanması, bürokratik işlemlerin azaltılması ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kulla-

nımına ilişkin olarak Cumhurbaşkanlığımızca yayımlanan 2024/7 sayılı Genelge doğrultusunda birimlerde cihaz çeşitliliğinin azaltılması, merkezi yönetimin sağlanması, artan bakım-onarım maliyetlerinin minimize edilerek cihaz yönetiminin kolaylaştırılması, sarf malzeme, mekânsal alan ve enerji tasarrufu sağlanması, kimlik doğrulama ve yetkilendirme, şifreleme, güvenli baskı işlemleri, Kuruluşumuz Bilgi Güvenliği Politikalarına uyumun artırılması amacıyla Güvenli Baskı Yazılımı temin edilerek ortak kullanımlı yazıcıların konumlandırılması yapılmış olup süreç devam etmektedir.

DHMİ Teknik İşletimi Destek Hizmeti İş

Kuruluşumuz hizmet birimlerinin ihtiyaç duyduğu personel ihtiyaçlarının karşılandığı DHMİ Teknik İşletimi Destek Hizmeti İş kapsamında Başkanlığımızda 18 Havalimanlarında 33 adet personel görev yapmakta olup, teknik destek hizmeti bu kapsamda verilmektedir.

Ses ve Görüntülü Haberleşme için Video Konferans Hizmeti

» 2023 yılı içerisinde 2019/12 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesinin talimatları gereği Kuruluşumuz Veri Merkezinde barındırılacak şekilde yerli ve milli video konferans sistemi kullanıma hazır hale getirilmiştir. İlgili uygulama; zaman tasarrufu, mekândan bağımsız toplantı ve çalışma imkânı, karar mekanizmaları optimize etme ve daha verimli çalışma koşulları elde etmeyi sağlamaktadır. Eş zamanlı yapılacak toplantılarda sesli veya görüntülü olarak iletişim, karşılıklı belge, fotoğraf, sunum ve diğer içeriklerin paylaşılabilmesi için Video Konferans Sistemi Kuruluşumuz iş süreçlerinde aktif olarak kullanılmaktadır.

Havalimanı Yapım İşleri (2021-2025 yılları arası)

» Esenboğa Havalimanı BT yapım işlerinin (yapısal kablolama, bilgisayar ve çevre donanımları, elektronik sistemler, POLNET, CUTE/CUPPS/BRS, FIDS Sistemleri vb.) projelendirme ve kontrolörlik hizmet çalışmaları devam etmektedir.

Uçuş Bilgi Sistemi, CUTE/CUPPS, POLNET ve Gümrük Sistemleri

» Havalimanları hizmet birimlerinin ihtiyaçları doğrultusunda Uçuş Bilgi Sistemi, CUTE/CUPPS, POLNET ve Gümrük Sistemleri için yetkilendirme/tahsis/temin iş ve işlemleri yürütülmektedir.

» Muş Sultan Alparslan Havalimanı terminal binasında bulunan Check-in kontuarları ve biniş kapılarına (Gate) sistem teçhizatlarının temin edilmesi ve bu teçhizatın ortak kullanımlı olarak havayolu şirketlerine tahsis edilebilmesi için CUTE/CUPPS,

BRS ve LCDS sisteminin temin ve tesis edilmiştir.

» Kuruluşumuz bünyesinde işletilen 41 Havalimanında Uçuş Bilgi Sistemi (FIDS), 21 Havalimanında da CUTE/CUPPS (Common Use Terminal Equipment) sistemi bulunmakta ve bu sistemler ile yolculara ve Havayolu Şirketlerine hizmet verilmektedir. Başkanlığımızca gerçekleştirilen teknik ve idari değerlendirmeler neticesinde; Söz konusu sistemlerden bir kısmının teknolojik ömrünü tamamlamış olması, performans ve sürdürülebilirlik açısından ciddi zafiyetler oluşturmakta, mevcut altyapılar bilgi güvenliği ve siber güvenlik prensipleri açısından Kurumsal Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) standartları ile uyumsuzluk arz etmekte ve çeşitli güvenlik açıkları barındırmaktadır. Ayrıca güncel ulusal ve uluslararası havacılık regülasyonlarına uygun olmaması sebebiyle operasyonel güvenlik açısından risk teşkil etmektedir. Sistemde yaşanan performans düşüklüğü, uçuş bilgilerine ilişkin verilerin yolculara doğru ve zamanında iletilmemesine, bunun sonucunda uçuş gecikmeleri ve operasyonel aksamlara yol açmaktadır. Yolcu bilet işlemleri ile yönlendirme ve bilgilendirme süreçlerinde yaşanan aksaklıklar da yolcu deneyimi ve memnuniyetini olumsuz yönde etkilemektedir. Avrupa Havalimanlarında kullanılmakta olan CUTE/CUPPS sistemlerine (havayolu şirketlerinin biletleme iş ve işlemleri) yönelik 20.09.2025 tarihinde yıkıcı etkiye sahip siber saldırı gerçekleştirilmiştir. Bu saldırı İngiltere, Belçika ve Almanya'da bulunan havalimanları başta olmak üzere çoğu Avrupa ülkesinde bulunan havalimanlarını da olumsuz yönde etkilemiştir. İleride yaşanması ve tekrarlanması muhtemel siber saldırılardan etkilenmek için Başkanlığımız tarafından ivedi olarak gerekli tedbirlerin alınması önem arz etmektedir. Yukarıda belirtilen nedenlerle; gerek operasyonel verimliliğin ve sürekliliğin sağlanması, gerekse bilgi güvenliği, BGYS uyumluluğu ve yolcu memnuniyetinin artırılması açısından, söz konusu FIDS ve CUTE/CUPPS sistemlerinin yenilenerek güncel teknolojilere uygun hale getirilmesi zaruri hâle gelmiştir. Konuya ilişkin gerekli teknik ve idari değerlendirmelerin yapılması, sistem yenileme sürecine ilişkin planlamaların başlatılması, Başkanlığımızca sahada fizibilite çalışmasının yapılması ve fizibilite çalışması sonucu ortaya çıkan ihtiyaç listesinin belirlenmesine müteakip gerekli tedarik ve iyileştirme süreçlerinin başlatılmıştır. Bu doğrultuda Konya, Isparta Süleyman Demirel ve Hatay Havalimanlarının fizibilite çalışmaları yapılmıştır.

Bilgi Teknolojileri Sistemleri Donanımları								
Havalimanları	Kişisel Bilgisayar	Sunucu	Dizüstü Bilgisayar	Yazıcı	Tarayıcı	Çizici	Uçuş Bilgi Sistemi	CUTE/ BRS
İstanbul Atatürk	612	28	74	284	85			
İstanbul	28	-	5	3		√	√	√
Ankara Esenboğa	450	5	59	260	101	√	√	√
İzmir Adnan Menderes	328	4	42	187	66	√	√	√
Antalya	367	2	52	288	150	√	√	√
Muğla Dalaman	175	2	15	112	38	√	√	√
Milas-Bodrum	202	2	21	110	45	√	√	√
Adana	190	2	14	111	63	√		
Çukurova Uluslararası	10	-	3	-		√	√	√
Trabzon	179	3	22	98	49	√	√	√
Erzurum	180	4	17	92	40	√	√	√
Gaziantep	153	1	21	81	42	√	√	√
Adıyaman	105	6	18	65	27	√	√	√
Ağrı Ahmed-i Hani	71	2	8	33	28	√	√	√
Amasya Merzifon	75	3	5	36	17	√		
Balıkesir Koca Seyit	156	1	26	92	36	√	√	√
Balıkesir Merkez	55	2	7	28	17	√	√	√
Batman	82	2	12	39	28	√		
Bingöl	74	2	7	45	26	√		
Bursa Yenişehir	105	2	12	45	19	√		
Çanakkale	94	2	12	48	29	√		
Gökçeada	44	1	5	33	19			
Denizli Çardak	86	2	5	44	34	√		
Diyarbakır	152	2	7	59	31	√	√	√
Elazığ	121	3	15	76	35	√	√	√
Erzincan Yıldırım Akbulut	146	2	14	66	13	√	√	√
Hakkari Yüksekova Selahaddin Eyyubi	57	2	7	41	23	√		
Hatay	88	2	11	59	21	√	√	√
İğdir Şehit Bülent Aydın	79	1	9	38	17	√		
İsparta Süleyman Demirel	89	1	9	52	24	√		
Kahramanmaraş	114	2	12	52	24	√	√	√
Kapadokya	101	4	9	45	28	√		
Kars Harakani	111	2	7	53	27	√	√	√
Kastamonu	82	2	4	32	20	√		
Kayseri	107	2	12	74	37	√	√	√
Kocaeli Cengiz Topel	72	2	9	26	21	√		
Konya	113	3	21	55	23	√	√	√
Malatya	75	3	12	45	22	√		
Mardin Prof.Dr.Aziz Sancar	90	3	16	45	20	√	√	√
Muş Sultan Alparslan	102	2	8	46	14	√	√	√
Ordu-Giresun	93	1	8	52	30	√	√	√
Rize - Artvin	74	2	7	30	16	√	√	√
Samsun Çarşamba	125	2	10	71	40	√		
Siirt	56	2	7	39	25	√		
Sinop	84	1	9	45	20	√		
Sivas Nuri Demirağ	97	2	13	56	13	√		
Şanlıurfa GAP	127	4	6	69	31	√		
Sırnak Şerafettin Elçi	80	2	6	45	23	√		
Tekirdağ Çorlu Atatürk	70	2	8	57	23	√		
Tokat	105	2	10	39	24	√	√	√
Uşak	74	2	8	31	22			
Van Ferit Melen	95	2	7	43	30	√	√	√
Hava Trafik Kontrol Merkezi	473	6	58	185	70			
Merkez	1.763	99	667	558	246			
DHİMİ TOPLAMI	8.836	245	1.468	4.318	1.972			

İstanbul (İGA)	870	243 Fiziksel / 1.375 Sanal	1.489	236	38	-	√	√
Antalya (FRAPORT TAV)	498	6 Fiziksel / 30 Sanal	109	33		1	√	√
İstanbul Sabiha Gökçen (HEAŞ)	170	10 Fiziksel / 80 Sanal	110	45	3	1	√	
İstanbul Sabiha Gökçen (ISG)	250	7 Fiziksel / 60 Sanal	100	60	-	1	√	
İzmir Adnan Menderes (TAV)	134	22	46	29	7		√	√
Muğla Dalaman (YDA)	130	10 Fiziksel / 80 Sanal	30	26**	-	1	√	√
Gazipaşa Alanya (TAV)	41	2		38			√	
Zafer (İC İÇTAŞ)	76	10 Fiziksel / 6 Sanal	4	54	5		√	√
Zonguldak Çaycuma (Z.Ö.S.A.Ş.)	10		1	5	2			
Aydın Çıldır (THY)	157	3 Fiziksel / 1 Sanal	104	15**	-			
Çukurova Uluslararası (FAVORI)	118	13	62	-	-	-	√	√

SATIN ALMA VE İKMAL FAALİYETLERİ

1. İHALELERE İLİŞKİN VERİLER

Kuruluşumuz ana statüsünde yer alan görevlerin ifası kapsamında ihtiyaç duyulan mal, hizmet ve yapım işlerine ilişkin alımlar, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ile DHMİ Genel Müdürlüğü İhale Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

Merkez Teşkilatı

» Merkez Teşkilatı tarafından yürütülen ihale süreçleri kapsamında;

- 47 adet mal alımı,
- 33 adet hizmet alımı,
- 19 adet yapım işi

olmak üzere toplam 99 adet ihale için işlem tesis edilmiştir.



» Söz konusu ihalelerin sonuç durumları incelendiğinde;

- 80 ihalenin, sözleşmesi imzalanarak ihale süreci tamamlanmıştır.
- 19 ihale iptal edilmiştir.



Taşra Teşkilatı

» Taşra Teşkilatı birimlerince yürütülen ihale faaliyetleri kapsamında;

- 74 adet mal alımı,
- 66 adet hizmet alımı,
- 30 adet yapım işi

olmak üzere toplam 170 adet ihale için işlem tesis edilmiştir.



» Söz konusu ihalelerin sonuç durumları incelendiğinde;

- 140 ihalenin sözleşmesi imzalanarak sonuçlandırılmış olup,
- 30 ihale iptal edilmiştir.

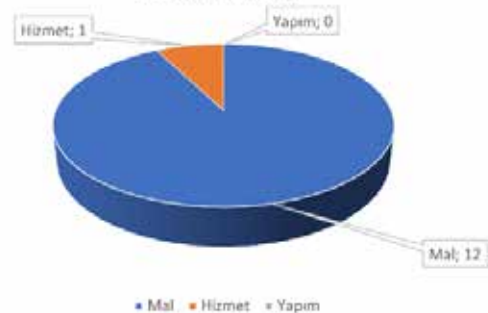


Barışı Destekleme ve Koruma Harekâtları Kapsamındaki Alımlar

» Barışı Destekleme ve Koruma Harekâtları Usul ve Esasları kapsamında pazarlık usulü ile gerçekleştirilen alımlar çerçevesinde;

- 12 adet mal alımı,
- 1 adet hizmet alımı olmak üzere toplam 13 adet alım için işlem yapılmıştır.

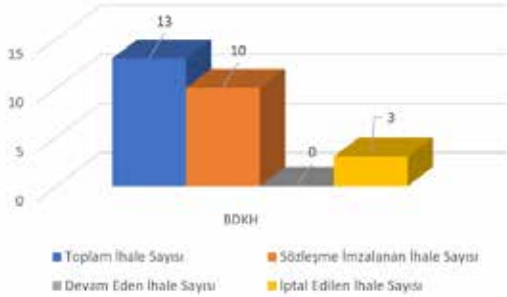
Barışı Destekleme ve Koruma Harekatları İhale Dağılımı (Adet)



» Bu alımlardan;

- 10 adedinin sözleşmesi imzalanarak alım süreci tamamlanmıştır.
- 3 adedi iptal edilmiştir.

İhale Bilgileri (BDKH)

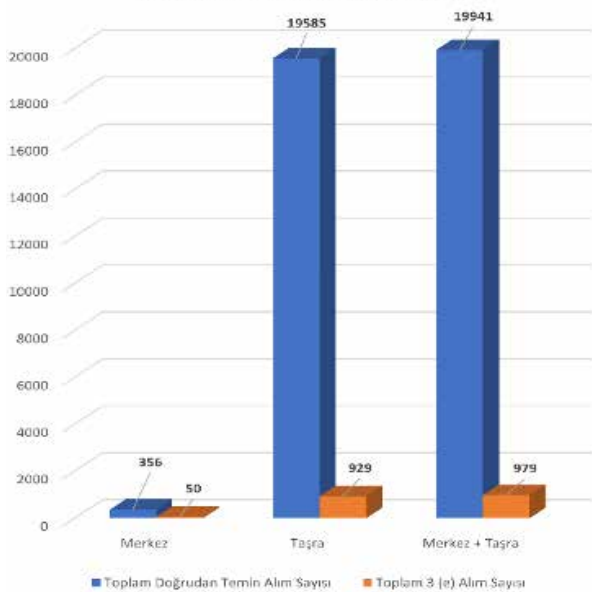


2. DOĞRUDAN TEMİN ALIMLARINA İLİŞKİN VERİLER

Merkez ve taşra teşkilatlarında 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 22'nci maddesi kapsamında doğrudan temin yöntemiyle toplam 19.941 adet alım gerçekleştirilmiş olup bu alımların dağılımı aşağıdaki şekildedir:

- 1.724 adet alım 22 (a),
 - 608 adet alım 22 (b),
 - 57 adet alım 22 (c),
 - 17.482 adet alım 22 (d),
 - 52 adet alım 22 (f),
 - 15 adet alım ise Barışı Destekleme ve Koruma Harekâtları Usul ve Esasları çerçevesinde doğrudan temin yöntemiyle yapılmıştır.
- » 4734 sayılı Kanun'un 3'üncü maddesinin (e) bendi kapsamında Devlet Malzeme Ofisi (DMO) üzerinden merkez ve taşra teşkilatlarında toplam 979 adet alım gerçekleştirilmiştir.

Doğrudan Temin Alım Sayısı (Adet)



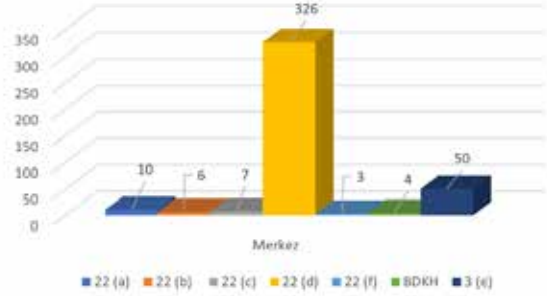
Merkez Teşkilatı

» Merkez teşkilatında doğrudan temin yöntemiyle toplam 356 adet alım gerçekleştirilmiş olup bu alımların dağılımı aşağıdaki şekildedir:

- 10 adet alım 22 (a),
- 6 adet alım 22 (b),
- 7 adet alım 22 (c),
- 326 adet alım 22 (d),
- 3 adet alım 22 (f),
- 4 adet alım ise Barışı Destekleme ve Koruma Harekâtları Usul ve Esasları çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

» 4734 sayılı Kanun'un 3'üncü maddesinin (e) bendi kapsamında Devlet Malzeme Ofisi (DMO) üzerinden 50 adet alım gerçekleştirilmiştir.

Doğrudan Temin Alım İstatistiği (Merkez)



Taşra Teşkilatı

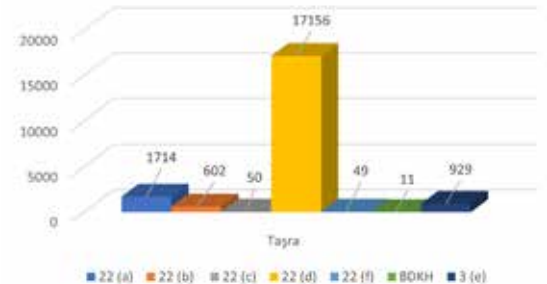
» Taşra teşkilatında doğrudan temin yöntemiyle toplam 19.585 adet alım gerçekleştirilmiş olup bu alımların dağılımı aşağıdaki şekildedir:

- 1.714 adet alım 22 (a),
- 602 adet alım 22 (b),
- 50 adet alım 22 (c),
- 17.156 adet alım 22 (d),
- 49 adet alım 22 (f),
- 11 adet alım ise Barışı Destekleme ve Koruma Harekâtları Usul ve Esasları

çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

» 4734 sayılı Kanun'un 3'üncü maddesinin (e) bendi kapsamında Devlet Malzeme Ofisi (DMO) üzerinden 929 adet alım gerçekleştirilmiştir.

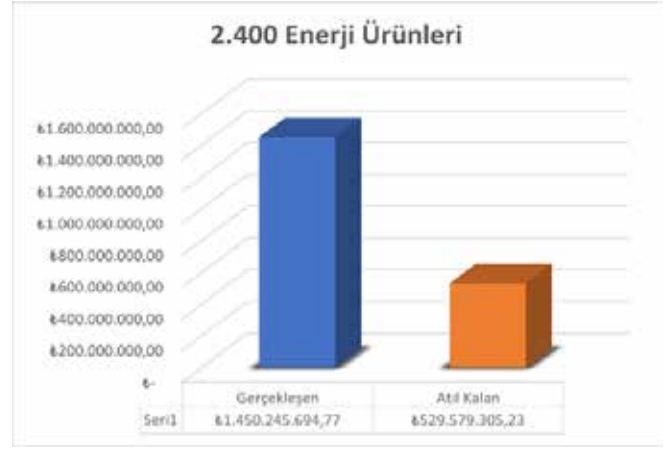
Doğrudan Temin Alım İstatistiği (Taşra)



3.ÖDENEKLERE İLİŞKİN VERİLER



2025 yılında 127.917.710,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup; gerçekleşme bilgileri yukarıda belirtilmiştir.



2025 yılında 1.979.825.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup; gerçekleşme bilgileri yukarıda belirtilmiştir.



2025 yılında 714.000.400,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup; gerçekleşme bilgileri yukarıda belirtilmiştir.



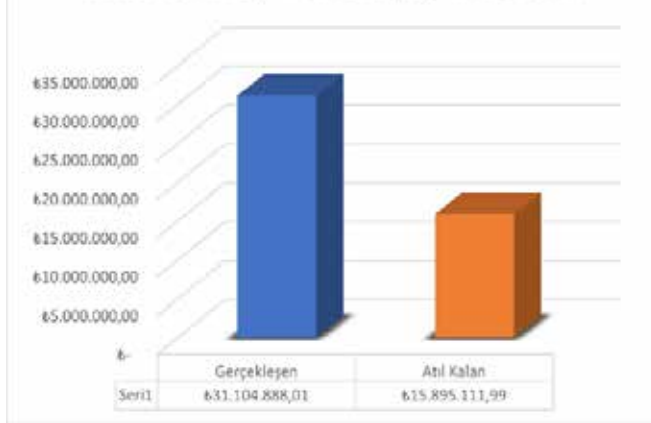
2025 yılında 233.389.890,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup; gerçekleşme bilgileri yukarıda belirtilmiştir.



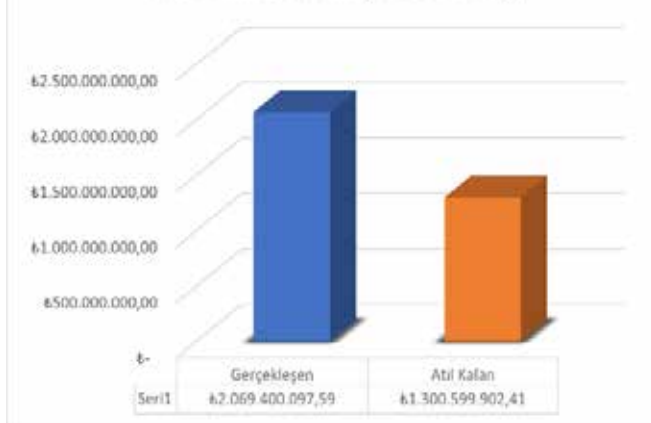
2025 yılında 44.007.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup; gerçekleşme bilgileri yukarıda belirtilmiştir.



2025 yılında 270.860.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup; gerçekleşme bilgileri yukarıda belirtilmiştir.

1.259 Demirbaş ve Mefruşat / Müteferrik

2025 yılında 47.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup; gerçekleşme bilgileri aşağıda belirtilmiştir.

Tüm Alım Kodları (1.259 Hariç)

2025 yılında 3.370.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup; gerçekleşme bilgileri aşağıda belirtilmiştir.

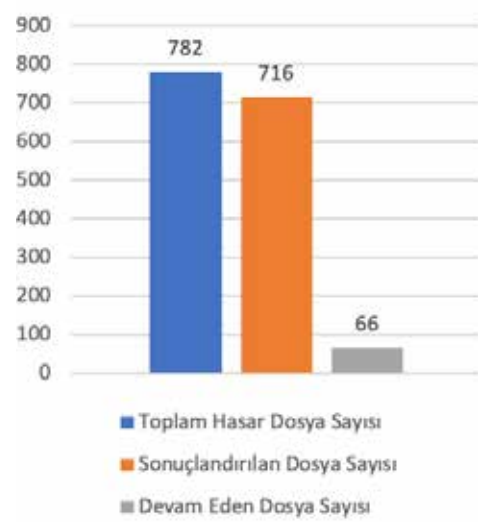
- » 2025 yılında Genel Müdürlüğümüz bünyesinde toplam 3721 adet tahakkuk yapılmıştır.

4. SİGORTALARA İLİŞKİN VERİLER**Sigorta İşlemleri;**

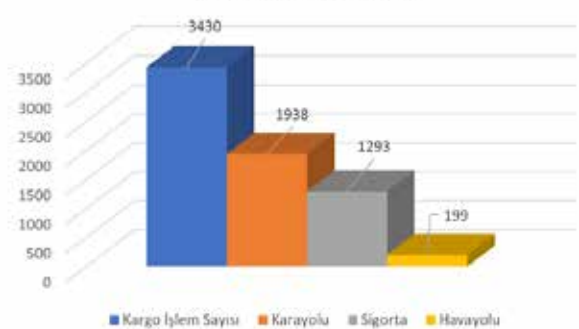
Kuruluşumuz Merkez ve Taşra teşkilatı envanterindeki bina, tesis, cihaz, sistem, kara ve hava araçlarının ilgili Başkanlıkların talebine istinaden;

- » Elektronik cihaz sigortası, binalar, elektrojen grupları ve depo muhteviyatı malzemelerin sigortası, 2 adet helikopter ve 5 adet uçak sigortası, havalimanları üçüncü şahıs mali sorumluluk sigortası, genişletilmiş kasko sigortası ile yurt dışı, yurt içi nakliye sigortaları yapılmıştır.
- » Söz konusu sigortalara ilişkin 782 adet hasar

dosyası açılmış olup; 716 adedi sonuçlandırılmış, 66 adedinin işlemleri devam etmektedir. Ayrıca yıl içerisinde yapılan yapım işlerine ilişkin inşaat ALL RISK sigorta poliçelerinin koordinesi hususları izlenmiştir.

Hasar Dosya Bilgileri (Adet)**5. İKMAL İŞLERİNE İLİŞKİN VERİLER**

- » 2025 Mali Yılı sonu sayımları, 25.11.2025 tarihli ve 113813 sayılı Makam Onayına istinaden teşekkül ettirilen sayım heyetleri tarafından; İkmal Usulleri Yönergesi'nin 17, 18, 19 ve 20'nci maddelerinde belirtilen usul ve esaslar doğrultusunda, RFID Demirbaş Takip Sistemi marifetiyle gerçekleştirilmiştir.
- » 2025 yılı içerisinde, İkmal Usulleri Yönergesi kapsamında düzenlenen belge sayısı toplam 5.103 adet olup, aynı dönemde gerçekleştirilen kargo işlemleri kapsamında;
 - 199 adet havayolu,
 - 1.938 adet karayolu,
 - 1.293 adet sigorta işlemi
 olmak üzere toplam 3.430 adet kargo işlemi yapılmıştır.

Kargo İşlem İstatistiği

- » Merkez İkmal Müdürlüğü depo mevcutları itibarıyla; 1.412 adet demirbaş malzeme, 1.679.657 adet/takım /kg/m² sarf malzemesi bulunmakta olup, bu miktarın 1.130.000 adedi basılı strip ve form olarak depolarda muhafaza edilmektedir. Kuruluşumuz envanterinde yer alan DHİMİ malzeme kod sayısı yaklaşık 60.000 adettir.
- » Merkez İkmal Müdürlüğüne ait hurda sahasından 134.880 kg hurda satışı gerçekleştirilmiş olup, bu satıştan 617.847,35 TL tutarında gelir elde edilmiştir.
- » 2025 yılı içerisinde, 2024/7 sayılı Tasarruf Genelgesi hükümleri doğrultusunda iş ve işlemlerin tesis edilmesi amacıyla “İhtiyaç Fazlası Malzemeler Modülü” DHİMİ Online sistemi bünyesine dahil edilmiştir. Bu kapsamda, Kuruluşumuz envanterinde yer alan veya yer almayan, kullanılabilir nitelikteki malzemelerin yeniden değerlendirilmesine yönelik uygulamalara başlanmıştır.
- » 2025 yılı içerisinde İkmal Müdürlüğü yerleşkinde;
- » Malzeme yükleme ve boşaltma alanının çevre düzenlenmesi,
- » Depo alanlarının kolon güçlendirme çalışmaları,
- » Su oluklarının düzenlenmesi,
- » Mescit zemininde bulunan halıların yenilenmesi, duvarların boyanması,
- » Doğal gaz hattının günümüz şartlarına uygun hale getirilmesi gibi fiziki iyileştirme ve altyapı düzenleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Kanunu, E-Doğrudan Temin, Sigorta Usulleri Yönergesi, İkmal Usulleri Yönergesi, Yakıt Teslim ve Sarf Yönergesi, DHİMİ Satış Yönergesi, Ödenek ve Tahakkuk uygulamaları konularında; 20.09.2025-23.05.2025 tarihleri arası 88 personel ve 6 eğitmenin katılımı ile 26.05.2025-30.05.2025 tarihleri arası 96 personel ve 5 eğitmenin katılımı ile DHİMİ Havacılık Akademi İzmir Eğitim Tesisinde 5'er gün süreli eğitim gerçekleştirilmiştir.

Belirtilen tarihlerde gerçekleştirilen eğitime 21.05.2025-22.05.2025 tarihleri arasında iki Kamu İhale Uzmanı ile 27.05.2025-28.05.2025 tarihleri arasında iki Kamu İhale Uzmanı eğitmen olarak Kamu İhale Kurumu tarafından görevlendirilmiştir.

- » 16.09.2025 tarih ve E-52718988-771-89259 sayılı Makam Onayı gereği Satın Alma ve İkmal Dairesi Başkanlığınca; Havalimanı Başmüdürlükleri/Müdürlükleri Satın Alma ve İkmal Birimlerinde görev yapan personele yönelik olarak 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu, E-Doğrudan Temin, Sigorta Usulleri Yönergesi, İkmal Usulleri Yönergesi, Yakıt Teslim ve Sarf Yönergesi, DHİMİ Satış Yönergesi, Ödenek ve Tahakkuk uygulamaları konularında; 21.09.2025-28.09.2025 tarihleri arası 78 personel ve 4 eğitmenin katılımı ile 28.09.2025-05.10.2025 tarihleri arası 68 personel ve 5 eğitmenin katılımı ile DHİMİ Karaburun – Akdağ Havacılık Akademi İzmir Eğitim Tesis Müdürlüğünde 6'şar gün süreli kurs düzenlenmiştir.

6. EĞİTİM İŞLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

- » 10.04.2025 tarih ve E-21872162-31074 sayılı yazı ile Satın Alma ve İkmal Dairesi Başkanlığınca; Kuruluşumuz bünyesinde gerçekleştirilen satın alma süreçlerine dair (İhale, Doğrudan Temin, Ödenek ve Tahakkuk, İkmal) konularında; 17.04.2025-18.04.2025 tarihlerinde Genel Müdürlüğümüzde eğitim gerçekleştirilmiştir.
- » 19.03.2025 tarih ve E-52718988-771-27467 sayılı Makam Onayı gereği Satın Alma ve İkmal Dairesi Başkanlığınca; Havalimanı Başmüdürlükleri/Müdürlükleri Satın Alma ve İkmal Birimlerinde görev yapan personele yönelik olarak 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri

HAVACILIK ACIL YARDIM VE GÜVENLİK FAALİYETLERİNİN ULUSAL VE ULUSLARARASI STANDARTLARDA SAĞLANMASI

Kuruluşumuzca işletilen havalimanlarımızda Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Hizmetleri, Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı görev ve sorumluluğunda yürütülmektedir.

Havalimanlarında sağlık ve acil yardım hizmetlerinin sağlanması, söz konusu hizmetlerin oluşabilecek uçak kaza kırım olaylarında da verilmesi önem arz etmektedir.

Yolcularımızın, personelin, hava araçlarının, terminallerin ve tesislerimizin güvenliği için havalimanlarımızda güvenlik sistem ve cihazları kullanılmaktadır.

1. Koruma ve Güvenlik Hizmetleri

Havalimanları Güvenlik Sistemleri Temin ve Tesisi:

Ülkemizin en büyük giriş-çıkış kapıları konumunda bulunan havalimanlarımızın en son teknolojik cihaz, teçhizat ve sistemlerle donatılmasına, her türlü can ve mal güvenliğinin sağlanmasına, ayrıca ülkemizin prestijinin en üst düzeyde tutulmasına Kuruluşumuzca büyük önem verilmektedir.



Çevre Güvenlik Sistemleri, Kapalı Devre Kamera Sistemleri (CCTV) ve Kartlı Geçiş Sistemleri (CACS)

Ağrı Ahmed-i Hani, Sivas Nuri Demirağ, Şanlıurfa GAP ve Tekirdağ Çorlu Atatürk Havalimanlarının Kapalı Devre Televizyon (CCTV) Sistemlerinin Yenilenmesi işi kapsamında ihale yapılmış, 98.000.000 TL bedelle sözleşme imzalanmıştır.

DHİ Genel Müdürlüğü Hizmet Binası Kartlı Geçiş Kontrol Sisteminin Turnikelerinin Yenilenmesi işi kapsamında turnikeler yenilenmiş olup 698.000 TL bedelle sözleşme imzalanmıştır.

Batman Havalimanı Müdürlüğü Beşiri Radar İstasyo-

nuna Kamera Sistemi temini için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup İlgili Havalimanınca sistem temin edilmiştir.

Batman Havalimanı Müdürlüğü Beşiri Radar İstasyonuna Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi temini için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup İlgili Havalimanınca sistem temin edilmiştir.

Bursa Yenişehir Havalimanı Müdürlüğü Gemlik Şahintepe Radar İstasyonu Çevre Güvenlik Kamera Sistemi Kurulumu için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup İlgili Havalimanınca sistem temin edilmiştir.

Ankara Esenboğa Havalimanı Başmüdürlüğüne Havacılık Akademisi otoparkında bulunan çift kollu bariyere Plaka Tanıma Sistemi temini için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup İlgili Havalimanınca sistem temin edilmiştir.

Elazığ Havalimanı Müdürlüğü Harput VOR İstasyonuna Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi Kurulması işi için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup İlgili Havalimanınca sistem temin edilmiştir.

Ankara Esenboğa Havalimanı Başmüdürlüğüne Havacılık Akademisi Sınav Salonu, İnşaat Müdürlüğü Binaları ve Apron E Giriş Binası için 3 adet lokal CCTV Sistemi kurulması için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup İlgili Havalimanınca sistem temin edilmiştir.

Ankara Esenboğa Havalimanı Başmüdürlüğüne bağlı Radar/VOR İstasyonlarına CCTV ve Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi (CACS) temini için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup İlgili Havalimanınca sistem temin edilmiştir.

Tekirdağ Çorlu Atatürk Havalimanı Müdürlüğüne Havalimanı Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi temini için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup İlgili Havalimanınca sistem temin edilmiştir.

Şırnak Şerafettin Elçi Havalimanı Müdürlüğüne 8 adet IP Kamera temini için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup İlgili Havalimanınca sistem temin edilmiştir.

Balıkesir Merkez Havalimanı Müdürlüğüne kamera test cihazı temini için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup İlgili Havalimanınca sistem temin edilmiştir.

Erzurum Havalimanı Başmüdürlüğü Kargapazarı Radar İstasyonu ve VOR istasyonuna CCTV ve Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi kurulması için Genel Müdürlü-

ğümüzce yetki verilmiş olup İlgili Havalimanınca sistem temin edilmiştir.

Kahramanmaraş Havalimanı Müdürlüğüne 55" ekran monitörü temini için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup İlgili Havalimanınca sistem temin edilmiştir.

İzmir Adnan Menderes Havalimanı Başmüdürlüğü Havacılık Akademisinde bulunan, 238 No'lu Sınav Salonu için 1 adet Lokal CCTV kurulumu için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup İlgili Havalimanınca sistem temin edilmiştir.

Erzincan Yıldırım Akbulut Havalimanı Müdürlüğüne bağlı iki adet Radar/VOR istasyonuna Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi kurulumu için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup İlgili Havalimanınca sistem temin edilmiştir.

Konya Havalimanı Müdürlüğüne bağlı Ermenek Radar İstasyonu ve Mut VOR İstasyonuna Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi kurulması için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup İlgili Havalimanınca sistem temin edilmiştir.

Muğla Dalaman Havalimanı Başmüdürlüğüne Hava Trafik Kontrolörleri tarafından belirlenen, kör noktaları görecekte şekilde uygun lokasyonlar için zoom özellikli, hareketli, monitörü meydan kontrol kulesinde olan ilave kamera kurulumu için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup İlgili Havalimanınca sistem temin edilmiştir.

Muğla Dalaman Havalimanı Başmüdürlüğüne bağlı Nuri Baba Radar İstasyonu ve VOR istasyonlarında lokal şekilde olmak üzere Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi kurulması için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup İlgili Havalimanınca sistem temin edilmiştir.

Havalimanlarımızdaki CCTV ve CACS sistemlerinde gerekli ilave çalışmaları, revize çalışmaları ve yenileme çalışmaları devam etmektedir.

Plaka Tanıma Sistemleri (PTS)



Bursa Yenişehir Havalimanı Müdürlüğüne Plaka Tanıma Sisteminin temini için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup İlgili Havalimanınca sistem temin edilmiştir.

Elazığ Havalimanı Müdürlüğüne Plaka Tanıma Sisteminin temini için Genel Müdürlüğümüzce yetki verilmiş olup İlgili Havalimanınca sistem temin edilmiştir.

Havalimanları ile Yatırım Yılı Ödenekleri çerçevesinde; ilgili İl Emniyet Müdürlüklerinin Muharebe Elektronik Şube Müdürlükleri ile koordine kurularak PTS kurulumu için gerekli çalışmalar devam etmektedir.

İstanbul Atatürk Havalimanı Cihazlarının Sevkiyatları

İstanbul Atatürk Havalimanının ticari yolcu trafiğine kapanması sebebiyle, havalimanında mevcut bulunan güvenlik sistem ve cihazları ihtiyaç duyulan diğer havalimanlarımızda değerlendirilmektedir.

Bu minvalde, yeni model cihazlara öncelik verilerek muhtelif havalimanlarına, talep ve ihtiyaçları doğrultusunda sistem ve cihazlarının gönderilmesi için İstanbul Atatürk Havalimanı Başmüdürlüğüne gerekli yazılı talimatlar verilmiştir. Bahse konu sistem ve cihazların büyük bir kısmının ilgili havalimanlarına gönderimi tamamlanmıştır. Talimat verilen cihazlardan kalanların ise sevkiyat çalışmaları devam etmektedir.

DHMİ Güvenlik İç Denetimleri:

Havalimanlarımızda güvenlik uygulamalarının Milli Sivil Havacılık Güvenlik Programı (MSHGP) standartlarında karşılanıp karşılanmadığı hususlarında İç Denetimler yapılması, söz konusu denetimlerin berabere ve akabinde düzeltici faaliyetler yürütülmesi ve Özel Güvenlik Hizmet alım işinin Teknik Şartnamede belirtilen kalite ve özelliklere uygun yürütülüp yürütülmediğinin denetlenmesi amacıyla Havalimanlarında bir yıl Güvenlik İç Denetimi, bir yıl Takip Denetimi ve KÖİ kapsamındaki (Kiralık, Yap/İşlet/Devret) Havalimanlarının Güvenlik İç Denetim faaliyeti gerçekleştirilmektedir.

Bu kapsamda, 20 Havalimanı için Takip Denetimi, KÖİ kapsamındaki 9 Havalimanı için Güvenlik İç Denetimi olmak üzere toplam 29 Denetim faaliyeti gerçekleştirilmiş olup söz konusu denetlemelerde tespit edilen bulgular raporlanarak, bulguların kapatılmalarına ilişkin eylem planları Havalimanlarımızca oluşturularak, gerekli önlemler alınmıştır.

Ulusal Güvenlik Denetim Faaliyetleri ve EADUK:

Sivil Havacılık Güvenliği alanında faaliyet gösteren ilgili kurum/kuruluş personelinin oluşan ve Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü (SHGM) tarafından düzenlenen sınavlar sonucu yetkilendirilmiş olan Ulusal Güvenlik Denetçileri tarafından havalimanlarımızda (hizmet veren tüm unsurları kapsayacak şekilde) denetimler gerçekleştirilmektedir.

Kuruluşumuzca, söz konusu denetimlere gereken destek verilmektedir. Sivil Havacılık koordinesinde gerçekleştirilen bahse konu denetimlere, Kuruluşumuz adına Ulusal Güvenlik Denetçileri görevlendirilmekte olup, bu kapsamda Kuruluşumuz bünyesinde görev yapan 16 Ulusal Güvenlik Denetçisi bulunmaktadır.

Ayrıca, SHGM'nin başkanlığını yürüttüğü ve merkezi düzeyde alınması gereken tedbirler ve uygulamalar ile ilgili olarak, havalimanlarımızda yerel bazda çözümlemeyen güvenlik hususlarının görüşüldüğü Eğitim, Araştırma, Denetleme Uzmanlar Kurulu (EADUK) toplantılarına katılım sağlanarak, gereken destek verilmektedir.

2. Giriş Kartları



Genel Müdürlük Merkez Hizmet Binası ile Havalimanı Başmüdürlük/Müdürlüklerinde kurulu bulunan Kartlı Geçiş Kontrol Sistemlerinde giriş-çıkışları sağlamak üzere 2025 yılı içerisinde;

- 160.000 Adet Proximity Elektronik (ISOProx-II) Giriş Kartı,
- 25.000 Adet Boş (Pasif) PVC Kart,
- 900 Adet Ribbon Şerit,
- 100 Adet Transfer Şerit Film,
- 280 Adet Laminasyon/Hologram,

açık ihale usulü yöntemiyle satın alınmıştır. 2025 yılında, 57.053 adet Tüm Havaalanları Giriş Kartı tanzim/temdit edilmiştir.

3. Sağlık ve Acil Yardım Hizmetleri

Havalimanlarımızda uçak kaza- kırım durumlarında acil müdahalede bulunmak amacıyla acil sağlık hizmetleri idaremizce, 70 DHMİ, 130 Türkiye Hudut Sahiller Sağlık Genel Müdürlüğü ve 84 Acil Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü personeli olmak üzere toplam 284 sağlık personeli ile DHMİ sağlık hizmetleri yürütülmektedir.



18 adet Kuruluşumuza 29 adet Sağlık Bakanlığına ait olmak üzere toplam 47 adet ambulans ile sağlık hizmeti verilmektedir.

Havalimanı sağlık hizmetleri; 29 Havalimanımızda uçak iniş - kalkış saatlerine göre sağlık hizmetleri Sağlık Bakanlığı Acil Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü, 15 Havalimanımızda 24 saat esasına göre Türkiye Hudut ve Sahiller Sağlık Genel Müdürlüğü ve Atatürk, Esenboğa, Antalya, Adnan Menderes, Adana, Trabzon ile Dalaman Havalimanlarında DHMİ kadrolu sağlık personeli tarafından yerine getirilmektedir.

Genel Müdürlüğümüz ile Sağlık Bakanlığı Türkiye Hudut ve Sahiller Sağlık Genel Müdürlüğü arasında imzalan Sağlık Hizmet Protokolü gereğince;

15 Havalimanında 24 saat esasına göre sağlık hizmet veren T.C. Sağlık Bakanlığı Türkiye Hudut Sahiller Sağlık Genel Müdürlüğüne 1. 6 aylık dönemde aylık 12.161.810,26 TL, 2. 6 aylık dönem için aylık; 14.192.319,13 TL

29 Havalimanımızda ise uçak iniş kalkış saatlerine göre sağlık hizmeti veren Sağlık Bakanlığı, Acil Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğüne aylık 7.798.250,00 TL olmak üzere T.C. Sağlık Bakanlığına 2025 yılı toplam 250.911.187,87 TL ödeme yapılmıştır.

2025 yılında; Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı bünyesinde; Merkez ve Hava Trafik Kontrol Merkezi Başmüdürlüğünde 08:30-17:30 saatleri arası hafta içi 5 gün, 20 Havalimanımızda 7 gün 24 saat esasına göre kesintisiz ve 29 Havalimanımızda ise uçak iniş ve kalkış saatlerine göre Acil Sağlık Hizmetleri verilmiştir.

01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında tüm sağlık ünitelerimizde; 25.079 yolcu ve yolcu yakınına Acil Sağlık Hizmeti 13.248 personel ve bakmakla yükümlü aile bireyine Acil Sağlık ve Poliklinik hizmeti, 750 vakanın hastaneye sevki, 6.778 vakaya EKG. Enjeksiyon, serum, vb. poliklinik hizmeti 4.270 hastaya ayakta ilaç yardım olmak üzere toplamı 50.125 vakaya sağlık hizmeti verilmiştir.

4. Eğitim İkmal Şube Müdürlüğü Hizmetleri

Hizmet Alımı Özel Güvenlik Personeli İhaleleri

Havalimanlarında yürütülmekte olunan Terminal Güvenliği, Yolcu Güvenliği ve Uçuş Güvenliğinin aksatılmadan sağlanmasını teminen, güvenlik personeli ihtiyacının karşılanması amacıyla Özel Güvenlik Hizmet Alımı İhaleleri yapılmaktadır. Bu kapsamda yapılan özel güvenlik ihalesi, Türkiye'nin personel sayısı olarak en büyük hizmet alım ihalesidir.

Genel Müdürlüğümüz tarafından işletilmekte olunan 49 Havalimanı ve Merkez de Özel Güvenlik Hizmet Alımı yapılmaktadır.



İstihdama Yönelik İş Artış ve Eksilişleri

01.01.2024 / 31.12.2025 yıllarını kapsayan 24 ay süreli Özel Güvenlik Hizmet Alımı ihalesi yapılmış olup 3950 personel ve 2.849.522.574,00 TL bedel ile sözleşmeye bağlanmıştır.

Havalimanlarımızda yapılan terminal binası yenilemeleri, tadilat genişletmeleri, yeni Havalimanlarımızın

zın hizmete girmesi ve artan yolcu/hava trafiğinin güvenli bir şekilde karşılanabilmesi için Hizmet Alımı Özel Güvenlik Personeli artırımları kapsamında Ulusal Özel Güvenlik ve Kor. Hizm. San. ve Tic. A.Ş.'i ile imzalanan sözleşme dönemi içerisinde 2025 yılında 191 kişilik iş artışı yapılmıştır. Havalimanlarımız ve Seyrüsefer Yardımcı İstasyonlarında 2025 yılı sonu itibarı ile 4241 Hizmet Alım Personeli görev yapmaktadır.

Kadrolu Özel Güvenli Personeli Üniforma İhaleleri

Havalimanlarımızda görev yapmakta olan kadrolu Özel Güvenlik Personelimiz, Kanun gereği olarak Özel Güvenlik Teşkilatı Personeli Kıyafet, İşaret ve Semboller, Teçhizat, Koruyucu ve Demirbaş Eşya Yönergesi ile İçişleri Bakanlığı tarafından yayımlanan 15.05.2020 tarih ve 1295 sayılı "Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Çalışan Özel Güvenlik Görevlilerine Ait Üniforma Yönergesi" ve yönerge ekinde belirtilen usuller ve katalog da belirtilen görsellere uygun olarak Kanun ve Yönerge doğrultusunda üniforma ile görev yapmaktadır.



Yönerge içeriğinde belirtilen üniforma ve teçhizatlar için 2025 yılında 1115 Kadrolu Özel Güvenlik Personelimiz için giyim ihalesi yapılarak yükleniciler ile sözleşme imzalanmış ve personele üniformaların dağıtımını tamamlanmıştır.



İNSAN KAYNAKLARI, KURUMSAL İLETİŞİM ve EĞİTİM FAALİYETLERİ

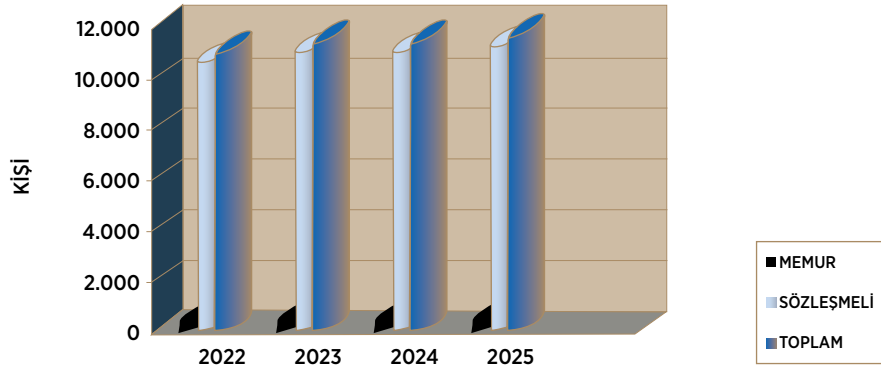
İNSAN KAYNAKLARI FAALİYETLERİ

A. İSTİHDAM DURUMU

Kuruluşumuz personel ihtiyacı, bunların kadro, unvan, sayı ve yerleri iş programı ile belirlenmektedir. İşin gerektirdiği niteliklere haiz elemanların işe alınması, yapacağı işe uygun olarak yetiştirilmesi, verimlilik ve karlılık ilkelerine bağlı olarak maliyet bilinci içinde çalıştırılması, göreve devamı özendirecek özlük hakları sisteminin gerçekleştirilmesi, yaratıcılığı, girişimciliği, başarı ve çabanın maddi ve manevi olarak değerlendirilmesi teşvik ilkelerine dayanan Kuruluşumuz personel politikası, 2025 yılında da titizlikle uygulanmıştır. Kuruluşumuzda çalışan personelin büyük bir bölümü 233 sayılı KHK ve bu kararnamenin personele ilişkin hükümlerini değiştiren 399 sayılı KHK hükümlerine göre sözleşmeli olarak çalışanlardan, küçük bir bölümü memurlardan oluşmaktadır.

dirilmesini teşvik ilkelerine dayanan Kuruluşumuz personel politikası, 2025 yılında da titizlikle uygulanmıştır. Kuruluşumuzda çalışan personelin büyük bir bölümü 233 sayılı KHK ve bu kararnamenin personele ilişkin hükümlerini değiştiren 399 sayılı KHK hükümlerine göre sözleşmeli olarak çalışanlardan, küçük bir bölümü memurlardan oluşmaktadır.

İSTİHDAM DURUMU



2025 Yılı İş Programı ile yıl içinde; 11.595 sözleşmeli ve 380 memur (I sayılı cetvel dahil) olmak üzere ortalama 11.975 kişinin istihdam edilmesi programlanmıştır.

olup, buna karşılık 11.511 sözleşmeli ve 360 memur olmak üzere toplam 11.871 kişi istihdam edilmiştir.

İSTİHDAM DURUMU 2025				
İSTİHDAM TÜRÜ	PROGRAM (ORTALAMA)		GERÇEKLEŞME	
	İLK DURUM KADRO	REVİZE KADRO	YIL ORTALAMASI	YIL SONU
A. KADROLU MEMUR	374	380	364	360
1. 657'ye tabi Memur Hiz.				
2. I Sayılı Cetvel	374	380	364	360
B. SÖZLEŞMELİ (II sayılı cetvel)	11.579	11.595	11.541	11.511
TOPLAM	11.953	11.975	11.905	11.871

2025 yılı personel durumu dönem başı-dönem sonu olarak incelendiğinde, dönem başında; 374 memur ve 11.579 sözleşmeli olmak üzere toplam 11.953 kişi ile faaliyete başlayan Kuruluşumuza, dönem içinde 302 kişi giriş yapmış, buna karşılık çeşitli nedenlerle

384 kişi ayrılmış olup, dönem sonunda 360 memur ve 11.511 sözleşmeli olmak üzere toplam 11.871 kişi çalışmıştır. Dönem başına göre dönem sonunda 82 kişilik personel azalışı meydana gelmiştir.

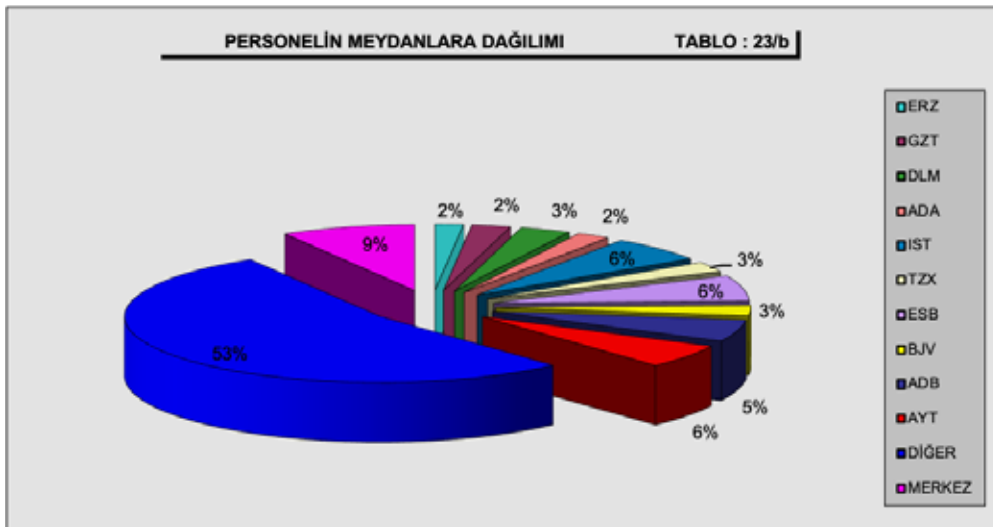
PERSONEL HAREKETLERİ 2025

İSTİHDAM TÜRÜ	MEMUR	SÖZLEŞMELİ	TOPLAM
A. YILBAŞI MEVCUDU	374	11.579	11.953
B. YIL İÇİ GİRİŞLERİ	10	292	302
1. Açıktan Tayin		133	133
2. Nakil			
3. Askerlik Dönüşü		127	127
4. Diğer	10	32	42
C. YIL İÇİ ÇIKIŞLARI	24	360	384
1. İstifa		40	40
2. Nakil			
3. Askerlik		112	112
4. Emekli	19	181	200
5. Vefat	1	14	15
6. Diğer	4	13	17
D. YIL SONU MEVCUDU	360	11.511	11.871

Havalimanlarında çalışan personelin yedide birine yakını İstanbul Atatürk ve Ankara Esenboğa Havalimanlarında toplanmıştır. En çok personel yoğunluğu 34 memur ve 709 sözleşmeli olmak üzere toplam 743

personel ile Ankara Esenboğa Havalimanında bulunurken en az personel sayısı 39 kişi ile Gökçeada Havalimanında gerçekleşmiştir.

PERSONELİN MEYDANLARA DAĞILIMI



PERSONELİN MEYDANLARA GÖRE DAĞILIMI 2025

HAVALİMANLARI	MEMUR I SAY.CETV.		SÖZLEŞMELİ II SAY.CETV.		TOPLAM	
	PROG.	GER.	PROG.	GER.	PROG.	GER.
İSTANBUL ATATÜRK	20	18	722	718	742	736
İSTANBUL HAVALİMANI İGA	4	4	302	299	306	303
ANKARA ESENBOĞA	35	34	725	709	760	743
İZMİR ADNAN MENDERES	20	19	628	616	648	635
ANTALYA	20	21	632	666	652	687
MUĞLA DALAMAN	13	13	362	367	375	380
MİLAS-BODRUM	12	10	298	289	310	299
ADANA	8	6	262	243	270	249
TRABZON	14	12	291	289	305	301
ERZURUM	9	10	210	202	219	212
GAZİANTEP	16	15	270	275	286	290
ÇUKUROVA ULUSLARARASI	2	2	90	110	92	112
ADIYAMAN	1	1	106	103	107	104
AĞRI AHMED-İ HANİ	1	1	78	79	79	80
AMASYA MERZİFON	1	1	95	88	96	89
BALIKESİR KOCASEYİT	1	2	189	183	190	185
BALIKESİR MERKEZ	1	1	69	68	70	69
BATMAN	1	1	109	114	110	115
BİNGÖL	1	1	94	87	95	88
BURSA YENİŞEHİR	3	2	208	211	211	213
ÇANAKKALE		1	167	163	167	164
GÖKÇEADA			44	39	44	39
DENİZLİ ÇARDAK	3	3	154	153	157	156
DİYARBAKIR	1	1	171	181	172	182
ELAZIĞ	1	1	177	170	178	171
ERZİNCAN	1	1	128	119	129	120
HAKKARİ Y.O.SELAHADDİN EYYUBİ	1	1	72	73	73	74
HATAY	1	1	148	138	149	139
HAVA TRAFİK KONT.MRK.	11	10	768	772	779	782
HAVALİMANLARI SLOT KOOR.MRK.BŞMD.	2	2	15	16		18
IĞDIR	1	1	91	77	92	78
ISPARTA S.DEMİREL			167	166	167	166
KAHRAMANMARAŞ	1	1	147	146	148	147
KAPADOKYA	1	1	174	169	175	170
KASTAMONU	1	1	103	103	104	104
KARS HARAKANİ	1	1	96	87	97	88
KAYSERİ	2	1	192	203	194	204

PERSONELİN MEYDANLARA GÖRE DAĞILIMI 2025

HAVALİMANLARI	MEMUR I SAY.CETV.		SÖZLEŞMELİ II SAY.CETV.		TOPLAM	
	PROG.	GER.	PROG.	GER.	PROG.	GER.
KOCAELİ CENGİZ TOPEL	1	1	102	103	103	104
KONYA	1	1	192	192	193	193
MALATYA	1	1	128	134	129	135
MARDİN PROF. DR. AZİZ SANCAR	2	2	114	106	116	108
MUŞ SULTAN ALPARSLAN	2	1	97	94	99	95
ORDU GİRESUN	1	2	141	144	142	146
RİZE-ARTVİN	1	1	110	104	111	105
SAMSUN ÇARŞAMBA	1	1	218	221	219	222
SİİRT	1	1	88	85	89	86
SİNOP	1	1	88	81	89	82
SİVAS NURİ DEMİRAĞ	2	2	143	141	145	143
ŞANLIURFA GAP	2	2	139	138	141	140
ŞIRNAK ŞERAFETTİN ELÇİ	1	1	88	85	89	86
TEKİRDAĞ ÇORLU ATATÜRK	1	2	162	158	163	160
TOKAT	1	1	89	83	90	84
UŞAK	1	1	106	116	107	117
VAN FERİT MELEN	1	1	171	164	172	165

GÜMÜŞHANE-BAYBURT						
YOZGAT						
GAZİPAŞA ALANYA						
İSTANBUL SABİHA GÖKÇEN						
AYDIN ÇILDIR						
ZAFER						
ZONGULDAK ÇAYCUMA						
HASAN POLATKAN						
HAZERFEN						
EFES SELÇUK						
MERKEZ	148	137	865	871	1.013	1.008
TOPLAM	380	360	11.595	11.511	11.975	11.871

Kuruluşumuz çalışanları içinde çoğunluğu 11.009 kişi ile yüksek okul mezunları oluşturmaktadır. Personelimizin 2025 yılı itibariyle yaklaşık %93'üne tekabül

eden Yüksek okul mezunlarının sayısı önceki yıllara göre artış göstermeye devam etmektedir.

PERSONELİN ÖĞRENİM DURUMU

YIL	2022	2023	2024	2025
ÜNİVERSİTE/Y.O MEZUNU	10.363	10.664	10.986	11.009
LİSE MEZUNU	1001	933	871	789
İLKÖĞRETİM MEZUNU	140	113	95	72
OKUR-YAZAR	1	1	1	1
TOPLAM	11.505	11.711	11.953	11.871

B. PERSONEL ÜCRET VE GİDERLERİ

2025 yılı İşletme Bütçesi ile personel ücret ve giderleri için 21.183.393.000 TL ödenek ayrılmış olup; bilahare bu ödenek 23.881.310.000 TL olarak revize edilmiştir. 2025 yılı İşletme Bütçesi ile personel ücret ve

giderleri 24.991.439.000 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında 399 sayılı KHK' nın I ve II sayılı cetveline dahil personelin ücretine; I. Dönem için %11,54 ve II. Dönem için %15,57 oranlarında artış yapılmıştır.

PERSONEL ÜCRET VE GİDERLERİ				(BİN TL)
YILLAR	2024G	2025P	2025R	2025G
A. MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ	588.635	1.210.335	1.046.090	989.662
1. Temel Maaş Giderleri	150.525	165.644	193.080	181.022
2. Ek Ücretler	328.498	452.487	712.410	704.400
3. Sosyal Yardımlar	59.726	524.630	76.610	43.692
4. Tedavi Giderleri	14.963	21.157	19.194	17.650
5. Emeklilik Ödemeleri	34.923	46.417	44.796	42.897
B. SÖZLEŞMELİ ÜCRET VE GİDER.	13.923.564	19.973.058	22.835.220	24.001.777
1. Sözleşme Tutarı	6.885.620	8.194.927	8.832.254	9.077.382
2. Ek Ücretler	5.521.174	7.481.883	12.057.390	12.548.225
3. Sosyal Yardımlar	608.609	3.037.559	780.668	1.193.793
4. Tedavi Giderleri	181.172	260.350	232.392	232.073
5. Emeklilik Ödemeleri	726.989	998.339	932.516	950.303
TOPLAM	14.512.199	21.183.393	23.881.310	24.991.439

1. Memur Ücret Ve Giderleri (I Sayılı Cetvel Dahil)

Memurlarla ilgili işlemler, 657 sayılı Kanun ve 233 sayılı KHK ile bunların ek ve değişikliklerine göre yürütülmektedir. Memurlar aylık ve özlük hakları bakımından da 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ile bunun ek ve değişikliklerine tabidir.

Bu kapsamda; 2025 yılında yaklaşık 181.022.000 TL temel maaş giderleri, 704.400.000 TL ek ücret, 43.692.000 TL sosyal yardım, tedavi giderleri 17.650.000 TL ve 42.897.000 TL emeklilik ödemeleri olmak üzere 2025 yılında memur ücret ve giderleri adı altında 989.662.000 TL ödeme yapılmıştır. 2024 yılında 588.635.000 TL olan memur personelin ücret ve giderlerine göre artış yaklaşık %68,12 oranında gerçekleşmiştir. 2025 yılında memur başına düşen aylık ücret ve giderleri tutarı yaklaşık 229.088,00 TL'dir.

2. Sözleşmeli Ücret Ve Giderleri

Kuruluşumuzdaki sözleşmeli personelin tamamı 399 sayılı KHK' nın 3/c maddesine göre çalıştırılan ve 399

sayılı KHK' ya ekli I sayılı cetvele tabi olmayan personeldir. Sözleşmeli personel 399 sayılı KHK'da belirtilen üzere, genel idari esasları dahilinde hizmetlerin yine 399 sayılı KHK'da belirtilen esaslara göre akdedilecek bir sözleşme ile çalıştırılan ve işçi olmayan personeldir. Sözleşmeli personele ödenecek olan sözleşme ücretlerinin tavanı her yıl Bütçe Kanunu ile belirlenmekte olup, sözleşmeli personel sosyal güvenlik yönünden 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun 4/c maddesine tabidir.

Bu kapsamda; 2025 yılı içerisinde 9.077.382.000 TL sözleşme tutarı, 12.548.225.000 TL ek ücret, 1.193.793.000 TL sosyal yardım, tedavi giderleri 232.073.000 TL ve 950.303.000 TL emeklilik ödemeleri olmak üzere 2025 yılında sözleşmeli personele 24.001.777.000 TL ödeme yapılmıştır. 2024 yılında 13.923.564.000 TL olan sözleşmeli personel ücret ve giderlerine göre artış yaklaşık %72,38 oranında gerçekleşmiştir. 2025 yılında sözleşmeli personel başına düşen aylık ücret ve giderleri tutarı yaklaşık 173.759,00 TL'dir.

DESTEK HİZMETLERİ FAALİYETLERİ

Lojman, Eğitim ve Dinlenme Tesisleri Hizmeti

Genel Müdürlüğümüze bağlı Havalimanlarında bulunan lojmanların tahsisi ve kullanımları Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığınca yürütülmekte olup Kuruluşumuza ait 603 adet lojman bulunmaktadır.

Havalimanlarımızda yer alan toplam 1222 yatak kapasiteli misafirhaneler ve eğitim tesislerinde Kuruluşu-

muz ve diğer Kamu Kurum ve Kuruluş çalışan/ emekli personeli ve yakınları ile sivil kişilerin konaklamasına imkân sağlanmaktadır. Ayrıca Çukurova Uluslararası Havalimanı Başmüdürlüğü Misafirhanesi 2025 yılı içerisinde hizmete açılmıştır.

Destek Hizmetleri Faaliyetleri		
Hizmet Alımının Niteliği	Hizmet Alımı Kapsamında Çalıştırılan Kişi Sayısı	Hizmet Alımının 2025 Yılı Gerçekleşmesi (TL)
Temizlik	2660	1.714.028.794,25
Özel Güvenlik	4241	3.381.671.179,92
Teknik İşletimi Destek	1340	1.442.228.828,19
Yemekhane	132	96.619.382,87
Araç Kiralama	-	184.038.270,42
Personel Taşıma	-	496.754.735,37
Genel TOPLAM	8373	7.315.341.191,02

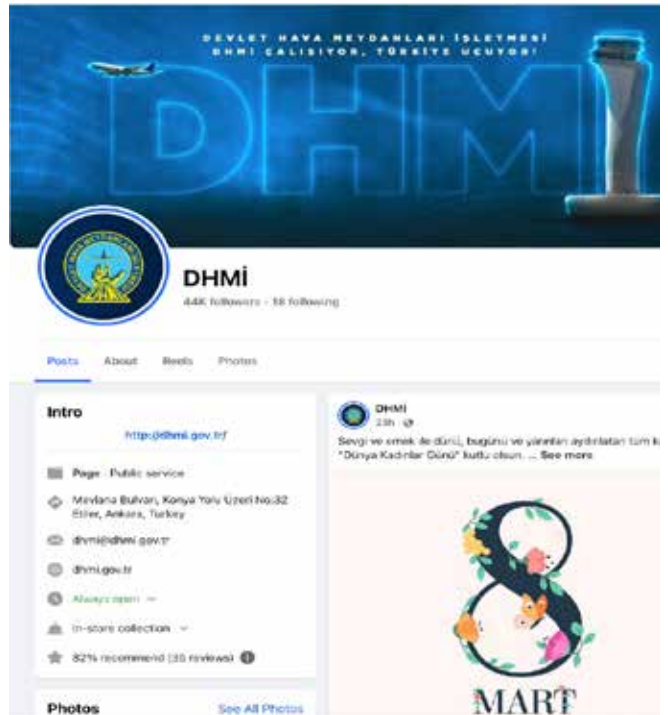


KURUMSAL İLETİŞİM FAALİYETLERİ

- » 2025 yılında Genel Müdürlüğümüz ve Genel Müdürlüğümüzün görev alanına giren konular hakkında medyada yer alan haberlerin sayısı artırıldı. Medyada yer alan haber, yazı ve programlar takip edildi, bu doğrultuda ilgili birimler ve havalimanları bilgilendirildi. Böylece kuruluşun medyada nitel ve nicel olarak nasıl yer aldığı izlendi. Buradan elde edilen sonuçlar kuruluşun itibar yönetimi ve iletişim stratejisini şekillendirmede en önemli ölçütlerden biri olarak kullanıldı.
- » Genel Müdürlüğümüzün X hesabından yaptığı paylaşımlar elektronik basın tarafından büyük ilgi görmektedir. Kuruluşumuzun faaliyetleri hakkında bilgiler veren bu gönderileri kaynak alan çok sayıda haber özellikle elektronik basında yer bulmuştur. Bu haberlerin reklam eşdeğerleri milyon dolarlara ulaşmıştır.
- » Kuruluşumuzca aylık olarak açıklanan hava yolu uçak, yolcu ve yük istatistikleri konusunda basın bülteni hazırlanarak her ay ulusal basına servis edildi. Havalimanı bazlı istatistikler ise yerel basın bültenleri haline getirilerek, havalimanları vasıtasıyla yerel basına ulaştırıldı. Bu sistemle, istatistik haberlerinin Türkiye'nin dört bir yanındaki ulusal ve yerel basın organlarında yer alması sağlandı.
- » Kuruluşumuz ve sektörle ilgili konular ile Genel Müdürlüğümüzün özel gün mesajları haberleştirilerek, 2025 yılı boyunca yaklaşık 88 haber, web sayfamızın ilgili bölümünde yayımlandı. Böylelikle haberin güncelliği yitirilmeden hızlı bir şekilde yayılımı sağlandı.
- » Çeşitli konularda tanıtım filmleri yaptırıldı. Bu filmler katıldığımız fuarlar, sosyal medya ve kullanılan diğer tüm iletişim kanallarından binlerce kişiye ulaştırılarak kuruluşun anlaşılması ve marka bilinirliğinin artırılmasına katkı sağladı.
- » 2025 yılında Kuruluşumuzun Led Panolarında yayımlanmak üzere çok sayıda video ve görsel hazırlandı. Genel Müdürlüğümüz ve havalimanlarımızda bulunan Led Panolar ile kuruluşumuzun güncel faaliyetleri daha geniş kitlelere, daha etkili ve hızlı bir şekilde duyuruldu.

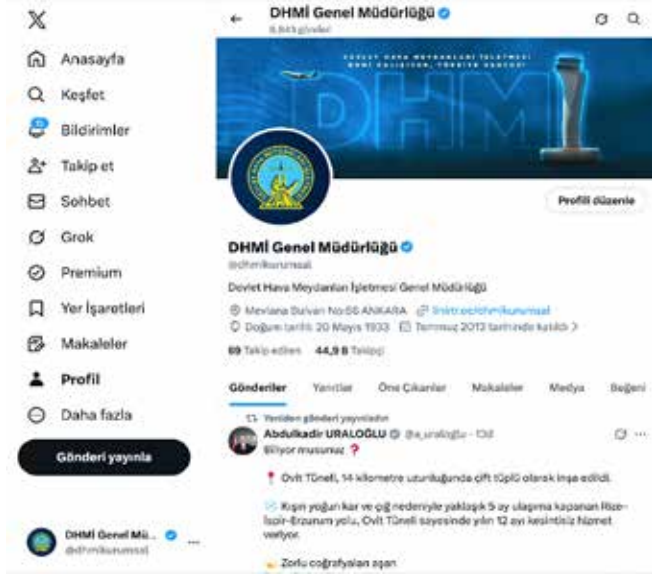


- » Genel Müdürlüğümüzün faaliyetleri; sürekli olarak takibi ve güncellemesi yapılan, önemli ölçüde takipçisi bulunan sosyal medya hesaplarımızla çok geniş bir hedef kitleye doğrudan duyuruldu. Bu ortamlarda paylaşılan mesajların yüksek düzeyde olumlu geri bildirimleri (beğeni sayıları, yapılan yorumlar vb.) bulunmaktadır.
- » Takipçi sayısı 44.900 olan Facebook sayfamızdan yapılan paylaşımlarla 2025 yılında da çok sayıda kişiye ulaşıldı.

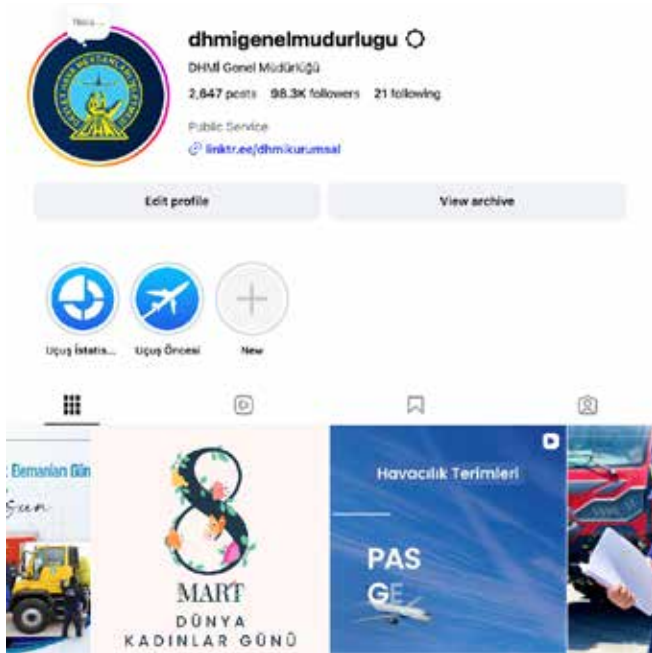


İNSAN KAYNAKLARI, KURUMSAL İLETİŞİM VE EĞİTİM FAALİYETLERİ

- » 44.900 takipçisi bulunan X sayfamızdan gönderilen gönderilerin bir yılda erişim sayısı milyonlarla ifade edilebilir.



- » Instagram sayfamızın toplam takipçi sayısı 98.300 yıl boyunca Instagram sayfamızdan paylaştığımız gönderiler geniş kitlelere ulaştı.



- » Tüm bunlarla birlikte; 2025 yılında düzenlenen "Verimlilik ve Teknoloji Fuarı" ve "TEKNOFEST İstanbul, TEKNOFEST Kıbrıs, STEAMFEST Trabzon ve Bakanlığımız çatısı altında gerçekleştirilen UFESTLER için özel olarak tasarlanan stantlar ile katılım sağlandı. Hazırlanan broşür ve tanıtım videoları ile binlerce ziyaretçi stantlarımızda ağırlandı.



- » Kurum içi iletişimimizde daha hızlı ve etkili bir araç olan WhatsApp grupları, gerek Genel Müdürlük içinde gerekse havalimanları ile iletişimde aktif olarak kullanılmaya devam edildi.
- » Gerek kuruluşumuzla doğrudan ilgili gerekse ülkemize dair belirli gün ve haftalar takip edilerek web sitemiz, sosyal medya hesaplarımız ve büyük ekranlarda bu günlere özel çalışmalar paylaşıldı.
- » Genel Müdürümüzün, kurum içi veya kurum dışı göndereceği taziye, kutlama, yılbaşı ve dini bayram mesajları hazırlandı. Bunlarla ilgili dokümanlar temin edildi ve bunların ilgili oldukları yerlere zamanında ulaşması için gerekli işlemler yapıldı.
- » 2026 yılında da ulusal ve yerel basında daha fazla haberin yer alması için çalışmalar yürütülecektir. Ayrıca tanıtım çalışmalarına özellikle sosyal medyaya ağırlık verilmeye devam edilecektir. Bunlarla birlikte halkla ilişkiler faaliyetlerinin etkili bir şekilde yürütülmesi sağlanacaktır.

Verimlilik ve Teknoloji Fuarı (24-27 Nisan)

ATO Congressium Fuar ve Kongre Merkezinde düzenlenen “7. Verimlilik ve Teknoloji Fuarı”na Kuruluşumuz faaliyetlerine ilişkin simülasyon, proje ve sistemlerle katılım sağlanmıştır.



Teknofest KKTC (1-4 Mayıs)

KKTC Ercan Havalimanı'nda gerçekleştirilen Teknofest Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivaline Bakanlığımız çatısı altında Kuruluşumuzca geliştirilen milli projelerle katılım sağlanmıştır.



15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Haftası (15-21 Temmuz)



15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü anma etkinlikleri; Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı koordinasyonunda, “Zaferin Adı Türkiye” temasıyla aşağıdaki programa göre gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal İletişim Dairesi Başkanlığınca;

- » Sayın Genel Müdürümüzün özel günlere ilişkin mesajları, web sitemizde yayınlanmış ve sosyal medya mecralarında paylaşılmıştır.
- » Uçuş Rehberim uygulaması üzerinden, Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı'nın 15 Temmuz ile ilgili hazırladığı görsel ve videoların paylaşımı yapılması sağlanmıştır.

Havalimanı

Başmüdürlük / Müdürlüklerimizce;

- » Havalimanlarımızda 15-21 Temmuz arasında Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı'nca tasarımı yaptırılan 15 Temmuz temalı afişlerin asılması sağlanmıştır.

- » Havalimanlarımızın kara ve hava tarafındaki havalimanı adının bulunduğu bölüme millî bayram ve özel günlerde kullanılan Atatürk, Türk Bayrağı ve Cumhurbaşkanımızın posterlerinin 14-15 Temmuz'da asılması sağlanmıştır.
- » Havalimanlarımızdaki uçuş bilgi ekranlarında video gösterimi yapılması sağlanmıştır.
- » Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı tarafından hazırlanıp, KÖİ modeliyle işletilen Havalimanı Başmüdürlüklerine gönderilmiş olan videonun, buralardaki büyük ekranlar ve reklam mecralarında gösterilmesi sağlanmıştır.
- » İstanbul Havalimanı hava trafik kontrol kulesinin "Zaferin Adı Türkiye" temasıyla ışıklandırılması sağlanmıştır.
- » İstanbul Havalimanında 15-21 Temmuz arasında, 15 Temmuz'u anlatan "Zaferin Adı Türkiye" temalı fotoğraf sergisinin önceki yıllarda olduğu gibi düzenlenmesi sağlanmıştır.
- » 15 Temmuz şehidinin adının yaşatıldığı İğdır Şehit Bülent Aydın Havalimanı'nın bayrak ve afişlerle donatılması sağlanmış, Havalimanı Müdürünün de bulunduğu heyet tarafından şehit ailesi ziyaret edilmiştir.

Teknofest İstanbul (17-21 Eylül)

İstanbul Atatürk Havalimanı'nda gerçekleştirilen Teknofest Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivalinde Kuruluşumuz yerli ve milli projeleri sergilenerek Bakanlığımız çatısı altında SHGM, PTT ve TCDD ile birlikte milli projelerle katılım sağlanmıştır.



- » Personel ve yakınlarına ilişkin 219 vefat duyurusu kısa mesaj olarak personele gönderilmiştir.
- » Personel ve yakınlarına ilişkin 60 kan ihtiyacı duyurusu kısa mesaj olarak personele gönderilmiştir.
- » Personelin doğum günlerinde, doğum günü kutlamaları kısa mesaj olarak personele gönderilmiştir.
- » Resmi ve dini bayramlar ile özel günlere ilişkin kutlama mesajları kısa mesaj ve e-postayla personele gönderilmiştir.
- » Havalimanlarındaki fotoğraf, dizi ve film çekim talepleri için, Bakanlık oluru alınarak 37 fotoğraf, dizi ve film çekim izni verilmiştir.

Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi

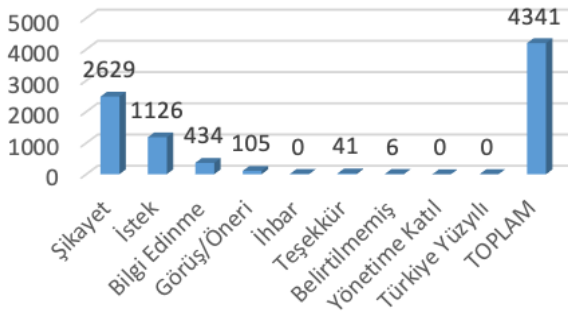
CİMER

CİMER'e kuruluşumuz faaliyetlerine ilişkin 2025'te 4341 başvuru yapılmıştır.

Başvuru türü:

- » Şikayet: 2629
- » İstek: 1126

- » Bilgi Edinme Hakkı: 434
- » Görüş-Öneri: 105
- » İhbar: 0
- » Teşekkür: 41
- » Belirtilmemiş: 6
- » Yönetime Katıl: 0
- » Türkiye Yüzyılı: 0

CİMER Başvuru Türleri (2025)**CİMER başvurularının ağırlıklı konu başlıkları:**

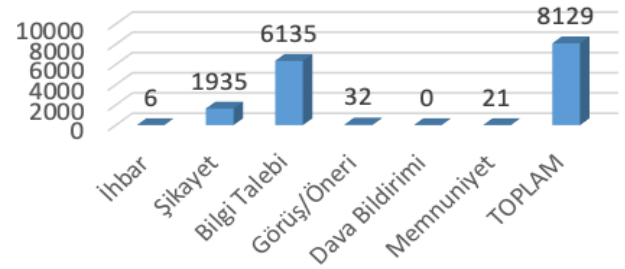
- » Otopark hizmetleri
- » Havalimanı kamu hizmetleri ve çalışanlarına ilişkin başvurular
- » Kayıp, hasarlı bagaj
- » Havalimanı şehir ulaşımı
- » Terminal içi hizmetler
- » Yiyecek ve içecek fiyatları
- » Havayolu ve turizm şirketlerinin hizmetleri
- » Uçak gürültüsü
- » Sıvı kısıtlaması
- » Havalimanı taksi hizmetleri
- » Islak hacim alanları
- » Mescitlerle ilgili başvurular
- » Check-in işlemleri

DHİMİ İletişim Merkezi

DHİMİ İletişim Merkezine kuruluşumuz faaliyetlerine ilişkin bütün kanallar aracılığıyla (ALO 123 web sitesi, ALO 123 WhatsApp, şikayetvar.com, telefon, e-posta, Facebook, X) 2025'te 8129 başvuru gelmiştir.

Başvuru türü:

- » İhbar: 6
- » Şikayet: 1935
- » Bilgi Talebi: 6135
- » Görüş-Öneri: 32
- » Dava Bildirimi: 0
- » Memnuniyet: 21

İletişim Merkezi Başvuru Türleri (2025)**İletişim Merkezi başvurularının ağırlıklı konu başlıkları:**

- » Bagaj, vergi ve ücret iadeleri, bilet işlemleri, işlem zorlukları bagaj, vergi ve ücret iadeleri, bilet işlemleri
- » Uçuş bilgisi talepleri
- » Uçağa kabul edilmeme, uçuş iptali, uçuş tehiri ya da gecikme
- » Havalimanlarına ulaşım
- » Misafirhane ve kamp soruları
- » Havalimanı bilgi talepleri

EĞİTİM FAALİYETLERİ

Günümüz teknoloji toplumunda havacılık sistemini tanımlayabilecek anahtar kelimelerden biri de sürekli eğitimidir. Tüm kaynakları, verimlilik ve kârlılık esasına göre kullanmak ve değerlendirmek hususunda gereken gayret ve basireti göstermekle sorumlu olan Kuruluşumuz personeli, bu yükümlülüğünü yerine en iyi şekilde getirebilmesi için ihtiyaç duyulan alanlarda eğitime tabi tutulmaktadır. Gerek havacılıkla ilgili yeni teknolojilerin tanınması gerekse mevcut teknoloji ile eskiyen bilgilerin yenilenmesi amacı ile Kuruluşumuz bünyesinde seminer, kurs, hizmet içi eğitim, çalıştay düzenlemekte veya Kuruluşumuz dışında gerçekleştirilen yurt içi ve yurt dışı kurs, seminer ile çalıştaylara iştirak edilmektedir.

Bu hususu teminen, Ana Statümüzün 4.maddesinin 6.bendi ile Kuruluşumuza; sivil havacılık ihtisas alanlarında, dünya standartlarına göre personel yetiştirmek üzere eğitim tesisleri işletmek amaç olarak verilmiş olup, hava seyrüsefer, işletme, havacılık güvenliği, teknik ve idari konularda ihtiyaç duyulan hizmet içi eğitimler merkez ve taşra teşkilatı bünyesinde gerçekleştirilmektedir. Havalimanlarımızda yer alan derslikler, hava trafik kule ve yaklaşma kontrol laboratuvarları eğitim hizmetleri için tüm yıl faal durumdadır. Ayrıca, eğitim faaliyetlerinin kalitesi ve verimliliği göz önüne alındığında, eğitimler diğer Kurum/Kuruluşlarca talep edilmekte ve DHMİ Eğitim, Derslik ve Salon Tahsis Ücret Tarifesi kapsamında Kuruluşumuz dersliklerinin yanı sıra eğitimi talep eden Kurum/Kuruluşların muhtelif tesislerinde eğitimler düzenlenmektedir.

DHMİ Havacılık Akademisi Esenboğa Tesislerinde yer alan DHMİ-TÜBİTAK işbirliği ürünü Radar Simülatörleri (1 adet 360 derece ve 2 adet 180 derece kule simülatörleri) ve NITA Kule -Radar Simülatörü sistemleri vasıtasıyla hava trafik kontrolörü adaylarına temel hava trafik kursları, hava trafik kontrolörlerine ise tekâmül

kursları ve işbaşı eğitimleri ile diğer eğitimler, genel amaçlı sınav laboratuvarlarında verilmektedir.

Başkanlığımız eğitim faaliyetlerini 2017 yılından itibaren DHMİ Havacılık Akademisi çatısı altında yürütmektedir. Hâlihazırda DHMİ Havacılık Akademisi Esenboğa Tesisleri, DHMİ Havacılık Akademisi İstanbul Atatürk Tesisleri, DHMİ Havacılık Akademisi Adnan Menderes Tesisleri, İzmir Karaburun Akdağ-Radar Eğitim Tesisleri, DHMİ Havacılık Akademisi Erzincan Tesisleri ve DHMİ Havacılık Akademisi Muğla Dalaman Tesisleri olmak üzere toplam 6 Akademimiz mevcuttur. Akademilerimizde yıl boyunca etkin bir şekilde eğitim faaliyetleri düzenlenmektedir.

DHMİ Havacılık Akademisi olarak vizyonumuz, havacılık sektörünün var olan eğitim ihtiyaçlarını, bilgi birikim ve tecrübemiz ile karşılamak, havacılık sektöründe çalışan personelin eğitimlerinin gerçekleştirilmesini sağlamak ve Türk sivil havacılığına dünya sivil havacılığındaki gelişmeleri taşıyarak eğitimde bütünleşmeyi sağlamak üzere, gerek yurt içi gerekse yurt dışında öncü bir eğitim kuruluşu olmaktır.

Sivil havacılık sektöründe söz sahibi olan Kuruluşumuzun, kendi personeline olduğu gibi yurt içi ve yurt dışı paydaşlara eğitim vermek üzere bölgesel eğitim üssü olma çalışmaları kapsamında tamamı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü ilgili mevzuatlarına istinaden hazırlanmış toplam 43 eğitim programı, Milli Eğitim Bakanlığı Talim ve Terbiye Kurulu Başkanlığınca onaylanmış olup ICAO ve EUROCONTROL standartlarında modern eğitimler verilmektedir.



DHMİ HAVACILIK AKADEMİSİ ESENBOĞA TESİSLERİ



DHMİ HAVACILIK AKADEMİSİ İZMİR KARABURUN TESİSLERİ



DHMİ HAVACILIK AKADEMİSİ ERZİNCAN TESİSLERİ



DHMİ HAVACILIK AKADEMİSİ İSTANBUL ATATÜRK TESİSLERİ



DHİMİ HAVACILIK AKADEMİSİ DALAMAN TESİSLERİ



DHİMİ HAVACILIK AKADEMİSİ İZMİR ADNAN MENDERES TESİSLERİ

SHT-EĞİTİM/HAD ve SHT 17.2 Talimatları kapsamında Kuruluşumuzca düzenlenen eğitimler (Hava Seyrüsefer Hizmetleri, Havaalanı İşletme Hizmetleri ve Havacılık Güvenliği) Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından yetkilendirilen eğitmen kadrosunun yanı sıra Kuruluşumuz tarafından geçici OJTİ yetkisiyle yetkilendirilmiş eğitmenler tarafından gerçekleştirilmekte olup,

- İşletme eğitimleri için SHT-EĞİTİM/HAD Talimatının EK-3'ünde yer alan eğitimler kapsamında farklı derslerde bu eğitimlere ait toplamda 150 yetkili eğitmen bulunmaktadır.
- Havacılık güvenliği eğitimleri (Kurs-1 Güvenlik Bilinci Eğitimi, Kurs-2 Temel Sivil Havacılık Güvenliği Eğitimi, Kurs-3 Kontrol Noktası Güvenlik Uygulamaları Eğitimi, Kurs-4 Uçak altı Bagaj Tarama Eğitimi, Kurs-11 Hava Kargo Tarama Eğitimi ve Kurs-17 Tedarik Tarama Eğitimi) için toplam 81 kurum içi eğitmen mevcuttur.
- Hava Trafik Emniyeti Elektronik personeli eğitimleri (ATSEP) kapsamında toplam 98 eğitmen mevcuttur.
- Hava Seyrüsefer eğitimleri için DHİMİ Havacılık Akademisi çatısı altında 26 Hava Trafik Kontrolü personelinin yanı sıra 32 personel 2025 yılında yetkilendirilmiş olmak üzere, SHT-ATCO/EĞİTİM Talimatı kapsamında toplam 692 yetkili eğitmen bulunmaktadır. Bahsi geçen yetkili eğitimciler temel, tazeleme ve işbaşı eğitimlerinde görev almaktadır.
- Dersliklerimizde akıllı tahtalar ile koruma ve güvenlik hizmetleri için hazırlanmış olan 6, işletme hizmetleri eğitimleri için hazırlanmış olan 17, Havacılık Bilgi Yönetimi (AIM) personeli eğitimleri için 12, ATSEP personeli eğitimleri için 4 ve Hava Trafik Kontrolü (ATC) personeli eğitimleri için 13 adet ders kitabı da aktif olarak kullanılmaya devam etmektedir.

Dersliklerimizde akıllı tahtalar ile koruma ve güvenlik hizmetleri için hazırlanmış olan 6, işletme hizmetleri eğitimleri için hazırlanmış olan 17, Havacılık Bilgi Yönetimi (AIM) personeli eğitimleri için 12, ATSEP personeli eğitimleri için 4 ve Hava Trafik Kontrolü (ATC) personeli eğitimleri için 13 adet ders kitabı da aktif olarak kullanılmaya devam etmektedir.

23.06.2020 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başlayan Uzaktan Eğitim Müdürlüğümüz, Kuruluşumuz ihtiyaçları doğrultusunda diğer Başkanlıklar tarafından düzenlenmesi talep edilen, Başkanlığımızın ihtiyaçları doğrultusunda düzenlenmesinde fayda görülen ve Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi ile Bağlı Başkanlığımız tarafından kamu çalışanlarının ihtiyaçlarına uygun bilgi, beceri ve yetkinliklere yönelik hazırlanan eğitimlerin uzaktan eğitim yöntemiyle gerçekleştirilmesini sağlamaktadır.

Talep edilen tüm eğitimlerin düzenlenebilmesi için Eğitim Yönetim Sistemi, Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı ve Vimesoft Konferans Sistemi kullanılmaktadır. 2025 yılı içerisinde 31 adet çevrim içi ve video eğitim düzenlenmiş olup 8.629 kursiyerin katılımıyla eğitimler tamamlanmıştır.

Başkanlığımızca yürütülen uzaktan eğitim faaliyetleri sayesinde Kuruluşumuz 2025 yılı sonu itibarıyla harcırah, ulaşım ve konaklama gibi harcama kalemlerinden toplam yaklaşık 19.000.000 TL tasarruf sağlamıştır.



2025 EĞİTİM FAALİYETLERİ			
Kurslar	Kurs Süresi (Gün)	Kursiyer Sayısı	Kurs Yeri
Hava Seyrüsefer	834	175	GENEL MÜDÜRLÜK, DHMİ HAVACILIK AKADEMİSİ ESENBOĞA TESİSLERİ, UZAKTAN EĞİTİM
İşletme	1.454	16.653	UZAKTAN EĞİTİM, DHMİ HAVACILIK AKADEMİLERİ VE TÜM LİMANLAR
Elektronik	210	200	DHMİ HAVACILIK AKADEMİSİ ESENBOĞA TESİSLERİ VE TÜM LİMANLAR
Pazarlama ve Ticaret	15	267	DHMİ HAVACILIK AKADEMİSİ ESENBOĞA VE ADNAN MENDERES TESİSLERİ
Strateji Geliştirme	6	278	DHMİ HAVACILIK AKADEMİSİ KARABURUN AKDAĞ RADAR EĞİTİM TESİSİ
Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik	1.017	7.247	CUMHURBAŞKANLIĞI KÜLLİYESİ, DHMİ HAVACILIK AKADEMİSİ ESENBOĞA VE MUĞLA DALAMAN TESİSLERİ VE TÜM LİMANLAR
Kurum Dışından Alınan Kurs ve Seminerler	389	2.142	DHMİ HAVACILIK AKADEMİSİ ESENBOĞA TESİSLERİ, UZAKTAN EĞİTİM VE TÜM LİMANLAR
Satın Alma ve İkmal	22	319	DHMİ HAVACILIK AKADEMİSİ ADNAN MENDERES TESİSLERİ VE KARABURUN AKDAĞ RADAR EĞİTİM TESİSİ
Mali İşler	12	135	DHMİ HAVACILIK AKADEMİSİ KARABURUN AKDAĞ RADAR EĞİTİM TESİSİ
İnsan Kaynakları	17	232	DHMİ HAVACILIK AKADEMİSİ KARABURUN AKDAĞ RADAR EĞİTİM TESİSİ, ÇUKUROVA ULUSLARARASI HAVALİMANI
Bilgi Teknolojileri	3	7.715	UZAKTAN EĞİTİM
Destek Hizmetleri	-	-	-
Havacılık Eğitim	26	883	DHMİ HAVACILIK AKADEMİSİ ESENBOĞA TESİSLERİ VE LİMANLAR
Yurt Dışı	1.553	326	LÜKSEMBURG, BELÇİKA, İSVİÇRE, İSPANYA, İTALYA
Kurum Dışına Verilen Kurs ve Seminerler	3.135	31.937	CUMHURBAŞKANLIĞI KÜLLİYESİ, UZAKTAN EĞİTİM, DHMİ HAVACILIK AKADEMİLERİ VE TÜM LİMANLAR
İşbaşı Eğitimleri (Genel)	9.071	309	TÜM LİMANLAR
İş Sağlığı ve Güvenliği	150	2.212	TÜM LİMANLAR
KÖİ	-	-	-
GENEL TOPLAM	17.914	71.030	

2025 yılı Eğitim Planı ve Programı kapsamında 14.536 kursiyer için 288 adet yurt içi, 261 adet yurt dışı kurs ve seminer gerçekleştirilmesi öngörülmüştür. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 3.476 adet yurt içi ve yurt dışı kurs ve seminer gerçekleştirilmiş olup toplam 71.030 kişi kurs ve seminerlere katılmıştır. Diploma, sertifika ve katılım belgesi olmak üzere toplam 62.665 kişi aldıkları eğitimlere göre belgelendirilmiştir. Ayrıca 2.142 kişi kurum dışından alınan eğitimlere katılmıştır.

2025 yılında toplam Eğitim Ödeneği olarak 167.482.000,00-TL ayrılmış olup 130.228.530,46-TL harcanmıştır. Bu harcamaya eğitim, eğitimci, sınav,

staj ücreti, yurt içi ve yurt dışı yolluğu ile hizmet satın alınan eğitim ücretleri dahildir.

2025 yılında, başta Cumhurbaşkanlığı, KKTC, Emniyet Genel Müdürlüğü, Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı ve MERICLER INC. olmak üzere tabloda yer alan Kurum ve Kuruluşlar ile Kuruluşumuzda hizmet alım yoluyla istihdam edilen personele (Güvenlik, Teknik İşletim, Temizlik) verilen eğitimlerde toplam 31.937 kişi eğitim almış, Kuruluşumuz bu eğitimlerden toplam 33.725.805 TL gelir elde etmiştir.

HAVALIMANI	YATAKHANE KAPASİTESİ (ODA/KİŞİ SAYISI)	YEMEKHANE DURUMU	DERSLİK SAYISI/KAPASİTESİ
İSTANBUL ATATÜRK HAVALIMANI BAŞMÜDÜRLÜĞÜ	FLORYA TESİSLERİ 11 ODA (22 KİŞİLİK), 1 ADET SUİT ODA	VAR	1 ADET SEMİNER SALONU (54 KİŞİLİK) 1 ADET KONFERANS SALONU (78 KİŞİLİK) 1 ADET TOPLANTI SALONU (18 KİŞİLİK) 6 ADET DERSLİK (30'AR KİŞİLİK) 1 ADET ARFF DERSLİK
DHİMİ HAVACILIK AKADEMİSİ İSTANBUL ATATÜRK TESİSLERİ	60 ODA (101 KİŞİLİK)	VAR	
ANKARA ESENOĞA HAVALIMANI BAŞMÜDÜRLÜĞÜ	YOK	VAR	8 ADET DERSLİK (30'AR KİŞİLİK) 1 ADET GÜVENLİK LABORATUVARI (30 KİŞİLİK) 1 ADET TOPLANTI SALONU (17 KİŞİLİK) 2 ADET KÜLE LABORATUVARI (60 KİŞİLİK) 10 ADET ACC/APP KÜLE LABORATUVARI 9 ADET ÖĞRETİM ODASI (4'ER KİŞİLİK) 1 ADET BRİFİNG SALONU (106 KİŞİLİK) 1 ADET ELEKTRİK DERSLİK (45 KİŞİLİK) 1 ADET ELEKTRİK DERSLİK (25 KİŞİLİK) 1 ADET HSS DERSLİK (35 KİŞİLİK) 1 ADET ARFF DERSLİK (40 KİŞİLİK)
DHİMİ HAVACILIK AKADEMİSİ ESENOĞA TESİSLERİ	60 ADET ODA (4 ADET SUİT ODA-116 KİŞİ)	VAR	3 ADET DERSLİK (45'ER KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (40 KİŞİLİK) 2 ADET DERSLİK (30'AR KİŞİLİK) 2 ADET DERSLİK (25'ER KİŞİLİK) 1 ADET BİLGİSAYAR SINIFI (16 KİŞİLİK) 1 ADET TOPLANTI SALONU
İZMİR ADNAN MENDERES HAVALIMANI BAŞMÜDÜRLÜĞÜ	5 ODA (10 KİŞİLİK)	YOK	1 ADET KONFERANS SALONU (209 KİŞİLİK) 1 ADET BRİFİNG SALONU (91 KİŞİLİK) 8 ADET DERSLİK (35'ER KİŞİLİK)
DHİMİ HAVACILIK AKADEMİSİ ADNAN MENDERES TESİSLERİ	66 ADET ODA (132 KİŞİLİK) 4 ENGELLİ ODASI (4 KİŞİLİK) 2 ADET SUİT ODA (2 KİŞİLİK)	VAR	1 ADET GÜVENLİK EĞİTİM DERSLİK (50 KİŞİLİK) 1 ADET ARFF MERKEZ EĞİTİM DERSLİK (30 KİŞİLİK) 1 ADET HSS DERSLİK (50 KİŞİLİK) 1 ADET HSS DERSLİK (12 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (35 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (42 KİŞİLİK)
İZMİR ADNAN MENDERES HAVALIMANI KARABURUN-AKDAĞ HAVALICILIK AKADEMİSİ EĞİTİM VE TESIS MÜDÜRLÜĞÜ	6 ADET SUİT , 6 ADET AİLE SUİT, 84 ADET ODA, 4 ADET ENGELLİ ODASI (TOPLAM 204 KİŞİLİK)	VAR	1 ADET DERSLİK (36 KİŞİLİK)
ANTALYA HAVALIMANI BAŞMÜDÜRLÜĞÜ	7 ADET ODA (14 KİŞİLİK)	VAR	1 ADET KONFERANS SALONU (93 KİŞİLİK) 2 ADET DERSLİK (25'ER KİŞİLİK) 1 ADET ONLINE SINAV SALONU (30 KİŞİLİK) 1 ADET EĞİTİM LABORATUVARI (30 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (37 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (54 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (15 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (25 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (35 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (39 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (30 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (12 KİŞİLİK)
DHİMİ HAVACILIK AKADEMİSİ MUĞLA DALAMAN TESİSLERİ (MUĞLA DALAMAN HAVALIMANI BAŞMÜDÜRLÜĞÜNDEN GÜÇLENDİRME ÇALIŞMALARI DOLAYISIYLA GEÇİCİ OLARAK HİZMET VERMEKTEDİR)	15 ODA (30 KİŞİLİK)	VAR	1 ADET KONFERANS SALONU (120 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (40 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (25 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (20 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (15 KİŞİLİK)
DHİMİ HAVACILIK AKADEMİSİ ERZİNCAN TESİSLERİ	54 ADET ODA (2'SER KİŞİLİK) 4 ADET ODA (4'ER KİŞİLİK) 5 ADET SUİT ODA	VAR	1 ADET KONFERANS SALONU (48 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (25 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (40 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (12 KİŞİLİK) 1 ADET KONFERANS SALONU (25 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (40 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (12 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (12 KİŞİLİK) SHGM SINIFI (20 KİŞİLİK)
MUĞLA MİLAS BODRUM HAVALIMANI BAŞMÜDÜRLÜĞÜ	18 ODA (36 KİŞİLİK)	VAR	1 ADET DERSLİK (40 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (50 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (30 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (40 KİŞİLİK)
ÇUKUROVA ULUSLARARASI HAVALIMANI BAŞMÜDÜRLÜĞÜ	9 ODA (18 KİŞİLİK), 1 ADET SUİT ODA	VAR	1 ADET DERSLİK (40 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (25 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (20 KİŞİLİK) 1 ADET DERSLİK (15 KİŞİLİK)
ADANA HAVALIMANI BAŞMÜDÜRLÜĞÜ	YOK	YOK	
ERZURUM HAVALIMANI BAŞMÜDÜRLÜĞÜ	4 ODA (11 KİŞİLİK)	VAR	
GAZİANTEP HAVALIMANI BAŞMÜDÜRLÜĞÜ	5 ODA (6 KİŞİLİK)	VAR	
HAVA TRAFİK KONTROL MERKEZİ BAŞMÜDÜRLÜĞÜ	YOK	VAR	
TRABZON HAVALIMANI BAŞMÜDÜRLÜĞÜ	9 ODA (18 KİŞİLİK)	VAR	
ADIYAMAN HAVALIMANI BAŞMÜDÜRLÜĞÜ	8 ODA (16 KİŞİLİK)	VAR	
AĞRI AHMED-İ HANİ HAVALIMANI BAŞMÜDÜRLÜĞÜ	8 ODA (15 KİŞİLİK)	VAR	
AMASYA MERZİFON HAVALIMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	VAR	
BALIKESİR KOCA SEYİT HAVALIMANI MÜDÜRLÜĞÜ	11 ODA (21 KİŞİLİK)	VAR	
BALIKESİR MERKEZ HAVALIMANI MÜDÜRLÜĞÜ	2 ODA (4 KİŞİLİK)	VAR	
BATMAN HAVALIMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	VAR	

HAVALİMANI	YATAKHANE KAPASİTESİ (ODA/KİŞİ SAYISI)	YEMEKHANE DURUMU	DERSLİK SAYISI/KAPASİTESİ
BİNGÖL HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	18 ADET ODA (34 KİŞİLİK)	VAR	2 ADET DERSLİK (30'AR KİŞİLİK)
BURSA YENİŞEHİR HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	VAR	1 ADET DERSLİK (40 KİŞİLİK)
ÇANAKKALE HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	VAR	1 ADET DERSLİK (20 KİŞİLİK)
			1 ADET DERSLİK (30 KİŞİLİK)
			1 ADET DERSLİK (40 KİŞİLİK)
DENİZLİ ÇARDAK HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	4 ODA (8 KİŞİLİK)	VAR	1 ADET DERSLİK (75 KİŞİLİK)
DIYARBAKIR HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	VAR	1 ADET KONFERANS SALONU (100 KİŞİLİK)
			2 ADET DERSLİK (50'SER KİŞİLİK)
ELAZIĞ HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	16 ODA (32 KİŞİLİK)	VAR	1 ADET DERSLİK (40 KİŞİLİK)
	4 ODA (8 KİŞİLİK)		1 ADET DERSLİK (40 DERSLİK)
			1 ADET DERSLİK (17 KİŞİLİK)
			1 ADET DERSLİK (30 KİŞİLİK)
			1 ADET DERSLİK (20 KİŞİLİK)
GÖKÇEADA HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	YOK	1 ADET DERSLİK (30 KİŞİLİK)
HAKKARİ YÜKSEKOVA SELAHADDİN EYYUBİ HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	VAR	VAR	1 ADET DERSLİK (30 KİŞİLİK)
HATAY HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	6 ODA (12 KİŞİLİK)	VAR	1 ADET DERSLİK (35 KİŞİLİK)
			1 ADET DERSLİK (21 KİŞİLİK)
İĞDIR ŞEHİT BÜLENT AYDIN HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	20 ODA (39 KİŞİLİK)	VAR (FAAL DEĞİL)	1 ADET DERSLİK (30 KİŞİLİK)
ISPARTA SÜLEYMAN DEMİREL HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	2 ADET ODA (7 KİŞİLİK)	VAR	1 ADET DERSLİK (50 KİŞİLİK)
			1 ADET DERSLİK (30 KİŞİLİK)
KAHRAMANMARAŞ HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	VAR	1 ADET DERSLİK (50 KİŞİLİK)
KAPADOKYA HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	VAR	1 ADET DERSLİK (25 KİŞİLİK)
KARS HAKAKANI HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	8 ODA (14 KİŞİLİK)	YOK	2 ADET DERSLİK (40'AR KİŞİLİK)
KASTAMONU HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	VAR	1 ADET DERSLİK (30 KİŞİLİK)
KAYSERİ HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	3 ODA (6 KİŞİLİK)	VAR	1 ADET DERSLİK (25 KİŞİLİK)
KOCAELİ CENGİZ TOPEL HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	YOK	2 ADET DERSLİK (25'ER KİŞİLİK)
KONYA HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	VAR	YOK
			1 ADET BRİFİNG SALONU (50 KİŞİLİK)
MALATYA HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	VAR	1 ADET DERSLİK (30 KİŞİLİK)
MARDİN PROF. DR. AZİZ SANCAR HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	VAR	1 ADET KONFERANS SALONU (75 KİŞİLİK)
MUŞ SULTAN ALPARSLAN HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	8 ODA (14 KİŞİLİK)	VAR	1 ADET DERSLİK (75 KİŞİLİK)
	4 ODA (22 KİŞİLİK)	YOK	1 ADET DERSLİK (40 KİŞİLİK)
ORDU GİRESUN HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	VAR	1 ADET DERSLİK (26 KİŞİLİK)
			1 ADET KONFERANS SALONU (63 KİŞİLİK)
SAMSUN ÇARŞAMBA HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	VAR	1 ADET DERSLİK (40 KİŞİLİK)
SIĞIRCI HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	VAR	1 ADET DERSLİK (30 KİŞİLİK)
SINOP HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	YOK	1 ADET DERSLİK (28 KİŞİLİK)
			1 ADET DERSLİK (18 KİŞİLİK)
SİRT HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	YOK	1 ADET DERSLİK (25 KİŞİLİK)
SINOP HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	VAR	1 ADET KONFERANS SALONU (80 KİŞİLİK)
			1 ADET DERSLİK (42 KİŞİLİK)
SİVAS NURİ DEMİRAĞ HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	6 ODA (12 KİŞİLİK)	VAR	1 ADET DERSLİK (40 KİŞİLİK)
			1 ADET DERSLİK (25 KİŞİLİK)
			1 ADET DERSLİK (15 KİŞİLİK)
ŞANLIURFA GAP HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	18 ODA (36 KİŞİLİK)	VAR	1 ADET DERSLİK (40 KİŞİLİK)
			1 ADET DERSLİK (20 KİŞİLİK)
ŞIRNAK ŞERAFETTİN ELÇİ HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	18 ODA (36 KİŞİLİK)	VAR	1 ADET DERSLİK (12 KİŞİLİK)
RİZE ARTVİN HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ			1 ADET KONFERANS SALONU (108 KİŞİLİK)
			1 ADET EĞİTİM SALONU (108 KİŞİLİK)
TEKİRDAĞ ÇORLU ATATÜRK HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	VAR	1 ADET DERSLİK (20 KİŞİLİK)
			1 ADET DERSLİK (21 KİŞİLİK)
			1 ADET DERSLİK (15 KİŞİLİK)
TOKAT HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	YOK	1 ADET DERSLİK (90 KİŞİLİK)
			1 ADET DERSLİK (25 KİŞİLİK)
			1 ADET DERSLİK (35 KİŞİLİK)
UŞAK HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	YOK	VAR	1 ADET DERSLİK (20 KİŞİLİK)
			1 ADET DERSLİK (25 KİŞİLİK)
VAN FERİT MELEN HAVALİMANI MÜDÜRLÜĞÜ	8 ODA (8 KİŞİLİK)	VAR	1 ADET DERSLİK (40 KİŞİLİK)
			1 ADET DERSLİK (40 KİŞİLİK)
			1 ADET DERSLİK (77 KİŞİLİK)
			1 ADET DERSLİK (20 KİŞİLİK)

2025 YILINDA DHMİ TARAFINDAN KURUM/KURULUŞLARA VERİLEN ÜCRETLİ/ÜCRETSİZ EĞİTİMLER

SIRA NO	EĞİTİM VERİLEN KURULUŞ	KURSIYER ADEDİ	EĞİTİM BEDELİ (TL)
1	CUMHURBAŞKANLIĞI	161	0,00
2	EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	240	0,00
3	JANDARMA GENEL KOMUTANLIĞI	14	0,00
4	SAHİL GÜVENLİK	14	0,00
5	KKTC	103	0,00
6	HEAŞ	3	216.000,00
7	HAVAŞ	178	320.400,00
8	ATILIM ÜNİVERSİTESİ	16	28.800,00
9	MERICLER INC	197	23.871.600,00
10	TGS YER HİZMETLERİ	95	172.080,00
11	TAV ANKARA	43	77.400,00
12	TAV EGE TERMİNAL	20	36.000,00
13	PETROL OFİSİ A.Ş.	17	30.600,00
14	GÖZEN GÜVENLİK VE HAVACILIK	40	72.000,00
15	ÇELEBİ	32	57.600,00
16	THY A.O.	93	282.100,00
17	THY OPET	1	1.500,00
18	THY DESTEK	52	93.600,00
19	THY DO&CO	138	248.400,00
20	DIĞER KURUM KURULUŞLAR	1253	2.063.420,00
21	DERSLİK	0	5.998.860,00
22	EĞİTMEN	0	155.445,00
23	STAJ VEYA HİZMET ALIM YOLUYLA İSTİHDAM EDİLEN PERSONELE VERİLEN ÜCRETSİZ EĞİTİMLER	29227	0,00
TOPLAM		31937	33.725.805,00

2026 YILINDA PLANLANAN EĞİTİM FAALİYETLERİ

2026 yılı Eğitim Planı ve Programı kapsamında kurum personeli için 217 adet yurt içi, 50 adet yurt dışı ve 35 adet seminer olmak üzere toplam 15.437 kişilik kurs ve seminer gerçekleştirilmesi planlanmış olup

diğer Kurum/Kuruluşlardan gelecek yurt içi ve yurt dışı eğitim talepleri Kuruluşumuz adına Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilecektir.



İSTATİSTİKLER

TRAFİKLER

A. UÇAK TRAFİĞİ

a. Havalimanları Uçak Trafikliği

2025 yılında Türkiye genelinde sivil ticari uçak trafiğine açık 58 havalimanına inen-kalkan uçak trafiği; iç hatlarda 993.993 ve dış hatlarda 934.418 olmak üzere, toplam 1.928.411 olmuş ve bir önceki yıla göre toplam uçak trafiğinde % 8,8 oranında artış kaydedilmiştir. 2025 yılında iç hat uçak trafiği %10,1 oranında artmış; dış hat uçak trafiği %7,5 oranında artmıştır.

2025 yılında toplam uçak trafiği içindeki iç hat uçak trafiği payı %52'dir.

2025 yılında en çok uçak trafiği İstanbul Havalimanı'nda yaşanmıştır. İstanbul Havalimanı'nı, İstanbul Sabiha Gökçen, Antalya, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes ve Muğla Dalaman Havalimanları izlemiştir.

UÇAK TRAFİĞİ (2021 - 2025)															
HAVALİMANLARI	2021			2022			2023			2024			2025		
	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam
İstanbul Atatürk	13.327	27.705	41.032	16.027	12.245	28.272	15.283	9.922	25.205	16.331	11.902	28.233	16.035	12.712	28.747
İstanbul (*)	79.834	199.675	279.509	109.642	316.210	425.852	126.474	379.446	505.920	118.072	399.191	517.263	124.228	425.068	549.296
İstanbul Sabiha Gökçen (*)	111.456	69.877	181.333	97.292	102.941	200.233	107.759	120.442	228.201	110.854	131.758	242.612	116.098	159.439	275.537
Ankara Esenboğa	52.753	14.160	66.913	53.926	17.429	71.355	69.762	23.312	93.074	71.470	25.440	96.910	74.378	28.940	103.318
İzmir Adnan Menderes	43.136	15.163	58.299	42.396	27.067	69.463	44.156	28.844	73.000	45.002	33.271	78.273	49.614	35.234	84.848
Antalya	40.495	100.081	140.576	42.103	155.966	198.069	44.403	181.165	225.568	44.003	190.235	234.238	47.569	192.572	240.141
Gazipaşa Alanya (*)	3.600	1.900	5.500	3.808	2.101	5.909	4.354	2.804	7.158	4.009	3.749	7.758	3.762	3.715	7.477
Muğla Dalaman	24.254	7.468	31.722	22.430	20.791	43.221	23.202	22.892	46.094	24.095	24.457	48.552	25.696	24.443	50.139
Milas-Bodrum	19.254	10.501	29.755	18.969	16.653	35.622	22.928	15.857	38.785	24.572	17.450	42.022	25.417	16.935	42.352
Adana	32.730	4.231	36.961	36.862	7.385	44.247	38.640	8.169	46.809	27.359	5.505	32.864	26.730	3	26.733
Çukurova Uluslararası (*)			0			0			0	9.552	3.531	13.083	25.421	9.267	34.688
Trabzon	17.632	3.326	20.958	16.966	6.529	23.495	18.987	7.768	26.755	18.446	7.071	25.517	19.102	7.405	26.507
Erzurum	6.489	111	6.600	6.730	172	6.902	7.404	199	7.603	7.693	145	7.838	8.314	232	8.546
Gaziantep	15.060	1.409	16.469	16.412	2.357	18.769	20.115	2.769	22.884	22.917	2.599	25.516	25.240	3.299	28.539
Adıyaman	1.340	1	1.341	1.495	3	1.498	4.034	76	4.110	2.783	19	2.802	3.694	26	3.720
Ağrı Ahmed-i Hani	1.894	1	1.895	1.521	40	1.561	2.086	48	2.134	2.037	25	2.062	2.584	18	2.602
Amasya Merzifon	845	193	1.038	827	131	958	1.081	85	1.166	1.003	102	1.105	1.150	128	1.278
Aydın Çıldır (*)	28.088		28.088	34.298		34.298	41.795	1	41.796	48.249		48.249	47.907	0	47.907
Balıkesir Koca Seyit	20.700	51	20.751	25.370	131	25.501	22.522	246	22.768	25.490	242	25.732	30.666	410	31.076
Balıkesir Merkez	70		70	236		236	132	0	132	244		244	770	0	770
Batman	3.653	2	3.655	2.824	3	2.827	3.440	18	3.458	3.798	12	3.810	4.412	32	4.444
Bingöl	1.385	1	1.386	1.062	3	1.065	1.394	2	1.396	1.350	9	1.359	1.421	11	1.432
Bursa Yenişehir	15.378	144	15.522	18.151	222	18.373	16.735	269	17.004	17.962	273	18.235	27.680	540	28.220
Çanakkale	5.597	21	5.618	6.280	49	6.329	5.977	57	6.034	5.742	111	5.853	6.604	76	6.680
Gökçeada	297		297	89		89	142	0	142	106	0	106	144	0	144
Denizli Çardak	4.346	267	4.613	5.033	295	5.328	4.876	325	5.201	5.871	298	6.169	6.839	209	7.048
Diyarbakır	8.598	475	9.073	9.777	922	10.699	12.136	981	13.117	11.954	1.198	13.152	12.508	1.512	14.020
Elazığ	5.310	351	5.661	6.061	456	6.517	7.319	500	7.819	7.905	531	8.436	8.734	578	9.312
Erzincan Yıldırım Akbulut	2.321	121	2.442	2.303	118	2.421	2.979	12	2.991	3.058	16	3.074	3.138	25	3.163
Eskişehir Hasan P. (*)	4.124	855	4.979	4.270	842	5.112	5.015	729	5.744	4.739	861	5.600	3.022	836	3.858
Hakkari Yüksekova Selahaddin Eyyubi	1.488		1.488	1.969		1.969	1.851	1	1.852	3.276	3	3.279	3.379	2	3.381
Hatay	7.302	348	7.650	7.264	1.197	8.461	4.327	164	4.491	2.498	11	2.509	3.683	224	3.907
Iğdır Şehit Bülent Aydın	1.815	4	1.819	2.267	53	2.320	3.136	35	3.171	4.096	16	4.112	4.137	15	4.152
Isparta Süleyman Demirel	27.505	174	27.679	32.346	222	32.568	25.017	259	25.276	26.362	165	26.527	28.763	157	28.920
Kahramanmaraş	2.200	30	2.230	2.075	31	2.106	3.988	108	4.096	2.413	26	2.439	3.870	39	3.909
Kapadokya	17.822	199	18.021	14.958	243	15.201	12.520	262	12.782	16.588	184	16.772	20.838	148	20.986

UÇAK TRAFİĞİ (2021 - 2025)															
HAVALİMANLARI	2021			2022			2023			2024			2025		
	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam
Kars Harakani	3.353	12	3.365	3.152	4	3.156	3.597	19	3.616	3.584	8	3.592	3.749	11	3.760
Kastamonu	830	6	836	714	9	723	871	24	895	974	38	1.012	1.716	27	1.743
Kayseri	10.129	3.596	13.725	11.963	4.516	16.479	13.110	3.372	16.482	13.231	3.848	17.079	14.232	3.849	18.081
Kocaeli Cengiz Topel	3.068	37	3.105	1.683	51	1.734	909	47	956	617	69	686	660	77	737
Konya	5.467	957	6.424	6.297	1.329	7.626	5.905	1.246	7.151	5.585	1.321	6.906	5.587	1.549	7.136
Malatya	5.344	134	5.478	5.079	146	5.225	5.945	56	6.001	5.293	148	5.441	5.727	116	5.843
Mardin Prof. Dr. Aziz Sançar	4.087	14	4.101	3.977	12	3.989	5.040	38	5.078	5.034	32	5.066	5.090	60	5.150
Muş Sultan Alparslan	2.699	2	2.701	2.418	5	2.423	3.216	17	3.233	3.136	14	3.150	4.418	23	4.441
Ordu-Giresun	5.781	29	5.810	6.194	175	6.369	7.075	235	7.310	6.229	148	6.377	7.676	333	8.009
Rize-Artvin			0	3.724	36	3.760	7.355	109	7.464	7.311	199	7.510	7.523	306	7.829
Samsun Çarşamba	11.645	1.424	13.069	12.599	1.553	14.152	13.316	1.410	14.726	13.289	1.500	14.789	15.475	1.694	17.169
Siirt	514		514	526		526	588	0	588	740	0	740	596	0	596
Sinop	2.031	25	2.056	918	7	925	1.084	4	1.088	937	16	953	1.152	8	1.160
Sivas Nuri Demirağ	4.056	62	4.118	3.017	62	3.079	3.335	57	3.392	3.489	61	3.550	3.915	83	3.998
Şanlıurfa GAP	5.397	19	5.416	5.808	42	5.850	8.071	185	8.256	8.636	137	8.773	9.651	237	9.888
Şırnak Şerafettin Elçi	5.044	4	5.048	5.485	2	5.487	6.420	1	6.421	7.853	5	7.858	7.134	24	7.158
Tekirdağ Çorlu Atatürk	24.158	625	24.783	24.152	745	24.897	26.903	713	27.616	25.673	544	26.217	36.233	674	36.907
Tokat	708		708	1.179	5	1.184	1.286	28	1.314	1.432	31	1.463	1.947	39	1.986
Uşak	5.400	11	5.411	6.016	20	6.036	5.768	3	5.771	16.695	12	16.707	20.449	13	20.462
Van Ferit Melen	15.476	73	15.549	15.512	60	15.572	17.740	65	17.805	19.777	100	19.877	12.560	83	12.643
Zafer (*)	639	48	687	1.204	269	1.473	5.144	438	5.582	10.770	200	10.970	13.576	294	13.870
Zonguldak Çaycuma (*)	428	343	771	494	621	1.115	757	639	1.396	876	713	1.589	1.380	668	2.048
DHİMİ TOPLAM	510.183	193.568	703.751	535.142	279.492	814.634	578.106	311.974	890.080	595.939	329.547	925.486	658.599	335.131	993.730
TÜRKİYE GENELİ	738.352	466.266	1.204.618	786.150	702.476	1.488.626	869.404	816.473	1.685.877	903.060	869.550	1.772.610	993.993	934.418	1.928.411

b. Üst geçiş (Overflight) Uçak Trafiği

Üstgeçiş (Overflight) Uçak Trafiği 2025 yılında %11,8 oranında artarak 583.314 olarak gerçekleşmiştir.

2021-2025 Yılları Üst Geçiş (Overflight) Uçak Trafiğinin Aylara Göre Dağılımı													
Yıllar	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	Toplam
2021	13.906	12.413	16.068	17.068	18.293	20.300	25.196	27.262	26.076	28.977	27.520	29.163	262.242
2022	26.063	22.567	28.470	30.914	32.175	33.003	37.346	37.806	36.108	37.446	35.392	37.555	394.845
2023	35.341	31.526	35.890	37.728	40.313	41.311	46.075	46.597	44.647	43.865	40.383	41.777	485.453
2024	40.530	38.244	42.842	40.296	44.405	46.320	50.584	46.049	46.864	38.152	42.236	45.093	521.615
2025	44.543	39.891	45.852	49.086	47.853	42.155	52.951	55.765	51.963	52.410	50.129	50.716	583.314
25/24 %	9,9	4,3	7,0	21,8	7,8	-9,0	4,7	21,1	10,9	37,4	18,7	12,5	11,8

c. Havalimanları Sivil Ticari Uçak Trafiği

2025 yılında sivil ticari uçak trafiği, iç hatlarda 613.012 ve dış hatlarda 885.680 olmak üzere, toplam 1.498.692 olarak gerçekleşmiş olup, 2024 yılına kıyasla %6,6'lık bir artış olmuştur.

TİCARİ UÇAK TRAFİĞİ (2021 - 2025)															
HAVALİMANLARI	2021			2022			2023			2024			2025		
	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam
İstanbul Atatürk	103	17.972	18.075	3	1.319	1.322			0						
İstanbul (*)	77.916	195.199	273.115	106.949	308.651	415.600	119.504	370.170	489.674	114.526	389.596	504.122	120.581	414.643	535.224
İstanbul Sabiha Gökçen (*)	108.810	67.884	176.694	94.528	100.683	195.211	102.833	118.244	221.077	107.727	129.652	237.379	112.749	156.621	269.370
Ankara Esenboğa	43.510	11.854	55.364	45.734	14.716	60.450	59.699	20.457	80.156	62.487	22.322	84.809	64.428	24.912	89.340
İzmir Adnan Menderes	37.588	14.090	51.678	36.583	25.731	62.314	38.186	27.658	65.844	38.930	31.950	70.880	43.925	33.846	77.771
Antalya	31.428	94.615	126.043	34.670	150.216	184.886	37.602	175.372	212.974	38.225	184.460	222.685	41.055	186.531	227.586
Gazipaşa Alanya (*)	2.905	1.833	4.738	2.987	1.992	4.979	3.459	2.664	6.123	3.346	3.554	6.900	2.938	3.464	6.402
Muğla Dalaman	10.486	5.458	15.944	9.725	18.459	28.184	11.592	20.557	32.149	11.460	22.624	34.084	11.429	22.543	33.972
Milas-Bodrum	13.510	6.672	20.182	12.586	12.265	24.851	13.991	11.568	25.559	14.259	12.832	27.091	14.975	12.274	27.249
Adana	19.643	3.806	23.449	20.126	6.966	27.092	23.349	7.287	30.636	14.632	5.295	19.927			0
Çukurova Uluslararası (*)			0			0			0	9.192	3.397	12.589	24.610	8.913	33.523
Trabzon	16.558	2.057	18.615	15.880	5.383	21.263	18.092	6.606	24.698	17.757	6.154	23.911	18.439	6.378	24.817
Erzurum	5.295	26	5.321	5.443	57	5.500	6.399	73	6.472	6.690	58	6.748	7.328	110	7.438
Gaziantep	11.803	1.311	13.114	12.905	2.237	15.142	14.051	2.173	16.224	15.360	2.336	17.696	15.598	3.010	18.608
Adıyaman	1.046		1.046	1.266		1.266	2.245	7	2.252	2.287	13	2.300	2.495	17	2.512
Ağrı Ahmed-i Hani	1.692		1.692	1.374	18	1.392	1.959	22	1.981	1.931	11	1.942	2.450	8	2.458
Amasya Merzifon	732	134	866	639	79	718	900	59	959	881	71	952	953	101	1.054
Aydın Çıldır (*)			0			0			0			0			0
Balıkesir Koca Seyit	1.950	26	1.976	1.676	85	1.761	1.765	180	1.945	1.674	185	1.859	1.629	368	1.997
Balıkesir Merkez			0			0			0			0			0
Batman	3.410		3.410	2.608	1	2.609	3.247	13	3.260	3.579	8	3.587	4.246	24	4.270
Bingöl	1.203		1.203	991		991	1.289	1	1.290	1.264	6	1.270	1.349	9	1.358
Bursa Yenişehir	575	8	583	626	99	725	1.040	133	1.173	1.121	136	1.257	1.258	386	1.644
Çanakkale	611		611	1.014	6	1.020	1.074	14	1.088	1.123	13	1.136	1.109	26	1.135
Gökçeada			0			0			0			0			0
Denizli Çardak	2.373	229	2.602	2.692	259	2.951	2.834	277	3.111	2.786	246	3.032	2.984	172	3.156
Diyarbakır	8.318	415	8.733	9.223	836	10.059	11.205	852	12.057	11.436	1.047	12.483	12.042	1.359	13.401
Elazığ	3.517	335	3.852	3.989	426	4.415	5.014	460	5.474	5.163	485	5.648	6.010	533	6.543
Erzincan Yıldırım Akbulut	2.094	92	2.186	2.013	84	2.097	2.661	4	2.665	2.799	5	2.804	2.900	15	2.915
Eskişehir Hasan Polatkan (*)	2	823	825	6	791	797	1	603	604	0	743	743	0	689	689
Hakkari Yüksekova S.E.	927		927	835		835	1.124		1.124	1.081		1.081	1.131	0	1.131

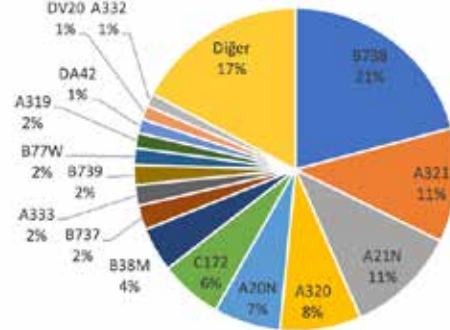
TİCARİ UÇAK TRAFİĞİ (2021 - 2025)

HAVALİMANLARI	2021			2022			2023			2024			2025		
	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam
Hatay	5.986	303	6.289	6.018	1.126	7.144	1.153	113	1.266	1.803		1.803	2.882	188	3.070
İğdır Şehit Bülent Aydın	1.277		1.277	1.342	24	1.366	2.262	14	2.276	2.344	4	2.348	2.451	0	2.451
İsparta Süleyman Demirel	398	57	455	411	131	542	501	222	723	501	122	623	499	80	579
Kahramanmaraş	1.458		1.458	1.345	1	1.346	1.841	4	1.845	1.745	11	1.756	2.347	21	2.368
Kapadokya	1.994	96	2.090	2.737	132	2.869	3.360	127	3.487	4.091	59	4.150	4.519	41	4.560
Kars Harakani	3.001		3.001	2.862		2.862	3.292		3.292	3.395	1	3.396	3.528	2	3.530
Kastamonu	347	2	349	493	3	496	585	14	599	501	22	523	546	22	568
Kayseri	9.491	3.435	12.926	11.283	4.369	15.652	12.513	3.239	15.752	12.780	3.711	16.491	13.773	3.638	17.411
Kocaeli Cengiz Topel	88		88	2	13	15		17	17	22	11	33	0	23	23
Konya	4.537	852	5.389	5.054	1.217	6.271	5.417	1.084	6.501	5.175	1.176	6.351	5.048	1.319	6.367
Malatya	4.568	110	4.678	4.305	98	4.403	4.509	17	4.526	4.593	91	4.684	4.926	82	5.008
Mardin Prof. Dr. Aziz Sancar	3.843		3.843	3.698	4	3.702	4.380	26	4.406	4.460	23	4.483	4.858	35	4.893
Muş Sultan Alparslan	2.481		2.481	2.181	4	2.185	2.876	9	2.885	2.868	9	2.877	3.814	21	3.835
Ordu-Giresun	5.176	22	5.198	5.435	149	5.584	6.433	200	6.633	5.852	128	5.980	6.797	298	7.095
Rize-Artvin			0	3.542	10	3.552	7.050	52	7.102	7.038	150	7.188	7.192	265	7.457
Samsun Çarşamba	6.641	1.152	7.793	6.870	1.343	8.213	8.010	1.218	9.228	8.488	1.374	9.862	8.943	1.456	10.399
Siirt	425		425	442		442	540		540	620		620	546	0	546
Sinop	631		631	614		614	784	2	786	691	4	695	890	6	896
Sivas Nuri Demirağ	2.952	35	2.987	2.503	22	2.525	2.815	32	2.847	2.768	39	2.807	3.062	56	3.118
Şanlıurfa GAP	4.029	4	4.033	4.196	33	4.229	4.759	128	4.887	5.412	102	5.514	6.265	156	6.421
Şırnak Şerafettin Elçi	2.113		2.113	1.791		1.791	2.584		2.584	2.532		2.532	2.665	5	2.670
Tekirdağ Çorlu Atatürk	74	109	183	303	211	514	255	91	346	214	49	263	213	37	250
Tokat			0	593	5	598	971	17	988	987	22	1.009	1.099	29	1.128
Uşak	2		2			0	1	1	2			0			0
Van Ferit Melen	7.907		7.907	7.793	14	7.807	8.987	21	9.008	9.345	36	9.381	6.777	45	6.822
Zafer (*)	258	42	300	408	236	644	466	382	848	456	165	621	431	240	671
Zonguldak Çaycuma (*)	109	325	434	226	605	831	323	625	948	335	696	1.031	330	663	993
DHMI TOPLAM	287.791	165.277	453.068	298.414	248.151	546.565	345.196	280.421	625.617	345.150	297.401	642.551	351.373	300.447	651.820
TÜRKİYE GENELİ	477.791	431.383	909.174	503.518	661.109	1.164.627	571.782	773.109	1.344.891	580.732	825.204	1.405.936	613.012	885.680	1.498.692

d. Tiplerine ve Tonajlarına Göre Uçak Trafiği

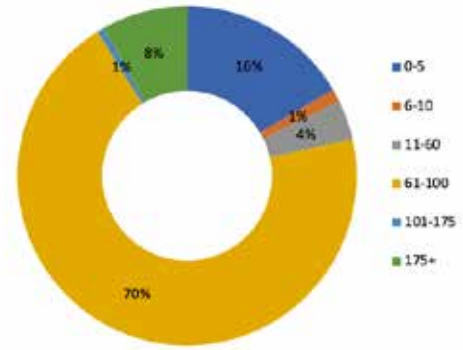
Uçak Trafiğinin Uçak Tiplerine Göre Dağılımı - 2025

2025 yılında havalimanlarına inen-kalkan uçakların; %21'i B738, %11'i A321, %11'i A21N , %8'i A320, %7'si A20N tipindeki uçaklardır.



Uçak Trafiğinin Tonajlarına Göre Dağılımı - 2025

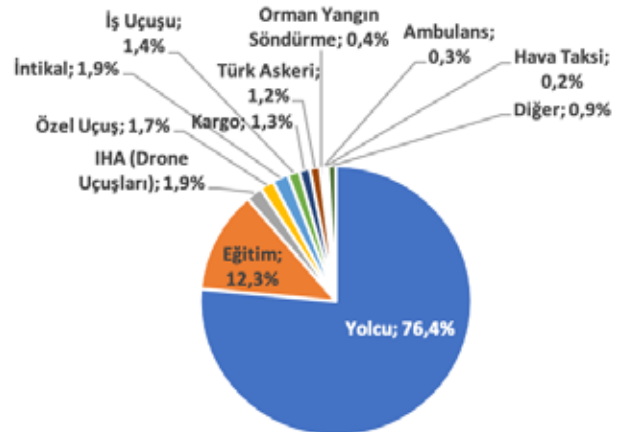
Uçak tiplerinin tonajlarına göre dağılımında ise, 61 ton ile 100 ton aralığındaki uçakların toplam iniş - kalkışların % 70'ini oluşturduğu görülmüştür.



e. Uçuş Amaçlarına Göre Uçak Trafiği

Uçuş Amaçlarına Göre Trafik Dağılımı - 2025

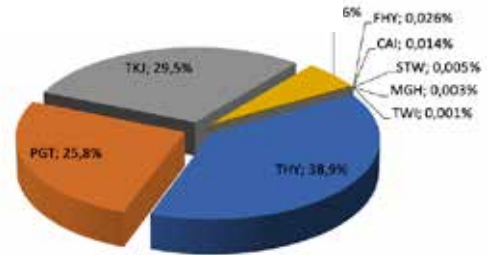
2025 yılında havalimanlarında gerçekleşen uçak trafiğinin % 76'sı yolcu taşıma amacıyla yapılmış, bunu sırasıyla eğitim (% 12,3), drone uçuşları (% 1,9), intikal (%1,9), özel uçuş (% 1,7), iş uçuşu (% 1,4), kargo (% 1,3), Türk askeri (% 1,2), orman yangın söndürme (%0,4), ambulans (% 0,3) ve hava taksi (%0,2) amaçlı trafikler izlemiştir.



f. Havayolu Taşıyıcılarına Göre İç Hat Ticari Uçak Trafiği

İç Hat Ticari Uçak Trafiği Şirket Payları (%)

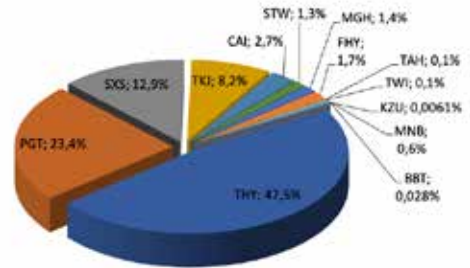
Havayolu taşıyıcılarının 2025 yılı iç hat ticari uçak trafiğinde THY'nin (TÜRK HAVA YOLLARI) %38,9, TKJ'nin (AJET HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.) %29,5, PGT'nin (PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.) %25,8, oranında pazar payına sahip olduğu görülmüştür.



Şirket Kodu	İÇ HAT		İç hat Şirket Payı (%)	
	Uçak	Yolcu	Uçak	Yolcu
THY	238.368	35.269.192	38,9%	34,7%
PGT	158.069	30.439.699	25,8%	30,0%
TKJ	180.594	30.425.061	29,5%	30,0%
SXS	35.679	5.416.623	5,8%	5,3%
FHY	162	12.586	0,03%	0,01%
CAI	88	8.728	0,01%	0,01%
STW	32	2.001	0,005%	0,002%
MGH	16	84	0,003%	0,0001%
TWI	4	210	0,001%	0,0002%
TOPLAM	613.012	101.574.184	100,0%	100,0%

Dış Hat Uçak Trafiği Türk Şirketleri Payları (%)

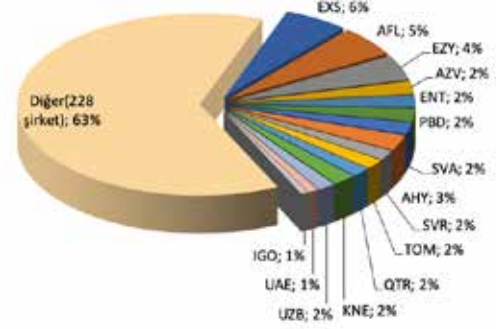
Türk Tescilli Havayolu taşıyıcılarının 2025 yılı dış hat ticari uçak trafiğindeki paylarına göre THY'nin (TÜRK HAVA YOLLARI) % 47,5, PGT'nin (PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.) %23,4, SXS'in (GÜNEŞ EKSPRES HAVACILIK A.Ş.) %12,9, TKJ'nin (AJET HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.) %8,2, CAI'nın (TÜRİSTİK HAVA TAŞIMACILIK A.Ş.) % 2,7, FHY'nin (HÜRKUŞ HAVAYOLU TAŞIMACILIK VE TİCARET A.Ş.) %1,7 oranında pazar payına sahip olduğu görülmüştür.



Şirket Kodu	DIŞ HAT		Dış Hat Şirket Payı (%)	
	Uçak	Yolcu	Uçak	Yolcu
THY	311.534	52.319.047	47,5%	47,7%
PGT	153.829	26.840.332	23,4%	24,5%
SXS	84.637	13.118.198	12,9%	12,0%
TKJ	54.010	8.558.311	8,2%	7,8%
CAI	17.697	2.865.335	2,7%	2,6%
STW	8.593	2.129.055	1,3%	1,9%
MGH	9.278	1.969.659	1,4%	1,8%
FHY	10.960	1.647.760	1,7%	1,5%
TAH	726	186.606	0,1%	0,2%
TWI	956	120.126	0,1%	0,1%
MNB	4.047	0	1%	
BBT	187	0	0,03%	
KZU	40	0	0,006%	
RUN	1		0,0002%	
TOPLAM	656.494	109.754.429	100%	100%

Dış Hat Uçak Trafiği Yabancı Şirketler Payları (%)

2025 yılı dış hat ticari uçak trafiğinde Yabancı Tes-cilli Havayolu taşıyıcılarının paylarına göre ilk sırayı %5,7'lik payla İngiltere milliyetli EXS (JET2.COM LTD) almıştır. Bunu %5,4 pay ile Rusya milliyetli AFL (Aeroflot), % 4,5 pay ile İngiltere milliyetli EZY (EASYJET UK LTD), %2,2 pay ile Rusya milliyetli AZV (AZUR AIR LIMITED LIABILITY COMPANY) takip etmiştir.



Şirket Kodu	DIŞ HAT		Dış Hat Şirket Payı (%)	
	Uçak	Yolcu	Uçak	Yolcu
EXS	13.175	2.184.101	5,7%	6,2%
AFL	12.405	2.073.855	5,4%	5,9%
EZY	10.246	1.704.279	4,5%	4,8%
AZV	5.143	1.414.169	2,2%	4,0%
ENT	5.099	920.164	2,2%	2,6%
PBD	5.215	912.395	2,3%	2,6%
SVA	4.848	891.869	2,1%	2,5%
AHY	6.246	822.764	2,7%	2,3%
SVR	3.942	709.949	1,7%	2,0%
TOM	3.930	682.904	1,7%	1,9%
QTR	3.813	630.223	1,7%	1,8%
KNE	4.610	629.667	2,0%	1,8%
UZB	3.558	622.003	1,6%	1,8%
UAE	2.162	591.460	0,9%	1,7%
IGO	1.423	571.459	0,6%	1,6%
Diğer(228 şirket)	143.371	20.086.686	62,6%	56,7%
TOPLAM	229.186	35.447.947	100%	100%

g. Havalimanlarının Uçak Trafiğinin Diğer Özet Göstergeleri

Dış hat trafiğe açık havalimanları için 2025 yılına ait pik gün uçak trafikleri ile ticari sefer düzenleyen havayolu taşıyıcıları sayıları aşağıda yer almıştır.

Tablodaki bilgilere göre en çok iniş-kalkış olan havalimanı; pik günde gerçekleşen 1.699 trafik ile İstanbul Havalimanı'dır. İstanbul Havalimanı sefer düzenleyen ticari şirket sayısına göre 162 adet ile birinci olmuştur.

Bilgi	İstanbul	Antalya	Ankara Esenboğa	Milas-Bodrum	İzmir Adnan Menderes	Muğla Dalaman	İstanbul Sabiha Gökçen	Trabzon	Gazipaşa Alanya	Kayseri	Çukurova	Tekirdağ Çorlu Atatürk
SEFER DÜZENLEYEN TİCARİ ŞİRKET SAYISI	162	106	60	57	41	40	35	25	14	9	9	9
PİK GÜN UÇAK TRAFİĞİ	1.699	1.234	350	299	387	353	855	143	92	74	123	224
EN ÇOK UÇAN YABANCI ŞİRKET	AFL	EXS	IAW	EXS	EXS	EXS	KNE	KNE	PBD	JAF	AFL	RSB

B. YOLCU TRAFİĞİ

a. Havalimanları Yolcu Trafikliği

2025 yılında Türkiye genelinde sivil ticari uçak trafiğine açık 58 havalimanına gelen-giden yolcu trafiği 101.574.184 iç hat ve 145.202.376 dış hat olmak üzere toplam 246.776.560 olarak gerçekleşmiş olup, 2024 yılına göre (direkt transit hariç) toplam yolcu trafiğinde % 7,2 oranında artış olmuştur. 2025 yılında iç hat yolcu trafiğinde % 6,5 artış, dış hat yolcu trafiğinde ise %7,6 oranında artış olmuştur. 2024 yılında iç

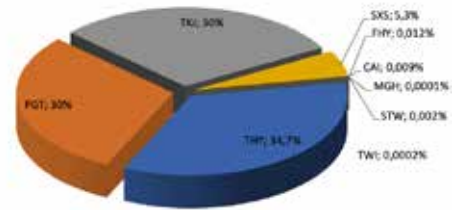
hat yolcu trafiğinin toplam yolcu trafiği içindeki payı %41 olup, 2025 yılında da %41 oranını korumuştur. 404.402 direkt transit yolcu ile birlikte havalimanları toplam yolcu sayısı 247.180.962 olmuştur.

2025 yılında en çok yolcu trafiği İstanbul Havalimanı'nda gerçekleşmiştir. İstanbul Havalimanı'nı sırasıyla İstanbul Sabiha Gökçen, Antalya, Ankara Esenboğa ve İzmir Adnan Menderes Havalimanları izlemektedir.

b. Havayolu Taşıyıcılarına Göre Yolcu Trafikliği

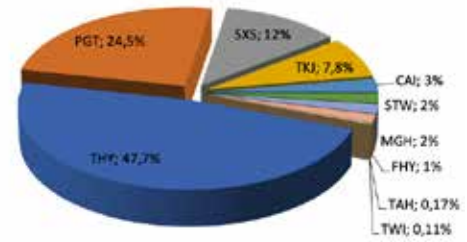
İç Hat Yolcu Trafikliği Şirket Payları (%)

Havayolu taşıyıcılarının 2025 yılı iç hat yolcu trafiğindeki paylarına sıralanmasında THY'nin (TÜRK HAVA YOLLARI) %34,7, PGT'nin (PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.) %30, TKJ'nin (AJET HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş..) %30, SXS'in (GÜNEŞ EKSPRES HAVACILIK A.Ş.) %5,3 oranında pazar payına sahip olduğu görülmüştür.



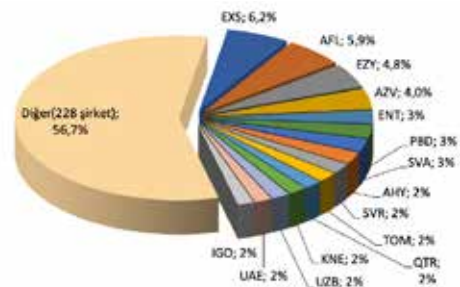
Dış Hat Yolcu Trafikliği Türk Şirketleri Payları (%)

Türk Tescilli Havayolu taşıyıcılarının 2025 yılı dış hat yolcu trafiğindeki paylarına göre THY'nin (TÜRK HAVA YOLLARI) %47,7, PGT'nin (PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.) %24,5, SXS'in (GÜNEŞ EKSPRES HAVACILIK A.Ş.) %12 ve TKJ'nin (AJET HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş..) %7,8 oranlarında pazar payına sahip olduğu görülmüştür.



Dış Hat Yolcu Trafikliği Yabancı Şirketler Payları (%)

2025 yılı dış hat yolcu trafiğinde Yabancı Tescilli Havayolu taşıyıcılarının paylarına göre ilk sırayı %6,2 pay ile İngiltere milliyetli EXS (JET2.COM LTD) almıştır. Bunu %5,9 pay ile Rusya milliyetli AFL (Aeroflot), %4,8 pay ile İngiltere milliyetli EZY (EASYJET UK LTD), %4 pay ile Rusya milliyetli AZV (AZUR AIR LIMITED LIABILITY COMPANY) takip etmiştir.



YOLCU TRAFİĞİ (2021- 2025)									
HAVALİMANLARI	2021			2022			2023		
	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam
İstanbul Atatürk	47	407	454						
İstanbul (*)	10.676.237	26.505.670	37.181.907	15.948.502	48.569.571	64.518.073	17.740.865	58.271.042	76.011.907
İstanbul Sabiha Gökçen (*)	16.095.763	8.805.144	24.900.907	15.239.756	15.498.098	30.737.854	17.473.660	19.351.764	36.825.424
Ankara Esenboğa	5.728.315	1.301.315	7.029.630	6.756.212	1.923.382	8.679.594	9.123.505	2.827.435	11.950.940
İzmir Adnan Menderes	5.776.477	1.792.577	7.569.054	6.074.056	3.760.522	9.834.578	6.415.091	4.141.108	10.556.199
Antalya	4.765.985	17.247.876	22.013.861	5.841.536	25.266.645	31.108.181	6.154.351	29.509.787	35.664.138
Gazipaşa Alanya (*)	369.495	210.140	579.635	421.266	261.388	682.654	473.046	362.663	835.709
Muğla Dalaman	1.393.116	930.758	2.323.874	1.520.015	3.015.585	4.535.600	1.770.075	3.465.483	5.235.558
Milas-Bodrum	1.908.796	1.000.541	2.909.337	2.045.632	1.852.895	3.898.527	2.274.819	1.778.535	4.053.354
Adana	2.976.130	423.361	3.399.491	3.228.701	645.892	3.874.593	3.845.362	883.446	4.728.808
Çukurova Uluslararası (*)									
Trabzon	2.396.829	245.498	2.642.327	2.485.126	700.103	3.185.229	2.696.068	839.834	3.535.902
Erzurum	777.691	3.019	780.710	856.407	8.808	865.215	1.036.890	10.504	1.047.394
Gaziantep	1.694.871	164.653	1.859.524	2.019.436	306.372	2.325.808	2.282.944	344.249	2.627.193
Adıyaman	132.535		132.535	182.423		182.423	367.383	1.015	368.398
Ağrı Ahmed-i Hani	250.600		250.600	218.931	3.239	222.170	313.337	4.200	317.537
Amasya Merzifon	90.219	21.226	111.445	80.065	13.168	93.233	120.078	10.126	130.204
Aydın Çıldır (*)									
Balıkesir Koca Seyit	261.828	3.727	265.555	208.362	13.031	221.393	231.856	28.677	260.533
Balıkesir Merkez									
Batman	526.546		526.546	424.552	145	424.697	547.897	1.949	549.846
Bingöl	152.967		152.967	133.879		133.879	170.333	186	170.519
Bursa Yenişehir	76.733	381	77.114	98.735	13.729	112.464	173.289	21.621	194.910
Çanakkale	79.145		79.145	151.914	693	152.607	169.923	2.399	172.322
Gökçeada									
Denizli Çardak	280.449	35.265	315.714	341.135	49.977	391.112	389.137	45.722	434.859
Diyarbakır	1.292.717	56.407	1.349.124	1.550.815	121.562	1.672.377	1.907.695	133.052	2.040.747
Elazığ	516.968	42.268	559.236	622.211	59.813	682.024	850.652	70.037	920.689
Erzincan Yıldırım Akbulut	275.188	14.567	289.755	285.171	13.887	299.058	395.819	672	396.491
Eskişehir Hasan Polatkan (*)	101	99.514	99.615	456	108.554	109.010	57	93.105	93.162
Hakkari Yüksekova S.E.	127.991		127.991	115.623		115.623	159.276		159.276
Hatay	864.055	34.322	898.377	920.407	137.807	1.058.214	170.081	13.827	183.908
Iğdır Şehit Bülent Aydın	191.870		191.870	208.827	4.309	213.136	352.121	2.385	354.506
Isparta Süleyman Demirel	39.742	9.326	49.068	45.479	26.931	72.410	55.347	27.201	82.548
Kahramanmaraş	171.785		171.785	175.722	72	175.794	247.826	438	248.264
Kapadokya	247.546	14.894	262.440	419.383	14.771	434.154	548.168	16.152	564.320
Kars Harakani	453.366		453.366	465.121		465.121	544.082		544.082
Kastamonu	30.209	58	30.267	44.010	295	44.305	59.026	2.269	61.295
Kayseri	1.279.854	402.355	1.682.209	1.736.480	548.124	2.284.604	1.885.345	466.307	2.351.652
Kocaeli Cengiz Topel	9.173		9.173	103	1.664	1.767		2.967	2.967
Konya	561.891	100.506	662.397	643.310	157.723	801.033	735.202	168.159	903.361
Malatya	636.637	14.106	650.743	649.764	16.143	665.907	727.624	2.771	730.395
Mardin Prof. Dr. Aziz Sancar	580.889		580.889	599.038	684	599.722	724.044	4.768	728.812
Muş Sultan Alparslan	367.390		367.390	346.899	567	347.466	479.292	1.223	480.515
Ordu-Giresun	738.721	1.932	740.653	794.731	18.639	813.370	975.909	25.620	1.001.529
Rize-Artvin				525.807	1.073	526.880	1.016.627	7.294	1.023.921
Samsun Çarşamba	975.569	150.509	1.126.078	1.024.011	180.359	1.204.370	1.221.728	178.401	1.400.129
Siirt	45.840		45.840	50.918		50.918	62.711		62.711
Sinop	74.463		74.463	70.246		70.246	94.697	314	95.011
Sivas Nuri Demirağ	406.563	3.874	410.437	364.711	2.326	367.037	422.875	4.733	427.608
Şanlıurfa GAP	554.892	295	555.187	635.945	5.635	641.580	793.535	20.943	814.478
Şırnak Şerafettin Elçi	312.973		312.973	282.798		282.798	401.663		401.663
Tekirdağ Çorlu Atatürk	6.426	1.340	7.766	28.250	15.955	44.205	32.068	1.640	33.708
Tokat				87.585	860	88.445	146.734	3.068	149.802
Uşak	52		52				30	26	56
Van Ferit Melen	1.265.467		1.265.467	1.309.157	1.857	1.311.014	1.546.609	3.062	1.549.671
Zafer (*)	18.615	4.314	22.929	28.723	28.374	57.097	36.986	48.776	85.762
Zonguldak Çaycuma (*)	8.450	47.440	55.890	15.482	94.288	109.770	27.028	101.442	128.470
DHMİ TOPLAM	41.297.516	24.017.363	65.314.879	46.669.639	38.905.242	85.574.881	54.639.124	45.073.605	99.712.729
TÜRKİYE GENELİ	68.466.177	59.689.585	128.155.762	78.323.824	103.465.515	181.789.339	90.390.766	123.302.397	213.693.163

YOLCU TRAFİĞİ (2021- 2025)						
HAVALİMANLARI	2024			2025		
	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam
İstanbul Atatürk						
İstanbul (*)	17.393.810	63.036.930	80.430.740	17.876.581	66.637.356	84.513.937
İstanbul Sabiha Gökçen (*)	19.503.828	21.945.216	41.449.044	21.193.145	27.214.173	48.407.318
Ankara Esenboğa	9.719.730	3.194.023	12.913.753	10.318.983	3.607.697	13.926.680
İzmir Adnan Menderes	6.692.978	4.814.318	11.507.296	7.584.560	5.081.100	12.665.660
Antalya	6.372.634	31.760.639	38.133.273	6.848.287	32.151.890	39.000.177
Gazipaşa Alanya (*)	467.125	560.529	1.027.654	430.817	561.566	992.383
Muğla Dalaman	1.865.929	3.771.138	5.637.067	1.949.913	3.627.229	5.577.142
Milas-Bodrum	2.392.787	1.930.950	4.323.737	2.540.757	1.817.145	4.357.902
Adana	2.470.928	614.120	3.085.048			
Çukurova Uluslararası (*)	1.483.075	445.569	1.928.644	4.143.871	1.290.199	5.434.070
Trabzon	2.845.342	810.237	3.655.579	3.029.171	845.469	3.874.640
Erzurum	1.179.182	6.945	1.186.127	1.253.276	14.836	1.268.112
Gaziantep	2.577.317	377.914	2.955.231	2.602.315	465.905	3.068.220
Adıyaman	363.729	2.648	366.377	385.447	2.813	388.260
Ağrı Ahmed-i Hani	310.326	1.979	312.305	395.285	1.126	396.411
Amasya Merzifon	125.184	12.666	137.850	137.465	17.489	154.954
Aydın Çıldır (*)						
Balıkesir Koca Seyit	235.219	28.985	264.204	230.146	56.111	286.257
Balıkesir Merkez						
Batman	642.288	1.801	644.089	732.771	4.530	737.301
Bingöl	179.608	1.043	180.651	188.678	1.590	190.268
Bursa Yenişehir	178.401	22.286	200.687	193.997	52.546	246.543
Çanakkale	185.663	1.968	187.631	187.623	4.811	192.434
Gökçeada						
Denizli Çardak	405.063	48.099	453.162	427.722	31.339	459.061
Diyarbakır	1.977.923	170.958	2.148.881	2.079.321	213.372	2.292.693
Elazığ	894.520	77.775	972.295	1.020.481	84.229	1.104.710
Erzincan Yıldırım Akbulut	429.100	918	430.018	457.731	2.691	460.422
Eskişehir Hasan Polatkan (*)		111.535	111.535		110.564	110.564
Hakkari Yüksekova S. E.	156.889		156.889	172.307		172.307
Hatay	288.706		288.706	478.185	28.314	506.499
İğdir Şehit Bülent Aydın	382.541	633	383.174	385.438		385.438
İsparta Süleyman Demirel	57.871	17.863	75.734	58.237	10.402	68.639
Kahramanmaraş	241.327	2.126	243.453	325.197	3.406	328.603
Kapadokya	714.547	7.395	721.942	748.550	5.939	754.489
Kars Harakani	584.512		584.512	604.870	302	605.172
Kastamonu	55.218	3.405	58.623	55.675	3.304	58.979
Kayseri	2.060.857	542.587	2.603.444	2.216.868	548.883	2.765.751
Kocaeli Cengiz Topel	3.498	1.808	5.306		3.746	3.746
Konya	741.578	182.815	924.393	765.287	204.940	970.227
Malatya	794.698	13.484	808.182	837.346	12.611	849.957
Mardin Prof. Dr. Aziz Sancar	768.701	3.796	772.497	839.183	6.282	845.465
Muş Sultan Alparslan	503.479	1.537	505.016	634.298	3.505	637.803
Ordu-Giresun	932.849	18.993	951.842	1.117.152	46.148	1.163.300
Rize-Artvin	1.078.375	19.453	1.097.828	1.129.518	31.617	1.161.135
Samsun Çarşamba	1.319.506	194.748	1.514.254	1.443.916	196.179	1.640.095
Siirt	72.606		72.606	65.517		65.517
Sinop	91.634	450	92.084	115.578	905	116.483
Sivas Nuri Demirağ	418.935	5.665	424.600	492.976	9.654	502.630
Şanlıurfa GAP	906.720	17.437	924.157	1.032.515	27.438	1.059.953
Şırnak Şerafettin Elçi	417.488		417.488	420.516	644	421.160
Tekirdağ Çorlu Atatürk	29.440	763	30.203	29.306	468	29.774
Tokat	152.018	3.715	155.733	169.218	5.401	174.619
Uşak						
Van Ferit Melen	1.623.142	5.428	1.628.570	1.157.856	6.544	1.164.400
Zafer (*)	37.911	28.824	66.735	39.230	39.589	78.819
Zonguldak Çaycuma (*)	29.376	111.006	140.382	31.102	108.379	139.481
DHMI TOPLAM	56.440.986	48.695.511	105.136.497	57.859.438	49.240.550	107.099.988
TÜRKİYE GENELİ	95.356.111	134.935.120	230.291.231	101.574.184	145.202.376	246.776.560

C. YÜK TRAFİĞİ

a. Havalimanlarına göre Yük (Kargo+Posta+Bagaj) Trafik

Türkiye Geneli 58 havalimanında, 928.016 tonu iç hat ve 4.455.820 tonu dış hat olmak üzere, toplam 5.383.836 ton yük (kargo+posta+bagaj) trafiği gerçekleşmiş olup, önceki yıla göre %4,4'lük bir artış gerçekleşmiştir. 2025 yılında iç hat yük trafiği %3,3; dış hat yük trafiği ise %4,6 oranında artmıştır.

2025 yılında en çok yük (Kargo+Posta+Bagaj) trafiği İstanbul Havalimanı'nda gerçekleşmiştir. Toplam yük trafiğinde (Kargo+Posta+Bagaj) İstanbul Havalimanı'nı İstanbul Sabiha Gökçen, Antalya, ve İzmir Adnan Menderes Havalimanları takip etmiştir.

YÜK TRAFİĞİ (Kargo+Posta+Bagaj) (2021 - 2025)															(TON)
HAVALİMANLARI	2021			2022			2023			2024			2025		
	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam
İstanbul Atatürk	4.912	836.704	841.615	250	58.401	58.650									
İstanbul (*)	153.678	1.376.100	1.529.778	205.862	2.494.620	2.700.482	209.822	2.689.389	2.899.211	219.374	3.258.663	3.478.037	219.362	3.372.785	3.592.147
İstanbul Sabiha Gökçen (*)	131.676	173.242	304.918	120.528	245.435	365.963	130.648	277.302	407.950	145.073	306.919	451.991	155.496	373.389	528.885
Ankara Esenboğa	52.516	26.380	78.897	58.510	35.877	94.387	73.327	44.303	117.630	77.525	48.122	125.647	81.743	54.581	136.324
İzmir Adnan Menderes	71.291	37.842	109.133	73.073	65.894	138.968	75.988	70.327	146.316	84.567	77.404	161.971	83.895	78.443	162.338
Antalya	47.074	209.874	256.948	59.826	343.253	403.079	58.788	385.127	443.915	60.155	408.467	468.622	61.668	415.375	477.044
Gazipaşa Alanya (*)	3.522	2.718	6.240	4.145	3.679	7.824	4.095	4.621	8.716	4.114	7.025	11.139	3.766	6.928	10.694
Muğla Dalaman	12.961	10.979	23.941	14.396	42.255	56.651	15.267	47.632	62.900	15.874	53.569	69.443	16.566	50.733	67.299
Milas-Bodrum	17.190	13.449	30.639	18.866	24.783	43.649	19.637	23.633	43.269	20.276	25.866	46.142	21.083	24.359	45.442
Adana	30.754	11.471	42.225	33.094	11.769	44.862	36.149	13.285	49.434	23.362	9.066	32.428			
Çukurova Uluslararası (*)										12.278	6.819	19.097	37.562	17.638	55.200
Trabzon	21.643	5.116	26.760	23.621	12.739	36.360	23.028	14.330	37.358	23.672	13.460	37.133	24.523	13.622	38.145
Erzurum	6.759	53	6.811	7.190	77	7.267	8.100	122	8.223	9.676	129	9.805	9.999	314	10.313
Gaziantep	15.861	4.180	20.041	18.925	6.195	25.121	19.657	6.923	26.580	22.286	7.420	29.706	22.634	8.690	31.324
Adıyaman	1.282		1.282	1.726		1.726	2.835	27	2.861	2.821	51	2.873	2.928	69	2.997
Ağrı Ahmed-i Hani	2.342		2.342	1.999		1.999	2.808	0	2.808	2.813	11	2.825	3.607	27	3.634
Amasya Merzifon	862	396	1.258	754	234	988	941	199	1.140	975	256	1.231	1.067	393	1.459
Aydın Çıldır (*)															
Balıkesir Koca Seyit	2.168	73	2.241	1.722	245	1.967	1.820	573	2.393	1.826	621	2.447	1.807	1.143	2.949
Balıkesir Merkez															
Batman	4.994		4.994	4.182	7	4.188	5.503	50	5.553	6.744	47	6.791	7.466	110	7.576
Bingöl	1.449		1.449	1.199		1.199	1.576	2	1.579	1.665	24	1.688	1.643	37	1.680
Bursa Yenişehir	778	5	783	1.030	285	1.315	1.801	500	2.300	1.881	471	2.352	1.989	1.163	3.153
Çanakkale	789		789	1.147	9	1.156	819	50	869	860	30	890	909	116	1.025
Gökçeada															
Denizli Çardak	2.657	799	3.455	3.078	959	4.037	3.437	818	4.255	3.704	879	4.583	3.687	616	4.303
Diyarbakır	10.497	1.402	11.900	12.871	2.526	15.396	15.999	2.693	18.692	17.167	3.476	20.643	18.151	3.948	22.099
Elazığ	5.017	1.117	6.134	5.649	1.424	7.072	6.999	1.680	8.679	7.559	1.800	9.358	8.481	1.844	10.325
Erzincan Yıldırım Akbulut	2.630	250	2.880	2.660	242	2.902	3.286	13	3.299	3.565	19	3.584	3.746	67	3.812
Eskişehir Hasan P. (*)	0	2.219	2.219	6	2.241	2.247	1	2.030	2.031		2.297	2.297		2.392	2.392
Hakkari Y. S. E.	1.358		1.358	1.319		1.319	1.790		1.790	1.747		1.747	1.938		1.938
Hatay	8.949	702	9.650	9.515	2.354	11.869	1.630	240	1.870	2.701		2.701	4.689	394	5.083
İğdir Şehit Bülent Aydın	2.103		2.103	2.243	1	2.244	3.575	1	3.576	3.990		3.990	3.958		3.958
Isparta Süleyman D.	405	213	618	424	463	887	473	461	933	469	326	796	484	226	710
Kahramanmaraş	1.535		1.535	1.576	1	1.577	2.015	8	2.023	2.180	43	2.223	2.707	77	2.784
Kars Harakani	4.322		4.322	4.374		4.374	4.802		4.802	5.430		5.430	7.759	94	7.853
Kastamonu	242	1	243	332	6	338	403	46	449	389	68	457	5.351	7	5.358

YÜK TRAFİĞİ (Kargo+Posta+Bagaj) (2021 - 2025)													(TON)		
HAVALİMANLARI	2021			2022			2023			2024			2025		
	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam
Kayseri	12.009	8.738	20.747	17.378	10.304	27.682	17.464	9.285	26.749	19.784	10.902	30.686	391	71	462
Kocaeli Cengiz T.	86		86	1	14	15		45	45	31	37	69	20.700	10.694	31.394
Konya	5.441	2.283	7.724	6.027	3.229	9.257	6.028	3.690	9.718	6.189	3.953	10.142		86	86
Malatya	5.588	380	5.968	5.674	330	6.004	5.577	95	5.671	6.242	346	6.588	6.742	4.575	11.317
Mardin Prof. Dr. Aziz Sançar	5.311		5.311	5.624	19	5.643	6.472	111	6.583	7.234	81	7.314	6.354	291	6.645
Muş Sultan A.	3.403		3.403	3.227	15	3.242	4.366	26	4.392	4.721	37	4.758	7.821	160	7.981
Kapadokya	2.580	168	2.749	4.522	163	4.685	5.524	209	5.733	7.398	93	7.491	5.822	81	5.903
Ordu-Giresun	6.364	47	6.411	6.697	416	7.113	7.829	523	8.352	7.337	400	7.737	8.494	965	9.459
Rize-Artvin				3.789	25	3.814	7.174	135	7.309	8.111	356	8.467	8.520	507	9.027
Samsun Çarşamba	8.807	3.469	12.276	8.898	3.826	12.724	9.741	4.029	13.770	10.581	4.281	14.862	11.294	4.161	15.455
Siirt	441		441	484		484	594		594	705		705	630		630
Sinop	737		737	680		680	822	7	829	836	9	845	1.007	20	1.028
Sivas Nuri Demirağ	3.899	57	3.956	3.338	39	3.378	3.494	91	3.586	3.389	114	3.503	3.918	225	4.143
Şanlıurfa GAP	4.504	6	4.509	4.863	133	4.996	6.114	461	6.574	7.039	409	7.448	7.846	662	8.508
Şırnak Şerafettin E.	3.209		3.209	2.905		2.905	3.846		3.846	4.290		4.290	4.267	19	4.286
Tekirdağ Ç. A.	43	2.542	2.585	207	2.201	2.409	230	855	1.086	205	579	785	204	417	622
Tokat				758	17	775	1.227	69	1.297	1.292	84	1.377	1.416	139	1.554
Uşak	0		0				0	0	1						
Van Ferit Melen	11.432		11.432	12.451	13	12.464	14.667	65	14.732	15.937	80	16.016	11.296	134	11.430
Zafer (*)	182	85	267	266	517	782	335	983	1.318	334	664	998	355	908	1.263
Zonguldak Ç. (*)	93	1.112	1.206	143	1.885	2.028	231	2.043	2.274	272	2.281	2.553	275	2.125	2.401
DHİMİ TOPLAM	409.192	1.178.697	1.587.889	453.072	630.744	1.083.816	493.626	632.739	1.126.365	517.203	673.386	1.190.590	511.200	679.654	1.190.854
TÜRKİYE GENELİ	698.344	2.734.174	3.432.517	784.022	3.379.120	4.163.142	838.757	3.609.108	4.447.865	898.648	4.258.053	5.156.701	928.016	4.455.820	5.383.836

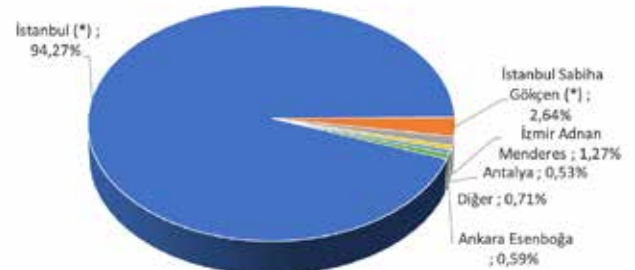
b. Havalimanlari Kargo Trafikği

Türkiye genelindeki 58 Havalimanında 2025 yılında, 111.255 tonu iç hat ve 2.101.752 tonu dış hat olmak üzere, toplam 2.213.007 ton kargo trafiği ile %2,1'lik bir artış kaydedilmiştir. 2025 yılında iç hat kargoda %4 düşüş; dış hat kargoda ise %2,5'lik artış gerçekleşmiştir.

2025 yılında en çok kargo trafiği İstanbul Havalimanı'nda gerçekleşmiştir. İstanbul Havalimanında 2.086.241 ton olarak gerçekleşen kargo trafiğinin Türkiye Geneli payı %94,3 olmuştur. İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanında ise 58.418 ton kargo trafiği gerçekleşmiştir. İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı kargo trafiğinin Türkiye Geneli payı ise %2,6 olmuştur.

İç hatlarda İstanbul Havalimanı'nı İzmir Adnan Menderes, Ankara Esenboğa ve Antalya Havalimanları; dış hatlarda ise İstanbul Havalimanı'nı İstanbul Sabiha Gökçen, Antalya, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes Havalimanları izlemiştir.

Kargo Trafikği (Ton) 2025



KARGO TRAFİĞİ (TON)									
HAVALİMANLARI	2023 YILI SONU			2024 YILI SONU			2025 YILI SONU		
	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam	İç Hat	Dış Hat	Toplam
İstanbul Atatürk	0	0	0	0	0	0			0
İstanbul (*)	46.760	1.505.577	1.552.336	50.808	1.987.960	2.038.768	48.946	2.037.296	2.086.241
İstanbul Sabiha Gökçen (*)	6.323	44.580	50.903	5.878	52.697	58.575	5.437	52.982	58.418
Ankara Esenboğa	9.084	2.634	11.718	8.613	1.882	10.495	9.405	3.626	13.031
İzmir Adnan Menderes	25.687	2.627	28.314	31.200	1.770	32.970	26.206	1.812	28.018
Antalya	6.779	3.923	10.702	5.796	5.313	11.109	6.175	5.502	11.677
Gazipaşa Alanya (*)	1	0,00	1	3	1,30	4	0	1	1
Muğla Dalaman	115	0	115	98	0,6	99	103	0,7	103
Milas-Bodrum	256	0	256	205	0,1	205	196	0,0	196
Adana	5.048	289	5.337	2.800	66	2.867			0
Çukurova Uluslararası (*)	0	0,0	0	505	585,8	1.091	4.971	16,4	4.987
Trabzon	795	27	822	778	10	788	605	29	634
Erzurum	49	0,0	49	109	13,6	122	140	0	140
Gaziantep	1.510	63	1.573	1.487	4	1.491	1.773	24	1.797
Adıyaman	108	0,0	108	74	0,0	74	67	0,0	67
Ağrı Ahmed-i Hani	30	0	30	31	0	31	20	0	20
Amasya Merzifon	37	0,0	37	17	0,0	17	39	0,0	39
Aydın Çıldır (*)									
Balıkesir Koca Seyit	1,5	0,0	1,5	3	0	3	2	0	2
Balıkesir Merkez									
Batman	1.063	0,0	1.063	1.194	0,0	1.194	1.166	0,0	1.166
Bingöl	10	0	10	21	0	21	7	0	7
Bursa Yenişehir	0	0	0	0,6	0,0	0,6	0,7	0,0	0,7
Çanakkale	2	0	2	11	0	11	0	0	0
Gökçeada									
Denizli Çardak	355	0	355	369	0	369	289	0	289
Diyarbakır	1.368	5	1.373	1.504	5	1.508	1.870	7	1.876
Elazığ	180	0,5	181	163	1,3	164	169	1	170
Erzincan Yıldırım Akbulut	53	0,0	53	60	0,0	60	51	0,0	51
Eskişehir Hasan Polatkan (*)	0	1	1	0	4	4	0	0	0
Hakkari Yüksekova Selehaddin Eyyubi	0	0,0	0	7,5	0,0	7,5	9	0	9
Hatay	11	0	11	19	0,0	19	49	0,0	49
Iğdır Şehit Bülent Aydın	3	0,0	3	8	0,0	8	12	0,0	12
İsparta Süleyman Demirel	2	0	2	3	5	8	4	0	4
Kahramanmaraş	83	0,0	83	167	0,0	167	154	0,0	154
Kars Harakani	29	0	29	24	0	24	22	0	22
Kastamonu	2	0,0	2	3	6,1	9	16	0	16
Kayseri	800	24	824	892	34	927	2	0	2
Kocaeli Cengiz Topel	0	0,1	0	0	0,0	0,0	861	32,5	893,9
Konya	322	0,0	322	366	0,0	366	0	0,0	0
Malatya	267	36,2	303	226	0	226	510	0	511
Mardin Prof. Dr. Aziz Sancar	332	0	332	388	0	388	185	0	185
Muş Sultan Alparslan	72	0,0	72	86	0,0	86	293	0,0	293
Kapadokya	10	0	10	14	0,0	14	123	0,0	123
Ordu-Giresun	511	0,0	511	215	0,4	216	120	0,2	120
Rize-Artvin	36	0	36	39	0	39	47	0	47
Samsun Çarşamba	284	11	295	337	12	348	333	13	346
Siirt	5	0	5	4	0	4	6	0	6
Sinop	6	0,0	6	1	0,0	1	0	0,0	0
Sivas Nuri Demirağ	52	0,0	52	46	0,0	46	19	0,0	19
Şanlıurfa GAP	168	0,0	168	127	0,1	127	104	0,0	104
Şırnak Şerafettin Elçi	39	0	39	48	0	48	25	0	25
Tekirdağ Çorlu Atatürk	0	818	818	0	564	564	0	408	408
Tokat	13	0	13	17	0	17	10	0	10
Uşak	0	0,0	0	0	0,0	0			0
Van Ferit Melen	791	0	791	1.087	0	1.087	706	0	706
Zafer (*)	6	0	6	2	0	2	0	0	0
Zonguldak Çaycuma (*)	1,72	0,00	1,72	5,8	0,2	6,0	6	0,0	6
DHMİ TOPLAMI	56.369	10.460	66.829	58.659	9.688	68.347	51.895	11.457	63.352
TÜRKİYE GENELİ	109.461	1.560.617	1.670.078	115.861	2.050.937	2.166.797	111.255	2.101.752	2.213.007



YATIRIMLAR, PROJELER ve PERFORMANS HEDEFLERİ

2025 YILI YATIRIM HARCAMALARI

Sivil Havacılık Faaliyetlerinin gereği olan; havalimanlarının işletilmesi, meydan yer hizmetlerinin yapılması, hava trafik kontrol hizmetlerinin ifası, seyrüsefer sistem ve kolaylıklarının kurulması ve işletilmesi, bu faaliyetler ile ilgili diğer tesis ve sistemlerin kurulması, işletilmesi en son teknoloji ile donatılması, eski olanların modernize edilmesi, çağdaş havacılık düzeyine çıkartılması ve yeni havalimanlarının inşa edilip sektöre kazandırılmasını sağlamak amacıyla Kuruluşumuza 2025 yılı Genel Yatırım ve Finansman Programı ile 26 ana proje için 16.600.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yatırım programına 2 müstakil proje daha dahil edilerek toplam proje sayısı 28'e yükselmiştir.

Yıl içerisinde, yatırım programımızda yer alan projelerin uygulama durumlarının değerlendirilmesi neticesinde; ihale sürecinin devam ettiği ya da ihalesi yapıp sözleşmeye bağlandığı halde harcama imkânı olmayan işler ile bazı ihalelerin gerçekleştirilememiş olması ya da çeşitli nedenlerden dolayı ihaleleri iptal edilmiş/vazgeçilmiş işlere ait harcanamayacağı tespit edilen ödeneklerin Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayımlanan "2025 Yılı Yatırım Programı Yıl İçi İşlemlerinin Uygulanması ve İzlenmesi Hakkında Genelge"nin ilgili hükümleri uyarınca Bakanlığımız veya Cumhurbaşkanlığı yetkisi dahilinde ihtiyaç duyulan projelere aktarılması işlemleri gerçekleştirilmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla toplam 15.078.186.093,63 TL harcama yapılmış olup revize ödeneye göre %90,83 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

I. ULAŞTIRMA, HABERLEŞME – HAVAYOLU ULAŞTIRMASI SEKTÖRÜ

A) ETÜD PROJE İŞLERİ TOPLAMI

2025 Yılından Sonraya Kalanlar

1. HAVA TRAFİK SİSTEMLERİ AR-GE İŞLERİ (2010E03-1227)

Bu proje kapsamında yer alan işler;

ÇARE (Çok Amaçlı Radar Ekranı) Geliştirme: Özgün CWP Ar-Ge Projesi kapsamında geliştirilen ve farklı ATC ünitelerinde kullanılan ÇARE (Çok Amaçlı Radar Ekranı) sistemi ile Kuruluşumuz bünyesinde geliştirilen İRADE ve HTK-BİLEK yazılımlarının, bütüncül ve merkezi bir mimari altında birleştirilmesine yönelik kapsam revizyonu gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda, yazılım geliştirme ve idame süreçlerinin izlenebilir

ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması amacıyla 2025 yılı içerisinde Kurumsal Sistem Yönetim Modelinin tesisine yönelik çalışmalar başlatılmış, Proje Komisyonu ve ilgili çalışma grupları oluşturulmuştur. Projenin güncellenen kapsamına ilişkin sözleşme hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

Web Tabanlı ATC Simülatör Sistemi (ATC Web-Sim) Kurulumu: ATC WebSim Ar-Ge Projesi, uzun vadede daha etkin/efektif bir çözüm olan, internet bağlantısının olduğu herhangi bir yerden çalışmaya uygun, tamamen yerli, web-tabanlı bir Hava Trafik Kontrol Simülatör Sistemidir. Yalnızca teorik değil; uygulamalı eğitimlerin de uzaktan eğitim yöntemiyle yapılmasının eğitim planlamalarında önemli esneklik sağlaması, Stajyer Hava Trafik Kontrolörlerinin çalışma sayısını arttırarak başlangıç eğitim sürecini daha verimli hale getirmesi, ön işbaşı ve işbaşı süreçlerinin planlamasında kolaylık sağlayıp çalışma tekrar sayılarını arttırması beklenmektedir. Bunun yanı sıra, aktif çalışan hava trafik kontrolörlerinin ünite eğitimleri (OJT, Pre-OJT, Transitional), yenileme eğitimleri (Refresher, Emergency, Conversion) ve ileri düzey eğitimleri için pratik yapma ve beceri geliştirme imkânı sağlanmış olacaktır. 2025 yılı içerisinde projeye ilişkin sözleşme hazırlık çalışmaları sürdürülmüştür.

atcTRsim Kurulum ve Geliştirme: Milli imkanlar ile geliştirilen Hava Trafik Kontrol Simülatörü "atcTRsim" sisteminin ihtiyaç duyulan Antalya, Trabzon ve İzmir gibi muhtelif havalimanlarına ilgili kule ve yaklaşma kontrol modüllerinin yeni gelişen teknoloji ve yeni nesil çevre teknolojileriyle birlikte geliştirilmesi, uyarlanması ve kurulumu işidir. 2025 yılı içerisinde projeye ilişkin sözleşme hazırlık çalışmaları sürdürülmüştür.

Milli Gözetim Radarı (MGR/MODE-S) Kurulumu: Milli Gözetim Radarı (Mode-S SSR) Ar-Ge Projesi kapsamında geliştirilen sistemin kesin kabulü 2024 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı içerisinde proje kapsamında ilave bir geliştirme veya sözleşme faaliyeti yürütülmemiştir.

Milli Geniş Alan Multilaterasyon (WMLAT) Kurulumu: Milli Geniş Alan Multilaterasyon (WMLAT) Ar-Ge Projesi kapsamında 2025 yılı içerisinde; WAM, MLAT ve SMR modüllerine ilişkin birim modül kabulleri gerçekleştirilmiş, WAM ve MLAT sistemlerine yönelik fabrika kabul testleri tamamlanmış, SMR laboratuvar gösterimi ile test ve entegrasyon ortamı kabulü yapılmıştır.

Milli Hava Trafik Kontrol (ATC) Merkezi-1.Safha: Kuruluşumuzun hava trafik yönetimi alanında uluslararası pazarda rekabetçi bir konuma ulaşması amacıyla, Gözetim Veri İşleme Sistemi (SDPS), Uçuş Veri İşleme Sistemi (FDPS), Operasyonel Görüntüleme Sistemi (ODS), Süpervizör Operasyonel Görüntüleme Sistemi (SODS), Emniyet Ağları (Safety Nets), ATC Destek Yazılım Araçları, Teknik İzleme ve Kontrol Sistemi (TMCS), Veri Kayıt ve Tekrar Oynatım Sistemi, Veri Tabanı Yönetimi ve Yazılım Geliştirme Ortamı (DBM-SDE) ile Data Link yazılımlarının milli imkânlarla geliştirilmesini kapsamaktadır. Proje kapsamında söz konusu modüllere ilişkin kabul faaliyetleri 2025 yılı içerisinde tamamlanmış, Milli ATC Sistem kabulü gerçekleştirilerek Aktif Bakım İzleme Süreci (ABİS) başlatılmıştır. Proje çıktılarının sahaya yaygınlaştırılması kapsamında Elektronik Uçuş Stripleri-DCL (EFS-DCL) sistemi 35 meydana aktif olarak kullanılmaktadır.

Dijital Kule Geliştirme: Dijital Kule Geliştirme Ar-Ge Projesi; hava trafik kontrol hizmetlerinin sensör ve görüntüleme teknolojileri kullanılarak uzaktan ve merkezi bir mimari altında yürütülmesine imkân sağlayacak milli bir dijital kule altyapısının geliştirilmesini amaçlamaktadır. Artan hava trafiği ve operasyonel süreklilik ihtiyacı dikkate alındığında, meydan kontrol hizmetlerinin daha esnek ve ölçeklenebilir bir yapıda sunulması stratejik önem taşımaktadır. Proje ile birlikte bu doğrultuda operasyonel esnekliğin artırılması hedeflenmektedir. Proje kapsamında 2025 yılı içerisinde Proje Komisyonu oluşturulmuş olup teknik şartname ve sözleşme hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

2025 yılında Hava Trafik Sistemleri Ar-Ge İşleri projesinin alt detayında yer alan işler için toplam 140.747.953,60 TL harcama yapılmıştır.

2. HAVALİMANLARI PROJE HİZMETLERİ (2020E03-183931)

Proje kapsamında; 2025 yılında “Erzurum Havalimanı Garaj Binası Yapılması İşine Ait Proje Hizmet Alımı” işi tamamlanmıştır. “Samsun Çarşamba Havalimanında İç ve Dış Hatlar Terminal Binası ve Mükemmel Binalar İçin Proje Hizmet Alımı” işinde proje hizmet alım süreci tamamlanmış olup projeler onay için AYGM’ye gönderilecektir. “Uşak Havalimanı Teknik Blok ve Kule Yapımı Proje Hizmet Alımı” ve “Kayseri Havalimanı VIP Binası Yapımı Proje Hizmet Alımı” işlerinde proje hizmet alım süreci devam etmektedir.

Bu proje kapsamındaki işler için 2025 yılında 12.785.758,56 TL harcama yapılmıştır.

B) DEVAM EDEN PROJELER TOPLAMI

a) 2025 Yılında Bitenler

3. UÇUŞ KONTROL UÇAKLARI ALIMI (2019E03-236166)

Ülkemizdeki havalimanı sayısının, uçuş ve yolcu trafiğinin artışına bağlı olarak Hava seyrüsefer yardımcı sistem ve cihazlarının sayısı, çeşitliliği ve kullanım sıklığı artmıştır. Uçuş emniyetinin sağlanması açısından bu sistemlerin periyodik kontrollerinin hızlı ve etkin şekilde yapılabilmesi için ve mevcut uçuş kontrol uçakları üzerinde takılı olan UNIFIS ekipmanlarının ekonomik ömürlerini tamamlamış olması nedeniyle 3 adet uçuş kontrol uçağı alımı gerçekleştirilmiştir. 28.12.2021 tarihinde Kuruluşumuz ile TUSAŞ (Türk Havacılık ve Uzay Sanayii Anonim Şirketi) arasında 3 adet uçuş kontrol uçağı alımına ilişkin sözleşme imzalanmıştır. TC-FCD’nin 2023 yılı içerisinde kısmi kabulü gerçekleştirilmiştir. Anılan uçağın 2024 Nisan - 2025 Mart döneminde Almanya’da otomatik uçuş kontrol sistemlerinin (AFIS) yüklenmesi ve modifikasyon işlemleri tamamlanmış olup uçak 12.04.2025 tarihinde uçuşa elverişli bir şekilde operasyonlarına başlamıştır. AFIS modifikasyonları tamamlanan TC-FCE (06.05.2024) ve TC-FCF (13.02.2024) Kuruluşumuz envanterine 2024 yılında kayıt edilerek uçuş kontrol faaliyetlerinde kullanılmaya başlanmıştır.

4. GAZİANTEP HV. VIP İLE NİZAMİYE BİNASI YAPIMI (2023E03-191608)

2023 yılı yatırım programına dahil edilen Gaziantep Havalimanı VIP ile Nizamiye Binası Yapımı işinin ihalesi 13.07.2023 tarihinde gerçekleştirilmiş olup 23.08.2023 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. Yer teslimi 25.08.2023 tarihinde gerçekleştirilmiş olup proje kapsamında; yeni bir nizamiye binası yapımı, mevcut VIP binasının yenileme ve genişletme işlerinin yapımı planlanmıştır. Söz konusu iş için geçici kabul yapılmış olup geçici kabulde belirlenen eksik ve kusurların tamamlanması için yüklenici firmaya süre verilmiştir. Verilen süre içinde giderilmeyen eksik ve kusurlar, yüklenici firmanın nam-ı hesabına “Gaziantep Havalimanı Apron Bariyer, Garaj, VIP ve Nizamiye Binalarının Tamamlatılması” işi kapsamında yaptırılmaktadır.

2025 yılında bu proje için 4.810.909,44 TL harcama yapılmıştır.

b) 2025 Yılından Sonraya Kalanlar**5. HAVALİMANLARI İTFAİYE VE GARAJ BİNALARI İLE TEKNİK BLOK VE KULE YAPIMI (2004E03-657)**

Bu proje, havalimanlarındaki itfaiye ve garaj binalarının ihtiyaçlarını karşılamak üzere 2004 yılı yatırım programına dahil edilmiştir. Proje yıllara sari bir projedir. Projenin alt kalemlerinde yer alan ve yapımı devam eden “Dalaman Hv. Teknik Blok Kule”, “Gaziantep Havalimanı Garaj ve Apron Bariyer Binası” (Yüklenici firma sözleşmeye göre işi süresinde tamamlayamadığı için sözleşme fesh edilmiştir. İkmal ihalesine çıkılmış olup “Gaziantep Havalimanı Apron Bariyer, Garaj, VIP ve Nizamiye Binalarının Tamamlatılması” işi kapsamında tamamlanmaktadır.), “Çanakkale Hv. Garaj

Binası ve Müteammimleri” ve “Muş Havalimanı Garaj Binası” işlerinin 2026 yılında tamamlanarak hizmete verilmesi planlanmıştır.

Öte yandan; “Konya Hv. İtfaiye Binası ve Müteferrik İşler” işinin ihalesi 13.05.2025 tarihinde gerçekleştirilmiş olup sözleşme imzalanma aşamasındadır. “Erzurum Havalimanı Garaj Binası” işinin ihalesi 15.04.2026 yılında, “Dalaman Hv. Garaj ve İtfaiye Binalarının Yenilenmesi” işinin ihalesi 16.04.2026 tarihinde yapılmış olup, ihale süreçleri devam etmektedir. “Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı İtfaiye ve Garaj Binası Yapımı” projelerinin ihale hazırlık çalışmaları sürmektedir.

2025 yılında bu projenin alt detayında yer alan işler için 511.879.653,51 TL harcama yapılmıştır.

**6. HAVALİMANLARININ PİST, APRON VE TAKSİYOLU (PAT) SAHALARININ YENİLENMESİ (2005E03-683)**

Bu proje 2005 yılında yatırım programına dahil edilmiştir. Proje yıllara sari bir projedir. Projenin alt başlıklarında yer alan ihaleleri yapılarak sözleşmeye bağlanmış olup devam eden işlerden “Ordu Giresun Havalimanı PAT Sahaları Onarımı” işi tamamlanmış; “Kars Havalimanı Pist Onarımı” işlerinin ise belirlenen sürelerde tamamlanarak hizmete verilmesi planlanmıştır. “Van Havalimanı PAT Sahaları Yapım ve Onarımı Yapımı” işi tamamlanarak hizmete verilmiş olup geçici kabul süreci devam etmektedir.

Ayrıca; projenin alt başlıklarında yer alan “Erzurum Havalimanı PAT Sahaları Onarımı”, “İzmir Havalimanı PAT Sahaları Onarımı”, “Hakkari Havalimanı PAT Sahaları Yapımı” ve “Bingöl Havalimanı PAT Sahaları Onarımı” işlerinin ihaleleri gerçekleştirilmiş olup sözleşmeye bağlanmıştır. “Uşak Havalimanı PAT Sahaları Onarımı” proje çalışmaları tamamlanmış olup ihale hazırlık süreci devam etmektedir. “Sivas Havalimanı Pist Onarımı ve CAT II Dönüştürülmesi” ve “Kayseri Havalimanı PAT Sahaları Onarımı” işlerinin ise proje hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

2025 yılında bu projenin alt detayında yer alan işler için 1.388.754.640,40 TL harcama yapılmıştır.

7. HAVALİMANLARI ALTYAPI YAPIM İŞLERİ (2011E03-1379)

Sivas Hv. Çevre Tel Örgü ve Yol Yapım İşleri: 2022 yılında yatırım programına dahil edilen “Sivas Nuri Demirağ Havalimanı Çevre Tel Örgü ve Yol Yapımı” işinin ihalesi 20.09.2022 tarihinde gerçekleştirilmiş olup 22.11.2022 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. Yer teslimi 06.12.2022 tarihinde gerçekleştirilen Sivas Nuri Demirağ Havalimanı Çevre Tel Örgü ve Yol Yapımı işinin yapımı tamamlanmıştır.

Batman Hv. Şerit Sahanın Standart Hale Getirilmesi: 2023 yılında yatırım programına dahil edilen “Batman Havalimanı Şerit Sahanın Standart Hale Getirilmesi” işinin ihalesi 17.10.2023 tarihinde gerçekleştirilmiş olup 29.11.2023 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. Yer teslimi 06.12.2023 tarihinde gerçekleştirilen Batman Havalimanı Şerit Sahanın Standart Hale Getirilmesi işinin yapımı tamamlanmıştır.

Resa, Şerit Saha ve Acil Çıkış Yolları Yapımı: Proje kapsamında; uçuş güvenliğinin en üst düzeyde sağlanması amacıyla havalimanlarında standartları karşılamayan RESA ve şerit sahalarının Annex-14 standartlarına uygun hale getirilmesi ve gerek görülen havalimanlarında acil çıkış yolları tesis edilmesi işleri yapılmaktadır.

SSY İstasyonları Erişim Yolları Yapımı ve Onarımı: Proje kapsamında; mevcut ve yeni hizmete verilecek seyrüsefer yardımcı cihazlarına ulaşımın sağlanmasını teminen, planlanan erişim ve bağlantı yollarının tesisi ve onarımına yönelik işler yapılmaktadır.

Çevre Güvenlik Yolları ve Tel Örgü İşleri: Proje kapsamında; havalimanlarındaki mevcut tel örgü ve çevre güvenlik yollarının Milli Sivil Havacılık Güvenlik Programı (MSHGP) unsurlarında belirtilen standartlara uygun hale getirilmesi ve güvenliğin en üst seviyede sağlanmasına yönelik işler yapılmaktadır. Proje kapsamında; Isparta Süleyman Demirel Çevre Güvenlik Yolu ve Duvarı Onarımı işinin yapımı tamamlanmıştır.

2025 yılında Havalimanları Altyapı Yapım İşleri projesinin alt detayında yer alan işler için toplam 3.080.419,87 TL harcama yapılmıştır.

8. GÖZETİM, RADAR, ATC VE ATM SİSTEMLERİNİN TEMİN, TESİS VE MODERNİZASYONU (2015E03-2287)

2025 yılında, “Radar Sistemlerinin Temin ve Tesisi”

sözleşmesi kapsamında teorik eğitimler düzenlenmiş ve Urfa Mode S SSR sisteminin fabrika kabul testleri yapılarak sevkiyatı tamamlanmıştır. “ATC Sistemleri Modernizasyonu ve Genişletilmesi” işi kapsamında “WP2 Test Bed Sistemi Modernizasyonu” iş paketi ile “WP4 Antalya ATC Sistemi Modernizasyonu” iş paketinin kabul işlemleri tamamlanmıştır. EFS ve İRA-DE uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik donanım teminleri yapılmıştır. Antalya Havalimanında bulunan mevcut A-SMGCS sistemine yönelik üretici firma ile 6 Şubat 2025 tarihinde Destek Sözleşmesi imzalanmış olup iş tamamlanmıştır. ATM Elektronik Altyapısına yönelik yüklenici firma desteği sağlanması amacıyla 20 Şubat 2025 tarihinde “ATM Elektronik Altyapısı Destek Hizmeti Sözleşmesi” imzalanmış olup hizmetin ilk döneminin kabulü 22 Ağustos 2025 tarihinde yapılmıştır. Kuruluşumuz ile TÜBİTAK BİLGEM arasında imzalanan Ar-Ge Sözleşmesi kapsamında geliştirilerek yaygınlaştırılan EFS sistemine yönelik olarak 26 Mart 2025 tarihinde “EFS Bakım ve İdame Destek Hizmeti” sözleşmesi imzalanmıştır. Antalya Havalimanına A-SMGCS Temin ve Tesisi için 26 Mayıs 2025 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Esenboğa PSR/SSR, Atatürk PSR/SSR ve Erzincan Karadağ SSR sistemlerinin yenilenmesi amacıyla TÜBİTAK BİLGEM ile “MGR/Mode S Temin ve Tesisi İş” için 8 Aralık 2025 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

2025 yılında bu proje kapsamında yer alan işler için toplam 804.870.184,07 TL harcama yapılmıştır.

9. İZMİR HAVALİMANI DEPREM GÜÇLENDİRMESİ (2015E03-2288)

İzmir Adnan Menderes Havalimanı Deprem Güçlendirmesi Yapılamayan Tesislerin Yenilenmesi işinin 23.10.2018 tarihinde ihalesi gerçekleştirilerek 24.12.2018 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. 08.01.2019 tarihinde yer teslimi yapılmıştır. 28.04.2021 tarihli ve 60 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile iş tasfiye edilmiştir. Proje çalışmaları sonucu “İzmir Havalimanı Deprem Güçlendirme İşleri” işinin ihalesi 14.08.2024 tarihinde gerçekleştirilmiş olup 12.09.2024 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. Yer teslimi 20.09.2024 tarihinde gerçekleştirilen “İzmir Havalimanı Deprem Güçlendirme İşleri” işin 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

2025 yılında bu proje kapsamında toplam 58.568.522,40 TL harcama yapılmıştır.

10. KAPADOKYA HAVALİMANI TERMİNAL BİNASI VE MÜTEMMİM TESİSLER YAPIMI (2017E03-3080)

“Kapadokya Havalimanı Terminal Binası ve Müteemmim Tesisler Yapımı” işi ihalesi 02.05.2024 tarihinde gerçekleştirilmiş olup 25.06.2024 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. Yer teslimi 09.07.2024 tarihinde gerçekleştirilen “Kapadokya Havalimanı Terminal Binası ve Müteemmim Tesisler Yapımı” işine süre uzatımı

verilerek yeni iş bitim tarihi 16.08.2026 olarak revize edilmiştir. Ayrıca terminal binası 1. etap 16 şubat 2026 tarihinde açılarak hizmete verilmiştir. Proje kapsamında Kapadokya Havalimanına yeni bir iç ve dış hatlar terminal binası ve apron bariyer binası yapımı işleri bulunmaktadır.

2025 yılında bu proje kapsamında toplam 551.196.246,17 TL harcama yapılmıştır.



11. SAMSUN HAVALİMANI TERMİNAL BİNASI VE MÜTEMMİM TESİSLER (2018E03-17457)

“Samsun Havalimanı Yeni Terminal Binası ve Müteemmim Tesisler Yapılması” işi projeleri 13.03.2026 tarihinde AYGM’ye onay için gönderilmiş olup, 2026

yılı içerisinde ihale edilecektir. Söz konusu iş kapsamında; İç – Dış Hatlar Terminal Binası, Isı ve Güç Merkezi, apron, otopark ve bağlantı yolları işleri bulunmaktadır.



12. HAVALİMANLARI MALZEME VE TEÇHİZAT ALIMLARI İLE ENERJİ TEMİNİ, TESİSİ VE MODERNİZASYONU (2018E03-184243)

Genel Müdürlük Merkez birimleri ve Havalimanı ile SSY İstasyonlarına ait terminal ve hizmet binalarında temizlik, bakım, ot mücadelesi, yangın söndürme ve çeşitli hizmetlerde kullanılan mekanik, hidrolik, pnomatik, muhtelif malzeme ve teçhizatların temin ve tahsisleri için yıl içerisinde ihaleleri yapılarak siparişleri verilmiş olup alımlar gerçekleştirilerek planlandığı şekilde ihtiyaç yerlerine tahsisleri yapılmıştır.

Mevcut ve yeni inşa edilecek tesislere yönelik olarak; taşıma sistemleri ile otomatik kapı sistemlerinin temini ve montajı, su deposu kurulumu, su kuyusu açılması ve su isale hattı tesis edilmesi, bahçe sulama sistemleri ile hidrofor sistemlerinin kurulması, arıtma ve su yumuşatma sistemlerinin kurulumu ile mevcut sistemlerin revizyonu, her türlü pompa temini ve montajı, klima ve havalandırma sistemlerinin temini, kurulumu ve merkezi sisteme dönüştürülmesi, mevcut ve yeni tesis edilecek ısıtma sistemlerinin doğalgaz yakıtlı sisteme dönüştürülmesi, her türlü mekanik tesisatın revizyonu, soğutma grubu temini, ısıtma kazanı ve brülör temini, mobil akaryakıt pompa istasyonları ile bunlara ait otomasyon sistemlerinin kurulumu iş ve işlemlerinin yürütülmesi, Anons Sistemi, Gazlı Tip Yangın Söndürme Sistemi, Telefon Santrali, Yangın İhbar Sistemi, İntercom Sistemi, Fotoselli Otomatik Kayar Kapılar, Kamera Test Cihazı, Fiber Optik Füz-yon Cihazı, OTDR Fiber Optik Test Kiti Cihazı gibi terminal elektronik sistemlerinin temin ve tesisi işlerinin yıl içerisinde muhtelif tarihlerde ihaleleri yapılarak sözleşmelere bağlanmış, alımlar gerçekleştirilerek talepler karşılanmıştır.

Havalimanı ve SSY İstasyonlarında Elektrik Güç Sistemlerinde ikincil güç kaynağı olarak kullanılan Elektrojen Gruplarının ve Kesintisiz Güç Kaynaklarının (UPS) temin ve tesisi, Elektrik Güç Sistemlerinin bakım ve kontrollerinde kullanılmak üzere test-ölçü aleti temini, Elektrik Güç Sistemlerinin altyapısını oluşturan transformatörlerin temin ve tesisi gerçekleştirilmektedir. Pist Özel Aydınlatma Kontrol ve İzleme Sistemi (ALCMS) temin ve tesisi gerçekleştirilmektedir. 2024 yılında ihalesi yapılan “Antalya Havalimanı 4x2000kVA Elektrojen Grubu Alımı ve Montajı” işinin sözleşmesi imzalanmış olup 2025 yıl sonu itibarıyla kabul aşamasına gelinmiştir. Pist Özel Aydınlatma Kontrol ve İzleme Sistemi (ALCMS) Temin Tesisi (İğdır Şehit Bülent Aydın, Bingöl, Denizli Çardak ve Adıyaman Havalimanları) işinin ihalesi gerçekleştirilerek sözleş-

me imzalanmıştır. Söz konusu işin kabulü yapılmıştır. 2025 yılında bu projenin alt detayında yer alan tüm işler için toplam 196.620.320,13 TL harcama yapılmıştır.

13. DİYARBAKIR HV. PROTOKOL KAPSAMINDAKİ İŞLER (2018E03-22455)

Diyarbakır Havalimanı Protokol Kapsamındaki İşler kapsamında; Milli Savunma Bakanlığı ile Bakanlığımız arasında imzalanan protokol gereğince Milli Savunma Bakanlığına tahsisli arazinin yaklaşık 334.806 m²'lik kısmının ifraz yapılmak suretiyle Kuruluşumuzca kullanılması karşılığında arazi üzerinde bulunan Hava Kuvvetleri Komutanlığına ait altyapı ve üstyapıların yaptırılması ile Diyarbakır Alitaş mevkiinde yapılacak olan yeni atış sahası bölgesinde ihtiyaç duyulan bina ve tesislerin inşası planlanmaktadır.

14. HABERLEŞME SEYRÜSEFER GÖZETİM (CNS) SİSTEMLERİNİN TEMİN, TESİS VE MODERNİZASYONU (2019E03-87188)

Trabzon Havalimanında hizmet vermekte olan ve ekonomik ömrünü tamamlamış olan ses haberleşme ve ses kayıt sisteminin yenilenmesi ile ses haberleşme sistemine sahip olmayan Rize-Artvin, Hakkari Yüksekova Selahaddin Eyyubi ve İğdır Şehit Bülent Aydın Havalimanlarına “Ses Haberleşme Sistemi (VCS)” ile “Ses Kayıt/Dinleme Sistemlerinin (VRS)” temin ve tesisi edilmesi amacıyla 14.01.2025 tarihinde “4 adet VCS ve 4 adet VRS Temini ve Tesisi işi” için sözleşme imzalanmış olup bu doğrultuda ilgili havalimanlarında gerekli altyapı çalışmaları gerçekleştirilerek ürünler ilgili havalimanlarına 2025 yılı Aralık ayı içerisinde sevk edilmiş ve kurulum çalışmaları başlatılmıştır. Hava sahamızdaki frekans kapsamının iyileştirilmesi çalışmaları kapsamında, Malatya Havalimanı yaklaşma ünitesince kullanılmak üzere Şanlıurfa Havalimanına yeni hava yer alıcı/verici telsiz cihazları tesis edilmiştir.

ATSEP personeline geliştirilen V-ATIS Sisteminin 2025 yılı içerisinde Kahramanmaraş, Mardin Prof. Dr. Aziz Sancar, Muş Sultan Alparslan, İğdır Şehit Bülent Aydın, Denizli Çardak, Kars Harakani, Bingöl, Ağrı Ahmed-i Hani, Adıyaman, Erzincan Yıldırım Akbulut, Balıkesir Merkez, Kastamonu ve Aydın Çıldır Havalimanlarına kurulumları tamamlanarak hizmete verilmiştir.

“Haberleşme Seyrüsefer Gözetim (CNS) Ağ ve Güvenlik Sistemleri” projesi kapsamında sunucu kaynaklarının sanallaştırma ortamı ile sağlanması ve iş sürekliliği prensipleri gereği etkin bir yedek alma sürecinin işletilebilmesi amacıyla yedekleme ünitesi cihaz ve bileşenlerinin temini işi gerçekleştirilmiştir.

Mevcut ve yeni hizmete verilecek seyrüsefer yardımcı cihaz ve sistemlerin uluslararası standartlara ulaştırılması amacıyla geçmiş yıllarda olduğu gibi bu yıl da ihtiyaç duyulan cihaz, sistem ve teçhizatların temin, tesis ve modernizasyonu yapılmıştır. Bu kapsamda, Kuruluşumuz muhtelif havalimanlarının ihtiyacı için 24.09.2025 tarihinde ihalesi yapılan “9 Adet DVOR/DME ve 10 Adet DME Temini ve Tesisi” işinin değerlendirme çalışmaları tamamlanarak sözleşme imzalanmıştır.

Seyrüsefer yardımcı sistemlerinin altyapı inşaatları da bu proje kapsamında gerçekleştirilmiş olup ayrıca hava haberleşme sistemlerinin temin ve modernizasyon ihtiyaçlarının alımları gerçekleştirilerek ihtiyaç yerlerine tahsis edilmiştir. CNS Sistemlerine Yönelik Test-Ölçü Cihazları ve İlgili Aksesuar ihtiyaçları ise ihtiyaç fazlası mevcutlardan karşılanmıştır.

2025 yılında bu proje kapsamında yer alan işler için toplam 454.995.642,76 TL harcama yapılmıştır.

15. SİİRT HV. TERMİNAL BİNASININ YENİLENMESİ (2019E03-87269)

2019 yılı yatırım programına dahil edilen Siirt Havalimanı Terminal Binasının Yenilenmesi işine ilişkin proje çalışmaları tamamlanmış ve “Siirt Havalimanı Terminal Binasının Yenilenmesi” işi ihalesi 25.07.2024 tarihinde gerçekleştirilmiş olup 28.08.2024 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. Yer teslimi 10.09.2024 tarihinde gerçekleştirilen “Siirt Havalimanı Terminal Binasının Yenilenmesi” işinin 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Proje kapsamında; mevcut terminal binasında tadilat ve yenileme işleri ile diğer destek tesislerinde gerekli inşaat işlerinin yapılması planlanmıştır.

2025 yılında bu proje kapsamında toplam 271.972.020,78 TL harcama yapılmıştır.



16. MALATYA HAVALİMANI YENİ TERMİNAL BİNASI VE MÜTEMMİM TESİSLER (2020E03-155272)

2020 yılı yatırım programına dahil edilen Malatya Havalimanı Terminal Binası ve Müteemmimleri işinin ihalesi 02.11.2020 tarihinde gerçekleştirilmiş olup 08.12.2020 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. Yer teslimi 09.12.2020 tarihinde gerçekleştirilen Malatya Havalimanı Terminal Binası ve Müteemmimleri işi devam etmekte iken 06.02.2023 tarihinde gerçekleşen depremler nedeniyle yüklenici firma tarafından fesih talebinde bulunmuş olup 11.07.2023 tarihi itibarıyla tasfiye geçici kabulü onaylanmıştır. İkmal işi olarak ihalesi 11.10.2023 tarihinde gerçekleştirilmiş olup sözleşmesi 10.11.2023 tarihinde imzalanmıştır. Yer teslimi 24.11.2023 tarihinde yapılmış olup projenin 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. Ancak hazırlanan mukayeseli keşif çalışmalarına istinaden söz konusu işin yasal artışlar yapılsa dahi sözleşme bedeli kapsamında tamamlanamayacağı anlaşılmış olup iş tasfiye edilmiştir. Kalan işler için ise 22.04.2025 tarihinde “Malatya Havalimanı Yeni Terminal Binası ve Müteemmimleri İnşaatı İkmal” işi ihalesi yapılmış ve 22.05.2025 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Yer teslimi 22.05.2025 tarihinde yapılmış olup 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Proje kapsamında; Malatya Havalimanına yeni terminal binasının yanı sıra apron, bağlantı taksiyolları, ısı güç merkezi, otopark, apron bariyer ve giriş nizamiye binası gibi tesislerin yapımı da planlanmıştır.

2025 yılında bu proje için 1.902.007.424,15 TL harcama yapılmıştır.



17. HAVALİMANLARI GÜVENLİK SİSTEMLERİNİN TEMİN, TESİS VE MODERNİZASYONU (2021E03-184239)

Ülkemizin en büyük giriş-çıkış kapıları konumunda bulunan havalimanlarının en son teknolojik cihaz, teçhizat ve sistemlerle donatılmasına, her türlü mal

ve can güvenliğinin sağlanmasına, ayrıca ülkemizin prestijinin en üst düzeyde tutulmasına büyük önem verilmektedir.

Bu nedenle Genel Müdürlük ve hâlihazırda faal durumda bulunan mevcut havalimanları ile yeni hizmete verilecek havalimanlarının ihtiyacı olan X-Ray Cihazları, Mobil X-Ray Cihazları, Kapı Tipi Metal Dedektörü, Patlayıcı İz Dedektörü (ETD), Sıvı Patlayıcı Tespit Cihazı (LEDS), Otomatik Patlayıcı Tespit Sistemi (EDS), CCTV-CACS-Çevre Güvenlik Sistemleri, Plaka Tanıma-Araç Altı Görüntüleme Sistemleri ile havalimanlarındaki güvenlikle ilgili cihaz ve sistemlerin modernizasyonlarıyla ilgili sözleşme ve alımlar yıl içinde gerçekleştirilerek talepler karşılanmıştır.

Bu proje için 2025 yılında 162.261.673,95 TL harcama yapılmıştır.

18. HAVALİMANLARI İŞLETME HİZMETLERİ İÇİN ARAÇ, EKİPMAN VE SİSTEM ALIMLARI (2021E03-184571)

Trafiğe açık mevcut havalimanları ile yeni hizmete verilecek havalimanlarının ihtiyaçlarını karşılamak üzere; 9 adet De-icing Sıvı Serpme Aracı alımı tamamlanarak havalimanlarına tahsisleri gerçekleştirilmiştir. 13 adet Paletli Kar Aracı alımı için ihale işlemleri tamamlanmış olup 2026 yılı içerisinde teslimatı beklenmektedir. 2025 yılında DMO kanalıyla toplam 101 adet Follow-Me aracı alımı gerçekleştirilmiş olup Follow-Me ünitesi, kaplama, giydirme, logo işlemlerinin tamamlanmasını müteakip 2026 yılında havalimanla-

rına tahsis işlemlerinin tamamlanması planlanmaktadır. 20 adet Arazöz Aracı Modernizasyonu için 2023 yılında sözleşme imzalanmış, geçen sürede 17 adet arazöz aracı teslim alınmış olup 3 adet aracın ise kısa süre içerisinde teslim edilmesi beklenmektedir. 2024 yılında ihalesi yapılan 12 Adet Elektrik Arıza Müdahale ve Bakım Aracı Alımı işinin sözleşmesi imzalanmış olup iş tamamlanarak ödemesi yapılmıştır. Araçüstü Transfer Edilebilir Senkronize Elektrojen Grubu Platformu Temini işinin ihalesi de bu proje kapsamında gerçekleştirilmiş olup sözleşmesi imzalanmıştır.

2025 yılında bu proje için 895.235.182,86 TL harcama yapılmıştır.

19. HATAY HAVALİMANI PAT SAHALARI ONARIMI (2023E03-228413)

2023 yılı yatırım programına dahil edilen Hatay Havalimanı PAT Sahaları Onarımı ve Gelişimi işinin ihalesi 12.10.2023 tarihinde gerçekleştirilmiş olup 13.11.2023 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. Yer teslimi 21.11.2023 tarihinde gerçekleştirilen edilen Hatay Havalimanı PAT Sahaları Onarımı ve Gelişimi işinin 06.09.2026 tarihinde tamamlanması planlanmıştır. Proje kapsamında; PAT sahalarının uygun bir kota getirilerek drenaj sistemi ile birlikte yenilenmesi, ayrıca mevcut binaların güçlendirme ve onarım işlerinin yapımı planlanmaktadır.

2025 yılında bu proje için 6.157.326.059,15TL harcama yapılmıştır.



Hatay
Havalimanı

20. ENERJİ NAKİL HATTI VE YG-AG DAĞITIM SİSTEMLERİNİN REVİZYONU (2023E03-230027)

“Dalaman Havalimanı YG Sistemlerinin Revizyonu İşİ” bu proje kapsamında gerçekleştirilmiştir. İzmir Adnan Menderes Havalimanına uzaktan sayaç okuma sistemi için yetki verilmiştir. “Milas Bodrum Havalimanı YG Sistemlerinin Revizyonu İşİ” bu proje kapsamında yürütülmekte olup 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

2025 yılında bu proje kapsamında yer alan işler için toplam 837.720.335,01 TL harcama yapılmıştır.

21. PAT SAHALARI ÖZEL AYDINLATMA SİSTEMLERİ (2023E03-230047)

Elazığ Havalimanı PAT Sahaları Elektrik Sistemlerinin Revizyonu ve Tekirdağ Çorlu Atatürk Havalimanı Pat Sahaları Yönlendirme Levhaları ve Apron Aydınlatma Direklerinin Revizyonu için ilgili havalimanlarına yetki verilmiştir. “Dalaman Havalimanı PAT Sahaları Elektrik Sistemlerinin Revizyonu İşİ” ve “Isparta Havalimanı PAT Sahaları Elektrik Sistemlerinin Revizyonu İşİ” bu proje kapsamında gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında bu proje kapsamında yer alan işler için toplam 40.430.399,15 TL harcama yapılmıştır.

C) YENİ PROJELER TOPLAMI

a) 2025 Yılında Bitenler

22. BİLGİ TEKNOLOJİLERİ TEMİN, TESİS VE MODERNİZASYONU (2024E03-218198)

Sistem/Cihaz/Ekipman Alımları

Kuruluşumuz merkez ve havalimanı birimlerinin ihtiyaçları doğrultusunda, Kuruluşumuzun operasyonel, teknik ve idari süreçlerini güçlendirmek, sistem altyapısını yenilemek ve teknolojik kapasitesini artırmak amacıyla çok sayıda bilişim ve teknolojik ekipman alımı yapılmıştır. Alımlar; tablet, tümleşik bilgisayar, iş istasyonu bilgisayarı, dizüstü bilgisayar, monitör, sunucu, projeksiyon cihazı, fotokopi makinesi, çok fonksiyonlu yazıcı, mini bilgisayar ve sanal gerçeklik gözlüğü vb. cihazları kapsamaktadır. Bu ekipmanlar;

- Genel Müdürlük ve Daire Başkanlıklarının ihtiyaçları,
- Hava seyrüsefer, hava trafik kontrol ve radar sistemleri çalışmaları,

- Ar-Ge projeleri ve yazılım geliştirme faaliyetleri,
 - Kurumsal iletişim, tanıtım ve sosyal medya içerik üretimi,
 - Ambulans hizmetleri,
 - Yeni kurulan birimler ve yeni başlayan personel ihtiyacı,
 - Ekonomik ömrünü tamamlayan cihazların yenilenmesi,
 - Havalimanı terminal sistemleri (CUTE/CUPPS, BRS, LDCS),
 - Yapay zekâ ve büyük dil modeli çalışmaları
- gibi çeşitli amaçlarla temin edilmiştir.

Kuruluşumuz Ağ Sistemlerinin Modernizasyonu İşİ

Kuruluşumuzun bilgi ve iletişim altyapısının güvenliğinin sağlanması, siber tehditlere karşı dayanıklılığın artırılması ve mevcut yatırımların korunması amacıyla ağ altyapısının kritik bileşenlerini oluşturan network switchlerinin önemli bir bölümünün kurulum tarihlerinin 15 yıl ve üzeri olması ve ekonomik ve teknik ömrünü tamamlamaları nedeni ile üretici tarafından artık güncelleme (firmware/OS desteği) sağlanamaması, eski protokol desteği nedeniyle modern güvenlik tehditlerine (DDoS, VLAN hopping, ARP spoofing vb.) karşı savunmasız kalınması ve zafiyet tarama raporlarında (pentest) kritik uyarılar alınması gibi siber güvenlik riskleri ile; yeni nesil uygulamaların (IP CCTV, VoIP v.b) bant genişliği ihtiyacını karşılayamama, eski cihazlarda oluşan arızalar nedeniyle ağ kesintileri yaşanması ve yedek parça teminindeki zorluklar nedeniyle MTTR (Mean Time to Repair) sürelerinin uzaması gibi performans ve uyum sorunları ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda yapılacak çalışma ile; Kurumsal faydanın oluşturulması, atıl kapasitenin önüne geçilmesi, mevcut switchlerin merkezi olarak yönetilmesi, iş sürekliliğinin kesintiye uğramaması için yeni switchler ile netflow alınarak tehdit analizinin yapılabilmesi amaçlanmaktadır. İlk etapta güncelliklerini yitiren ve Kurumumuz için zafiyet oluşturabilecek 226 adet 48 port switch, 75 adet 24 port switch cihazlarının öncelikli olarak yenilenmesi gerektiği tespit edilmiştir. Bu kapsamda, ömrünü tamamlamış tüm switchlerin siber güvenlik standartlarına (ISO 27001, NIST) uyumlu yeni nesil yönetilebilir switchlerle değiştirilebilmesi için yeni nesil yönetilebilir switchler ve mevcut switch-

çerçevesinin merkezi yönetimi için “Kampüs Ağ Yönetim Sistemi Yazılımı” temini gerçekleştirilmiştir.

Bilişim Güvenliği Sistemleri Temini, Lisans ve Bakım Desteği Yenilemesi İşi

Kuruluşumuz ağ trafiğine bağlanan kullanıcıların zararlı yazılımlarının illegal IP ve portlara erişiminin engellenmesi, erişim kontrollerinin yapılması, 5651 sayılı “İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesi ve Bu Yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkında Kanun” gereklerinin yerine getirilmesi, saldırı yüzeyi ve etkisi sürekli artarak devam eden siber saldırılar karşısında bilişim varlıklarının korunması, siber güvenlik risklerinin en aza indirilmesi, çalışanların kullanılmakta olan uygulamalara zaman ve mekandan bağımsız şekilde güvenli erişiminin sağlanması amacıyla “2.Kısım-Merkezi Güvenlik Duvarı Sistemi” alımı gerçekleştirilmiştir.

Kuruluşumuz Networkünde Kullanılmak Üzere Cihaz Alım İşi (DMO)

Kuruluşumuz havalimanlarında kullanılan bagaj sistemleri (CUTE, BRS) ve banko ağ trafiğinin güvenliğini sağlamak, zararlı yazılım ve yetkisiz erişimleri engellemek, 5651 sayılı Kanun yükümlülüklerini yerine getirmek ve artan siber tehditlere karşı bilişim varlıklarını korumak amacıyla güvenlik altyapısı güçlendirilmiştir.

Bu kapsamda;

- Ağ güvenliği ve kesintisiz hizmet için 10 adet güvenlik duvarı,
- Güvenlik duvarı bulunmayan havalimanları için 8 adet güvenlik duvarı,
- Destek süresi dolmuş ve yetersiz kalan mevcut omurga switchlerin yerine 10 adet yeni Backbone (Omurga) switch temin edilmiştir.

Yapılan yatırımlarla ağ altyapısının güvenli, güncel, yüksek performanslı ve sürdürülebilir şekilde çalışması hedeflenmiştir.

SAN Switch Temini ile Mevcut Sunucu ve Veri Depolama Sistemlerinin Kapasitelerinin Artırımı İşi

Kuruluşumuz Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı uhdesinde işletilmekte olan veri merkezi altyapısında; artan iş yükleri, büyüyen veri hacmi, yeni uygulama ve servislerin devreye alınması ile birlikte sanallaştır-

ma ortamında kaynak ihtiyacı önemli ölçüde artmıştır.

Bu kapsamda;

- Mevcut sanallaştırma altyapısında performans darboğazlarının giderilmesi,
- Kritik sistemlerin yüksek erişilebilirlik ve süreklilik esaslarına uygun şekilde çalışmasının sağlanması,
- Ekonomik ömrünü tamamlamış altyapı bileşenlerinin yenilenmesi,
- Mevcut yatırımların korunması ve kaynakların daha verimli kullanılması,
- Veri güvenliği, iş sürekliliği ve felaket kurtarma kabiliyetlerinin güçlendirilmesi

amacıyla 2025 yılı yatırım programı kapsamında altyapı kapasite artırımı ve modernizasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

1. Kısım: SAN Switch Temini

Mevcut altyapıda kullanılmakta olan ve ekonomik/faydalı ömrünü tamamlayan SAN Switch cihazlarının yenilenmesi ile birlikte veri merkezi omurga yapısının performans ve sürekliliğinin artırılması hedeflenmiştir.

Bu kapsamda;

- Fiber Channel SAN altyapısının modernize edilmesi,
- Daha yüksek bant genişliği ve düşük gecikme sürelerinin sağlanması,
- Veri depolama sistemleri ile sunucu altyapısı arasındaki iletişimin kesintisiz ve yüksek performanslı hale getirilmesi,
- Yedeklilik (redundancy) ve hata toleransı seviyesinin artırılması sağlanmıştır.

2. Kısım: Veri Depolama Kapasite Artırımı

Artan veri hacmi, yedekleme gereksinimleri ve performans ihtiyacı doğrultusunda mevcut depolama altyapısının kapasite ve performans yönünden güçlendirilmesi amacıyla yeni nesil yüksek performanslı all-flash depolama ünitesi temin edilmiştir. Bu kapsamda;

- Yüksek IOPS ve düşük gecikme süreleri sağlanmış,
- Kritik uygulamalar için performans artışı elde edilmiş,

- Veri sıkıştırma ve veri tekilleştirme (deduplication) özellikleri sayesinde depolama verimliliği artırılmış,
- Ölçeklenebilir mimari ile ilerleyen yıllara yönelik kapasite artışına uygun altyapı oluşturulmuş,
- Sanallaştırma sistemlerinin artan kaynak ihtiyacı karşılanmıştır.

2025 yılında Bilgi Teknolojileri Temin, Tesis ve Modernizasyonu projesi kapsamında yapılan işler için toplam 132.179.645,58 TL harcama yapılmıştır.

23. MUHTELİF İŞLER (2025E03-2239118)

Demirbaş ve Mefruşat Alımları ile Müteferrik İşler: Genel Müdürlük ve mevcut havalimanları ile yeni hizmete verilecek havalimanlarının Demirbaş, Mefruşat vb. Alımları ile Müteferrik İşlerle ilgili talepleri karşılanarak ihtiyaç yerlerine gönderilmiştir.

İşletme Malzeme, Cihaz, Teçhizat ve Sistem Alımı - Güvenlik ile İlgili Cihaz ve Teçhizat Temin ve Tesisi: Havalimanları, seyrüsefer istasyonları ve seyrüsefer yardımcı istasyonlarının ihtiyaçlarının karşılanması için yıl içerisindeki talepler doğrultusunda çeşitli malzeme, cihaz, teçhizat, sistem, araç-gereç vb. alımları yapılmıştır.

PAT Sahaları Onarımı, Tadili ve Tevsii: Sivas Nuri Demirağ Havalimanı taksi yolu onarımı ile apron park alanı ve A kapısında yer alan çöküntülerin tadilatları gerçekleştirilmiştir.

Mevcut Tesislerin Onarım ve Tevsii ile Tadili: Erzinçan Yıldırım Akbulut Havalimanı Kule Binası Güçlendirme ve Onarım İş, Isparta Süleyman Demirel Havalimanı Muhtelif Onarım İşleri, Adana Havalimanı Gülbahçesi Mevkinde 5 mt Yüksekliğinde Dikdörtgen Profil Konstrüksiyonlu Trapez Saclı Çit Yapılması İş, Amasya Merzifon Havalimanı Apron Kapı Prefabrik Nizamiye Yapım İş, Erzurum Havalimanı VIP Binası Islak Hacim Yenilenmesi İş, Gaziantep Havalimanı 28 De-icing Apronuna Aydınlatma Direği, Yol Yapım İş, Gaziantep Havalimanı Terminal Binasında Sabit Merdiven, Otopark Gölgeliği Yapımı ile Camlı Bölmelerin Yeniden Tanzimi İş, Hatay Havalimanı Islak Hacimlerin Revizyonu İş, Kars Harakani Havalimanı Terminal Binası Çatı Bakım Onarım Yapım İş, Muş Sultan Alparslan Havalimanı Terminal Binası Önü Zeminin Yenilenmesi İş, Van Ferit Melen Havalimanı Terminal

Önü Yol Yapım İş vb. işlerin hakediş ödemeleri yapılmıştır.

Kesin Hesap Farkları ile Eksik İşlerin Tamamlanması: Yıl içerisinde Genel Müdürlük ve Mevcut Havalimanlarında aniden zuhur eden olumsuzlukların ivedi olarak giderilmesine yönelik işler ile geçmiş yıllarda tamamlanan ve yatırım programından çıkan projelerin kesin hesap farklarının ödenmesi bu alt proje kapsamında yapılmakta olup 2025 yılında Sivas Nuri Demirağ Havalimanı Ges Elektrik Enerjisi Üretim Sistemi İşine Ait Kesin Hakediş Bedeli ödemesi, Diyarbakır Havalimanı Paralel Taksiyolunun Emergency Piste Dönüştürülmesi işine ait Kesin Hakediş Bedeli ödemesi ve Gaziantep Havalimanı Apron Bariyer, Garaj, VIP ve Nizamiye Binalarının Tamamlanması İş yapılmıştır.

Cihaz ve Sistemlerin Gümrük, Sigorta ve Navlun Bedelleri: Bu alt proje kapsamında yatırım programı kapsamında alımı yapılan cihaz ve sistemlerin varsa gümrük, sigorta ve navlun masrafları karşılanmaktadır.

2025 yılında bu proje için toplam 245.715.752,14 TL harcama yapılmıştır.

b) 2025 Yılından Sonraya Kalanlar

24. ELAZIĞ HAVALİMANI YENİ DIŞ HATLAR TER-MİNAL BİNASI VE MÜTEMMİMLERİ (2025E03-243772)

Söz konusu işe ilişkin olarak 21.10.2025 tarihinde proje hizmet alım ihalesi yapılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

25. KAYSERİ HAVALİMANI VIP BİNASI (2025E03-243779)

“Kayseri Havalimanı VIP Binası” işinin 26.02.2025 tarihinde proje hizmet alım ihalesi yapılmış olup proje kabul süreci devam etmektedir.

26. HATAY HV. MUHTELİF BİNALAR YAPIMI VE APRON GENİŞL. (2025E03-262871)

Söz konusu işin 10.09.2025 tarihinde ihalesi yapılmış olup 03.10.2025 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

2025 yılında bu proje için toplam 295.278.349,95 TL harcama yapılmıştır.

27. SİVAS HV. YENİ PİST YAPIM VE TERMİNAL BİNA ONARIMI (2025E03-262873)

“Sivas Hv. Yeni Pist Yapım ve Terminal Bina Onarımı” işi proje çalışmaları tamamlanmış olup 2026 yılı içerisinde ihale edilecektir.

2025 YATIRIM PROGRAMI GERÇEKLEŞMELERİ

PROJE NO	PROJE ADI	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	REVİZE ÖDENEK	GERÇEKLEŞME
2010E03-1227	HAVA TRAFİK SİSTEMLERİ AR-GE İŞLERİ	354.700.000,00	192.430.000,00	140.747.953,60
2020E03-183931	HAVALİMANLARI PROJE HİZMETLERİ	32.001.000,00	18.679.000,00	12.785.758,56
2019E03-236166	UÇUŞ KONTROL UÇAKLARI ALIMI	100.000.000,00	10.000,00	0
2023E03-191608	GAZİANTEP HAVALİMANI VIP İLE NİZAMİYE BİNASI YAPIMI	12.000.000,00	4.812.000,00	4.810.909,44
2004E03-657	HAVALİMANLARINDA İTFAİYE VE GARAJ BİNALARI İLE TEKNİK BLOK VE KULE YAPIMI	435.001.000,00	541.031.000,00	511.879.653,51
2005E03-683	HAVALİMANLARININ PİST, APRON VE TAKSİYOLLARI(PAT) SAHALARININ YENİLENMESİ	1.930.001.000,00	1.448.518.000,00	1.388.754.640,40
2011E03-1379	HAVALİMANLARI ALTYAPI YAPIM İŞLERİ	179.000.000,00	3.103.000,00	3.080.419,87
2015E03-2287	GÖZETİM, RADAR, ATC VE ATM SİSTEMLERİNİN TEMİN, TESİS VE MODERNİZASYONU	1.030.000.000,00	968.010.000,00	804.870.184,07
2015E03-2288	İZMİR HAVALİMANI DEPREM GÜÇLENDİRMESİ	100.000.000,00	73.000.000,00	58.568.522,40
2017E03-3080	KAPADOKYA HAVALİMANI TERMİNAL BİNASI VE MÜTEMMİM TESİSLER	515.000.000,00	551.200.000,00	551.196.246,17
2018E03-17457	SAMSUN HAVALİMANI TERMİNAL BİNASI VE MÜTEMMİM TESİSLER	1.000,00	1.000,00	0
2018E03-184243	HAVALİMANLARI MALZEME VE TEÇHİZAT ALIMLARI İLE ENERJİ TEMİN, TESİS VE MODERNİZASYONU	406.000.000,00	310.571.000,00	196.620.320,13
2018E03-22455	DİYARBAKIR HAVALİMANI PROTOKOL KAPSAMINDAKİ İŞLER	1.000,00	1.000,00	0
2019E03-87188	HABERLEŞME SEYRÜSEFER GÖZETİM (CNS) SİSTEMLERİNİN TEMİN, TESİS VE MODERNİZASYONU	2.302.500.000,00	639.510.000,00	454.995.642,76
2019E03-87269	SİİRT HAVALİMANI TERMİNAL BİNASININ YENİLENMESİ	430.000.000,00	273.000.000,00	271.972.020,78
2020E03-155272	MALATYA HAVALİMANI YENİ TERMİNAL BİNASI VE MÜTEMMİM TESİSLER	840.000.000,00	1.991.908.000,00	1.902.007.424,15
2021E03-184239	HAVALİMANLARI GÜVENLİK SİSTEMLERİNİN TEMİN, TESİS VE MODERNİZASYONU	255.005.000,00	179.025.000,00	162.261.673,95
2021E03-184571	HAVALİMANLARI İŞLETME HİZMETLERİ İÇİN ARAÇ, MALZEME, EKİPMAN VE SİSTEM ALIMLARI	1.012.002.000,00	1.305.543.000,00	895.235.182,86
2023E03-209863	TOKAT HAVALİMANI KARGO BİNASI	1.000,00	1.000,00	0
2023E03-228413	HATAY HAVALİMANI PAT SAHALARI ONARIMI	4.694.787.000,00	6.177.253.000,00	6.167.075.059,15
2023E03-230027	ENERJİ NAKİL HATTI VE YG-AG DAĞITIM SİSTEMLERİNİN REVİZYONU	1.130.000.000,00	932.510.000,00	837.720.335,01
2023E03-230047	PAT SAHALARI ÖZEL AYDINLATMA SİSTEMLERİNİN REVİZYONU	198.000.000,00	42.500.000,00	40.430.399,15
2025E03-239118	BİLGİ TEKNOLOJİLERİ TEMİN, TESİS VE MODERNİZASYONU	150.000.000,00	150.000.000,00	132.179.645,58
2025E03-239419	MUHTELİF İŞLER	324.000.000,00	392.354.000,00	245.715.752,14
2025E03-243772	ELAZIĞ HAVALİMANI YENİ DİŞ HAT TERMİNAL BİNASI VE MÜTEMMİMLERİ	145.000.000,00	105.010.000,00	0
2025E03-243779	KAYSERİ HAVALİMANI VIP BİNASI	25.000.000,00	10.000,00	0
2025E03-262871	HATAY HV. MUHTELİF BİNALAR YAPIMI VE APRON GENİŞL.	0	300.000.000,00	295.278.349,95
2025E03-262873	SİVAS HV. YENİ PİST YAPIM VE TERMİNAL BİNA ONARIMI	0	10.000,00	0
TOPLAM		16.600.000.000,00	16.600.000.000,00	15.078.186.093,63

2026 YATIRIM TABLOSU

PROJE NO	PROJE ADI	YERİ	KARAKTERİSTİĞİ	BAŞLAMA BİTİŞ TARİHİ	PROJE TUTARI	2025 YILI SONU KÜMÜLATİF HARCAMA	2026 YILI YATIRIMI
DHI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ TOPLAMI (HAVAYOLU ULAŞTIRMASI SEKTÖRÜ)							
A) ETÜD PROJE İŞLERİ TOPLAMI					56.583.000.000		
2010E03-1227	HAVA TRAFİK SİSTEMLERİ AR-GE İŞLERİ	ANKARA	Teknolojik Araştırma	2010-2028	1.849.200.000	876.500.000	386.701.000
2020E03-183931	HAVAILMANLARI PROJE HİZMETLERİ	58 İl	Etüt-Proje, Müşavirlik	2020-2028	1.849.200.000	876.500.000	386.701.000
B) DEVAM EDEN PROJELER TOPLAMI							
a) 2026 Yılında Bitenler							
2015E03-2288	İZMİR HAVAILMANI DEPREM GÜÇLENDİRMESİ	İZMİR	Üstyapı (16.030 m ²)	2015-2026	385.000.000	380.000.000	5.000.000
2017E03-3080	KAPADOKYA HAVAILMANI TERMİNAL BİNASI VE MÜTEMMİM TESİSLER	NEVŞEHİR	Altyapı (50.000 m ²) Üstyapı (10.000 m ²)	2017-2026	1.200.000.000	820.000.000	380.000.000
2019E03-87269	SIIRT HAVAILMANI TERMİNAL BİNASININ YENİLENMESİ	SIIRT	Altyapı (6.757 m ² , 8.500m), Üstyapı (4.696 m ²)	2019-2026	700.000.000	400.000.000	300.000.000
2020E03-155272	MALATYA HAVAILMANI YENİ TERMİNAL BİNASI VE MÜTEMMİM TESİSLER	MALATYA	Altyapı (170.000 m ²) Üstyapı (32.000 m ²)	2020-2026	6.400.000.000	5.150.000.000	1.250.000.000
2023E03-228413	HATAY HAVAILMANI PAT SAHALARI ONARIMI	HATAY	Altyapı (2.000.000 m ²)	2023-2026	16.000.000.000	14.000.000.000	2.000.000.000
b) 2026 Yılından Sonraya Kalanlar							
2004E03-657	HAVAILMANLARINDA İTFAİYE VE GARAJ BİNALARI İLE TEKNİK BLOK VE KULE YAPIMI	10 İl	Altyapı (410 m, 25.000 m ²) Üstyapı (57.080 m ²)	2004-2028	5.184.000.000	725.000.000	1.668.010.000
2004E03-657-15015	Kocaeli Havalimanı İtfaiye ve Garaj Binası	Kocaeli	Üstyapı (8.426 m ²)	2013-2028	610.000.000		10.000
2004E03-657-21933	Çanakkale Havalimanı Garaj Binası ve Müteemmimleri	Çanakkale	Üstyapı (3.250 m ²)	2012-2026	305.000.000	285.000.000	20.000.000
2004E03-657-186409	Dalaman Havalimanı Teknik Blok ve Kule	Muğla	Üstyapı (10.225 m ²)	2022-2026	780.000.000	380.000.000	400.000.000
2004E03-657-218174	Erzurum Havalimanı Garaj Binası	Erzurum	Üst yapı (7.000 m ²)	2024-2028	324.000.000		72.000.000
2004E03-657-218197	Dalaman Havalimanı Garaj ve İtfaiye Binalarının Yenilenmesi	Muğla	Altyapı (410 m), Üstyapı (8.679 m ²)	2024-2027	650.000.000		65.000.000
2004E03-657-218240	Konya Havalimanı İtfaiye Binası ile Müteferrik İşler	Konya	Altyapı (25.000 m ²) Üstyapı (5.000 m ²)	2024-2027	840.000.000		756.000.000
2004E03-657-243538	Muş Havalimanı Garaj Binası	Muş	Üstyapı (4.500 m ²)	2025-2026	275.000.000	60.000.000	215.000.000
2004E03-657-266621	Kapadokya Havalimanı İtfaiye ve Nizamiye Binası	Nevşehir	Üstyapı (5.000 m ²)	2026-2028	600.000.000		60.000.000
2004E03-657-266740	İzmir Havalimanı Hava Trafik Kontrol Kulesi	İzmir	Üstyapı (2.500 m ²)	2026-2028	500.000.000		50.000.000
2004E03-657-266795	Uşak Havalimanı Teknik Blok ve Kule	Uşak	Üstyapı (2.500 m ²)	2026-2028	300.000.000		30.000.000
2005E03-683	HAVAILMANLARININ PİST, APRON VE TAKSIYOLU (PAT) SAHALARININ YENİLENMESİ	16 İl	Altyapı (3.230.000 m ²), Rehabilitasyon (520.000 m ²), Üstyapı (500 m ²)	2005-2028	25.675.000.000	2.233.000.000	5.990.010.000
2005E03-683-153646	Kars Havalimanı Pist Onarımı	Kars	Altyapı (160.000 m ²)	2020-2026	1.420.000.000	1.080.000.000	340.000.000
2005E03-683-153648	Sivas Havalimanı Pist Onarımı ve CAT II Dönüştürme	Sivas	Altyapı (250.000 m ²)	2020-2028	922.000.000		10.000
2005E03-683-174822	İzmir Havalimanı PAT Sahaları Onarımı	İzmir	Rehabilitasyon (230.000 m ²)	2022-2027	2.700.000.000	270.000.000	1.620.000.000
2005E03-683-191383	Uşak Havalimanı PAT Sahaları Onarımı	Uşak	Rehabilitasyon (185.000 m ²)	2023-2028	1.440.000.000		150.000.000

2005E03-683-191391	Van Havalimanı PAT Sahaları Yapım ve Onarımı	Van	Altyapı (105.000 m ²) Rehabilitasyon (45.000 m ²)	2023-2026	750.000.000	690.000.000	60.000.000
2005E03-683-218254	Erzurum Havalimanı PAT Sahaları Onarımı	Erzurum	Rehabilitasyon (60.000 m ²)	2024-2026	423.000.000	143.000.000	280.000.000
2005E03-683-241993	Kayseri Havalimanı PAT Sahaları Onarımı	Kayseri	Altyapı (450.000 m ²)	2025-2028	2.100.000.000		210.000.000
2005E03-683-243566	Bingöl Havalimanı PAT Sahaları Onarımı	Bingöl	Altyapı (180.000 m ²)	2025-2026	1.300.000.000		1.200.000.000
2005E03-683-243570	Hakkari Havalimanı PAT Sahaları Yapımı	Hakkari	Altyapı (220.000 m ²)	2025-2027	1.320.000.000	50.000.000	800.000.000
2005E03-683-266513	Esenboğa Havalimanı PAT Sahaları Onarımı	Ankara	Altyapı (1.300.000 m ²)	2026-2028	10.000.000.000		1.000.000.000
2005E03-683-266551	Batman Havalimanı Apron Genişletilmesi	Batman	Altyapı (35.000 m ²)	2026-2028	300.000.000		30.000.000
2005E03-683-266574	Kahramanmaraş Havalimanı PAT Sahaları Onarımı	Kahramanmaraş	Altyapı (230.000 m ²)	2026-2028	2.500.000.000		250.000.000
2005E03-683-268126	Ordu-Giresun Havalimanı Apron Onarımı ve Köprü Montajı	Giresun, Ordu	Altyapı (40.000 m ²), Üstyapı (500 m ²)	2026-2028	500.000.000		50.000.000
2011E03-1379	HAVALIMANLARI ALTYAPI VE ÜSTYAPI YAPIM İŞLERİ	58 İl	Bakım Onarım, İnşaat Bakım Onarımı, Rehabilitasyon	2011-2028	976.000.000	3.000.000	410.000.000
2015E03-2287	GÖZETİM, RADAR, ATC VE ATM SİSTEMLERİNİN TEMİN, TESİS VE MODERNİZASYONU	58 İl	Makine-Teknikat	2015-2028	4.305.000.000	3.345.000.000	760.000.000
2018E03-17457	SAMSUN HAVALIMANI TERMİNAL BİNASI VE MÜTEMMİM TESİSLER	SAMSUN	Apron (50.000 m ²) Terminal Binası (43.000 m ²)	2018-2028	4.500.000.000		450.000.000
2018E03-184243	HAVALIMANLARI MALZEME VE TECHİZAT ALIMLARI İLE ENERJİ TEMİN, TESİS VE MODERNİZASYONU	58 İl	Makine-Teknikat	2018-2028	1.021.000.000	94.000.000	645.000.000
2018E03-22455	DIYARBAKIR HAVALIMANI PROTOKOL KAPSAMINDAKİ İŞLER	DIYARBAKIR	Çevre Tel Örgüsü (29.200 m) Mütemmim Tesisler (98.000 m ²) Üstyapı (1.500 m ²)	2018-2028	150.000.000		10.000
2019E03-87188	HABERLEŞME SEYRÜSEFER VE GÖZETİM (CNS) SİSTEMLERİNİN TEMİN, TESİS VE MODERNİZASYONU	58 İl	Havayolu Altyapısı, Makine-Teknikat, Sistem Kurulumu	2019-2028	4.607.000.000	779.000.000	1.603.000.000
2021E03-184239	HAVALIMANLARI GÜVENLİK SİSTEMLERİNİN TEMİN, TESİS VE MODERNİZASYONU	58 İl	HGCTT (164 adet)	2021-2028	794.900.000		710.020.000
2021E03-184571	HAVALIMANLARI İŞLETME HİZMETLERİ İÇİN ARAÇ, MALZEME, EKİPMAN VE SİSTEM ALIMLARI	58 İl	Diğer Taahhütler (205 adet), Makine-Teknikat	2021-2028	3.180.000.000	987.000.000	1.222.010.000
2023E03-209863	TOKAT HAVALIMANI KARGO BİNASI	TOKAT	Üstyapı (3.550 m ²)	2023-2028	184.000.000		19.000.000
2023E03-230027	ENERJİ NAKİL HATTI VE YG-AG DAĞITIM SİSTEMLERİNİN REVİZYONU	58 İl	Makine-Teknikat	2023-2028	1.380.000.000	740.000.000	340.000.000
2023E03-230047	PAT SAHALARI ÖZEL AYDINLATMA SİSTEMLERİNİN REVİZYONU	58 İl	Makine-Teknikat	2023-2028	290.000.000		100.000.000
2025E03-243772	ELAZIĞ HAVALIMANI YENİ DİŞ HATLAR TERMİNAL BİNASI VE MÜTEMMİMLERİ	ELAZIĞ	Üstyapı (10.000 m ²)	2025-2028	1.130.000.000		113.000.000
2025E03-243779	KAYSERİ HAVALIMANI VIP BİNASI	KAYSERİ	Üstyapı (2.000 m ²)	2025-2027	240.000.000		24.000.000
2025E03-262871	HATAY HV. MUHTELİF BİNALAR YAPIMI VE APRON GENİŞL.	HATAY	Altyapı (100.000 m ²), Üstyapı (10.000 m ²)	2025-2027	1.800.000.000	360.000.000	1.400.000.000
2025E03-262873	SIVAS HV. YENİ PİST YAPIMI VE TERMİNAL BİNA ONARIMI	SIVAS	Altyapı (340.000 m ²), Üstyapı (20.000 m ²)	2025-2027	1.800.000.000		632.060.000
	C) YENİ PROJELER TOPLAMI				1.318.880.000		598.880.000
	a) 2026 Yılında Bitenler				518.880.000		518.880.000
2026E03-264437	BİLGİ TEKNOLOJİLERİNİN TEMİN, TESİS VE MODERNİZASYONU	58 İl	BIT	2026-2026	185.000.000		185.000.000
2026E03-266272	MUHTELİF İŞLER	58 İl	HGCTT, İnşaat Bakım Onarımı, Kesin Hesap, Makine-Teknikat, T-2 (32 adet), Tefrisat	2026-2026	333.880.000		333.880.000
	b) 2026 Yılından Sonraya Kapanlar				800.000.000		80.000.000
2026E03-279439	ESENBOĞA HAVALIMANI YENİ VIP BİNASI	ANKARA	Üstyapı (7.000 m ²)	2026-2028	800.000.000		80.000.000

KAMU-ÖZEL SEKTÖR (KÖİ) İŞBİRLİĞİ PROJELERİ

Günümüzde Türkiye’de KÖİ sözleşmelerinin tutarları itibarıyla sektörel dağılımına bakıldığında en büyük payı havalimanı projeleri almaktadır. Türkiye’de havalimanı tesislerinin işletmeciliğine yönelik uygulanan KÖİ projeleri, bu tesislerin kapasitelerinin havacılık sektörünün büyümesine paralel olarak artırılabilmesine imkân tanımıştır. Ayrıca KÖİ uygulamalarıyla havalimanı tesislerine ileri teknoloji ürünleri kazandırılmıştır. Özel sektörün getirdiği dinamizm ile beraber işletmecilikte etkinlik ve esneklik artmış, havalimanlarının ticari potansiyeli açığa çıkmıştır.

Havalimanı İşletmeciliğinde Kamu-Özel Sektör İşbirliği (KÖİ)

- » Kuruluşumuzca 2025 yılsonu itibarıyla ülkemiz havacılık sektöründe gerçekleştirilen Kamu-Özel Sektör İşbirliği projesi sayısı 20 adet olarak gerçekleşmiştir.
- » Bu projelerin 10 adedi 3996 sayılı Kanun kapsamındaki Yap-İşlet-Devret modelli projeler olup, 10 adedi ise mevcut tesislerin işletme haklarının devrine yönelik 5335 sayılı Kanun kapsamındaki Kirala-İşlet-Devret modelli projelerdir.
- » Yap-İşlet-Devret modeli ile inşa edilen terminal ve havalimanları kamu kaynağı kullanılmadan gerçekleştirilen yatırımlardır.

- » KÖİ Projeleri ile havacılıkta gerçekleştirilen toplam yatırım tutarı fiili olarak 12,01 Milyar Euro olup, Çukurova Havalimanı Üstyapı Tesisleri, Antalya Havalimanının kapasite artırımına yönelik ilave yatırımlar, Esenboğa Havalimanının kapasite artırımına yönelik ilave yatırımlar ve İstanbul Havalimanının tüm etaplarının tamamlanması ile birlikte bu tutar yaklaşık 14,28 Milyar Euro’ya yükselecektir.
- » Kuruluşumuzca gerçekleştirilen YİD Projelerinde verilen yolcu garantileri nedeniyle 2025 yılsonu itibarıyla özel sektör tarafından Kuruluşumuza 579,78 Milyon Euro ödeme gerçekleşmiş olup garanti altı gerçekleştirmeler nedeniyle özel sektöre 218,66 Milyon Euro ödeme yapılmış olup, Kuruluşumuzun karı 361,12 milyon Euro’dur.
- » 5335 Sayılı Kanun’un 33. Maddesi çerçevesinde Kuruluşumuz tarafından gerçekleştirilen 10 adet Kirala-İşlet-Devret (KİD) Projeleri ile Yap-İşlet-Devret (YİD) Modeli ile gerçekleştirilen İstanbul Havalimanı ve Çukurova Havalimanı Projesinin kira bedeli ile birlikte KDV hariç toplamda 36,5 Milyar Euro gelir elde edilecek olup 2025 yıl sonu itibarıyla yaklaşık 9,58 Milyar Euro kira ve tesis kullanım bedeli tahsil edilmiştir.

YAP-İŞLET-DEVRET (YİD) PROJELERİ

Bazı Yatırım ve Hizmetlerin Yap-İşlet-Devret Modelli Çerçevesinde Yaptırılması Hakkındaki 3996 sayılı Kanun ve Bu Kanunun Uygulama Usul ve Esaslarını Belirleyen 2011/1807 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı kapsamında, Kuruluşumuz tarafından YİD Projesi

kapsamında 10 önemli havalimanı/terminal projesi; görsel mimari zenginlik, işlevsellik, son sistem teknoloji ve işletme kolaylığı fonksiyonlarıyla donanımlı olarak Hava Ulaştırma Sektörüne kazandırılmıştır.

YİD PROJELERİ	PROJE ADI	YATIRIM/KİRA BEDELİ (İŞ ARTIŞI DAHİL)	İŞLETME SÜRESİ (İLAVE SÜRE DAHİL)	İŞLETME SÜRESİ BİTİŞ TARİHİ
	ANTALYA HAVALİMANI I. DIŞ HATLAR TERMİNAL BİNASI	75.902.000 \$	9 yıl 45 gün	13.09.2007
	ANTALYA HAVALİMANI II. DIŞ HATLAR TERMİNAL BİNASI	85.386.000 \$	3 yıl 5 ay 26 gün	22.09.2009
	İSTANBUL ATATÜRK HAVALİMANI DIŞ HATLAR TERMİNAL BİNASI VE KATLI OTOPARK	397.793.500 \$	4 yıl 10 ay 15 gün	02.07.2005
	MUĞLA DALAMAN HAVALİMANI DIŞ HATLAR TERMİNAL BİNASI	91.997.688 \$	8 yıl 2 ay 17 gün	28.04.2015
	İZMİR ADNAN MENDERES HAVALİMANI DIŞ HATLAR			
	TERMİNAL BİNASI	138.886.782 €	7 yıl 4 ay 26 gün	10.01.2015
	ANKARA ESENBOĞA HAVALİMANI İÇ/DIŞ HATLAR TERMİNAL BİNASI	188.702.557 €	17 yıl 8 ay	24.05.2025
	MİLAS-BODRUM HAVALİMANI DIŞ HATLAR			
	TERMİNAL BİNASI	88.643.000 €	3 yıl 9 ay 66 gün	22.10.2015
	ZAFER HAVALİMANI	50.000.000 €	29 yıl 11 ay	21.03.2044
	İSTANBUL HAVALİMANI	10.247.000.000 € (YATIRIM BEDELİ) 22.152.000.000 € + KDV (KİRA BEDELİ)	25 yıl	27.11.2046
	ÇUKUROVA HAVALİMANI	244.514.852,96 € (YATIRIM BEDELİ) 297.100.000 € + KDV (KİRA BEDELİ)	23 Yıl 10 Ay 28 Gün	08.07.2048

Not: Yatırım/Kira/Garanti tutarları hesaplamalarında 30.12.2025 tarihli TCMB €//\$ çapraz kuru esas alınmıştır. (1,17)

Bu projeler;

1. ANTALYA HAVALİMANI I. DIŞ HATLAR TERMİNALİ

YİD Modeli ile 07.12.1993 tarihinde ihalesi gerçekleştirilen 5 Milyon Yolcu/Yıl kapasiteli Antalya Havalimanı I. Dış Hatlar Terminali 01.04.1998 tarihinde hizmete verilmiştir. Söz konusu Terminalin işletim süresi 13.09.2007 tarihinde sona ermiştir.

2. İSTANBUL ATATÜRK HAVALİMANI DIŞ HATLAR TERMİNALİ

YİD Modeli ile 16.05.1997 tarihinde ihalesi gerçekleştirilen 14 Milyon Yolcu/Yıl kapasiteli Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminal Binası 10.01.2000 yılında hizmete girmiş, mevcut kapasiteyi 20 milyon yolcuya çıkaran ilave tesis ise 22.05.2004 tarihinde hizmete verilmiştir. Söz konusu Terminalin işletim süresi 02.07.2005 tarihinde sona ermiştir.

3. ANTALYA HAVALİMANI II. DIŞ HATLAR TERMİNALİ

Artan uçak trafiğine gerekli hizmetlerin verilmesini sağlamak amacıyla YİD modeli ile 04.11.2003 tarihinde ihalesi gerçekleştirilen 5 Milyon Yolcu/Yıl Kapasiteli Antalya Havalimanı II. Dış Hatlar Terminal Binası 07.04.2005 tarihinde hizmete verilmiştir. Söz konusu Terminalin işletim süresi 22.09.2009 tarihinde sona ermiştir.

4. MUĞLA DALAMAN HAVALİMANI DIŞ HATLAR TERMİNALİ

YİD Modeli ile 02.12.2003 tarihinde ihalesi gerçekleştirilen 5 Milyon Yolcu/Yıl kapasiteli Dalaman Havalimanı Yeni Dış Hatlar Terminal Binası 01.07.2006 tarihinde hizmete verilmiştir. Söz konusu Terminalin işletim süresi 28.04.2015 tarihinde sona ermiştir.

5. ANKARA ESENBOĞA HAVALİMANI İÇ HATLAR VE DIŞ HATLAR TERMİNALİ

YİD Modeli ile 12.04.2004 tarihinde ihalesi gerçekleştirilen 20 Milyon Yolcu/Yıl kapasiteli Esenboğa Havalimanı İç-Dış Hatlar Terminali 24 ay gibi kısa bir sürede yapımı tamamlanarak 16.10.2006 tarihinde hizmete verilmiştir. TAV Esenboğa Yatırım, Yapım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen Havalimanının 24.05.2025 tarihinde işletme süresi sona ermiştir.

6. İZMİR ADNAN MENDERES HAVALİMANI DIŞ HATLAR TERMİNALİ

YİD Modeli ile 16.08.2004 tarihinde ihalesi gerçekleştirilen 5 Milyon Yolcu/Yıl kapasiteli Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminali 13.09.2006 tarihinde hizmete verilmiştir. Söz konusu Terminalin işletme süresi 10.01.2015 tarihinde sona ermiştir.

7. MİLAS-BODRUM HAVALİMANI DIŞ HATLAR TERMİNALİ

YİD Modeli ile 02.08.2006 tarihinde ihalesi gerçekleştirilen 5 Milyon Yolcu /Yıl kapasiteli Milas-Bodrum Havalimanı Dış Hatlar Terminal Binası 16.05.2012 tarihinde hizmete verilmiştir. Söz konusu Terminalin işletme süresi 22.10.2015 tarihinde sona ermiştir.

8. ZAFER HAVALİMANI

YİD Modeli ile 28.07.2010 tarihinde ihalesi gerçekleştirilen 2 Milyon Yolcu/Yıl kapasiteli Zafer Havalimanının IC ICTAŞ Zafer Uluslararası Havalimanı Yatırım ve İşletme A.Ş.'ce yapımı tamamlanarak 24.11.2012 tarihinde hizmete verilmiştir. Görevli Şirket tarafından işletilen Havalimanının işletme süresi 29 yıl 11 ay olup, 21.03.2044 tarihinde işletme süresi sona erecektir.

9. İSTANBUL HAVALİMANI

YİD modeli ile söz konusu projenin uluslararası ihalesine çıkılabilmesini teminen 3996 sayılı Kanunun 4.Madde hükmü ve 2011/1807 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı çerçevesinde, 03.05.2013 tarihinde ihalesi gerçekleştirilmiştir. 10.247.000.000.- € Euro yatırım, 25 yıllık işletme süresi karşılığında 22.152.000.000.-Euro+KDV kira bedeli karşılığında "İGA Havalimanı İşletmesi Anonim Şirketi" ile İdaremiz arasında 19.11.2013 tarihinde Uygulama Sözleşmesi imzalanmış olup toplam 4 etapta gerçekleştirilecek olan projenin 01.05.2015 tarihinde yer teslimi yapılarak inşaatına başlanmıştır.

İstanbul Havalimanı'nın I. Etap 1. Fazının 29.10.2018 tarihinde açılış töreni gerçekleştirilmiş olmakla birlikte söz konusu etabın tam kapasite ile işletmeye geçiş tarihi 07.04.2019'dur. Bahse konu Havalimanının gelişimine büyük katkı sunacak 3. pist, hava trafik kontrol kulesi, devlet konuk evi ve cami açılışı 14 Haziran 2020 tarihinde gerçekleşmiştir. Söz konusu I. Etabın (1.Faz+2.Faz) kesin kabulü 02.11.2021 tarihinde onaylanmıştır. Anılan Havalimanına ilişkin II. Etap Faz 2A ve 2C'nin 03.08.2023 tarihinde yer teslimi yapılarak 54 aylık yatırım süresi başlamıştır. YOK Hali sebebiyle Kuruluşumuz ve Görevli Şirket arasında akdedilen Mutabakat Metni No:3 kapsamında 10.03.2020-31.10.2022 tarihleri arasında işletme süresi askıya alınmış olup işletme süresi bitiş tarihi 27.11.2046'dır.

Havalimanının tüm etapları tamamlandığında;

- » Toplamda yaklaşık 2 milyon m² kapalı alanlı yıllık yolcu kapasitesi 150-200 milyon olan, yolcu köprülülü ve aralarındaki ulaşım raylı sistem bağlantısı ile sağlanacak olan terminal binaları,
- » 6 adet pist,
- » Paralel taksiyolları,

- » Yaklaşık 6,5 milyon m² büyüklüğünde apron,
- » VIP Binası,
- » Kargo ve genel havacılık terminalleri,
- » Devlet konukevi,
- » Yeterli kapasiteye sahip açık ve kapalı otoparklar,
- » Teknik blok ve kuleler,
- » İtfaiye, garaj binaları, kuvvet santralleri, arıtma ve çöp toplama tesisleri gibi tüm havalimanı destek binaları,
- » Hastane, otel, ibadethaneler, müze, konferans ve sergi salonları vb. sosyal tesisler yapılacaktır.

10.ÇUKUROVAHAVALİMANIÜSTYAPİTESİSLERİNİN YAP-İŞLET-DEVRET MODELİ ÇERÇEVESİNDE YAPTIRILMASI, HAVALİMANININ İŞLETİLMESİ VE DEVRİ

Çukurova Havalimanı Projesinin ihalesi 20 Kasım 2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu ihale

155.000.000 Euro + KDV yatırım yapmak ve 25 yıl işletme süresi karşılığı olarak 297.100.000 Euro + KDV Kira Bedeli karşılığında Görevli Şirket Görevli Şirket Favori Çukurova Havalimanı İşletmeciliği A.Ş. ile 23 Aralık 2020 tarihinde Uygulama Sözleşmesi imzalanmış olup 08.01.2021 tarihinde İdareimiz tarafından yer teslimi yapılmıştır.

Kuruluşumuzca bahse konu projenin 155.000.000 Euro olan toplam sabit yatırım tutarı 196.815.876 Euro olarak ve akabinde de 196.815.876 Euro olan toplam sabit yatırım tutarı 244.514.852,96 Euro olarak güncellenmiştir.

Görevli Şirketin 30 aylık yatırım süresi kapsamında I. Etap ve II. Etap Yatırımları ile III. Etap'a Ait Otopark Yatırımlar 10.08.2024 tarihinde tamamlanarak ticari uçuşlara başlanmış olup 1 yıl 1 ay 2 gün uzayan yatırım süresi 25 yıllık işletme süresinden düşülerek 23 yıl 10 ay 28 gün olarak kararlaştırılmıştır.

KİRALA/İŞLET DEVRET (KİD) PROJELERİ

"Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair" 5335 sayılı Kanun; 27.04.2005 Tarihli Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiş ve bu Kanunun 33. Maddesi kapsamında; Kuruluşumuzun işletiminde bulunan havalimanları ile işletme dönemlerinin sonundan itibaren

Yap-İşlet-Devret modeli çerçevesinde yaptırılarak işletimi özel sektöre verilen terminallerin ve/veya işletme hakkının verilmesi yöntemi ile ihale yoluyla özel hukuk tüzel kişilerine 49 yılı geçmemek üzere ihale edilmek suretiyle devri konusunda Kuruluşumuz yetkilendirilmiştir.

PROJE ADI	YATIRIM/KİRA BEDELİ (İŞ ARTIŞI DAHİL)	İŞLETME SÜRESİ (İLAVE SÜRE DAHİL)	İŞLETME SÜRESİ BİTİŞ TARİHİ
İSTANBUL ATATÜRK HAVALİMANI İÇ/DİŞ HATLAR TERMİNAL BİNASI KATLI OTO PARK VE GENEL HAVACILIK TERMİNALİ	2.543.000.000 \$ + KDV	15,5 yıl	07.04.2019
ANTALYA HAVALİMANI I. VE II. ETAP DİŞ HATLAR TERMİNALİ, CİP VE İÇ HATLAR TERMİNALİ İLE MÜTEMMİMLERİ	2.242.241.216 € + KDV	I. Etap 19 yıl 3 ay 17 gün II. Etap 17 yıl 3 ay 8 gün	31.12.2026
ZONGULDAK ÇAYCUMA HAVALİMANI	Cirosunun %01,06 kira bedeli + 32.291 \$ tesis kullanım bedeli	27 YIL	20.08.2034
GAZİPAŞA ALANYA HAVALİMANI	Net karının %65'i kira bedeli + 50.000 \$ tesis kullanım bedeli	27 YIL	13.07.2036
İZMİR ADNAN MENDERES HAVALİMANI VE MEVCUT DİŞ HATLAR TERMİNALİ, CİP, İÇ HATLAR TERMİNALİ VE MÜTEMMİMLERİ	668.064.936 € + KDV	İç Hatlar: 22 yıl 11 ay 29 gün Dış Hatlar: 19 yıl 11 ay 21 gün	31.12.2034
AYDIN ÇİLDİR HAVALİMANI	Dönem net karının %7'si kira bedeli + 20.000 € tesis kullanım bedeli	20 YIL	20.07.2032
MİLAS/BODRUM HAVALİMANI MEVCUT DİŞ HATLAR TERMİNALİ, CİP/GENEL HAVACILIK TERMİNALİ İLE İÇ HATLAR TERMİNALİ VE MÜTEMMİMLERİ	783.769.996 € + KDV	İç Hatlar: 23 yıl 5 ay 16 gün Dış Hatlar: 22 yıl 2 ay 3 gün	31.12.2037
MUĞLA DALAMAN HAVALİMANI MEVCUT DİŞ HATLAR TERMİNALİ, İÇ HATLAR TERMİNALİ VE MÜTEMMİMLERİ	707.577.134 € + KDV	İç Hatlar: 28 yıl 4 ay 30 gün Dış Hatlar: 27 yıl 8 ay 3 gün	31.12.2042
ANKARA ESENBOĞA HAVALİMANININ KAPASİTE ARTIRIMINA YÖNELİK İLAVE YATIRIMLARIN YAPIMI İLE İÇ/DİŞ HATLAR, CİP, GENEL HAVACILIK TERMİNALİ VE MÜTEMMİMLERİ	297.546.078,33 € (YATIRIM BEDELİ)475.000.000 € + KDV (KİRA BEDELİ)	25 YIL	24.05.2050
ANTALYA HAVALİMANININ KAPASİTE ARTIRIMINA YÖNELİK İLAVE YATIRIMLARIN YAPIMI İLE İÇ/DİŞ HATLAR, GENEL HAVACILIK, CİP TERMİNALİ VE MÜTEMMİMLERİ	765.252.109 € (YATIRIM BEDELİ)7.250.000.000 € + KDV (KİRA BEDELİ)	25 YIL	

1. İSTANBUL ATATÜRK HAVALİMANI İÇ-DİŞ HATLAR TERMİNAL BİNASI, KATLI OTOPARK VE GENEL HAVACILIK TERMİNALİ

Yap-İşlet-Devret Modeli kapsamında gerçekleştirilen projelerin, işletme sürelerinin bitimini müteakip; 21.04.2005 tarih ve 5335 sayılı Kanunun 33. Maddesinin Kuruluşumuza verdiği yetkiye istinaden 10.06.2005 tarihinde gerçekleştirilen ihale sonucunda 03.07.2005 tarihi itibarıyla "Atatürk Havalimanı İç-Dış Hatlar Terminal Binası Katlı Otopark ve Genel Havacılık Terminali" olarak TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş.'ye 15,5 yıl süre ile KDV dahil 3.000.740.000 Dolar karşılığında işletme hakkı devredilmiştir. 45 Milyon yolcu/yıl kapasiteli İç ve Dış Hatlar Terminal Binasının işletim süresi İstanbul Havalimanının I. Etap I. Fazının 07.04.2019 tarihinde tam kapasite ile faaliyete geçmesi ile birlikte ticari uçuşlara kapatılmış olup bu nedenle Atatürk Havalimanına ait Kira Sözleşmesi bu tarihten geçerli olmak üzere sonlandırılmıştır. Bugüne kadar İdaremize Kira Bedeli olarak toplam KDV hariç 2.263.406.885 Dolar ödeme gerçekleştirilmiştir.

2. ZONGULDAK/ÇAYCUMA HAVALİMANI

Zonguldak/Çaycuma Havalimanı İşletme Hakkının Devri ihalesi; 15.09.2006 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, ihaleyi "Zonguldak Özel Sivil Havacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş." kazanmıştır. Söz konusu Havalimanı 20.08.2007 tarihinde hizmete girmiş olup Kiracı Şirket, 27 yıllık süre dahilinde her işletme yılı için 32.291 Dolar + KDV yıllık sabit ödemenin yanı sıra ilgili şirketin elde edeceği brüt satışların ihalede ciro paylaşım oranı olarak belirlenen %01,06 (binde bir nokta sıfır altı) + KDV'yi İdareye ödeyecektir. Söz konusu Havalimanının toplam yolcu kapasitesi 500.000 yolcu/yıl olup işletim süresi 20.08.2034 tarihinde sona erecektir.

3. GAZİPAŞA/ALANYA HAVALİMANI

Gazipaşa Alanya Havalimanının ihalesi 31.08.2007 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, ihaleyi "TAV Gazipaşa Yatırım, Yapım ve İşletme A.Ş." kazanmıştır. Anılan Havalimanı işletme hakları; 27 yılına 50.000 Dolar + KDV tesis kullanım tutarının yanı sıra, her işletme yılı için dönem net karından %65 (yüzde altmış beş) pay alınması koşuluyla devredilmiştir. 1.500.000 yolcu/yıl kapasiteli İç ve Dış Hatlar Terminal Binası 13.07.2009 tarihinde hizmete verilmiş olup 13.07.2036 tarihinde işletme süresi sona erecektir. Söz konusu Havalimanı için, TAV Gazipaşa Alanya Havalimanı

İşletmeciliği A.Ş. tarafından Pist ve Apronun Genişletilmesi ile Terminal Binasının Büyütülmesi ile ilgili olarak kamu kaynağı kullanılmadan bu yatırımlar için 56.539.350.-Euro'luk bir harcama yapılmıştır.

4. ANTALYA HAVALİMANI I. VE II. ETAP DIŞ HATLAR TERMİNALLERİ, CIP, İÇ HATLAR TERMİNALİ İLE MÜTEMMİMLERİ

Antalya Havalimanı I. ve II. Etap Dış Hatlar Terminalleri, CIP, İç Hatlar Terminali ile Müteimmimlerinin 12.04.2007 tarihinde ihalesi gerçekleştirilmiştir. I. Dış Hatlar Terminal Binası ve İç Hatların işletme hakları devir süresi 14.09.2007 tarihinde başlamış olup, II. Dış Hatlar Terminal Binasının işletmeye başlama tarihi 23.09.2009'dur. KDV hariç 2.010.000.000 Euro bedel ile işletilecek olan Terminallerin işletme süresi 31.12.2026 tarihinde sona erecektir. 2021 yılında İdaremiz ile Kiracı Şirket arasında imzalanan Ek Protokole göre ilave edilen iki yıl işletme süresi karşılığında Kiracı Şirketin ödemekle yükümlü olduğu toplam kira bedeli KDV hariç 2.242.241.216 Euro seviyesine ulaşmış olup, işletme süresi 31.12.2026 tarihinde sona erecektir.

5. İZMİR ADNAN MENDERES HAVALİMANI MEVCUT DIŞ HATLAR TERMİNALİ, CIP, İÇ HATLAR TERMİNALİ VE MÜTEMMİMLERİ

İzmir Adnan Menderes Havalimanı Mevcut Dış Hatlar Terminali, CIP, İç Hatlar Terminali ve Müteimmimleri ihalesi 17.11.2011 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, ihaleyi en yüksek kira bedeli olan KDV hariç 610.000.000 Euro teklif eden TAV Havalimanları Holding A.Ş. kazanmıştır. 2021 yılında İdaremiz ile Kiracı Şirket arasında imzalanan Ek Protokole göre ilave edilen iki yıl işletme süresi karşılığında Kiracı Şirketin ödemekle yükümlü olduğu toplam kira bedeli KDV hariç 668.064.936 Euro seviyesine ulaşmış olup, İç ve Dış Hatlar Terminallerinin işletme süresi bitim tarihi 31.12.2034'tür.

6. AYDIN-ÇILDIR HAVALİMANI

Aydın-Çıldır Havalimanının işletme hakkı devrine ilişkin ihale 09.04.2012 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, her kira (işletme) yılı için, elde edilecek net dönem karının %7'sini (yüzde yedi) teklif eden Türk Hava Yolları A.O. ihaleyi kazanmıştır. Ayrıca, Kiracı Şirket tarafından kira tutarı dışında 20.000 Euro tesis kullanım bedeli de her yıl İdareye ödenecektir. Anılan Havalimanının 20.07.2012 tarihinde devir- teslimi gerçekleştirilmiş olup, 20 yıl işletildikten sonra 20.07.2032 tarihinde Kuruluşumuza devri gerçekleştirilecektir.

7. MUĞLA DALAMAN HAVALİMANI MEVCUT DIŞ HATLAR TERMİNALİ, İÇ HATLAR TERMİNALİ VE MÜTEMMİMLERİ

Dalaman Havalimanı Mevcut Dış Hatlar Terminali ile Kuruluşumuzca işletilmekte olan İç Hatlar Terminali ve Müteimmimlerinin işletme hakkının devri ihalesi 07.03.2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu ihalede, Kuruluşumuz lehine en yüksek imtiyaz bedelini; YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. KDV hariç 705.000.000 Euro ile vermiştir. Sözleşme gereği yeni kurulan şirket YDA Havalimanı Yatırım ve İşletme A.Ş. ile Kuruluşumuz arasında 22.07.2014 tarihinde İmtiyaz Sözleşmesi imzalanmış bilahare 01.08.2014 tarihinde devir-teslimi gerçekleştirilmiştir. Kiracı Şirketin ödemekle yükümlü olduğu toplam kira bedeli KDV hariç 707.577.134 Euro olup, İç ve Dış Hatlar Terminallerinin işletme süresi bitim tarihi 31.12.2042'dir.

8. MİLAS-BODRUM HAVALİMANI MEVCUT DIŞ HATLAR TERMİNALİ, CIP/GENEL HAVACILIK TERMİNALİ İLE İÇ HATLAR TERMİNALİ İLE MÜTEMMİMLERİ

Milas-Bodrum Havalimanı Mevcut Dış Hatlar Terminali ile Kuruluşumuzca işletilmekte olan iç hatlar terminali ve müteimmimlerinin işletme hakkının devri ihalesi 21.03.2014 tarihinde açık arttırma olarak gerçekleştirilmiştir. Söz konusu ihaleyi, TAV Havalimanları Holding A.Ş. KDV hariç 717.000.000 Euro kira bedeliyle kazanmıştır. Kazanan Şirket tarafından İmtiyaz Sözleşmesi gereği kurulan yeni Şirket "TAV Milas Bodrum Terminal İşletmeciliği A.Ş." ile Kuruluşumuz arasında 11.07.2014 tarihinde İmtiyaz Sözleşmesi imzalanmış olup, 15.07.2014 tarihinde devir-teslimi gerçekleştirilmiştir 2021 yılında İdareimiz ile Kiracı Şirket arasında imzalanan Ek Protokole göre ilave edilen iki yıl işletme süresi karşılığında Kiracı Şirketin ödemekle yükümlü olduğu toplam kira bedeli KDV hariç 783.769.996 Euro seviyesine ulaşmış olup, İç ve Dış Hatlar Terminallerinin işletme süresi bitim tarihi 31.12.2037'dir.

9. ANKARA ESENBOĞA HAVALİMANININ KAPASİTE ARTIRIMINA YÖNELİK İLAVE YATIRIMLARIN YAPIMI İLE İÇ/DIŞ HATLAR, CIP, GENEL HAVACILIK TERMİNALLERİ VE MÜTEMMİMLERİNİN İŞLETME HAKLARININ KİRALANMAK SURETİYLE VERİLMESİ

Ankara Esenboğa Havalimanının Kapasite Artırımına Yönelik İlave Yatırımların Yapımı ile İç/Dış Hatlar, CIP, Genel Havacılık Terminalleri ve Müteimmimlerinin İşletme Haklarının Kiralanmak Suretiyle Verilmesine

ilişkin ihale ilanına 16.11.2022 tarihinde çıkmış olup ihalesi 20.12.2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu ihaleyi TAV Havalimanları Holding A.Ş. 297.546.078,33 Euro yatırım bedeli ve 25 yıllık işletme süresi karşılığı 475.000.000 Euro+KDV kira bedeli karşılığında kazanmıştır. TAV Havalimanları Holding A.Ş tarafından kurulan Kiracı Şirket TAV Ankara Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. ile Kuruluşumuz arasında 01.02.2023 tarihinde Kira Sözleşmesi imzalanmış olup 21.02.2023 tarihinde yer teslimi yapılan projenin 36 aylık yatırım dönemi başlamıştır.

Terminallerin devir-teslimi 24 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, Kiracı Şirket Tav Ankara Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. 24 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla işletmeye başlamıştır.

10. ANTALYA HAVALİMANININ KAPASİTE ARTIRIMINA YÖNELİK İLAVE YATIRIMLARIN YAPIMI İLE İÇ/DIŞ HATLAR, GENEL HAVACILIK, CIP TERMİNALLERİ VE MÜTEMMİMLERİNİN İŞLETME HAKLARININ KİRALANMAK SURETİYLE VERİLMESİ

Antalya Havalimanının Kapasite Artırımına Yönelik İlave Yatırımların Yapımı ile İç/Dış Hatlar, Genel Havacılık, CIP Terminalleri ve Müteimmimlerinin İşletme Haklarının Kiralanmak Suretiyle Verilmesine ilişkin ihale ilanına 23.10.2021 tarihinde çıkmış olup ihalesi 01.12.2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu ihaleyi TAV Havalimanları Holding A.Ş./Fraport Ag Frankfurt Airport Services Worldwide İş Ortaklığı 765.252.109 Euro yatırım ve 25 yıllık işletme süresi karşılığı 7.250.000.000 Euro+KDV kira bedeli karşılığında kazanmıştır. TAV Havalimanları Holding A.Ş./Fraport Ag Frankfurt Airport Services Worldwide İş Ortaklığı tarafından kurulan FRAPORT TAV Antalya Yatırım, Yapım ve İşletme A.Ş. ile Kuruluşumuz arasında 28.12.2021 tarihinde Kira Sözleşmesi imzalanmış olup 05.01.2022 tarihinde yer teslimi yapılarak yatırım dönemi başlamıştır.

Söz konusu projenin açılış töreni 12.04.2025 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, Antalya Havalimanı'nın yeni iç ve dış terminal binaları hizmete açılmıştır. Söz konusu projenin 25 yıllık işletme/kira süresi 01.01.2027 tarihinde başlayacaktır.



HİZMET SATIŞI

HİZMET SATIŞI

A. PAZARLAMA

Kuruluşumuz, sivil havacılık faaliyetlerinin gereği olan; hava taşımacılığı, havalimanlarının işletilmesi, yer hizmetlerinin yapılmasının sağlanması, hava trafik kontrol hizmetlerinin ifası, seyrüsefer sistem ve kolaylıklarının kurulması ve işletilmesi hizmetlerini, 2025 yılında da ekonomik programda yer alan ilke ve politikalar, programdaki mali hedefler ile diğer kriterler dikkate alınarak verimlilik ilkesi doğrultusunda yürütmüştür.

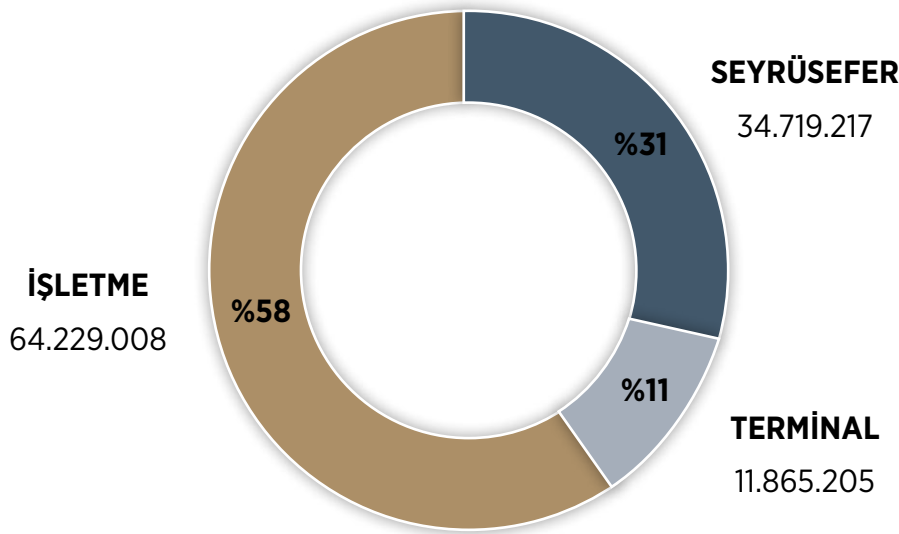
Kuruluşumuzun pazarlama ve tanıtım faaliyetleri; İşletme Dairesi Başkanlığı, Pazarlama ve Ticaret Dairesi Başkanlığı, Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı ve havalimanlarındaki uzantıları tarafından yürütülmüştür. İşletme Daire Başkanlığınca; terminal binalarının kullanım planlarının hazırlanması, yer tahsislerinin yapılması, ticari hacimlerin belirlenmesi suretiyle gelir artırıcı faaliyetlerin düzenlenmesi, Sivil Havacılık alanındaki gelişmelerin takip edilerek gerekli tedbirlerin alınması, uluslararası kurallara uygun olarak havalimanlarının gelişiminin sağlanması, ücret tarifelerinin günün şartlarına uydurulması yönündeki çalışmalara

2025 yılında da devam edilmiştir.

Pazarlama ve Ticaret Dairesi Başkanlığınca ticari hacimlerin kiraya verilmek üzere ihale edilmesi suretiyle gelir artırıcı faaliyetlerin düzenlenmesi, ücret tarifelerinin günün şartlarına uygun olarak güncellenmesi yönündeki çalışmalara 2025 yılında da devam edilmiştir.

Bu hususların dışında kalan, gelir tahakkuk işlemlerinin yapılması, EUROCONTROL ile ilgili tahakkuk işlemleri ve koordinenin sağlanması, Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığınca, pazarlama faaliyetleri ve tanıtma konusunda araştırmalar yaparak gelir kaynaklarının artırılması yönündeki çalışmalar Pazarlama ve Ticaret Dairesi Başkanlığınca yapılmaktadır. Ayrıca pazarlama hizmetlerinin daha etkili olması amacı ile Pazarlama ve Ticaret Komisyonu hizmet vermektedir.

Kuruluşumuzca verilen hizmetler karşılığı elde edilecek gelirlerin tahakkuk ve kayıt işlemlerinde uygulanacak usul ve esaslar Pazarlama ve Ticaret Yönergesinde belirtilmiş olup, tüm ticari işlemler bu yönergeye göre yürütülmüştür.



2025 yılında verilen hizmetler 3 grupta toplanmıştır:

1. SEYRÜSEFER HİZMETLERİ

1.1 Yol(Saha) Kontrol Hizmetleri: Türkiye hava sahasını kullanarak Türkiye üzerinden transit geçen, yurt dışından bir Türk havalimanına gelen veya bir Türk havalimanından yurt dışına giden ve bir Türk havalimanından diğer bir Türk havalimanına giden hava araçlarına verilen navigation ve over flight hizmetleridir. Bu hizmetlerle ilgili ücretler, Eurocontrol teşkilatı tarafından tespit ve tahsil edilecektir. Eurocontrol sisteminde uçaklara verilecek hizmet karşılığı ücretler bir birim fiyata bağlanmıştır. Eurocontrol bölgesinde uçan bir uçak için ilgili FIR hattında tespit edilen birim fiyat uygulanmaktadır. Eurocontrol tarafından belirlenen formatlara göre üye ülkelerin seyrüsefer maliyetleri tespit edilmekte, tespit edilen bu maliyetler ile hizmet birim sayısından faydalanılarak uygulanacak ülke birim fiyatı bulunmaktadır.

2025 yılı içinde 805.935.220,48 EURO'luk tahakkuk yapılmış olup, Türk Lirası karşılığı 36.664.619.824,28 TL'dir. Buna karşılık 2025 yılı içinde 776.692.888,48 EURO tahsilat yapılmış olup, bu tutarın TL olarak

karşılığı 34.998.476.817,97 TL'dir. 2025 yılı içinde tahsil edilmeyen 1.385.535,55 EURO alacağımız silinmiştir. 2025 yılı sonu itibarıyla EUROCONTROL'den 162.354.665,24 EURO karşılığı 8.191.312.396,29 TL alacağımız devretmiştir.

EUROCONTROL teşkilatı, yaptığı hizmetlerin karşılığı olarak üye ülkelerden katkı payı almaktadır. Kuruluşumuz 2025 yılında EUROCONTROL'e 32.247.891,86 EURO karşılığı 1.412.198.620,16 TL aidat ödenmiş olup, bunun 1.341.512,30 EURO karşılığı 58.747.462,60 TL'si Meteoroloji Genel Müdürlüğüne aittir.

1.2 AIS Yayınları: Kuruluşumuz tarafından basılan ve dağıtımı yapılan AIS yayınları hizmetlerini kapsamakta olup, 2025 yılında 695.296,85 TL gelir elde edilmiştir.

1.3 Diğer Seyrüsefer Hizmetleri: Yukarıda sayılan seyrüsefer hizmetleri dışında verilen diğer seyrüsefer hizmetlerini kapsamakta olup, 2025 yılında 114.453.375,21 TL gelir elde edilmiştir.

2. TERMİNAL HİZMETLERİ

2.1 Hava Terminal Hizmetleri

2.1.1 Konma Hizmetleri: Havalimanlarımızı yurt içi ve yurt dışı uçuş amacıyla kullanan Türk ve yabancı tescilli hava araçlarına verilen konma hizmetlerini kapsamakta olup, 2025 yılında 6.287.575.346,44 TL gelir elde edilmiştir.

2.1.2 Yönlendirme Hizmetleri: Havalimanları PAT sahalarında hava aracı ve kara taşıtlarına araç ile verilen yönlendirme hizmetlerini kapsamakta olup, 2025 yılında 13.894.730,16 TL gelir elde edilmiştir.

2.1.3 Hava Aracı Yangına Karşı Emniyet Tedbiri Hizmetleri: Kuruluşumuz tarafından işletilmekte olan havalimanlarına iniş-kalkış yapan hava araçlarına ARFF birimi tarafından ARFF aracı ile verilen emniyet tedbiri hizmetlerini kapsamakta olup, 2025 yılında 49.076.003,55 TL gelir elde edilmiştir.

2.1.4 Yaklaşma Hizmetleri: Havalimanlarımızı yurt içi ve yurt dışı uçuş amacıyla kullanan Türk ve yabancı tescilli hava araçlarına verilen yaklaşma hizmetlerini kapsamakta olup, 2025 yılında 1.424.444.782,54 TL gelir elde edilmiştir.

2.1.5 Aydınlatma Hizmetleri: Havalimanlarımızı yurt içi ve yurt dışı uçuş amacıyla kullanan Türk ve yabancı tescilli hava araçlarına verilen aydınlatma hizmetlerini kapsamakta olup, 2025 yılında 450.216.914,76 TL gelir elde edilmiştir.

2.1.6 Havalimanı Çalışma Saatinin Uzatılması: Havalimanlarımızda operasyon çalışma saatinin uzatılması sebebiyle verilen hizmetleri kapsamakta olup, 2025 yılında 59.969.387,32 TL gelir elde edilmiştir.

2.2 Yer Terminal Hizmetleri

2.2.1 Konaklama Hizmetleri: Havalimanlarımızı yurt içi ve yurt dışı uçuş amacıyla kullanan Türk ve yabancı tescilli hava araçlarına verilen konaklama hizmetlerini kapsamakta olup, 2025 yılında 445.552.444,00 TL gelir elde edilmiştir.

2.2.2 Yer Hizmetleri: Kuruluşumuz koordine ve kontrolünde, havalimanlarında yer hizmet kuruluşlarınca verilen temsil, yolcu hizmetleri, yük kontrolü ve haberleşme, ramp, kargo ve posta, uçak hat bakım, uçuş operasyon, ulaşım, ikram servis, gözetim ve yönetim, uçak özel güvenlik hizmet ve denetimi hizmetlerine ilişkin hizmet yapabilme hakkı karşılığı alınan ücretler ile yer hizmet çalışma ruhsatı, araç özel plakası hizmetlerini kapsamakta olup, 2025 yılında

1.942.556.764,60 TL gelir elde edilmiştir.

2.2.3 Akaryakıt İkmali İmtiyazı Hizmetleri: Havalimanlarında akaryakıt ikmal hizmeti yapan şirketlerden, bu imtiyaz karşılığı sağladıkları gelirlerden alınan DHİMİ payına ilişkin gelirleri kapsamakta olup, 2025 yılında 418.018.554,32 TL gelir elde edilmiştir.

2.2.4 Yer Tahsisleri Hizmetleri: Havalimanlarında hava yolu ve yer hizmet şirketleri ile diğer kurum / kuruluşlara arazi ve / veya üzerinde yer alan bina, hangar, kargo, antrepo, sundurma, depo, akaryakıt ve hidrant tesislerinin tahsisi ile ilgili hizmetleri kapsamakta olup, 2025 yılında 773.900.030,47 TL gelir elde edilmiştir.

3. İŞLETME HİZMETLERİ

3.1 Yolcu Servis Hizmetleri: Havalimanlarımızdan yurt dışı ve yurt içi seyahat eden giden yolcular için havalimanlarında sağlanan kolaylıklar ve verilen hizmetleri kapsamakta olup, 2025 yılında 1.696.882.618,66 TL gelir elde edilmiştir.

3.2 Terminal Hizmetleri: Havalimanlarında hava araçlarına verilen yolcu köprüsü, 400 Hz. elektrik, ısıtma-soğutma havalandırma hizmeti (PCA) ve su hizmetlerini kapsamakta olup, 2025 yılında 216.121.910,29 TL gelir elde edilmiştir.

3.3 Tahsis Hizmetleri: Havalimanlarında hizmet vermekte olan hava yolu ve yer hizmet şirketleri ile diğer kurum / kuruluşlara terminal ve binalarında tahsis edilen büro, duty free, cafe-bar, restaurant, satış standı, rent-a-car, ATM, banka, emanet eşya, taksi durağı, ciro, hasılat payı, GGKP, check-in kontuarı, daimi ve transit kontuar, konferans-CIP-VIP salonları, karşılama bankoları, otopark ve reklam hizmetlerini kapsamakta olup, 2025 yılında 3.113.012.517,59 TL gelir elde edilmiştir. (YİD ve KİD kapsamında olanlar hariç)

3.4 İletişim Hizmetleri: Havalimanlarında DHİMİ'ye ait telefon, anons, B sınıfı mesaj, data hattı ve modem sistemlerinden yararlanan kurum ve kuruluşlara verilen hizmetler, hava taşıyıcıları ve yer hizmet kuruluşlarının genel uçuş bilgi sistemi monitörü kullanim hizmetlerini, kapsamakta olup, 2025 yılında

44.917.600,25 TL gelir elde edilmiştir.

3.5 Yap-İşlet Devret Hizmetleri (YİD): Yap İşlet Devret sistemi ile işletilen terminallerde, görevli şirket/ işletici ile yapılan sözleşme kapsamında sağlanan yolcu servis hizmetleri, aynı sözleşmeler kapsamında oluşturulan ticari alanlara ait hizmetler ile diğer YİD hizmetlerini kapsamakta olup, 2025 yılında 44.760.953.842,70 TL gelir elde edilmiştir.

3.6 Kirala-İşlet Devret (KİD) Hizmetleri: 5335 Sayılı Kanun hükümlerine göre işletilmek üzere kirala-nan havalimanları, terminaller vb. ticari hacimlerden elde edilen kiralar, ilave ticari gelirler, yolcu hizmet gelirleri gibi gelirleri kapsamakta olup, 2025 yılında 9.981.057.354,18 TL gelir elde edilmiştir.

3.7 Dış Hat Yolcu Güvenlik Hizmetleri: DHİMİ tarafından işletilen havalimanlarında dış hata giden yolculara terminallerde verilen güvenlik hizmetlerini kapsamakta olup 2025 yılında 3.738.700.721,51 TL gelir elde edilmiştir.

3.9 Diğer İşletme Hizmetleri: Havalimanlarında hizmet veren kuruluşların personeline verilecek olan havalimanı giriş kartı, havalimanlarında kişi, kurum ve kuruluşlar tarafından tüketilecek elektrik, su, ısıtma-soğutma ve havalandırma hizmetleri, kapsamakta olup, 2025 yılında 677.361.555,79 TL gelir elde edilmiştir.

Kuruluşumuz tarafından işletilmekte olan havalimanlarında, kullanıcılara verilen hizmetler, sağlanan kolaylıklar ile imtiyazlara ilişkin fiyatları içeren DHMİ Havalimanı Ücret Tarifeleri 233 sayılı KHK ile 2920 Sayılı Sivil Havacılık Kanunu'nun 37. maddesine istinaden, Genel Müdürlüğümüz tarafından her yıl güncellenerek Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının onayından sonra Havacılık Bilgi Genelgesi (AIC) ile yurt içi ve yurt dışı duyurusu yapılmakta ve www.dhmi.gov.tr DHMİ web sitesinde yayımlanarak SHY-22 Havalimanları Yer Hizmetleri Yönetmeliğinin 24.(2) maddesi gereğince on beş gün sonrasında yürürlüğe konulmaktadır.

2025 DHMİ Havalimanı Ücret Tarifeleri 26.11.2024 tarih ve 138 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile uygun görülmüş, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının 10.12.2024 tarih ve 2345754 sayılı oluru ile onaylanmıştır. 2025

DHMİ Havalimanı Ücret Tarifelerinin yürürlüğe giriş tarihi 01.01.2025'tir.

Pazarlama ve Ticaret Komisyonu havalimanı işletimi faaliyetleri ile ilgili olarak Genel Müdürlüğün Kuruluş Ana Statüsü ve ilgili mevzuat çerçevesinde gelir getirecek ve/veya işletmecilik gerekliliği açısından fayda sağlayacak hizmetlerin yürütülmesi ile ilgili kararları alır. Komisyon, DHMİ olağan faaliyet gelirlerinin pazarlanmasına ilişkin verimlilik ve karlılık ilkelerine ve işletme gerekliliklerine uygun olarak karar almaktadır. Süreklilik arz etmeyen, lokal bazda verilen ya da reklam gibi değişkenlik gösteren hizmet bedelleri Pazarlama ve Ticaret Komisyonu tarafından belirlenmektedir. Pazarlama ve Ticaret Komisyonu, 2025 yılında yapmış olduğu toplantılarda 656 adet karar almıştır.

B. GELİRLER

Kuruluşumuz gelirleri, sivil havacılık faaliyetlerinin gereği olan, Seyrüsefer hizmetleri, Terminal hizmet-

leri ve İşletme hizmetleri karşılığında elde edilen satış hasılatı ile diğer hasılat ve karlardan oluşmaktadır.

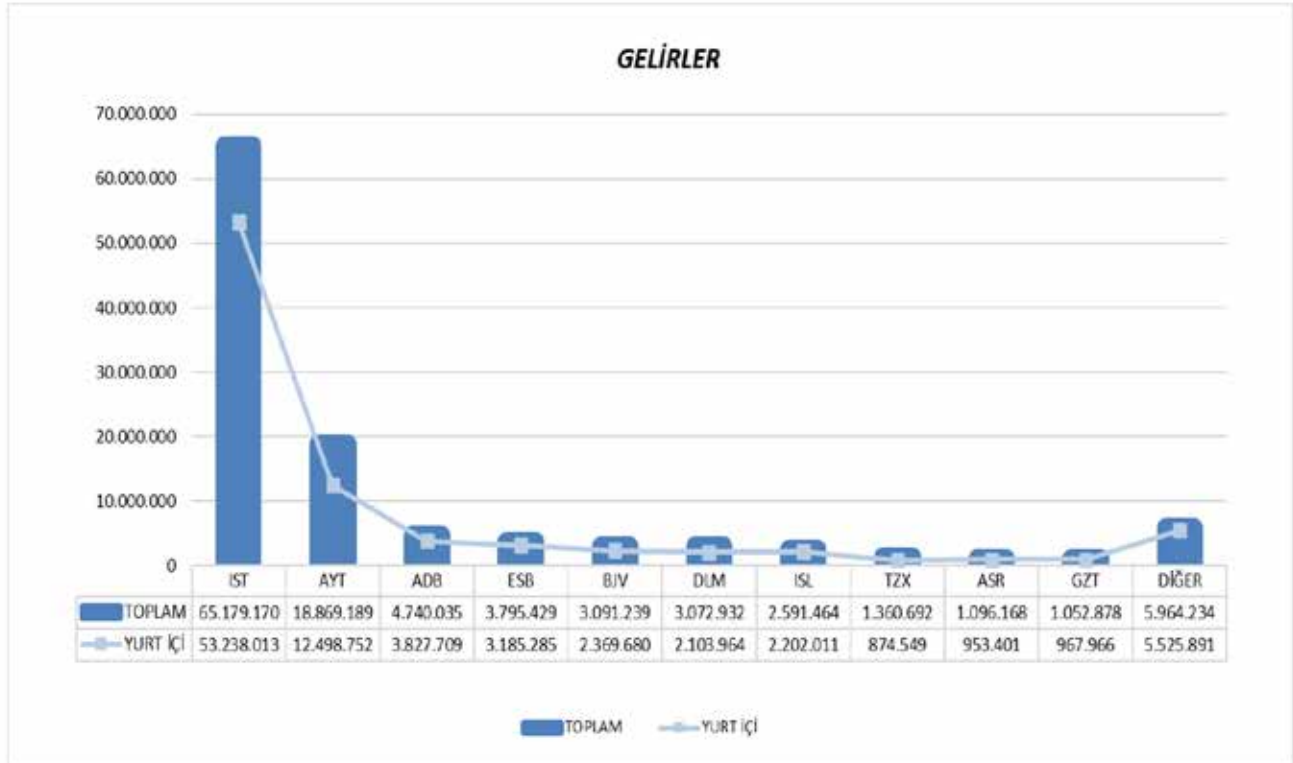
GELİRLER 2025				(BİN TL)
GELİR TÜRÜ	YILLAR	2024 G	2025 R	2025 G
A. BRÜT SATIŞLAR		73.067.537	103.407.722	110.813.430
1. YURT İÇİ SATIŞLAR		58.186.601	83.397.976	87.747.221
SEYRÜSEFER		9.424.633	12.627.257	15.046.400
TERMİNAL		5.823.206	7.899.990	8.858.957
İŞLETME		42.938.762	62.870.729	63.841.864
2. YURT DIŞI SATIŞLAR		14.880.936	20.009.746	23.066.209
SEYRÜSEFER		12.324.215	16.512.158	19.672.817
TERMİNAL		2.286.721	3.102.255	3.006.248
İŞLETME		270.000	395.333	387.144
B. DİĞ.FAAL.OLAĞ.GEL.VE KAR.		10.041.471	11.496.768	12.976.405
C. OLAĞANDIŞI GELİR VE KAR.		149.545	310.500	327.073
D. BRÜT GELİR TOPLAMI		83.258.553	115.214.990	124.116.908
E. SATIŞ İNDİRİMLERİ		7.194.534	10.411.197	10.669.311
SATIŞTAN İADELER		0	0	0
DİĞER İNDİRİMLER		7.194.534	10.411.197	10.669.311
F. TOPLAM SAFİ GELİR		76.064.019	104.803.793	113.447.597

2025 Yılı İşletme Bütçesi ile 111.535.723.000,00 TL hizmet satış geliri, 7.055.130.000,00 TL diğer faaliyetlerden olağan gelir ve karlar, 191.695.000,00 TL olağan dışı gelir ve kar olmak üzere toplam 118.782.548.000,00 TL gelir elde edileceği programlanmıştır. Yıl içinde hizmet satış gelirleri 103.407.722.000,00 TL, diğer faaliyetlerden olağan gelir ve karlar 11.496.768.000,00 TL, olağan dışı gelir ve karlar 310.500.000,00 TL olmak üzere toplam 115.214.990.000,00 TL olarak revize edilmiş olup tablo da görüleceği üzere dönem sonunda 110.813.429.941,35 TL hizmet satış geliri, 12.976.404.590,94 TL diğer faaliyetlerden olağan

gelir ve karlar, 327.073.211,73 TL olağandışı gelir ve karlar olmak üzere toplam 124.116.907.744,02 TL gayri safi gelir elde edilmiştir.

Hizmet satış hasılatı, Tekdüzen Hesap Planına uygun olarak 'Hizmet Satış Yerlerine' göre detaylandırılmıştır. Her hizmet satış yeri kendi içerisinde üç alt başlık altında 'Hizmet Satış Türleri' olarak izlenmiştir. Hizmet satış gelirleri, hizmet satış türleri ve hizmet satış yerlerine göre tabloda gösterilmiştir. Tablonun incelenmesinden de anlaşılabileceği üzere; yurt içi satışlar toplam satışın %79,18'ini, yurt dışı satışlar ise %20,82'sini oluşturmaktadır.

GAYRİ SAFİ SATIŞ GELİRLERİ 2025					(BİN TL)
YERİ \ TÜRÜ	SEYRÜSEFER HİZMETLERİ	TERMİNAL HİZMETLERİ	İŞLETME HİZMETLERİ	TOPLAM	
YURT İÇİ	15.046.400	8.858.957	63.841.864	87.747.221	
YURT DIŞI	19.672.817	3.006.248	387.144	23.066.209	
TOPLAM	34.719.217	11.865.205	64.229.008	110.813.430	



HİZMET SATIŞ GELİRLERİ 2025					(BİN TL)
HAVALİMANLARI	TÜRÜ	SEYRÜSEFER HİZMETLERİ	TERMİNAL HİZMETLERİ	İŞLETME HİZMETLERİ	TOPLAM
İSTANBUL		17.859.613	773.569	46.545.988	65.179.170
ANTALYA		5.899.506	6.013.029	6.956.654	18.869.189
İZMİR ADNAN MENDERES		1.852.646	1.013.787	1.873.602	4.740.035
ANKARA ESENBOĞA		1.828.223	881.438	1.085.768	3.795.429
MİLAS-BODRUM		788.544	548.142	1.754.553	3.091.239
MUĞLA DALAMAN		871.202	751.803	1.449.927	3.072.932
İSTANBUL ATATÜRK		152.734	922.913	1.515.817	2.591.464
TRABZON		631.926	217.204	511.562	1.360.692
KAYSERİ		466.764	121.575	507.829	1.096.168
GAZİANTEP		448.974	119.277	484.627	1.052.878
ÇUKUROVA ULUSLARARASI		785.512	14.413	6.311	806.236
DİYARBAKIR		294.681	44.770	226.999	566.450
SAMSUN ÇARŞAMBA		241.509	49.421	166.436	457.366
KONYA		186.616	43.469	119.035	349.120
VAN FERİT MELEN		225.539	11.195	57.877	294.611
HATAY		226.304	13.934	39.843	280.081
ORDU GİRESUN		164.587	19.565	73.347	257.499
ERZURUM		158.497	17.096	68.432	244.025
RİZE-ARTVİN		96.528	16.748	94.280	207.556
ELAZIĞ		122.699	22.465	56.579	201.743
ŞANLIURFA GAP		122.412	13.919	41.562	177.893
MALATYA		128.917	7.505	32.481	168.903
MARDİN		109.024	8.324	29.497	146.845
DENİZLİ ÇARDAK		89.164	10.314	28.615	128.093
KAPADOKYA		83.839	10.278	33.915	128.032
KARS HARAKANİ		84.603	6.029	22.225	112.857
BALIKESİR KOCA SEYİT		58.280	13.052	32.946	104.278
BATMAN		75.901	7.169	20.740	103.810
SİVAS NURİ DEMİRAĞ		75.710	5.679	22.339	103.728
ERZİNCAN		67.295	4.174	17.158	88.627
MUŞ SULTAN ALPARSLAN		62.675	6.468	19.291	88.434
ŞIRNAK ŞERAFETTİN ELÇİ		53.747	4.552	16.859	75.158
ADANA		15.018	14.907	40.396	70.321
UŞAK		0	34.479	35.209	69.688
TEKİRDAĞ ÇORLU ATATÜRK		16.800	17.259	33.619	67.678
BURSA YENİŞEHİR		21.455	15.885	29.910	67.250
KAHRAMANMARAŞ		39.559	3.818	16.329	59.706
AĞRI AHMED-İ HANİ		39.210	5.800	13.802	58.812
IĞDIR ŞEHİT BÜLENT AYDIN		40.421	4.638	12.084	57.143
MERKEZ		7.170	3.730	44.533	55.433
ADİYAMAN		37.968	5.020	12.223	55.211
ISPARTA SÜLEYMAN DEMİREL		16.004	7.099	24.956	48.059
ÇANAKKALE		32.486	3.141	8.134	43.761
AMASYA MERZİFON		21.645	11.429	8.997	42.071
BİNGÖL		29.901	2.691	6.621	39.213
HAKKARİ YÜKSEKOVA SELAHADDİN EYYÜBİ		24.960	2.338	8.655	35.953
TOKAT		16.226	5.062	8.320	29.608
SİNOP		18.202	2.470	4.964	25.636
KASTAMONU		14.823	5.632	3.222	23.677
SİİRT		12.880	1.198	2.054	16.132
BALIKESİR MERKEZ		0	3.818	327	4.145
KOCAELİ CENGİZ TOPEL		318	1.431	1.217	2.966
GÖKÇEADA		0	84	342	426
TOPLAM		34.719.217	11.865.205	64.229.008	110.813.430

HİZMET SATIŞ GELİRLERİ 2025			(BİN TL)
GELİR TÜRLERİ	YURTİÇİ	YURTDIŞI	TOPLAM
1. SEYRÜSEFER HİZMET GELİRLERİ	15.046.400	19.672.817	34.719.217
1.1 YOL KONTROL HİZMET GELİRLERİ	14.931.479	19.672.589	34.604.068
1.2 AIS YAYIN GELİRLERİ	467	228	695
1.9 DİĞER SEYRÜSEFER HİZMET GELİRLERİ	114.454	0	114.454
2. TERMİNAL HİZMET GELİRLERİ	8.858.957	3.006.248	11.865.205
2.1 HAVA TERMİNAL HİZMET GELİRLERİ	5.651.686	2.633.491	8.285.177
2.1.1 KONMA HİZMET GELİRLERİ	3.994.173	2.293.402	6.287.575
2.1.2 YÖNLENDİRME (FOLLOW-ME) HİZ. GELİRLERİ	7.976	5.919	13.895
2.1.3 HAVA ARACI YANG. KARŞ. EMN. TED. HİZ. GEL.	18.872	30.204	49.076
2.1.4 YAKLAŞMA HİZMET GELİRLERİ	1.260.608	163.837	1.424.445
2.1.5 AYDINLATMA HİZMET GELİRLERİ	312.552	137.665	450.217
2.1.6 MEYDAN ÇALIŞMA SAATİNİN UZATILMASI	57.505	2.464	59.969
2.1.9 DİĞER HAVA TERMİNAL HİZMET GELİRLERİ	0	0	0
2.2 YER TERMİNAL HİZMET GELİRLERİ	3.207.271	372.757	3.580.028
2.2.1 KONAKLAMA HİZMET GELİRLERİ	75.569	369.983	445.552
2.2.2 YER HİZMET GELİRLERİ	1.940.833	1.724	1.942.557
2.2.3 AKARYAKIT İKMALI İMTİYAZI GELİRLERİ	418.017	2	418.019
2.2.4 YER TAHSİSLERİ GELİRLERİ	772.852	1.048	773.900
2.2.9 DİĞER YER TERMİNAL HİZMET GELİRLERİ	0	0	0
3. İŞLETME HİZMET GELİRLERİ	63.841.864	387.144	64.229.008
3.1 YOLCU SERVİS HİZMET GELİRLERİ	1.373.512	323.370	1.696.882
3.2 TERMİNAL HİZMET GELİRLERİ	212.638	3.484	216.122
3.3 TAHSİS GELİRLERİ	3.110.877	2.135	3.113.012
3.4 İLETİŞİM GELİRLERİ	44.918	0	44.918
3.5 YAP İŞLET DEVRET HİZMET GELİRLERİ	44.760.954	0	44.760.954
3.6 KİRALA İŞLET DEVRET GELİRLERİ	9.981.057	0	9.981.057
3.7 DIŞ HAT YOLCU GÜVENLİĞİ HİZMET GELİRLERİ	3.681.069	57.632	3.738.701
3.9 DİĞER İŞLETME HİZMET GELİRLERİ	676.839	523	677.362
TOPLAM	87.747.221	23.066.209	110.813.430



DURAN VARLIKLAR ve ALIM HARCAMALARI

DURAN VARLIKLAR VE ALIM HARCAMALARI

A. DURAN VARLIK ARTIŞLARI

2025 yılında duran varlık artışları hesabı ile yıl içinde 1.751.689.000 TL duran varlığın giriş yapacağı programlanmıştır. Yıl içerisinde 6.469.084.000 TL olarak revize edilmiştir. Yılsonuna kadar 5.512.810.871,36 TL harcama yapılmış olup, %85,2 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

4.901- İSTİMLAK BEDELLERİ VE İLAMA BAĞLI BORÇLAR

Havalimanlarımızın ile SSY istasyonlarında uçuş ve çevre emniyetinin sağlanması veya yeni tesislerin yapımı amacı ile istimlak edilecek arsa ve arazilere ödenecek istimlak bedelleri ile ilama bağlı borçları karşılamak üzere 212.900.000 TL ödenek programlanmış olup, yıl içerisinde 350.000.000 TL olarak revize edilmiş, dönem sonunda ise 274.817.099,06 TL harcama yapılmıştır. Bu ödenek kodundan; Hatay Havalimanı için 106.000.000,00 TL, Kahramanmaraş Havalimanı için 87.931.774,52 TL, Çukurova Uluslararası Havalimanı için 57.458.385,24 TL ve diğer havalimanları için 23.426.939,30 TL kamulaştırma bedeli ödenmiştir.

4.902- KESİN HESAP FARKLARI

Daha önceki yıllarda bitirilmiş projelerin kesin hesap farklarının kapatılması neticesinde ortaya çıkan ve proje maliyetine ilave edilemeyen kesin hesap farklarını karşılamak üzere 20.000.000 TL ödenek programlanmış, 60.000.000 TL olarak revize edilmiş olup, yıl sonuna kadar 18.180.518,33 TL harcama yapılmıştır.

4.903- KÜÇÜK TAMAMLAMA YATIRIMLARI

Kuruluşumuz envanterinde yer alan duran varlıkların fonksiyonunu arttıran veya ömrünü uzatan ve Yatırım Programında yer almayan küçük tamamlama yatırımları için 38.984.000 TL ödenek programlanmış olup, 38.984.000 TL olarak revize edilmiştir. Dönem sonunda 20.951.765,41 TL harcama yapılmıştır. Bu ödenek kodundan Ankara Esenboğa Havalimanı 2.388.600,00 TL, İstanbul Atatürk Havalimanı 2.079.677,69 TL, Trabzon Havalimanı 2.046.760,00 TL ve diğer havalimanları için 14.436.727,72 TL harcanmıştır.

4.904- BÜYÜK BAKIM REVİZYON

Kuruluşumuz yatırım programında projelendirilmemiş büyük bakım ve onarımlarını karşılamak için 250.000.000 TL ödenek ayrılmış, 375.714.000 TL olarak revize edilmiştir. Yıl sonuna kadar 235.235.504,49 TL harcanmıştır.

4.905- HAZIR BİNA ALIM

Hazır bina ve lojman alımı ihtiyaçlarını karşılamak üzere 1.000.000 TL yıl içinde ödenek ayrılmış, 4.850.000.000 TL olarak revize edilmiştir. Dönem sonunda revize edilen ödeneğin tamamı harcanmıştır.

4.907- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Herhangi bir fiziksel varlığı bulunmayan ve Kuruluşumuzun belli bir şekilde yararlanacağı ve yararlanmayı beklediği aktifleştirilen giderler ile belli koşullar altında hukuken himaye gören haklar ve şerefiyeler vb gider ve ödemeler için 222.900.000 TL tahsis edilmiş, 342.886.000 TL olarak revize edilmiş ve yılsonunda 109.907.022,07 TL harcama yapılmıştır.

4.908- İMAL EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLAR

Kuruluşumuz personeli tarafından, kuruluşumuz atölye ve benzeri mekânlarda, kuruluşumuzca temin edilen ilk madde ve malzeme kullanılarak kuruluşumuz imkânları ile imal edilen ve herhangi bir yatırım projesi içinde yer almayan maddi duranların maliyetini karşılamak üzere 1.500.000 TL ödenek ayrılmış olup, 1.500.000 TL olarak revize edilmiş ve yıl sonuna kadar harcama yapılmamıştır.

4.909- DİĞER ÇEŞİTLİ DURAN VARLIK ARTIŞI

YİD ve KİD sözleşme hükümleri gereği görevli şirkete/kiracıya yaptırılması zorunlu olan ve bedeli Kuruluşumuzca karşılanması gerekenler ile diğer çeşitli duran varlık harcamaları için 1.004.405.000 TL ödenek programlanmış ve 450.000.000 TL olarak revize edilmiştir. Yıl içinde 3.718.962,00 TL harcama yapılmıştır.

DURAN VARLIK ARTIŞLARI 2025			(BİN TL)
ÖDEMENİN KONUSU	PROGRAM	REVİZE	GERÇEKLEŞME
4.901 İSTİMLAK VE İLAMA BAĞLI ÖDEME.	212.900	350.000	274.817
4.902 KESİN HESAP FARKLARI	20.000	60.000	18.180
4.903 KÜÇÜK TAMAMLAMA YATIRIMLARI	38.984	38.984	20.952
4.904 BÜYÜK BAKIM REVİZYON	250.000	375.714	235.236
4.905 HAZIR BİNA VE LOJMAN ALIM	1.000	4.850.000	4.850.000
4.907 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	222.900	342.886	109.907
4.908 İMAL EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLAR	1.500	1.500	0
4.909 DİĞER ÇEŞİTLİ DURAN VARLIK ARTIŞI	1.004.405	450.000	3.719
TOPLAM	1.751.689	6.469.084	5.512.811

B. YEDEK PARÇA VE MALZEME ALIMLARI

2025 yılı İşletme Bütçesi ile yıl içinde 4.370.000.000 TL yedek parça ve malzeme satın alınacağı programlanmış, 3.370.000.000 TL olarak revize edilmiş olup, 2.179.888.426,47 TL yedek parça ve malzeme harcaması

yapılarak % 64,69'luk gerçekleşme sağlanmıştır. Aşağıdaki tabloda görüleceği gibi dönem sonunda yurt içi mubayaa ve imalden gelen olmak üzere toplam 2.179.888.426,47 TL stoklara girmiştir.

YEDEK PARÇA VE MALZEME ALIMI 2025			(BİN TL)
BİLGİ	DİŞ		TOPLAM ALIM
	EURO	BİN TL	
PROGRAM	4.806	235.000	4.370.000
REVİZE PROGRAM	6.348	325.000	3.370.000
GERÇEKLEŞME	3.583	180.781	2.179.888
GERÇEKLEŞME ORANI	56,5	55,6	64,69

Kuruluşumuz 2025 yılı tedarik işleri “Kamu İhale Kanunu” esaslarına ve alım programına göre Satın Alma ve İkmal Dairesi Başkanlığınca yürütülmüş olup, ayrıca havalimanlarınca da yönetmelikte belirtilen yetkiler dâhilinde alımlar yapılmıştır.

Aşağıdaki tabloda da görüleceği üzere 2025 yılı yedek parça ve malzeme alımlarının %66,6'sını enerji ürünleri alımları oluşturmuştur.

2025 yılı yedek parça ve malzeme alımı, 2024 yılı alımı ile mukayese edildiğinde; 2024 yılı alımına göre 2025 yılı alımı %12,1' lik artış göstermiştir.

2025 yılı yedek parça ve malzeme alımı, 2024 yılı alımı ile mukayese edildiğinde; 2024 yılı alımına göre 2025 yılı alımı %12,1' lik artış göstermiştir.

YEDEK PARÇA VE MALZEME ALIMI 2025				(BİN TL)
ALIM TÜRÜ	BİLGİ	PROGRAM	REVİZE PROGRAM	ALIM GERÇEKLEŞMESİ
2.100 DEMİRBAŞ MALZEMELER		38.851	127.918	82.190
2.200 İŞLETME MALZEME VE YEDEKLERİ		898.741	714.000	404.461
2.300 KIRTASIYE MALZEMELERİ VE BASILI EVRAKLAR		33.707	44.007	27.119
2.400 ENERJİ ÜRÜNLERİ		2.497.125	1.979.825	1.452.060
2.500 GİYİM MALZEMELERİ		670.426	233.390	29.092
2.900 DİĞER MALZEMELER		231.150	270.860	184.967
TOPLAM		4.370.000	3.370.000	2.179.888

C. STOKLAR

Bu hesaplamalar Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine ve 555 sıra sayılı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğinin Enflasyon düzeltmesine uygun olarak hazırlanmıştır.

2025 yılı İşletme Bütçesi ile 2024 yılından

589.292.000 TL stok devir alınacağı, 2025 yılı içinde 4.840.850.000 TL tutarında stok girişi olacağı, 4.857.700.000 TL tutarında stok çıkışı olacağı ve dönem sonunda 572.422.000 TL kadar stok olacağı programlanmıştır.

STOKLAR 2025				(BİN TL)
DÖNEM	BİLGİ	PROGRAM	REVİZE	GERÇEKLEŞME
DÖNEM BAŞI		589.292	849.159	849.159
GİRİŞLER		4.840.850	3.632.589	2.348.405
TOPLAM		5.430.142	4.481.748	3.197.564
ÇIKIŞLAR		4.857.700	4.055.089	2.253.990
DÖNEM SONU		572.442	426.659	943.574

Aşağıdaki tabloda da görüleceği üzere; 2024 yılından 2025 yılına 849.158.971,03 TL tutarında stok devretmiş, stoklara 2025 yılı içinde 2.348.404.599,12 TL tutarında giriş ve 2.253.990.051,53 TL tutarında çıkış olmuş ve dönem sonunda 2026 yılına 943.573.518,62 TL tutarında stok devretmiştir.

Stok hesapları dönem sonu tutarlarına göre incelendiğinde, stoklarımızın %26,4'ünü enerji giderlerinin oluşturduğu görülmektedir. Seyrüsefer, havalimanı işletmeciliği ve elektronik gibi faaliyet konularının gerektirdiği önemli miktardaki yedek parça ve malzemelerin, iç ve dış piyasadan tedarikinde ve takibinde elektronik ortamdan faydalanılmıştır.

STOKLAR 2025					(BİN TL)
STOK ADI	YILLAR	2024 YILINDAN DEVİR	2025 YILI İÇİNDE		2026 YILINA DEVREDEN
			GİRİŞLER	ÇIKIŞLAR	
DEMİRBAŞ MALZEMELERİ		36.575	84.486	51.078	69.983
İŞLETME MALZEME VE YEDEKLERİ		195.559	458.808	424.051	230.316
KIRTASIYE MALZEMELERİ VE BASILI EVRAKLAR		7.823	27.209	20.495	14.537
ENERJİ ÜRÜNLERİ		188.581	1.453.520	1.393.167	248.934
GIYIM MALZEMELERİ		12.396	29.186	25.745	15.836
DİĞER MALZEMELER		88.481	186.415	182.907	91.988
TOPLAM		529.415	2.239.624	2.097.444	671.595
YARI MAMÜLLER		0	0	0	0
DİĞER STOKLAR		0	0	0	0
TOPLAM		529.415	2.239.624	2.097.444	671.595
SİPARİŞ AVANSLARI		319.744	108.781	156.546	271.978
TOPLAM STOK		849.159	2.348.405	2.253.990	943.574



GİDER ve MALİYETLER

GİDER VE MALİYETLER

A. GİDERLER

Gider ve zararlar beş başlık altında incelenmiştir. Bunlar : **Satış Maliyeti ve Faaliyet Giderleri, Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar**, 2025 yılı İşlet-

me Bütçesi ile 72.439.335.000 TL gider yapılacağı programlanmış olup, bu tutar yıl içi gelişmelere paralel olarak 84.121.140.000 TL olarak revize edilmiştir.



Giderlerimizin ve gelirlerimizin yıllara göre mukayesesi yukarıdaki tabloda verilmiştir.

GİDER VE ZARARLAR		(BİN TL)		
GİDER TÜRÜ	BİLGİ	2024G	2025R	2025G
SATIŞ MALİYETİ VE FAALİYET GİDERLERİ		31.846.524	48.464.318	31.846.524
0 İlk Madde ve Malzeme Giderleri		775.308	2.051.230	780.596
001 Demirbaş Malzeme Giderleri		34.991	152.200	50.614
002 İşletme Malzemesi ve Yedekleri Giderleri		409.645	1.076.500	415.777
003 Kırtasiye Malzemesi ve Basılı Evrak Giderleri		19.972	43.400	20.314
004 Enerji Giderleri		138.430	315.230	144.760
005 Giyim Malzeme Giderleri		69.123	256.400	25.642
009 Diğer Malzeme Giderleri		103.147	207.500	123.489
1 İşçi Ücret ve Giderleri		0	10.000	0
101 İşçi Ücret ve Giderleri		0	10.000	0
2 Personel Ücret ve Giderleri		14.512.200	22.747.297	24.991.439
201 Memur Temel Maaş Giderleri		150.525	183.100	181.022
202 Memur Zam ve Tazminat Giderleri		328.498	401.053	397.047
210 Memur Ödül ve İkramiye Giderleri		0	147	0
211 Memur Ek Çalışma Karşılık Giderleri		0	147	0
220 Memur Sosyal Yardım Giderleri		51.869	54.750	33.781
221 Memur Tedavi Giderleri		14.964	17.881	17.650
222 Memur Yemek Yardımı Giderleri		2.838	3.163	3.777
223 Memur Çocuk ve Aile Yardımı Giderleri		5.019	6.133	6.134
230 Memur Sosyal Güvenlik Kurum Payı Giderleri		27.922	44.900	33.917
232 Memur Sosyal Güvenlik Ek Karşılık Tahakkuk Primi Giderleri		7.000	8.980	8.980
233 Memur Havacılık Tazminatı Giderleri		0	0	0
234 Memur Performans Primi Giderleri		0	271.042	307.353
251 Sözleşmeli Personel Sözleşme Ücret Giderleri		6.885.620	8.698.626	9.077.382
252 Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminat Giderleri		5.470.464	6.909.948	7.204.109
253 Sözleşmeli Personel Çocuk ve Aile Yardımı Giderleri		130.034	169.139	169.030
260 Sözleşmeli Personel Ödül ve İkramiye Giderleri		68	201	47
261 Sözleşmeli Personel Ek Çalışma Karşılık Giderleri		50.642	37.445	38.734
270 Sözleşmeli Personel Sosyal Yardım Giderleri		417.643	456.134	939.611
271 Sözleşmeli Personel Tedavi Giderleri		181.173	231.707	232.073
272 Sözleşmeli Personel Yemek Yardımı Giderleri		60.932	76.788	85.152
280 Sözleşmeli Personel Sosyal Güvenlik Kurum Payı Giderleri		593.989	855.000	779.304
282 Sözleşmeli Personel Sosyal Güvenlik Ek Karşılık Tahakkuk Primi Giderleri		133.000	171.000	171.000
283 Sözleşmeli Havacılık Tazminatı Giderleri		0	0	0
284 Sözleşmeli Performans Primi Giderleri		0	4.150.013	5.305.336
3 Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler		7.607.604	11.083.340	10.543.430
301 Elektrik Giderleri		857.077	1.262.920	999.353
302 Su Giderleri		38.042	72.300	59.362
303 Gaz Giderleri		225.119	406.050	248.081
310 Bakım ve Onarım Giderleri		635.841	810.000	569.743
311 Erişilebilirlik Giderleri		106	3.380	199
312 Çağrı Merkezi Giderleri		16.392	30.500	28.671
313 Sağlık Giderleri		182.115	268.020	251.679
315 Haberleşme Giderleri		102.475	200.500	132.628
316 Etüt, Proje ve Müşavirlik Giderleri		22.292	75.000	51.881
317 İlan Giderleri		13.801	18.840	14.670
318 Nakliye Giderleri		13.411	32.050	20.378
319 Diğer Fayda Giderleri		80.670	185.000	53.245
320 Teknik İşletimi Destekleme Hizmet Giderleri		952.762	1.483.489	1.442.229
340 Personel Servis Hizmetleri Giderleri		362.771	541.874	496.755
341 Araç Kiralama Giderleri		144.799	201.243	184.038
350 Temizlik Giderleri		993.567	1.734.409	1.714.029
380 Özel Güvenlik Hizmet Giderleri		2.512.266	3.463.505	3.381.671
386 Yemekhane Hizmet Giderleri		66.393	101.175	96.619
389 İşçi Ödemesi Giderleri		378.899	147.400	773.412
390 Diğer Fayda ve Hizmet Giderleri		8.806	45.685	24.787

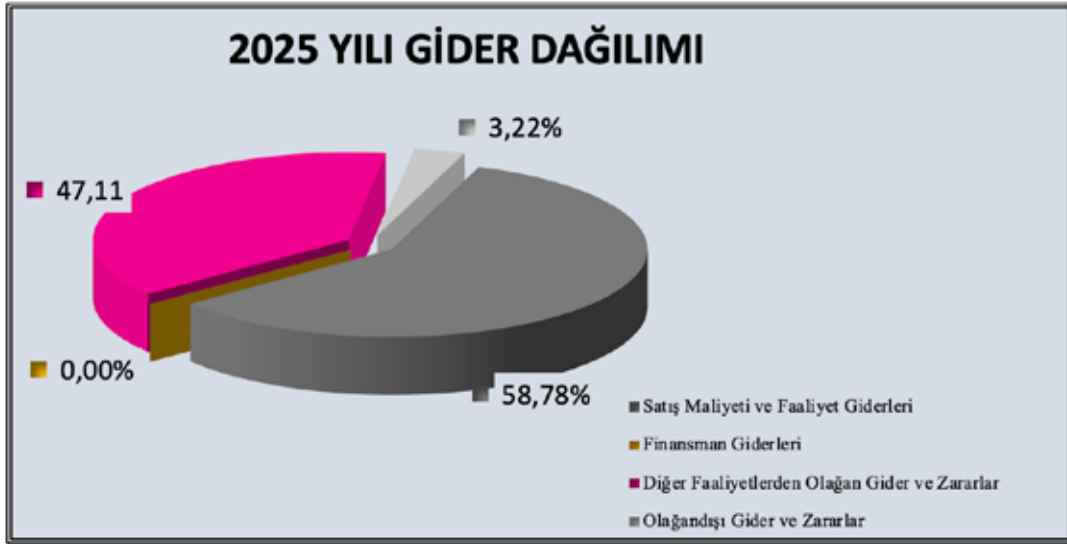
GİDER VE ZARARLAR		(BİN TL)		
BİLGİ	2024G	2025R	2025G	
GİDER TÜRÜ				
4 Çeşitli Giderler	1.898.309	3.561.912	2.649.809	
401 Yurt İçi Yolluk Giderleri	63.731	74.630	80.654	
402 Yurt Dışı Yolluk Giderleri	48.839	38.510	32.902	
410 Sigorta Giderleri	259.829	376.264	361.874	
415 Ruhsat ve Sertifika Giderleri	41.208	93.276	92.427	
420 İştirak Payı ve Aidat Giderleri	864.630	1.380.621	1.366.128	
430 Dava, İcra ve Noter Giderleri	44.665	45.870	12.425	
440 Ağırlama, Toplantı ve Tören Giderleri	14.142	20.000	16.938	
450 Tanıtma Giderleri	6.551	16.270	15.532	
460 Kira Giderleri	32.627	137.607	99.056	
465 Garanti Giderleri	404.643	1.196.341	432.097	
470 Eğitim Giderleri	112.214	164.650	130.230	
480 Yayın, Baskı ve Cilt Giderleri	3.370	12.163	5.584	
490 Diğer Çeşitli Giderler	1.860	5.710	3.962	
5 Vergi, Resim ve Harç Giderleri	24.787	184.370	24.787	
501 Damga Vergisi Giderleri	5.036	6.790	3.099	
510 Emlak Vergisi Giderleri	5.730	13.900	4.914	
520 Taşıt Vergisi Giderleri	2.131	5.580	3.475	
530 Telsiz Vergi ve Harç Giderleri	1.947	6.340	3.423	
540 Katma Değer Vergisi Giderleri	7	1.980	4	
550 Özel İletişim Vergisi Giderleri	4.170	22.810	5.916	
570 Özel Tüketim Vergisi Giderleri	0	1.310	4	
580 Kamulaştırma Harç Giderleri	2.699	4.520	2.004	
590 Diğer Vergi, Resim ve Harç Giderleri	3.067	121.140	7.028.316	
6 Amortisman ve Tükenme Payı Giderleri	7.028.316	8.826.169	1.925.321	
610 Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri Amortisman Giderleri	2.819.206	3.532.957	2.894.646	
620 Binalar Amortisman Giderleri	1.925.321	2.649.606	82.124	
630 Tesis, Makine ve Cihazlar Amortisman Giderleri	1.423.467	1.520.245	1.569.193	
640 Taşıtlar Amortisman Giderleri	523.354	647.998	563.258	
650 Demirbaşlar Amortisman Giderleri	82.124	110.363	121.262	
690 Diğer Amortisman ve Tükenme Payı Giderleri	254.844	365.000	327.415	
FİNANSMAN GİDERLERİ	16.888	275.560	31.014	
780 Finansman Giderleri	0	0	0	
DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR	12.406.856	33.103.586	30.193.504	
853 Komisyon Giderleri	0	0	0	
854 Karşılık Giderleri	31.014	357.970	11.021	
856 Kambiyo Zararları	12.307.383	32.626.426	30.123.971	
859 Diğer Olağan Gider ve Zararlar	68.459	119.190	58.512	
OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR	2.364.847	2.553.236	2.554.702	
980 Çalışmayan Kısım Giderleri	0	0	0	
981 Önceki Dönem Gider ve Zararları	173.563	125.229	122.867	
989 Diğer Olağan Dışı Gider ve Zararlar	2.191.284	2.428.007	2.431.835	
İŞLETME GİDER VE ZARAR TOPLAMI	46.618.227	84.121.140	79.443.013	

MERKEZ ve HAVALİMANLARI GİDER GERÇEKLEŞMELERİ				(BİN TL)
HAVALİMANLARI	YILLAR	2024G	2025G	FARK
İSTANBUL ATATÜRK		2.704.454	3.834.149	1.129.695
İSTANBUL		902.725	1.552.416	649.691
ANKARA ESENBOĞA		2.832.367	5.008.287	2.175.920
İZMİR ADNAN MENDERES		1.876.811	2.877.086	1.000.275
ANTALYA		11.810.376	28.140.829	16.330.453
MUĞLA DALAMAN		1.094.542	4.205.787	3.111.245
ADANA		979.533	1.101.318	121.785
TRABZON		789.919	1.169.566	379.647
MİLAS-BODRUM		1.356.509	2.569.250	1.212.741
ERZURUM		584.518	819.284	234.766
GAZİANTEP		937.306	1.329.698	392.392
ÇUKUROVA ULUSLARARASI		70.180	352.120	281.940
HAVA TRAFİK KONTROL MERKEZİ		1.475.580	2.554.723	1.079.143
HAVALİMANLARI SLOT KOORDİNASYON		19.156	32.592	13.436
ADIYAMAN		383.676	493.878	110.202
AĞRI AHMED-İ HANİ		322.335	392.947	70.612
AMASYA MERZİFON		197.432	275.117	77.685
BALIKESİR KOCA SEYİT		394.786	617.917	223.131
BALIKESİR MERKEZ		140.107	206.820	66.713
BATMAN		276.313	422.301	145.988
BİNGÖL		232.079	348.897	116.818
BURSA YENİŞEHİR		464.395	704.990	240.595
ÇANAKKALE		327.826	486.990	159.164
DENİZLİ ÇARDAK		355.299	542.492	187.193
DİYARBAKIR		794.173	934.344	140.171
ELAZIĞ		380.820	570.649	189.829
ERZİNCAN YILDIRIM AKBULUT		401.239	541.867	140.628
GÖKÇEADA		84.717	121.812	37.095
HAKKARİ YÜKSEKOVA SELAHADDİN EYYÜBİ		263.056	352.372	89.316
HATAY		412.938	612.846	199.908
İĞDIR ŞEHİT BÜLENT AYDIN		188.829	277.419	88.590
ISPARTA SÜLEYMAN DEMİREL		299.260	492.822	193.562
KAHRAMANMARAŞ		381.487	515.938	134.451
KAPADOKYA		355.908	534.106	178.198
KARS HARAKANI		335.994	477.889	141.895
KASTAMONU		251.854	348.526	96.672
KAYSERİ		580.420	861.403	280.983
KOCAELİ CENGİZ TOPEL		153.634	254.562	100.928
KONYA		446.140	621.186	175.046
MALATYA		329.961	451.187	121.226
MARDİN PROF. DR. AZİZ SANCAR		318.852	481.035	162.183
MUŞ SULTAN ALPARSLAN		315.092	456.176	141.084
ORDU-GİRESUN		417.040	592.962	175.922
RİZE-ARTVİN		274.663	447.591	172.928
SAMSUN ÇARŞAMBA		460.826	692.657	231.831
ŞİİRT		226.705	325.445	98.740
SİNOP		266.243	367.815	101.572
SİVAS NURİ DEMİRAĞ		367.414	535.073	167.659
ŞANLIURFA-GAP		458.448	680.525	222.077
ŞIRNAK ŞERAFETTİN ELÇİ		241.930	372.567	130.637
TEKİRDAĞ ÇORLU ATATÜRK		316.711	486.036	169.325
TOKAT		408.246	532.630	124.384
UŞAK		170.526	297.196	126.670
VAN FERİT MELEN		448.068	646.237	198.169
MERKEZ		5.738.809	4.520.686	-1.218.123
TOPLAM		46.618.227	79.443.013	32.824.786

Kuruluşumuz hizmete yönelik faaliyet gösterdiğinden, malzeme giderleri diğer giderler içinde düşük kalmakta, personel giderleri öncelik kazanmaktadır.

Havalimanlarımızın 2024 ve 2025 giderleri mukaye-

seli olarak tabloda verilmiştir. Tablonun incelenmesinden de anlaşılabacağı üzere 2025 yılında en çok gider İstanbul Atatürk Havalimanında 3.834.149.470,94 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında en az gider Gökçeada Havalimanında 121.812.070,20 TL olmuştur.



B. MALİYETLER

Kuruluşumuz 2025 yılı hizmet satış maliyeti 45.471.760.000 TL olarak programlanmış yıl içerisinde 43.859.753.000 TL olarak revize edilmiş olup, 2025 yılında 42.681.619.442,89 TL gerçekleşmiştir. Diğer yandan faaliyet giderleri ise 2025 yılında 6.144.327.000 TL programlanmış yıl içerisinde 4.390.565.000 TL olarak revize edilmiş olup, 4.013.187.280,74 TL gerçekleşmiştir.

Aşağıda maliyetlerin tespitinde esas alınan maliyet gider yerlerine ilişkin açıklamalar yer almıştır.

ESAS ÜRETİM HİZMET GİDER YERLERİ

Havalimanlarında yer alan gider yerlerini içerir. Genel Müdürlükte yer alan merkez birimlerine ait giderler, esas üretim hizmet giderlerinde yer almaz. Esas üretim hizmet gider yerleri **740. Hizmet Üretim Maliyeti** hesabı ile çalışır. Esas üretim hizmet gider yerleri; hava seyrüsefer hizmet yerleri, terminal hizmetleri gider yerleri ve işletme hizmetleri gider yerleri başlığı altında toplanmış olup ayrıntısı aşağıda verilmiştir.

1.1- Hava Seyrüsefer Hizmet Yerleri

1.1.1- Hava Trafik Yönetimi

1.1.1.01 Hava Trafik Yönetimi Hizmet Yerleri

Bu hizmet yeri,

- Hava sahası yönetimi (Airspace Managament - ASM)
- Hava Trafik akış yönetimi (Air Traffic Flow Managment - ATFM)
- Hava Trafik kontrol hizmeti (Air Traffic Control Service - ATC) ünitelerini içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 9.561.880.198,81 TL gider gerçekleşmiştir.

1.1.1.02 Hava Seyrüsefer Kolaylıkları Hizmet Yerleri:

Radar (PSR) ve yol kontrol radarları (SSR) ile bunların bulundukları istasyonlarla ilgili yapılan giderleri içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 503.866.497,93 TL gider gerçekleşmiştir.

1.1.1.03 Hava Seyrüsefer Yardımcıları Hizmet Yerleri:

VOR, DME, NDB gibi Hava Seyrüsefer Yardımcıları ve bunların bulundukları istasyonlar için yapılan giderleri içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 393.856.744,34 TL gider gerçekleşmiştir.

1.1.1.04 Fly-Check Hizmet Yerleri:

Uçak ve helikopter hizmetleri ile bu yerlerde çalışanlar için yapılan giderleri içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 48.192.933,00 TL gider gerçekleşmiştir.

1.1.1.05 Havacılık Bilgi Yönetimi Hizmetleri(AIM) Hizmet Yerleri:

Havacılık bilgi hizmetleri (Aeronautical Information Services-AIS) ve uçuş bilgi merkezi (Flight Information Center-FIC) birimleriyle ilgili yapılan giderleri içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 659.552.435,65 TL gider gerçekleşmiştir.

1.1.1.06 Haberleşme Yönetimi Hizmet Yerleri:

Hava ve yer haberleşmesi (Air and Ground Communications), yer-yer haberleşmesi (Ground and Ground Communications), Telekomünikasyon hizmetleri (Telecommunication services) birimleriyle ilgili yapılan giderleri içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 195.139.829,14 TL gider gerçekleşmiştir.

1.1.1.07 Arama Kurtarma Hizmet Yerleri

Arama-Kurtarma Hizmetleri (Search&Rescue Services-SAR) birimleri ile Karaburun ve Urla istasyonları için yapılan giderleri içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 23.739.364,57 TL gider gerçekleşmiştir.

1.2- Terminal Hizmetleri Gider Yerleri

1.2.1- Hava Terminal Hizmetleri Gider Yerleri

1.2.1.1 (10) Konma Hizmetleri Gider yerleri:

Havalimanlarında yer alan pist, taksirut alanları ile bu alanlarla ilgili personelin giderlerini içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 458.729.643,54 TL gider gerçekleşmiştir.

1.2.1.2 (11) Yaklaşma Hizmetleri Gider Yerleri:

Havalimanlarında yaklaşma hizmet birimleri ile yaklaşma cihazlarının konulduğu (ILS vb.) mekânları içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 119.058.709,25 TL gider gerçekleşmiştir.

1.2.1.3 (12) Aydınlatma Hizmetleri Gider Yerleri:

Havalimanlarında aydınlatma hizmet birimleri ile ci-

hazlarını içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 229.572.151,60 TL gider gerçekleşmiştir.

1.2.1.4 (13) Yönlendirme (Follow-me) Hizmetleri Gider Yerleri:

Havalimanlarında yönlendirme (Follow-me) hizmet birimleri ile araçlarını içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 68.682.928,87 TL gider gerçekleşmiştir.

1.2.1.5 (14) İtfaiye Hizmeti Gider Yerleri:

Havalimanlarında itfaiye birimleri ile itfaiye araç ve binalarını içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 3.332.987.661,32 TL gider gerçekleşmiştir.

1.2.2- Yer Terminal Hizmetleri Gider Yerleri

1.2.2.1 (20) Yer Hizmetleri Gider Yerleri:

Havalimanlarında yer hizmet kuruluşları ve bu kuruluşlara tahsis edilen alanları, ayrıca çalışma ruhsatı ve araç özel plakası ile ilgili giderleri içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 306.286.434,89 TL gider gerçekleşmiştir.

1.2.2.2 (21) Konaklama Hizmetleri Gider Yerleri:

Havalimanlarında hava aracına apronda konaklama hizmeti ile ilgili tahsis edilen alanları ve ilgili diğer giderleri içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 144.397.954,22 TL gider gerçekleşmiştir.

1.2.2.3 (22) Akaryakıt Hizmetleri Gider Yerleri:

Havalimanlarında akaryakıt kuruluşlarına tahsis edilen alanlar ile bu kuruluşlar için yapılan giderleri içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 140.965.494,94 TL gider gerçekleşmiştir.

1.2.2.4 (23) Yer Terminal Yer Tahsis Hizmetleri Gider Yerleri:

Havalimanlarında PAT sahasında yer alan bina, hangar, kargo, antrepo, depo vb. mahalleri ve bu yerler için giderleri içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 384.387.901,95 TL gider gerçekleşmiştir.

1.3- İşletme Hizmetleri Gider Yerleri

1.3.1 (30) Yolcu Servis Hizmetleri Gider Yerleri:

Havalimanlarında yolcuya hizmet veren birimler ile yolcuya hizmet verilen direkt ve ortak alanları (yolcu salonları, arındırılmış salonlar vb. yerler) içermekte

olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 1.233.663.802,16 TL gider gerçekleşmiştir.

1.3.2 (31) Tahsis Hizmetleri Gider Yerleri:

Havalimanlarında terminal binası ve uzantılarında kiralanan mahalleri (Ticari hacimler, bürolar, check-in, transit kontuar, konferans-cı, otopark, reklam vb.) içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 231.360.749,06 TL gider gerçekleşmiştir.

1.3.3 (32) Yap-İşlet Devret (YİD) Hizmetleri Gider Yerleri:

Havalimanlarında yap-işlet-devret modeli kapsamında işlettilen mekânları ve bu işlemlerle ilgili yapılan giderleri içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 534.585.476,78 TL gider gerçekleşmiştir.

1.3.4 (33) Kirala-İşlet Devret (KİD) Hizmetleri Gider Yerleri:

Havalimanlarında kirala-işlet-devret modeli kapsamında işlettilen mekânları ve bu işlemlerle ilgili yapılan giderleri içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 462.892.587,83 TL gider gerçekleşmiştir.

1.3.5 (34) Terminal Hizmetleri Gider Yerleri:

Havalimanlarında hava aracına, köprü, 400 Hz. su gibi hizmetlerin verildiği mekânlar ile bu hizmetlerin verilmesi için oluşan diğer giderleri içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 1.130.855.881,27 TL gider gerçekleşmiştir.

1.3.6 (35) İletişim Hizmetleri Gider Yerleri:

Havalimanlarında terminal binalarında bulunan iletişim sistemleri, uçuş bilgi sistemleri vb. sistemler için yapılan giderleri içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 201.845.996,66 TL gider gerçekleşmiştir.

1.3.7 (39) Diğer İşletme Hizmetleri Gider Yerleri:

Havalimanlarında, havalimanı giriş kartları, elektrik, su, buhar, soğuk depo, soğutma, sağlık, bagaj gibi hizmetler için yapılan giderleri ve bu hizmetlerin üretildiği veya verildiği mekânları içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 1.381.254.551,81 TL gider gerçekleşmiştir.

1.3.8 (36) Dış Hat Yolcu Güvenlik Hizmet Yerleri:

Havalimanlarında dış hata giden yolculara terminallerde verilen güvenlik hizmetleri için yapılan giderleri içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 20.597.627,40 TL gider gerçekleşmiştir.

YARDIMCI HİZMETLER GİDER YERLERİ

Havalimanlarında yer alan gider yerlerini içerir. Genel müdürlükte yer alan merkez birimleri bu bölümde yer almaz. 740. Hizmet Üretim Maliyeti hesabı ile çalışır.

3.1 (40) Elektronik Hizmetler Gider Yerleri:

Havalimanlarında elektronik birimleri ile bu birimlerce, cihazlara ve sistemlere verilen hizmetler karşılığı oluşan giderleri içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 2.564.852.561,42 TL gider gerçekleşmiştir.

3.2 (41) Elektrik Hizmetleri Gider Yerleri:

Havalimanlarında elektrik birimleri ile bu birimlerce havalimanında verilen hizmetler karşılığı oluşan giderleri içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 2.853.011.194,86 TL gider gerçekleşmiştir.

3.3 (42) Makine Hizmetleri Gider Yerleri:

Havalimanlarında makine birimleri ile bu birimlerce havalimanlarında verilen bakım ve onarım hizmetleri karşılığı oluşan giderleri içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 3.336.311.226,49 TL gider gerçekleşmiştir.

3.4 (43) İnşaat Hizmetleri Gider Yerleri:

Havalimanlarında inşaat birimleri, havalimanında verilen inşaat hizmetleri karşılığı oluşan giderleri içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 507.751.615,95 TL gider gerçekleşmiştir.

3.5 (44) Eğitim Hizmetleri Gider Yerleri:

Havalimanlarında eğitim birimleri ile eğitim tesislerini içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 146.580.776,45 TL gider gerçekleşmiştir.

ORTAK GİDER YERLERİ

Havalimanlarında yer alan gider yerlerini içerir. Genel müdürlükte yer alan merkez birimleri bu bölümde yer almaz. 740. Hizmet Üretim Maliyeti hesabı ile çalışır.

4.1 (50) Üretim Yerleri Yönetim Giderleri:

Havalimanlarındaki; yönetim, insan kaynakları, mali işler, satın alma ve ikmal, pazarlama ve ticaret, strateji geliştirme, idari işler, evrak, vb. birimleri içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 6.231.130.830,80 TL gider gerçekleşmiştir.

4.2 (51) Özel Güvenlik Hizmetleri Gider Yerleri:

Havalimanlarında özel güvenlik birimlerine ait mekânları ayrıca havalimanlarında verilen özel güvenlik hizmetleri için yapılan giderleri içermekte olup, 2025 yılında bu hizmet yerinde 5.273.627.679,93 TL gider gerçekleşmiştir.

GİDERLERİN GİDER YERLERİNE DAĞILIMI 2025			(BİN TL)
HESAP	KODU	GİDER YERİ	TUTAR
740		ESAS ÜRETİM HİZMET YERLERİ	21.768.354
740		HAVA SEYRÜSEFER HİZMET YERLERİ	11.386.228
740		HAVA TRAFİK YÖNETİMİ HİZMET YERLERİ	10.507.796
740	01	HAVA TRAFİK YÖNETİMİ HİZMET YERLERİ	9.561.880
740	02	HAVA SEYRÜSEFER KOLAYLIKLARI HİZMET YERLERİ	503.866
740	03	HAVA SEYRÜSEFER YARDIMCILARI HİZMET YERLERİ	393.857
740	04	FLY-CHECK HİZMET YERLERİ	48.193
740	05	HAVACILIK BİLGİ YÖNETİMİ HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	659.553
740	06	HABERLEŞME YÖNETİMİ HİZMET YERLERİ	195.140
740	07	ARAMA KURTARMA HİZMET YERLERİ	23.739
740		TERMİNAL HİZMETİ HİZMET YERLERİ	5.185.069
740		HAVA TERMİNAL HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	4.209.031
740	10	KONMA HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	458.729
740	11	YAKLAŞMA HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	119.059
740	12	AYDINLATMA HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	229.572
740	13	YÖNLENDİRME(FOLLOW-ME) HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	68.683
740	14	İTFAİYE HİZMETİ HİZMET YERLERİ	3.332.988
740		YER TERMİNAL HİZMETİ HİZMET YERLERİ	976.038
740	20	YER HİZMET MALİYETİ HİZMET YERLERİ	306.286
740	21	KONAKLAMA HİZMETİ HİZMET YERLERİ	144.398
740	22	AKARYAKIT HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	140.966
740	23	YER TERMİNAL YER TAHSİS HİZMET YERLERİ	384.388
740		İŞLETME HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	5.197.057
740	30	YOLCU SERVİS HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	1.233.664
740	31	TAHSİS HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	231.361
740	32	YAP-İŞLET DEVRET (YİD) HİZMET YERLERİ	534.585
740	33	KİRALA-İŞLET DEVRET (KİD) HİZMET YERLERİ	462.893
740	34	TERMİNAL HİZMETİ HİZMET YERLERİ	1.130.856
740	35	İLETİŞİM HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	201.846
740	36	DİĞER İŞLETME HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	1.381.254
740	37	DIŞ HAT YOLCU GÜVENLİK HİZMET YERLERİ	20.598
740		YARDIMCI HİZMETLER	9.408.507
740	40	ELEKTRONİK HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	2.564.852
740	41	ELEKTRİK HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	2.853.011
740	42	MAKİNE HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	3.336.311
740	43	İNŞAAT HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	507.752
740	44	EĞİTİM HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	146.581
740		ORTAK GİDER YERLERİ	11.504.759
740	50	ÜRETİM YERLERİ YÖNETİMİ GİDER YERLERİ	6.231.131
740	51	ÖZEL GÜVENLİK HİZMETLERİ GİDER YERLERİ	5.273.628
TOPLAM			42.681.620

YARDIMCI VE ORTAK GİDER YERLERİNİN GİDERLERİNİN ESAS GİDER YERLERİNE DAĞITIMI 2025					(BİN TL)
HESAP	KODU	GİDER YERİ	ESAS GİDERLER	ORTAK GİDERLER	TOPLAM MALİYET
740		ESAS ÜRETİM HİZMET YERLERİ	21.768.354	20.913.266	42.681.620
740		HAVA SEYRÜSEFER HİZMET YERLERİ	11.386.228	9.874.258	21.260.486
740		HAVA TRAFİK YÖNETİMİ HİZMET YERLERİ	10.507.796	7.421.139	17.928.935
740	01	HAVA TRAFİK YÖNETİMİ HİZMET YERLERİ	9.561.880	5.788.488	15.350.368
740	02	HAVA SEYRÜSEFER KOLAYLIKLARI HİZMET	503.866	816.325	1.320.191
740	03	HAVA SEYRÜSEFER YARDIMCILARI HİZMET	393.857	756.956	1.150.813
740	04	FLY-CHECK HİZMET YERLERİ	48.193	59.370	107.563
740	05	HAVACILIK BİLGİ YÖNETİMİ HİZMETLERİ HİZMET YER.	659.553	1.263.069	1.922.622
740	06	HABERLEŞME YÖNETİMİ HİZMET YERLERİ	195.140	680.976	876.116
740	07	ARAMA KURTARMA HİZMET YERLERİ	23.739	509.074	532.813
740		TERMİNAL HİZMETİ HİZMET YERLERİ	5.185.069	5.217.989	10.403.058
740		HAVA TERMİNAL HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	4.209.031	2.724.144	6.933.175
740	10	KONMA HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	458.729	517.587	976.316
740	11	YAKLAŞMA HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	119.059	228.828	347.887
740	12	AYDINLATMA HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	229.572	400.449	630.021
740	13	YÖNLENDİRME(FOLLOW-ME) HİZMET YERLERİ	68.683	95.345	164.028
740	14	İTFAİYE HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	3.332.988	1.481.935	4.814.923
740		YER TERMİNAL HİZMETİ HİZMET YERLERİ	976.038	2.493.845	3.469.883
740	20	YER HİZMET MALİYETİ HİZMET YERLERİ	306.286	571.091	877.377
740	21	KONAKLAMA HİZMETİ HİZMET YERLERİ	144.398	366.595	510.993
740	22	AKARYAKIT HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	140.966	553.634	694.600
740	23	YER TERMİNAL YER TAHSİS HİZMET YERLERİ	384.388	1.002.525	1.386.913
740		İŞLETME HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	5.197.057	5.821.019	11.018.076
740	30	YOLCU SERVİS HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	1.233.664	3.122.684	4.356.348
740	31	TAHSİS HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	231.361	1.719.711	1.951.072
740	32	YAP-İŞLET DEVRET (YİD) HİZMET YERLERİ	534.585	171.337	705.922
740	33	KİRALA-İŞLET DEVRET (KİD) HİZMET YERLERİ	1.130.856	490.884	1.621.740
740	34	TERMİNAL HİZMETİ HİZMET YERLERİ	201.846	113.905	315.751
740	35	İLETİŞİM HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	1.381.254	50.624	1.431.878
740	36	DİĞER İŞLETME HİZMETLERİ HİZMET YERLERİ	462.893	151.874	614.767
740	37	DIŞ HAT YOLCU GÜVENLİK HİZMET YERLERİ	20.598	0	20.598
TOPLAM			21.768.354	20.913.266	42.681.620

HİZMET MALİYETLERİ 2025		(BİN TL)
HESAP KODU	HİZMET TÜRÜ	
1.1	A. SEYRÜSEFER MALİYETİ	23.532.440
1.1.1	1. YOL KONTROL	23.183.324
1.1.2	2. AIS	12.415
1.1.9	3. DİĞER SEYRÜSEFER	336.701
1.2	B. TERMİNAL MALİYETİ	9.287.130
1.2.1	HAVA TERMİNAL	6.882.343
1.2.1.1	1. KONMA	4.922.709
1.2.1.2	2. YÖNLENDİRME	883.749
1.2.1.3	3. İTFAİYE	443.928
1.2.1.4	4. YAKLAŞMA	569.308
1.2.1.5	5. AYDINLATMA	62.649
1.2.2	YER TERMİNAL	2.404.787
1.2.2.1	7. KONAKLAMA	1.327.256
1.2.2.2	8. YER HİZMET	535.590
1.2.2.3	9. AKARYAKIT	342.014
1.2.2.4	10. YER TAHSİS	199.927
1.3	C. İŞLETME MALİYETİ	9.862.050
1.3.1	1.YOLCU SERVİS	5.502.848
1.3.2	2.TERMİNAL	282.091
1.3.3	3.TAHSİS	1.526.261
1.3.4	4. İLETİŞİM	191.764
1.3.5	5. YAP İŞLET DEVRET	105.249
1.3.6	6. KİRALA İŞLET DEVRET	1.325.628
1.3.7	7. DIŞ HAT YOLCU GÜVENLİK HİZMETLERİ	20.598
1.3.9	9. DİĞER	907.611
	TOPLAM	42.681.620

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDER YERLERİ

Genel Müdürlükte yer alan merkez birimleri bu bölümde yer alır. **750. Araştırma ve Geliştirme Giderleri** hesabı ile çalışır. Havalimanında yer alan **strateji geliştirme** gider yerleri burada yer almaz.

5.1 Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı giderleri bu yerde takip edilmekte olup, 2025 yılında 109.126.567,38 TL gider gerçekleşmiştir.

5.3 ATM Araştırma Geliştirme Şube Müdürlüğü giderleri bu yerde takip edilmekte olup, 2025 yılında 15.301.503,11 TL gider gerçekleşmiştir.

PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDER YERLERİ

Genel Müdürlükte yer alan merkez birimleri bu bölümde yer alır. **760. Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri** hesabı ile çalışır. Havalimanlarında yer alan **pazarlama, satış ve dağıtım** gider yerleri burada yer almaz.

6.1 Pazarlama ve Ticaret Dairesi Başkanlığı gider-

leri bu yerde takip edilmekte olup, 2025 yılında 74.719.905,82 TL gider gerçekleşmiştir.

6.2 Kamu Özel İşbirliği Dairesi Başkanlığı giderleri bu yerde takip edilmekte olup, 2025 yılında 62.967.709,81 TL gider gerçekleşmiştir.

6.3 Eurocontrol Şube Müdürlüğü giderleri bu yerde takip edilmekte olup, 2025 yılında 2.353.320,81 TL gider gerçekleşmiştir.

GENEL YÖNETİM GİDER YERLERİ

Genel Müdürlükte, Strateji Geliştirme, ATM Araştırma Geliştirme, Pazarlama ve Ticaret, Kamu Özel İşbirliği ve Eurocontrol birimleri dışında yer alan Merkez birimleri bu bölümde yer alır. **770. Genel Yönetim Giderleri** hesabı ile çalışır. Havalimanlarında yer alan yönetim birimleri yerleri burada yer almaz.

Genel Müdürlük diğer birimlerine ait giderler bu yerde takip edilerek 2025 yılında 3.748.718.273,81 TL gider gerçekleşmiş olup, dağılımı aşağıda verilmiştir.

FAALİYET GİDERLERİ 2025		(BİN TL)
750	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	124.428
01	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI	109.127
03	ATM ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ	15.301
760	PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ	140.041
01	PAZARLAMA VE TİCARET DAİRESİ BAŞKANLIĞI	74.720
02	KAMU ÖZEL İŞBİRLİĞİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	62.968
03	EUROCONTROL ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ	2.353
770	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	3.748.718
01	YÖNETİM KURULU	6.922
02	GENEL MÜDÜR VE GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI	32.000
03	TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI	99.367
04	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	78.588
05	ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	136.137
06	YÖNETİM KURULU BÜRO MÜDÜRLÜĞÜ	17.615
08	İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI	125.074
09	HAVA SEYRÜSEFER DAİRESİ BAŞKANLIĞI	979.232
10	İŞLETME DAİRESİ BAŞKANLIĞI	221.361
11	EKİPMAN ÜRETİM MÜDÜRLÜĞÜ	52.207
12	ELEKTRONİK DAİRESİ BAŞKANLIĞI	317.210
13	İNŞAAT VE EMLAK DAİRESİ BAŞKANLIĞI	295.612
14	MALİ İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI	142.546
15	SATIN ALMA VE İKMAL DAİRESİ BAŞKANLIĞI	215.102
16	ESENBOĞA İKMAL DEPOSU	46.198
17	DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	325.963
18	MATBAA	7.577
20	HAVACILIK ACİL YARDIM VE GÜVENLİK DAİRESİ BAŞKANLIĞI	125.144
21	BİLGİ TEKNOLOJİLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	229.628
24	HAVACILIK EĞİTİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	190.204
26	İÇ DENETİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	13.057
27	İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ MÜDÜRLÜĞÜ	9.751
28	KURUMSAL İLETİŞİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	82.223
TOPLAM		4.013.187

FAALİYET GİDERLERİ 2025		(BİN TL)
630	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	124.428
631	PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ	140.041
632	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	3.748.718
TOPLAM		4.013.187

C. SİGORTA

Kuruluşumuz içinde oluşturulan dahili sigorta fonu ile envanterimizdeki kayıtlı bulunan varlıklarda olan hasar, zarar ve ziyan karşılanmaktadır. Dönem başında

2.652.443,98 TL olan dâhili sigorta fonuna yıl içinde 1.261.279,68 TL giriş yapılmış, böylelikle dönem sonunda fonda 3.913.723,66 TL toplanmıştır.



MALİ BÜNYE

MALİ BÜNYE

A. KAR ZARAR DURUMU

Kuruluşumuz 2025 yılında vermiş olduğu hizmetler sonucu 110.813.429.941,35 TL **brüt satış hasılatı** elde etmiştir. Bu tutardan 10.669.310.645,24 TL **satış indirimi** düşüldüğünde 100.144.119.296,11 TL **net satış hasılatı** kalmıştır. Satış indirimi, 29.12.2006 tarih ve 26391 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2006/11442 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı 1-b maddesi gereği Kuruluşumuza verilen yükümlülük olan gayri safi hasılamızın (Seyrüsefer yol kontrol gelirleri hariç) % 14’ü bütçe katkısı tutarındır.

Net satış hasılatından 42.681.619.442,89 TL **satışların maliyeti** indirildiğinde brüt satış karı 57.462.499.853,22 TL olmuştur.

2025 yılı **faaliyet giderleri** 4.013.187.280,74 TL olarak gerçekleşmiş olup, brüt satış karından düşüldüğünde, **faaliyet karı** 53.449.312.572,48 TL olmuştur.

İşletme faaliyet karına 12.976.404.590,94 TL **diğer faaliyetlerden olağan gelir ve karlar** eklenip, 30.214.924.008,76 TL **diğer faaliyetlerden olağan gider ve zararları** düşüldüğünde **işletme olağan karı 36.210.793.154,66 TL** olmuştur.

Olağan kara 327.073.211,73 TL **olağan dışı gelir ve karlar** eklenip 2.554.702.064,01 TL olağan dışı gider ve zararlar düşüldüğünde işletme **dönem karı 33.983.164.302,38 TL** olarak gerçekleşmiştir. Kar zarar durumu ile ilgili ayrıntılı bilgi aşağıda verilmiştir.

Hizmet satışları ile ilgili ayrıntılı bilgi Bölüm VI’da ve hizmet maliyetleri ile ilgili bilgi Bölüm VIII’de verildiğinden, aşağıda sadece diğer faaliyetlerden olağan gelir ve karlar, olağan dışı gelir ve karlar ile diğer faaliyetlerden olağan gider ve zararlar, olağan dışı gider ve zararlar ve finansman giderleri ayrıntılarıyla verilmiştir.

(BİN TL)		
	2024	2025
1. Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Karlar	10.041.471	12.976.405
a. Faiz Gelirleri	5.065.772	7.318.375
b. Konusu Kalmayan Karşılık	2.503	1.243
c. Menkul Kıymet Satış Karı	0	0
d. Kambiyo Karları	4.534.887	4.987.126
e. Diğer Olağan Gelir ve Karlar	438.309	669.661
2. Olağan Dışı Gelir ve Karlar	149.545	327.073
a. Önceki Dönem Gelir ve Karlar	740	7.218
b. Diğer Olağan Dışı Gelir ve Karlar	148.805	319.855
TOPLAM	10.191.016	13.303.478

(BİN TL)		
	2024	2025
1. Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar	14.844.941	30.214.924
a. Komisyon Giderleri	0	0
b. Karşılık Giderleri	31.014	11.021
c. Menkul Kıymet Satış Zararları	0	0
d. Kambiyo Zararları	12.307.383	30.123.971
e. Diğer Olağan Gider ve Zararlar	68.459	79.932
f. Enflasyon Düzeltme Zararları	2.438.085	0
2. Finansman Giderleri	0	0
a. Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	0	0
3. Olağan Dışı Gider ve Zararlar	2.364.847	2.554.702
a. Çalışmayan Kısım Giderleri	0	0
b. Önceki Dönem Gider ve Zararlar	173.563	122.867
c. Diğer Olağan Dışı Gid. ve Zararlar	2.191.284	2.431.835
TOPLAM	17.209.788	32.769.626

GELİR TABLOSU				(BİN TL)
HESABIN ADI	YILLAR	2024 G	2025 R	2025 G
A. BRÜT SATIŞLAR		73.067.537	103.407.722	110.813.430
1. Yurt içi Satışlar		58.186.601	83.397.976	87.747.221
2. Yurt Dışı Satışlar		14.880.936	20.009.746	23.066.209
B. SATIŞ İNDİRİMLERİ		7.194.534	10.411.197	10.669.311
1- Satıştan İadeler		0	0	0
2- Diğer İndirimler		7.194.534	10.411.197	10.669.311
C. NET SATIŞLAR		65.873.003	92.996.525	100.144.119
D. SATIŞLARIN MALİYETİ		29.009.048	43.859.753	42.681.620
BRÜT SATIŞ KAR.VEYA ZAR.		36.863.955	49.136.772	57.462.499
E. FAALİYET GİDERLERİ		2.837.476	4.604.565	4.013.187
1. Araştırma ve Geliştirme Gid.		86.073	143.833	124.428
2. Pazarla.Satış ve Dağıtım Gid.		98.664	164.874	140.041
3. Genel Yönetim Giderleri		2.652.739	4.295.858	3.748.718
FAALİYET KARI VEYA ZAR.		34.026.479	44.532.207	53.449.312
F. DİĞ.FAAL. OLAĞ. GEL. VE KAR.		10.041.471	11.469.732	12.976.405
1. Faiz Gelirleri		5.065.772	6.543.620	7.318.375
2. Konusu Kalmayan Karşılıklar		2.503	2.710	1.243
3. Menkul Kıymet Satış Karı		0	0	0
4. Kambiyo Karları		4.534.887	4.343.252	4.987.126
5. Diğer Olağan Gelir ve Karlar		438.309	580.150	669.661
G. DİĞ.FAAL.OLAĞ. GİD. VE ZAR.		14.844.941	33.103.586	30.214.924
1. Komisyon Giderleri		0	0	0
2. Karşılık Giderleri		31.014	357.970	11.021
3. Menkul Kıymetler Satış Zararı		0	0	0
4. Kambiyo Zararları		12.307.383	32.626.426	30.123.971
5. Diğ.Olağan Gider ve Zararlar		68.459	119.190	79.932
6. Enflasyon Düzeltme Zararları		2.438.085	0	0
H. FİNANSMAN GİDERLERİ		0	0	0
1. Kısa Vadeli Borçlanma Gid.		0	0	0
1. Uzun Vadeli Borçlanma Gid.		0	0	0
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR		29.223.009	22.898.353	36.210.793
I. OLAĞAN DIŞI GELİR VE KAR.		149.545	310.500	327.073
1. Önceki Dönem Gelir ve Kar.		740	15.000	7.218
2. Diğ.Olağandışı Gelir ve Kar.		148.805	295.500	319.855
J. OLAĞAN DIŞI GİD.VE ZARAR.		2.364.847	2.553.236	2.554.702
1. Çalışmayan Kısım Giderleri		0	0	0
2. Önceki Dönem Gid.ve Zar.		173.563	125.229	122.867
3. Diğ.Olağan Dışı Gid.ve Zar.		2.191.284	2.428.007	2.431.835
DÖNEM KARI VEYA ZARARI		27.007.707	20.655.617	33.983.164
DÖN. KAR.VER.YAS.YÜK.KAR.		7.425.528	5.163.904	9.188.398
DÖNEM NET KARI/ZARARI		19.582.179	15.491.713	24.794.766

B. KAR DAĞITIMI

Kuruluşumuzun 2025 yılı faaliyetleri sonucu elde ettiği 33.983.164.302,38 TL dönem karıdır. Bu tutardan 9.188.397.948,99 TL kurumlar vergisi, 3.398.316.430,24 TL yedek akçe ayrıldıktan sonra dağıtılabilir dönem net karı 21.396.449.923,15 TL olmaktadır. Dağıtılabilir dönem net karından Hazi-

neye 18.186.982.434,68 TL temettü ödenecektir. Bu hesaplamalar Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine ve 555 sıra sayılı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğinin Enflasyon düzeltmesine uygun olarak hazırlanmıştır.

KAR DAĞITIM TABLOSU				(BİN TL)
HESABIN ADI	YILLAR	2024 G	2025 R	2025 G
BRÜT SATIŞLAR		73.067.537	103.407.722	110.813.430
SATIŞ İNDİRİMLERİ		7.194.534	10.411.197	10.669.311
NET SATIŞLAR		65.873.003	92.996.525	100.144.119
DİĞER GELİR VE KAR.		10.191.016	11.780.232	13.303.478
KURUM NET HASILATI		76.064.019	104.776.757	113.447.597
SATIŞ MALİYETİ VE FAAL. GİD.		31.846.524	48.464.318	46.694.807
DİĞER GİDER VE ZARAR.		17.209.788	35.656.822	32.769.626
FİNANSMAN GİDERLERİ		0	0	0
TOPLAM GİDER VE ZARARLAR		49.056.312	84.121.140	79.464.433
DÖNEM KAR/ZARAR (TİCARİ KAR/ZARAR)		27.007.707	20.655.617	33.983.164
DÖNEM KARINDAN YAPIL. İND.		0	0	0
VERGİYE TABİ OLM. GELİRLER		0	0	0
KANUN.KABUL EDİLME.GİD.		3.923.959	0	2.770.427
İLETİŞİM VERGİLERİ		1.910	0	5.904
GİDERLEŞTİRİLEN KDV		1	0	0
YİD/KİD AMORTİSMANI		94.011	0	1.499.604
KKE DİĞER GİDERLER		3.828.037	0	1.264.919
VERGİYE TABİ OLAN GELİRLER		0	0	0
VERGİYE TABİ OLAN GELİRLER		0	0	0
İNDİRİM VE İSTİSNALARDAN ÖNCEKİ KURUM KAZANCI		30.931.666	20.655.617	36.753.591
İNDİRİM VE İSTİSNALAR		1.229.553	0	0
YATIRIM İNDİRİMİ		0	0	0
DİĞER İNDİRİMLER		1.229.553	0	0
KURUMLAR VERGİ.MATRAHI		29.702.113	20.655.617	36.753.591
KURUMLAR VERGİSİ		7.425.528	5.163.904	9.188.398
DÖNEM NET KARI/ZARARI		19.582.179	15.491.713	24.794.766
GEÇMİŞ DÖNEM ZARARI		0	0	0
ENFLASYON DÜZELTME ZARARI		0	0	0
YEDEK AKÇE		2.700.771	2.065.562	3.398.316
OLAĞAN ÜSTÜ YEDEK AKÇE		0	0	0
DAĞITILABİLİR DÖNEM NET KARI/ZARARI		16.881.405	13.426.151	21.396.450
ÖDENECEK TEMETTÜ		16.881.405	12.792.315	21.396.450
GELİR VERGİSİ STOPAJ		2.532.211	1.918.847	3.209.468
ÖDENECEK NET TEMETTÜ		14.349.194	10.873.468	18.186.982

C. BİLANÇO

Kuruluşumuzun 2025 yılı Bilançosu, Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine ve 555 sıra sayılı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğinin Enflasyon düzeltmesine uygun olarak hazırlanmış olup, aktif ve pasif hesaplar yıllara göre aşağıda incelenmiştir.

1. Aktif Hesaplar

Kuruluşumuz 2025 yılı sonu itibariyle sahip olduğu aktif 246.030.849.740,36 TL'dir. Aktif hesaplarla ilgili bilgiler aşağıda verilmiş olup, aktifin % 34,70'ini 85.357.999.696,14 TL ile dönen varlıklar, % 65,30'unu 160.672.850.044,22 TL ile duran varlıklar oluşturmuştur.

BİLANÇO AKTİF		(BİN TL)		
HESABIN ADI	YILLAR	2023 G	2024 G	2025 G
A. DÖNEN VARLIKLAR		86.743.515	119.830.194	85.357.999
1. HAZIR DEĞERLER		20.678.965	16.362.054	19.811.498
2. MENKUL KIYMETLER		0	0	0
3. TİCARİ ALACAKLAR		23.963.791	41.838.447	63.062.407
-ŞÜPHELİ ALACAK.KARŞ.		475.073	562.696	712.035
4. DİĞER ALACAKLAR		40.324.659	59.998.173	648.064
-ŞÜPHELİ ALACAK.KARŞI.		277	277	277
5. STOKLAR		720.539	849.159	943.574
6. GEL.AY.AİT GİD.VE GEL.TAH.		999.298	781.496	885.966
7. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR		56.263	865	6.490
B. DURAN VARLIKLAR		103.417.198	133.505.196	160.672.850
1. TİCARİ ALACAKLAR		691	3.272	1.127
2. DİĞER ALACAKLAR		0	0	0
3. MADDİ DURAN VARLIKLAR		102.972.378	133.005.934	160.071.472
-AMORTİSMANLAR		47.790.822	67.454.228	74.772.784
4. MADDİ OLMAYAN DUR.VAR.		444.129	495.990	600.251
-AMORTİSMANLAR		1.450.526	2.102.465	2.429.881
5.GELECEK YIL.GİD.VE GEL.TAH.		0	0	0
6. DİĞER DURAN VARLIKLAR		0	0	0
AKTİF TOPLAMI		190.160.713	253.335.390	246.030.849

a. Dönen Varlıklar

Bu ana hesap grubu içinde, Kuruluşumuzun nakit olarak kasada ve bankalarda tuttuğu varlıklar ile normal koşullarda en fazla bir yıl veya işletmemizin normal faaliyet dönemi içinde paraya çevirebileceği veya tüketileceği varlıklar yer almıştır.

1. Hazır Değerler:

Kuruluşumuzun nakit olarak kasada tuttuğu veya bankalarda bulundurduğu tutarlar ile istediğinde paraya çevirme imkânı bulunan varlıklar bu grupta yer almıştır.

2025 yılı sonu itibariyle 19.811.497.865,08 TL hazır değer olup, detayı aşağıda verilmiştir.

(BİN TL)	
100-Kasa	14
101-Alınan Çekler	0
102-Bankalar	19.811.322
103-Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri(-)	0
108-Diğer Hazır Değerler	162
TOPLAM	19.811.498

Bankalarda bulunan 19.811.321.884,13 TL; 15.634.875.407,53 TL ticari mevduat ve 4.176.446.476,60 TL karşılığında döviz tevdiat hesaplarında yer almıştır. Kuruluşumuzun sahip olduğu mevduat, beş kamu bankası olan Ziraat, Vakıflar, Halk, Vakıf Katılım ve Ziraat Katılım Bankalarında toplanmıştır.

2. Ticari Alacaklar:

Bir yıl içinde paraya dönüşmesi öngörülen ve işletmemizin ticari ilişkileri nedeniyle ortaya çıkan alacaklar bu grupta yer almıştır. Ticari alacakların detayı aşağıda açıklanmıştır.

120 – Alıcılar :

Kuruluşumuzun 2025 yılı sonu itibariyle kişi ve kuruluşlardan hizmet satışlarından dolayı 62.013.299.925,98 TL ticari alacağı bulunmaktadır.

120 HESAP

Yurt içi-Yurt dışı kişi ve kuruluşlardan olan alacaklar :

(BİN TL)

İga Havalimanı İşletmesi Anonim Şirketi	53.720.493
Eurocontrol (Avrupa Hava Seyrüsefer Güvenliği Teşkilatı)	7.253.555
Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı	336.751
Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi	134.049
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (Sunexpress)	97.588
Ajet Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi	70.167
Thy Do & Co İkrâm Hizmetleri Anonim Şirketi	45.332
Be Aero Havacılık Anonim Şirketi	43.801
Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. (Heaş)	33.048
Amac Aerospace Turkey Havaaracı Bakım Onarım ve Modifikasyon Hiz. A.Ş.	27.472
Tgs Yer Hizmetleri Anonim Şirketi	23.774
Turistik Hava Taşımacılık A.Ş.(Corendon)	18.563
Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.(Havaş)	18.074
Tav Ankara Yatırım Yapım ve İşletme Anonim Şirketi	17.269
Türk Hava Yolları Teknik Anonim Şirketi	16.382
Hürkuş Havayolu Taşımacılık ve Tic.A.Ş. (Freebird)	13.504
Çelebi Hava Servisi Anonim Şirketi	12.311
Genel Havacılık Anonim Şirketi	7.797
Potas Akdeniz Akaryakıt Dağıtım Anonim Şirketi	6.828
Diğer	116.542
TOPLAM	62.013.300

127 – Diğer Ticari Alacaklar:

Kuruluşumuzun 2025 yılı sonu itibariyle kişi ve kuruluşlardan 1.036.869.324,69 TL alacağı bulunmaktadır.

128 - Şüpheli Ticari Alacaklar:

Verilen hizmet karşılığının alıcılar tarafından ödeme süresi içinde ödenmemesi nedeniyle protesto edil-

miş, yazı ile birden fazla istenmiş ya da dava veya icra safhasına gelmiş alacaklar bu hesapta izlenmiş olup, 2025 yılı sonu itibariyle 724.272.907,30 TL'ye ulaşmıştır. Şüpheli ticari alacakların detayı aşağıda verilmiştir. Bu alacaklar Hukuk Müşavirliğince yasal yollardan takip edilmektedir.

128 HESAP

Yurt içi-Yurt dışı kişi ve kuruluşlardan olan alacaklar :

(BİN TL)

İris Express Gümrüksüz Satış Mağazaları Ticaret A.Ş.	295.494
Demir Havacılık A.Ş.(Beta Havacılık San. Tic.A.Ş.)	86.846
Doğuş Hava Taş. A.Ş.	86.831
Kıbrıs Türk Hava Yolları	45.565
İstanbul İl Emniyet Müdürlüğü	42.912
Intergraph Corporation Work Station	36.890
Sadri Şener İnş.Simge Turizm ve İnş.Ortak Girişimi	22.080
Uluslararası Akaryakıt Dağıtım Ltd. Şti.	18.214
Onur Air Taşımacılık A.Ş	15.372
Aksal İnş.Beyza İnş.Boytaş Boyacıoğlu İnş. Ortak Girişimi	8.671
Park Reklamcılık Hiz.Ltd.Şti.	7.069
T.C. İçişleri Bakanlığı Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	5.727
TDT Havacılık Bakım ve Tic. A.Ş.	5.360
Atlasjet Havacılık A.Ş.	4.576
Uğur Uluslararası Hava Kargo Lojistik Ltd. Şti.	4.047
Pantheon Airlines Havacılık Savunma Petrol San. Tic. İth. ve İhr. Ltd. Şti.	3.107
Bayındır Havacılık İnş.Tur.Tic.San.Aş.	2.883
Toprak Havacılık	2.873
İris Ekspres Gümrüksüz Satış Mağazaları Ticaret A.Ş.	2.530
Diğer	27.226
TOPLAM	724.273

129 - Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-) :

Şüpheli hale gelen ticari alacaklarımız için 712.034.777,77 TL kadar karşılık ayrılmıştır.

3. Diğer Alacaklar:

Kuruluşumuzun ticari ilişkileri dışında meydana gelmiş ve bir yıl içinde tahsili düşünülen alacakları bu grupta izlenmiştir. Diğer alacakların detayı aşağıda verilmiştir.

131 - Ortaklardan Alacaklar:

2025 yılı içerisinde finansman fazlası olarak Hazine'ye ödenen 633.836.126,60 TL alacağımız bulunmaktadır.

135 - Personelden Alacaklar:

Kuruluşumuzun, personelinden çeşitli nedenlerden kaynaklanan 1.833.826,76 TL alacağı bulunmaktadır.

136 - Diğer Çeşitli Alacaklar :

Diğer alacaklardan 11.791.236,53 TL diğer çeşitli alacağımız bulunmaktadır.

138 - Şüpheli Diğer Alacaklar:

2025 yılı sonu itibariyle 880.067,13 TL şüpheli diğer alacağımız bulunmaktadır.

139 - Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-) :

Şüpheli hale gelmiş diğer alacaklar için 276.771,84 TL karşılık ayrılmıştır.

4. Stoklar:

Kuruluşumuzca verilen hizmetlerde kullanılmak veya tüketilmek amacıyla temin edilen yedek parça, malzeme, hurda gibi bir yıldan az bir sürede kullanılacak olan varlıklar bu grupta izlenmiştir. 2025 yılı sonu itibariyle 943.573.518,62 TL kadar varlık stok hesaplarında yer almıştır.

150 - İlk Madde ve Malzeme:

2025 yılı sonu itibariyle depolarımızda büyük çoğunluğu yedek parça olmak üzere 671.594.972,77 TL kadar stok bulunmaktadır. Satın alınan veya imal edilen söz konusu emtia, maliyet bedeli ile kayıtlara alınmaktadır. Maliyet bedeli ile kayıtlara alınmış olan yedek parça ve malzeme stoklarının hizmete verilmesinde,

DHMi'ye özel elektronik yazılım ve takibe bağlı olarak ilk giren ilk çıkar (FIFO) metodu uygulanmaktadır.

159 - Verilen Sipariş Avansları:

Verilen sipariş avanslarının tamamı yurt dışı sipariş avansı olmak üzere 271.978.545,85 TL'dir.

5. Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları:

Kuruluşumuzun 2025 yılı içinde gelecek dönemler için yapmış olduğu giderleri ile 2025 yılına ait olup ancak, kesin borç kaydı sonraki dönemde yapılacak gelirleri bu grupta izlenmiştir.

180 - Gelecek Aylara Ait Giderler:

2025 yılı sonu itibariyle bu hesapta 810.972.564,74 TL bakiye vermiştir.

181 - Gelir Tahakkukları :

Gelir tahakkuklarında yer alan 74.994.116,74 TL'nin ağırlıklı kısmını bankalara ilişkin faizleri tutarlarıdır.

6. Diğer Dönen Varlıklar :

2025 yılı sonu itibariyle diğer dönen varlık hesaplarında 6.489.765,58 TL yer almıştır.

190 - Devreden KDV:

2025 yılı sonu itibariyle devreden KDV hesabında bakiye vermemiştir.

195 - İş Avansları:

2025 yılı sonu itibariyle iş avansları hesabında 5.856.567,03 TL devretmiştir.

196 - Personel Avansları:

Personelimize verilen yolluk ve ücret avanslarından dolayı hesapta 548.208,00 TL devretmiştir.

197 - Sayım ve Tesellüm Noksanları:

Sayımlar sonucunda tespit edilen kasa, stok ve maddi duran varlıklar noksanlarıyla, tesellüm sırasında ortaya çıkan noksanların geçici olarak kayıt ve izleneceği hesapta 84.990,55 TL devretmiştir.

b. Duran Varlıklar

İşletmemizin, bir yıldan daha uzun sürelerde işletme faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla temin ettiği ve faaliyet dönemi içinde paraya çevirmeyi veya tüketmeyi öngörmediği varlıklar bu ana hesap grubunda izlenmiştir.

1. Ticari Alacaklar:

Kuruluşumuzun bir yıldan fazla uzun vadeli ticari alacakları bu grupta izlenmiştir.

226 - Verilen Depozito ve Teminatlar:

Kuruluşumuzca, kişi ve kuruluşlara verilen ve bir yıldan uzun süreli depozito ve teminatların tutarı 1.126.899,28 TL'dir.

2. Diğer Alacaklar:**236 - Diğer Çeşitli Alacaklar:**

Bu hesap dönem sonunda bakiye vermemiştir.

3. Maddi Duran Varlıklar:

İşletmemizin faaliyetlerinde kullanılmak üzere temin edilen ve tahmini yararlanma süresi bir yıldan fazla olan fiziki varlıklar ve bunların birikmiş amortismanları bu hesap grubunda izlenmiştir. 2025 yılı sonu itibarıyla bu hesapta 207.958.499.884,13 TL maddi duran varlık yer almıştır.

MADDİ DURAN VARLIKLAR 2025					(BİN TL)
TÜRÜ	BİLGİ	DÖNEM BAŞI	DÖNEM İÇİ GİRİŞLER	DÖNEM İÇİ ÇIKIŞLAR	DÖNEM SONU MADDİ DURAN TOPLAMI
ARAZİ VE ARSALAR		35.270.489	274.817	11.561	35.533.745
YER ÜSTÜ VE YER ALTI DÜZ.		47.683.369	2.308.252	0	49.991.621
BİNALAR		83.642.398	8.944.944	0	92.587.342
TESİS MAK.VE CİHAZLAR		17.075.609	5.481.859	44.364	22.513.104
TAŞITLAR		6.099.842	401.506	38.970	6.462.378
DEMİRBAŞLAR		624.148	250.896	4.735	870.309
TOPLAM		190.395.855	17.662.274	99.630	207.958.499

250 - Arazi ve Arsalar :

Kuruluşumuz envanterinde yer alan arazi ve arsaların değeri 35.533.746.054,01 TL'dir

251 - Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri :

Mevcut pistler, apronlar, taksirutlar, yollar, stok yerleri, bahçeler, parklar, spor sahaları, destek ve kuşatma duvarları, havuzlar vb. ile YİD kapsamında Kuruluşumuza devredilen yer altı ve yer üstü düzenleri 49.991.620.866,94 TL ile maddi duranda yer almıştır. 2025 yılında yer altı ve yer üstü düzenleri için 2.894.645.742,11 TL amortisman ayrılmıştır.



252 - Binalar :

Mevcut idari, işletme ve sosyal binalar ile YİD kapsamında Kuruluşumuza devredilen binalar 92.587.341.703,03 TL ile maddi duranda yer almıştır. 2025 yılında binalar için 2.227.293.134,90 TL amortisman ayrılmıştır.

253 - Tesis, Makine ve Cihazlar:

Kuruluşumuz envanterinde 22.513.103.943,39 TL değerle yer alan su, buhar, elektrik, aydınlatma, telefon, ısıtma, havalandırma, yangın, radar, ILS, telsiz tesisler ile üretim, atölye ve enerjiyle ilgili makine ve cihazlar ile YİD kapsamında Kuruluşumuza devredilen tesis, makine ve cihazlar için 2025 yılında 1.569.192.947,36 TL amortisman ayrılmıştır.

254 - Taşıtlar:

Kuruluşumuzun envanterinde; konveyörler, halatlı taşıma sistemi, havai hatlar, traktörler, vagonlar, sarnıçlar tankerler, vinçler, uçaklar, kamyonlar, otobüsler, otomobiller, itfaiye ve kurtarma araçları vb. araçlar 6.462.377.738,27 TL değerle yer almıştır. 2025 yılında taşıtlar için 563.258.493,36 TL amortisman ayrılmıştır.

255 -Demirbaşlar:

Kuruluşumuz envanterinde, demirbaşlar 870.309.578,49 TL değerle yer almıştır. 2025 yılında demirbaşlar için 121.366.410,37 TL amortisman ayrılmıştır.

MADDİ DURAN VARLIKLAR 2025				(BİN TL)
TÜRÜ	BİLGİ	MADDİ DURAN TOPLAMI	BİRİKMİŞ AMORTİSMAN	NET MADDİ VARLIK TOPLAMI
ARAZİ VE ARSALAR		35.533.745	0	35.533.745
YER ÜSTÜ VE YER ALTI DÜZENLERİ		49.991.621	26.251.746	23.739.875
BİNALAR		92.587.342	31.526.131	61.061.211
TESİS MAKİNE VE CİHAZLAR		22.513.104	13.615.745	8.897.359
TAŞITLAR		6.462.378	2.905.425	3.556.953
DEMİRBAŞLAR		870.309	473.737	396.572
TOPLAM		207.958.499	74.772.784	133.185.715

257 - Birikmiş Amortismanlar (-):

2025 yılı başında birikmiş amortismanların tutarı 67.454.228.028,93 TL'dir. 2025 yılı içinde 7.379.907.104,47 TL giriş olmuştur. Buna karşılık dönem içerisinde 61.351.008,14 TL amortisman çıkışı olmuş, böylelikle dönem sonu birikmiş amortisman

tutarı 74.772.784.125,26 TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılı 7.375.756.728,10 TL olan dönem amortismanının maddi duran türlerine göre dağılımı Tabloda verilmiştir.

AMORTİSMANLAR 2025			(BİN TL)
YILLAR	BİLGİ	BİRİKMİŞ AMORTİSMAN	DÖNEM AMORTİSMANI
YER ÜSTÜ VE YER ALTI DÜZENLERİ		26.251.746	2.894.646
BİNALAR		31.526.131	2.227.293
TESİS MAKİNE VE CİHAZLAR		13.615.745	1.569.193
TAŞIT ARAÇ VE GEREÇLER		2.905.425	563.258
DÖŞEME VE DEMİRBAŞLAR		473.737	121.366
TOPLAM		74.772.784	7.375.756

258 - Yapılmakta Olan Yatırımlar:

Dönem başında 6.642.715.555,11 TL olan yapılmakta olan yatırıma, dönem içinde 21.882.567.231,67 TL giriş

ve 5.669.967.058,82 TL çıkış olmuş ve 2025 yılında 22.855.315.727,96 TL devir vermiştir.

YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR 2025					(BİN TL)
TÜRÜ	BİLGİ	DÖNEM BAŞI	GİRİŞLER	ÇIKIŞLAR	DEVİR
YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR		6.642.716	21.882.567	5.669.967	22.855.316
VERİLEN AVANSLAR		3.421.591	3.029.341	2.420.491	4.030.441
TOPLAM		10.064.307	24.911.908	8.090.458	26.885.757

259 - Verilen Avanslar:

Yurt içinden ve yurt dışından satın alınmak üzere sipariş edilen maddi duran varlıklarla ilgili olarak yapılan avans ödemelerinin dönem sonu toplamı 4.030.440.914,77 TL'dir.

4. Maddi Olmayan Duran Varlıklar:

Herhangi bir fiziksel varlığı bulunmayan, işletmemizin belli bir şekilde yararlandığı veya yararlanmayı beklediği aktifleştirilen giderler ile belli koşullar altında hukuken himaye gören hakları içeren hesap grubudur.

260 - Haklar :

Kuruluşumuz yazılım, irtifak vb. bedeli olarak

574.203.772,56 TL devretmiş olup, 2025 yılında 84.721.904,77 TL amortisman ayrılmıştır.

263 - Araştırma ve Geliştirme Giderleri :

Kuruluşumuz AR-GE projesi bedeli olarak 802.291.368,31 TL devretmiş olup, 2025 yılında 132.560.216,64 TL amortisman ayrılmıştır.

267 - Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar :

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar 2025 yılı dönem sonunda 1.653.636.337,80 TL devir vermiştir. 2025 yılında 110.133.362,52 TL amortisman ayrılmıştır.

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR 2025				(BİN TL)
TÜRÜ	BİLGİ	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR	NET MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR
HAKLAR		574.204	391.953	182.251
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ		802.292	394.480	407.812
DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		1.653.636	1.643.448	10.188
TOPLAM		3.030.132	2.429.881	600.251

268 - Birikmiş Amortismanlar (-) :

Diğer maddi olmayan duran varlıklardan yapılan ödemeler 5 yılda amorte edilmekte olup, bu hesapta biriken

amortisman tutarı 2.429.880.735,33 TL'dir. 2025 yılı için ayrılan amortisman tutarı 327.415.483,93 TL'dir.

AMORTİSMANLAR 2025			(BİN TL)
YILLAR	BİLGİ	BİRİKMİŞ AMORTİSMAN	DÖNEM AMORTİSMANI
HAKLAR		391.953	84.722
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ		394.480	132.560
DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		1.643.448	110.134
TOPLAM		2.429.881	327.416

5. Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları:

Bu hesap grubu, peşin ödenen ve cari dönem içinde ilgili gider hesaplarına kaydedilmemesi gereken, gelecek yıllara ait giderleri kapsar.

280- Gelecek Yıllara Ait Giderler :

DHİMİ, 2025 yılı içinde peşin ödediği ve bu dönem içinde değil de izleyen yıllarda gider yazacağı ödeme tutarlarını, muhasebenin ve verginin dönemsellik ilkesi gereği bu hesapta izlemiştir. Hesap 2025 yılı sonu itibariyle bakiye vermemiştir.

6. Diğer Duran Varlıklar:

294 – Hizmet Dışı Maddi Duran Varlıklar :

Kuruluşumuz kullanımından kal edilen maddi duran varlıkların izlendiği hesaptır. Bu hesap dönem sonunda bakiye vermemiştir.

299 - Hizmet Dışı Maddi Duran Varlıklar Birikmiş Amortismanı:

Bu hesap dönem sonunda bakiye vermemiştir.

2. Pasif Hesaplar

Kuruluşumuzun 2025 yılı dönem sonu itibariyle sahip olduğu kaynaklar toplamı 246.030.849.740,36 TL Pasif hesaplarla ilgili bilgi tablo aşağıda verilmiştir. Pasifin % 17'si 40.261.846.830,29 TL ile **kısa vadeli yabancı kaynaklar**, % 42'sini 104.049.523.297,63 TL ile **uzun vadeli yabancı kaynaklar** ve % 41'i 101.719.479.612,44 TL ile **öz kaynaklar** oluşturmuştur. Pasif hesaplarla ilgili açıklamalar aşağıda verilmiştir..

BİLANÇO PASİF				(BİN TL)
HESABIN ADI	YILLAR	2023 G	2024 G	2025 G
A. KISA VADELİ YABANCI KAY.		12.779.288	23.850.124	40.261.847
1. MALİ BORÇLAR		0	0	0
2. TİCARİ BORÇLAR		1.398.812	2.153.671	7.063.560
3. DİĞER BORÇLAR		97.922	241.763	1.010.611
4. ALINAN AVANSLAR		662.458	215.041	1.817.817
5. ÖDENE.VERGİ VE YÜKÜM.		5.590.498	9.720.044	15.343.721
6. BORÇ VE GİD.KARŞILIKLARI		1.522.683	7.244.153	9.123.750
7. GEL.AY.GEL.VE GİD.TAHAK.		3.506.909	4.275.446	5.902.382
8. DİĞ.KISA VADE.YAB.KAY.		6	6	6
B. UZUN VAD.YABANCI KAYNAK.		67.673.445	76.394.880	104.049.523
1. MALİ BORÇLAR		0	0	0
2. TİCARİ BORÇLAR		0	0	0
3. BORÇLAR VE GİD.KARŞILIK.		2.430.070	2.470.126	3.436.387
4. GELE.YIL.GEL.VE GİD.TAHAK.		65.243.375	73.924.754	100.613.136
5. DİĞ.UZ.VADE.YABANCI KAY.		0	0	0
C. ÖZ KAYNAKLAR		109.707.980	153.090.386	101.719.479
1. ÖDENMİŞ SERMAYE		10.647.912	130.443.557	63.025.915
-SERMAYE		10.650.000	10.650.000	24.680.322
-ÖDENMEMİŞ SERMAYE (-)		2.088	2.088	2.088
-SERMAYE ENFLASYON DÜZELTMESİ		90.845.352	119.795.645	38.347.681
2. SERMAYE YEDEKLERİ		0	0	0
3. KAR YEDEKLERİ		0	1.342.329	12.176.477
4. GEÇMİŞ YILLAR KARI		8.214.716	1.722.321	1.722.321
5. GEÇMİŞ YILLAR ZARARI (-)		0	0	0
6. DÖNEM NET KARI/ZARARI		0	19.582.179	24.794.766
PASİF TOPLAMI		190.160.713	253.335.390	246.030.849

A. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

Kuruluşumuzda 2025 yılında ödenecek ve vadesi 1 yıldan az olan borçların izlendiği hesap grubudur.

1. Mali Borçlar:

Bu hesap dönem sonunda bakiye vermemiştir.

2. Ticari Borçlar:

Kuruluşumuzun ticari ilişkileri nedeniyle borçlandığı tutarların izlendiği hesap grubudur.

320 - Satıcılar:

Dönem sonunda satıcılara 5.508.342.929,82 TL borcumuz olup, detayı aşağıda verilmiştir.

	(BİN TL)
Mal ve Hizmet Alımlarından	4.523.522
Müteahhit Hizmetlerinden	984.678
Kamulaştırmalardan Borçlar	143
TOPLAM	5.508.343

326 - Alınan Depozito ve Teminatlar:

Kişi ve kuruluşlardan 401.221.265,48 TL nakit depozito ve teminat alınmış olup, detayı aşağıda verilmiştir.

	(BİN TL)
Alicılardan Alınan TL Teminatlar	81.532
Alicılardan Alınan USD Teminatlar	48.302
Alicılardan Alınan EURO Teminatlar	98.740
Satıcılardan Alınan TL Teminatlar	167.042
Satıcılardan Alınan USD Teminatlar	5.395
Satıcılardan Alınan EURO Teminatlar	210
TOPLAM	401.221

329 - Diğer Ticari Borçlar:

Aşağıda mahiyeti belirtilen borçlarımız bu hesapta izlenmiş olup, yılsonunda 1.153.995.850,81 TL devretmiştir.

	(BİN TL)
EUROCONTROL Tahakkuklarından Borçlar	465.125
Kimlik Kartı % 50 SHGM Payı	39.298
Çalışma Ruhsatı % 65 SHGM Payı	327.191
Diğer Ticari TL Borçlar	98.332
Diğer Ticari USD Borçlar	372
Diğer Ticari EURO Borçlar	223.678
TOPLAM	1.153.996

3. Diğer Borçlar:

Kuruluşumuzun ticari ilişkileri dışında borçlandığı ve bir yıl içinde ödenmesi düşünülen tutarlar bu hesap grubunda izlenmiştir.

335 - Personele Borçlar:

Çeşitli işlemlerden doğan ve 2025 dönem sonuna kadar ilgili personele ödenmeyen personel alacakları olup, tutarı 967.737.865,07 TL'dir.

336 - Diğer Çeşitli Borçlar:

Bu hesapta dönem sonunda 42.873.021,22 TL devretmiş olup, detayı aşağıda verilmiştir;

	(BİN TL)
Avukatlık vekâlet ücretleri	18.278
SHGM Nakde Dönüştürülen Teminat Mektuplarından Borçlar	333
Mahiyeti Belli Olmayan Fazla Tahsilatlar	1.953
5510 Sayılı Yasa % 0,05 lik Teşvik İndiriminden Borçlar	383
Buluntu Paralar	1.850
Diğer Çeşitli Borçlar	4.589
Projelerden Borçlar	6.071
6661 Sayılı Kanun SGK Kesintileri	6.411
Kamulaştırmadan Borçlar	808
Kafeterya ve Lokal İşlemleri	2.197
TOPLAM	42.873

4. Alınan Avanslar:

Bu hesap grubu, gerek satış sözleşmeleri dolayısıyla gerekse diğer nedenlerle DHİMİ tarafından üçüncü kişilerden alınan avansların kaydedildiği hesapları kapsar.

340 - Alınan Sipariş Avansları:

Bu hesapta DHİMİ'nin gelecekte yapacağı hizmet teslimleri ile ilgili olarak peşin tahsil ettiği tutarlar izlenmiştir. 2025 yılı sonu devri 25.495.637,63 TL'dir.

349 - Alınan Diğer Avanslar:

Bu hesabın 2025 dönem sonu bakiyesi 1.792.320.778,49 TL'dir

5. Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler:

Kuruluşumuzun sorumlu veya mükellef sıfatıyla ödeyeceği vergi, resim, harç kesintisi, sigorta primi, icra

taksitleri ve benzeri borçlarının izlendiği hesap grubudur.

360 - Ödenecek Vergi ve Fonlar:

Bu hesapta 15.291.704.134,28 TL kadar ödenecek vergi ve fon tutarı olup, detayı aşağıda verilmiştir..

	(BİN TL)
Kurumlar Vergisi	210.703
Gelir Vergisi	534.391
Katma Değer Vergisi	7.961.886
Damga Vergisi	34.347
Hasılat Payı (%14)	6.550.325
Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sis.Kes.	0
Konaklama Vergisi	52
TOPLAM	15.291.704

361 - Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri:

Bu hesap dönem sonunda 37.398.696,04 TL devretmiştir.

	(BİN TL)
Emekli Sandığı	79
Diğer SGK Kesintileri (İtibari Hizmet Zammı)	37.320
TOPLAM	37.399

369 - Ödenecek Diğer Yükümlülükler:

2025 yılından 14.618.051,17 TL ödenecek diğer yükümlülük devretmiştir.

	(BİN TL)
Aidat vb. Yükümlülükler	4.040
Diğer Kesintiler	10.578
TOPLAM	14.618

6. Borç ve Gider Karşılıkları:

370 - Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları:

2025 yılı dönem karı üzerinden 9.188.397.948,99 TL kurumlar vergisi hesaplanmıştır. Bu tutar 2026 yılı nisan ayında beyan edilerek ödenecektir.

371 - Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükler:

Mevzuat gereğince peşin ödenen Gelir ve Kurumlar vergisi ile diğer yükümlülükler bu grupta izlenmiştir. Bu hesapta 776.290.898,75 TL peşin ödenmiş vergi bulunmaktadır.

	(BİN TL)
Kurumlar Geçici Vergi	0
Vergi Kesintileri	776.291
TOPLAM	776.291

372 - Kıdem Tazminatı Karşılığı:

2025 yılı sonu itibariyle DHMİ'de istihdam edilen geçici işçilerle memurlara 2026 yılında ödenmesi öngörülen kıdem tazminatı, emekli ikramiyeleri, kullanılmayan yıllık izinler gibi karşılıklar bu hesapta izlenmiştir. 2025 yılı sonu itibariyle hesapta 711.643.049,30 TL karşılık bulunmaktadır.

	(BİN TL)
Memur Emekli Karşılıkları	148.623
Sözleşmeli Emekli Karşılıkları	180.091
Geçici İşçi Kıdem Karşılıkları	382.929
TOPLAM	711.643

7. Gelecek aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları:

2025 yılı içinde ortaya çıkan ancak gelecek aylara ait gelirler ile faaliyet dönemine ait olup ödenmesi gelecek aylarda yapılacak giderler bu hesap grubunda izlenmiştir.

380 - Gelecek Aylara Ait Gelirler:

Aşağıda detayı verilen gelecek aylara ait peşin tahsil edilmiş gelirler toplamı 5.404.202.717,52 TL'dir.

Gelecek Aylara Ait Gelirler	(BİN TL)
Kirala İşlet Devret (KİD) Peşin Kira Tahsilatları	5.323.743
Gelecek Aylara Ait Yurtiçi Gelirler	79.991
Gelecek Aylara Ait Yurtdışı Gelirler	469
Gelecek Aylara Ait Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	0
TOPLAM	5.404.203

381 - Gider Tahakkukları:

Bu hesap 2025 yılında 498.179.458,22 TL bakiye vermiştir.

397 - Sayım ve Tesellüm Fazlaları :

Bu hesap 2025 yılında 6.325,00 TL bakiye vermiştir.

B. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

Kuruluşumuzca, gelecek yıllarda ödenecek ve vadeleri 1 yıldan daha uzun olan borçların izlendiği hesap grubudur.

1. Mali Borçlar:

Kuruluşumuzun bilanço tarihi itibarıyla vadesine 1 yıldan uzun süre bulunan mali borçları bu grupta izlenmiştir. Bu hesap yıl içerisinde çalışmamıştır.

2. Ticari Borçlar

426 - Alınan Depozito ve Teminatlar

Kişi ve kuruluşlardan uzun vadeli depozito ve teminatı bulunmamaktadır.

3. Borç ve Gider Karşılıkları:

472 - Kıdem Tazminatı Karşılıkları

Kuruluşumuzda çalışan memur, sözleşmeli ve geçici işçi için ayrılan kıdem tazminatı/emekli ikramiyelerini kapsar. Bu hesap dönem sonunda 3.432.473.611,10 TL (memur 950.024.231,02 TL sözleşmeli 1.243.523.431,60 TL ve geçici işçi 1.238.925.948,48 TL) bakiye vermiştir.

479 - Diğer Borç ve Gider Karşılıkları

Kuruluşumuzda dahili sigortaya tabi tutulan maddi duran için ayrılan dahili sigorta risk karşılıkları bu hesapta izlenmiş olup, dönem sonu bakiyesi 3.913.723,66 TL'dir.

4. Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları:

480 - Gelecek Yıllara Ait Gelirler:

Kuruluşumuzca tahsil edilen çalışma ruhsatı bedelleri ve KİD işlemlerinden kaynaklanan gelirler olup, hesapta 100.613.135.962,87 TL bulunmaktadır.

C. ÖZ KAYNAKLAR

1. Bu ana hesap grubu; devlet adına Hazinesinin bilanço tarihinde DHMİ'ye yapmış olduğu sermaye ödeme/katkı tutarını gösterir. Ana hesap grubunu; Ödenmiş Sermaye, Sermaye Yedekleri, Kar Yedekleri, Geçmiş Yıllar Karları / Zararları (-) ve Dönemin Net Karı (Zararı) hesap grupları oluşturur.

2. Özkaynaklar ana hesap grubu, Pasifin (Kaynakların) % 41'ini oluşturmaktadır.

50. ÖDENMİŞ SERMAYE

1. Hazine ve Maliye Bakanlığının DHMİ Genel Müdürlüğü için taahhüt ettiği Sermaye tutarı olan 24.680.321.348,85 TL'den, Ödenmemiş Sermaye tutarı olan 2.087.607,96 TL düşüldüğünde, DHMİ Ödenmiş Sermaye hesap grubu 24.678.233.740,89 TL'dir.

2. 2024 Yılı enflasyon düzeltmesi olumlu farkı 90.845.351.477,10 TL'dir. 2024 yılı enflasyon düzeltme işlemlerinden hesaba 28.950.293.576,92 TL giriş yapılmış olup, enflasyon düzeltmesi olumlu farkı 119.795.645.054,02 TL. olarak devretmiştir. 2025 yılında Hazine ve Maliye Bakanlığının 3806825 sayılı yazısı ve Yönetim Kurulunun 11.03.2025 tarih ve 30 no.lu kararı gereğince sermaye düzeltmesi olumlu farklarından çekilen tutarın finansman fazlası olarak ödenen tutara mahsup işlemi yapılmıştır. Enflasyon düzeltmesi olumlu farkı 2026 yılına 38.347.681.253,11 TL. olarak devretmiştir.

3. Ödenmiş Sermaye hesap grubu 2025 yılsonu detayına, aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Ödenmiş Sermaye hesap grubu ayrıntısına bakıldığında, YİD maliyet bedellerinin sermayeye ilavesinden kaynaklanan 16.965.327.496,44 TL'nin en büyük tutarı oluşturduğu görülmektedir.

ÖDENMİŞ SERMAYE DAĞILIMI (TL)	
1	Kuruluştaki aynı olarak konulan sermaye 1.050.051,64
2	Hasılat payının sermayeye mahsubu 79.886.714,04
3	Temettünün sermayeye mahsubu 3.212.029.702,94
4	Sermaye düzeltmesi olumlu farkların mahsubu 673.589.199,75
5	Yeniden değerlemenin sermayeye mahsubu 11.032.899,84
6	Yasal yedeklerin sermayeye mahsubu 2.441.457.886,47
7	YİD maliyet bedellerinin sermayeye ilavesi 16.965.327.496,44
8	Diğer mahsup işlemleri 1.293.859.789,77
TOPLAM 24.678.233.740,89	

500 - Sermaye

1. Sermaye

1. DHMİ Sermayesi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri dışında, DHMİ Ana Statüsünün «Hukuki Bünye» başlıklı 3. Maddesi ile düzenlenmiş olup, anılan madde “5- Kuruluşun sermayesi 50 milyar TL'si olup, tamamı Devlete aittir. Kuruluş'un sermayesi ilgili Bakanlığın teklifi üzerine Cumhurbaşkanı Kararı ile değiştirilir.” hükmüne amirdir.

2. DHMİ Sermayesi, 8 Kasım 1984 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan Ana Statüsü ile 50.000 TL olarak belirlenmiştir. Sonraki zamanda bu tutar sırasıyla, 200.000 TL, 16.000.000 TL, 26.000.000 TL, 175.000.000 TL, 400.000.000 TL, 1.700.000.000

TL, 3.900.000.000 TL, 5.250.000.000 TL, 6.250.000.000 TL, 10.650.000.000 TL ve son olarak 24.680.321.348,85 TL'ye çıkarılmıştır.

3. 1 No.lu Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 217'nci maddesi ile de 4059 sayılı Kanun ile T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığına verilen görev ve yetkiler T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığına verilmiş olduğundan, bu kapsamında T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığının pay sahipliği yetki ve sorumlulukları 2018 yılı ikinci yarısından itibaren DHMİ hissedar kayıtları T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı olarak güncellenmiş ve işlemler bu yönde sürdürülmüştür.

4. Gerek DHMİ Sermayesinin tamamının devlete ait olması ve gerekse DHMİ'nin faaliyetlerini Özkaynakları ile sürdürmesi nedeniyle DHMİ'de hisse senedi uygulaması söz konusu değildir. Bu nedenle DHMİ daha önce hisse senedi çıkarmadığı gibi, cari dönemde de herhangi bir hisse senedi ihracı yapmamıştır.

5. Esenboğa Havalimanı işletim süresi sonunda işletmecisi şirket olan TAV Esenboğa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş.'den devir alınmıştır. 5335 sayılı Kanunun 33'üncü maddesi gereğince işletim süresince işletmecisi tarafından yaptırılan tesisler teslim alınmış ve Kanun maddesine göre sermayeye doğrudan ilave edilmiştir. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı nezdinde gerekli sermaye artırımını yapılması için işlemlere başlanılmıştır.

501.Ödenmemiş Sermaye

DHMİ'nin 2025 yılı sonu itibarıyla 24.680.321.348,85 TL olan Sermayesinin 2.087.607,96 TL'si Ödenmemiş Sermaye'dir.

502. Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları

2025 yılı devir bakiyesi 38.347.681.253,11 TL'dir.

54. KAR YEDEKLERİ

Bu hesap grubu, 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 37 nci maddesine göre, dönem karı üzerinden ayrılan % 10 oranındaki yedek akçeyi kapsar.

540. Yasal Yedekler

1. 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin, 'Kamu iktisadi kuruluşlarına ait mali hükümler' başlıklı 37'nci maddesinde "4. Kuruluşlar, karlarından % 10 yedek akçe ayırırlar" hükmü yer almıştır. Bu kapsamda, 1984 yılından itibaren her yılın dönem karına bağlı olarak dönem karından alıkonulan % 10 oranındaki tutarlar

kadar hesaba girişler ve Hazine ve Maliye Bakanlığının çeşitli mahsup talimatlarına bağlı olarak da hesaptan çıkışlar olmaktadır.

2. 2025 yılı dönem karı olan 33.983.164.302,38 TL üzerinden ayrılacak olan 3.398.316.430,24 TL 2026 yılında hesaba giriş yapılacaktır.

570. Geçmiş Yıllar Karları:

2025 yılında Hazine ve Maliye Bakanlığının yayımlamış olduğu tebliğlerde enflasyon düzeltmesi yapılmaması uygun görüldüğünden herhangi bir işlem yapılmamıştır. Hesabın 2025 yılı enflasyon düzeltmelerinden kaynaklı devri 1.722.321.352,31 TL'dir.

59. DÖNEM NET KARI (ZARARI)

590. Dönem Net Karı :

2025 yılında, 124.116.907.744,02 TL gelir ve kar, buna karşılık 79.464.432.796,40 TL gider ve zarar ve ayrıca 10.669.310.645,24 TL indirim gerçekleşmiş olup, bunun sonucu 33.983.164.302,38 TL dönem karı elde edilmiştir.

Dönem karından; 9.188.397.948,99 TL kurumlar vergisi düşüldüğünde, dönem net karı 24.794.766.353,39 TL olmuştur. Hesabın detayına Hesap Açıklamaları bölümünde yer verilmiştir.

2025 yılı içinde dönem net karından 3.398.316.430,24 TL yasal yedek ayrıldığında, kalan 21.396.449.923,15 TL dağıtılabılır dönem net karı, 2025 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Dair Tebliğin 17 nci maddesi hükmü gereği, Hazine Müsteşarlığına borç kaydedilmeyip yeni talimata kadar sermaye hesaplarında yer alan "570. Geçmiş yıllar karları" hesabına alınacaktır.

591. Dönem Net Zararı :

İşletmenin faaliyet dönemine ilişkin net zarar tutarının izlendiği hesaptır. Sonuç hesaplarında yer alan «692. Dönem Net Kârı veya Zararı Hesabı»ndan aktarılan tutarlar bu hesaba borç, aynı hesaba alacak kaydedilir.

DHMİ 2025 yılı faaliyetleri sonucunda kar elde ettiği için bu hesap bakiye vermemiştir.

BİLANÇO 2025						(BİN TL)
AKTİF HESAPLAR	BİLGİ	DÖNEM BAŞI	DÖNEM İÇİ GİRİŞLER	DÖNEM İÇİ ÇIKIŞLAR	FARK	DÖNEM SONU
b I. DÖNEN VARLIKLAR		119.830.194	1.493.000.182	1.527.472.377	-34.472.195	85.357.999
b 10 HAZIR DEĞERLER		16.362.054	1.273.162.892	1.269.713.448	3.449.444	19.811.498
b 100 Kasa		20	36.800	36.806	-6	14
b 101 Alınan Çekler		0	0	0	0	0
b 102 Bankalar		16.361.816	1.383.529.571	1.380.080.065	3.449.506	19.811.322
a 103 Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri(-)		0	110.417.102	110.417.102	0	0
b 108 Diğer Hazır Değerler		218	13.623	13.679	-56	162
b 11 MENKUL KIYMETLER		0	0	0	0	0
b 112 Kamu Kesim Tahvil, Senet ve Bono.		0	0	0	0	0
b 12 TİCARİ ALACAKLAR		41.838.447	170.689.515	149.465.555	21.223.960	63.062.407
b 120 Alıcılar		39.327.485	163.614.704	140.928.889	22.685.815	62.013.300
b 126 Verilen Depozito ve Teminatlar		0	0	0	0	0
b 127 Diğer Ticari Alacaklar		2.499.756	7.073.363	8.536.250	-1.462.887	1.036.869
b 128 Şüpheli Ticari Alacaklar		573.902	152.497	2.126	150.371	724.273
a 129 Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)		562.696	151.049	1.710	149.339	712.035
b 13 DİĞER ALACAKLAR		59.998.173	407.215	59.757.324	-59.350.109	648.064
b 131 Ortaklardan Alacaklar		59.983.032	0	59.349.196	-59.349.196	633.836
b 135 Personelden Alacaklar		1.828	159.208	159.202	6	1.834
b 136 Diğer Çeşitli Alacaklar		12.006	248.007	248.222	-215	11.791
b 138 Şüpheli Diğer Alacaklar		1.584	0	704	-704	880
a 139 Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı(-)		277	0	0	0	277
b 15 STOKLAR		849.159	2.968.853	2.874.438	94.415	943.574
b 150 İlk Madde ve Malzeme		529.415	2.808.468	2.666.288	142.180	671.595
b 151 Yarı Mamuller Üretim		0	3.889	3.889	0	0
b 157 Diğer Stoklar		0	0	0	0	0
b 159 Verilen Sipariş Avansları		319.744	156.496	204.261	-47.765	271.979
b 18 GEL AY. AİT GİD.ve GEL.TAHAK.		781.496	33.556.753	33.452.283	104.470	885.966
b 180 Gelecek Aylara Ait Giderler		626.520	1.748.450	1.563.998	184.452	810.972
b 181 Gelir Tahakkukları		154.976	31.808.303	31.888.285	-79.982	74.994
b 19 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR		865	12.214.954	12.209.329	5.625	6.490
b 190 Devreden KDV		0	673.983	673.983	0	0
b 191 İndirilecek KDV		0	6.975.421	6.975.421	0	0
b 193 Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar		0	1.088.914	1.088.914	0	0
b 195 İş Avansları		629	3.380.383	3.375.155	5.228	5.857
b 196 Personel Avansları		154	96.168	95.774	394	548
b 197 Sayım ve Tesellüm Noksanları		82	85	82	3	85
b 2 DURAN VARLIKLAR		133.505.196	35.648.364	8.480.710	27.167.654	160.672.850
b 22 TİCARİ ALACAKLAR		3.272	695	2.840	-2.145	1.127
b 220 Uzun Vadeli Alacaklar		0	0	0	0	0
b 226 Verilen Depozito ve Teminatlar		3.272	695	2.840	-2.145	1.127
b 227 Diğer Ticari Alacaklar		0	0	0	0	0
b 23 DİĞER ALACAKLAR		0	0	0	0	0
b 236 Diğer Çeşitli Alacaklar		0	0	0	0	0
b 25 MADDİ DURAN VARLIKLAR		133.005.934	35.263.990	8.198.452	27.065.538	160.071.472
b 250 Arazi ve Arsalar		35.270.489	274.817	11.561	263.256	35.533.745
b 251 Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri		47.683.369	2.308.252	0	2.308.252	49.991.621
b 252 Binalar		83.642.398	8.944.944	0	8.944.944	92.587.342
b 253 Tesis, Makine ve Cihazlar		17.075.609	5.481.859	44.364	5.437.495	22.513.104
b 254 Taşıtlar		6.099.842	401.506	38.970	362.536	6.462.378
b 255 Demirbaşlar		624.148	250.896	4.735	246.161	870.309
b 256 Diğer Maddi Duran Varlıklar		0	8.364	8.364	0	0
a 257 Birikmiş Amortismanlar (-)		67.454.228	7.318.556	0	7.318.556	74.772.784
b 258 Yapılmakta Olan Yatırımlar		6.642.716	21.882.567	5.669.967	16.212.600	22.855.316
b 259 Verilen Avanslar		3.421.591	3.029.341	2.420.491	608.850	4.030.441
b 26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIK.		495.990	379.661	275.400	104.261	600.251
b 260 Haklar		471.843	241.756	139.395	102.361	574.204
b 263 Araştırma ve Geliştirme Giderleri		472.976	419.716	90.400	329.316	802.292
b 267 Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		1.653.636	1.653.634	1.653.634	0	1.653.636
a 268 Birikmiş Amortismanlar (-)		2.102.465	1.935.445	1.608.029	327.416	2.429.881
b 269 Verilen Avanslar		0	0	0	0	0
b 28 GEL. YIL.AİT GİDER.VE GEL.TAHK.		0	4.018	4.018	0	0
b 280 Gelecek Yıllara Ait Giderler		0	4.018	4.018	0	0
b 29 DİĞER DURAN VARLIKLAR		0	0	0	0	0
b 294 Hizmet Dışı Maddi Duran Varlıklar		0	28.056	28.056	0	0
b 299 Hizmet Dışı Maddi Duran Var.Bir. Amortisman(-)		0	28.056	28.056	0	0
TOPLAM VARLIKLAR (AKTİF)		253.335.390	1.528.648.546	1.535.953.087	-7.304.541	246.030.849

BİLANÇO 2025						(BİN TL)
PASİF HESAPLAR	BİLGİ	DÖNEM BAŞI	DÖNEM İÇİ GİRİŞLER	DÖNEM İÇİ ÇIKIŞLAR	FARK	DÖNEM SONU
a 3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		23.850.124	296.340.357	279.928.634	16.411.723	40.261.847
a 30 MALİ BORÇLAR		0	0	0	0	0
a 309 Diğer Mali Borçlar		0			0	0
a 32 TİCARİ BORÇLAR		2.153.671	115.017.173	110.107.284	4.909.889	7.063.560
a 320 Satıcılar		1.351.151	37.064.683	32.907.491	4.157.192	5.508.343
a 326 Alınan Sipariş Depozito ve Teminatlar		197.147	489.958	285.884	204.074	401.221
a 329 Diğer Ticari Borçlar		605.373	77.462.532	76.913.909	548.623	1.153.996
a 33 DİĞER BORÇLAR		241.763	20.917.539	20.148.691	768.848	1.010.611
a 331 Ortaklara Borçlar		0			0	0
a 335 Personele Borçlar		9.060	20.765.787	19.807.109	958.678	967.738
a 336 Diğer Çeşitli Borçlar		232.703	151.752	341.582	-189.830	42.873
a 34 ALINAN AVANSLAR		215.041	5.988.090	4.385.314	1.602.776	1.817.817
a 340 Alınan Sipariş Avansları		37.061	2.120.792	2.132.357	-11.565	25.496
a 349 Alınan Diğer Avanslar		177.980	3.867.298	2.252.957	1.614.341	1.792.321
a 36 ÖDENE.VER.VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜK.		9.720.044	78.020.937	72.397.260	5.623.677	15.343.721
a 360 Ödenecek Vergi ve Fonlar		9.669.061	75.208.394	69.585.751	5.622.643	15.291.704
a 361 Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri		43.880	2.481.359	2.487.840	-6.481	37.399
a 369 Ödenecek Diğer Yükümlülükler		7.103	331.184	323.669	7.515	14.618
a 37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		7.244.153	23.906.238	22.026.641	1.879.597	9.123.750
a 370 Dön.Kar.Vergi ve Yasal Yüküm.Karş.		7.425.528	9.188.398	7.425.528	1.762.870	9.188.398
b 371 Dön.Kar.Peşin Öden.Ver.veDiğ.Yük.(-)		702.247	776.291	702.247	74.044	776.291
a 372 Kıdem Tazminatı Karşılığı		520.872	1.782.521	1.591.750	190.771	711.643
a 379 Diğer Borç ve Gider Karşılığı		0	13.711.610	13.711.610	0	0
a 38 GELE.AY. AİT GELİR VE GİD.TAH.		4.275.446	24.531.092	22.904.156	1.626.936	5.902.382
a 380 Gelecek Aylara Ait Gelirler		3.785.773	21.852.947	20.234.517	1.618.430	5.404.203
a 381 Gider Tahakkukları		489.673	2.678.145	2.669.639	8.506	498.179
a 39 DİĞER KISA VADELİ YAB.KAY..		6	27.959.288	27.959.288	0	6
a 391 Hesaplanan KDV		0	25.531.696	25.531.696	0	0
a 393 Merkez ve Şubeler Cari Hesabı		0	2.427.586	2.427.586	0	0
a 397 Sayım ve Tesellüm Fazlaları		6	6	6	0	6
a 4 UZUN VAD.YABANCI KAYNAK.		76.394.880	207.594.951	179.940.308	27.654.643	104.049.523
a 40 MALİ BORÇLAR		0	0	0	0	0
a 42 TİCARİ BORÇLAR		0	0	0	0	0
a 426 Alınan Depozito ve Teminatlar		0	0	0	0	0
a 47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		2.470.126	1.007.431	41.170	966.261	3.436.387
a 472 Kıdem Tazminatı Karşılığı		2.467.474	1.000.000	35.000	965.000	3.432.474
a 479 Diğer Borç ve Gider Karşılık.(Sigorta)		2.652	7.431	6.170	1.261	3.913
a 48 GEL.YILLAR.AİT GELİR VE GİD.TAH.		73.924.754	206.587.520	179.899.138	26.688.382	100.613.136
a 480 Gelecek Yıllara Ait Gelirler		73.924.754	206.587.520	179.899.138	26.688.382	100.613.136
a TOPLAM YABANCI KAYNAKLAR		100.245.004	503.935.308	459.868.942	44.066.366	144.311.370
a 5 ÖZ SERMAYE		153.090.386	49.728.258	101.099.165	-51.370.907	101.719.479
a 50 ÖDENMİŞ SERMAYE		130.443.557	14.030.322	81.447.964	-67.417.642	63.025.915
a 500 Nominal Sermaye		10.650.000	14.030.322	0	14.030.322	24.680.322
b 501 Ödenmemiş Sermaye (-)		2.088	0	0	0	2.088
a 502 Sermaye Düzeltmesi		119.795.645	0	81.447.964	-81.447.964	38.347.681
a 52 SERMAYE YEDEKLERİ		0	0	0	0	0
a 529 Diğer Sermaye Yedekleri		0	0	0	0	0
a 54 KAR YEDEKLERİ		1.342.329	10.903.170	69.022	10.834.148	12.176.477
a 540 Yasal Yedekler		1.286.247	10.845.567	0	10.845.567	12.131.814
a 542 Olağanüstü Yedekler		0	0		0	0
a 549 Özel Fonlar		56.082	57.603	69.022	-11.419	44.663
a 57 GEÇMİŞ YILLAR KARLARI		1.722.321	0	0	0	1.722.321
a 570 Geçmiş Yıllar Karları		1.722.321			0	1.722.321
b 58 GEÇMİŞ YILLAR ZARARI (-)		0	0	0	0	0
b 580 Geçmiş Yıllar Zararı (-)		0	0	0	0	0
b/a 59 DÖNEM KAR (ZARAR)		19.582.179	24.794.766	19.582.179	5.212.587	24.794.766
a 590 Dönem Net Karı		19.582.179	24.794.766	19.582.179	5.212.587	24.794.766
b 591 Dönem Net Zararı (-)		0	0	0	0	0
a TOPLAM KAYNAKLAR (PASİF)		253.335.390	553.663.566	560.968.107	-7.304.541	246.030.849

D. FON AKIMI

Genel Yatırım ve Finansman Programı ve revizeleri, Hazine ve Maliye Bakanlığının verdiği direktif ve esaslar ile Kuruluşumuz ihtiyaçları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

2025 yılı faaliyetleri sonrası 169.698.029.526,93 TL kaynak oluşturulmuş olup, aynı dönemde 169.698.029.526,93 TL ödeme yapılmıştır. 2025 yılı yatırımı 15.078.186.093,63 TL gerçekleşmiştir.

FON AKIM TABLOSU			(BİN TL)
BİLGİ	2023	2024	2025
A. FON KAYNAKLARI	52.019.050	100.559.226	169.698.029
1. Faaliyetlerden Sağlanan Kaynaklar	16.216.017	49.625.977	44.006.104
a. Olağan Kar	15.060.132	29.223.009	36.210.793
b. Amortismanlar	993.259	20.315.345	7.645.972
c. Fon Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Giderler	162.626	87.623	149.339
2. Olağan Dışı Faaliyetlerden Sağlanan Kaynaklar	0	0	0
a. Olağan Dışı Kar	0	0	0
b. Fon Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Giderler	0	0	0
c. Fon Girişi Sağlamayan Gelirler (-)	0	0	0
3. Dönen Varlık Tutarındaki Azalışlar	6.881	4.881.183	60.940.811
4. Duran Varlık Tutarındaki Azalışlar	595.041	879.322	2.145
5. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Artışlar	6.193.451	6.158.687	14.919.208
6. Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Artışlar	29.007.660	8.721.435	27.654.643
7. Sermaye Artırımı	0	28.950.293	14.030.322
8. Kar Yedeklerindeki Artış	0	1.342.329	8.144.796
B. FON KULLANIMLARI	52.019.050	100.559.226	169.698.029
1. Faaliyetlerle İlgili Kullanımlar	0	0	0
a. Olağan Zarar	0	0	0
b. Amortismanlar	0	0	0
c. Fon Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Giderler	0	0	0
d. Fon Girişi Sağlamayan Diğer Gelirler (-)	0	0	0
2. Olağan Dışı Faaliyetlerle İlgili Kullanımlar	262.646	2.215.302	2.227.629
a. Olağan Dışı Zarar	262.646	2.215.302	2.227.629
b. Fon Çıkışı Gerektirmeyen Giderler	0	0	0
c. Fon Girişi Sağlamayan Gelirler (-)	0	0	0
3. Ödenen Vergi ve Benzerleri	58.613	1.972.091	10.031.783
4. Ödenen Temettüleri	0	6.492.395	95.797.161
a. Bir Önceki Dönem Karından Ödenen	0	6.492.395	14.349.197
b. Yedeklerden Dağıtılan	0	0	81.447.964
5. Dönen Varlıkların Tutarındaki Artışlar	46.277.615	38.055.486	26.617.955
6. Duran Varlıkların Tutarındaki Artışlar	4.768.311	51.282.665	34.815.771
7. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Azalışlar	651.865	541.287	196.311
8. Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Azalışlar	0	0	0
9. Sermayedeki Azalışlar	0	0	11.419

E. NAKİT AKIMI

Kuruluşumuz 2025 faaliyet dönemine 16.362.053.963,75 TL nakit ile başlamış olup, dönem içinde 101.449.195.765,17 TL nakit girişi

ve 97.999.751.863,84 TL nakit çıkışı sonrası 2026 yılına 19.811.497.865,08 TL nakit devretmiştir. Nakit giriş ve çıkışları aşağıda gösterilmiştir.

NAKİT AKIM TABLOSU				(BİN TL)
BİLGİ	2023 G	2024 G	2025 G	
A. DÖNEM BAŞI NAKİT MEVCUDU	19.454.664	20.678.965	16.362.054	
B. DÖNEM İÇİ NAKİT GİRİŞLERİ	46.098.456	66.619.513	101.449.196	
1. Satışlardan Elde Edilen Nakit	25.597.104	47.908.143	78.623.626	
a. Net Satışlar	45.896.435	65.873.003	100.144.119	
b. Ticari Alacaklardaki Azalışlar	0	0	1.465.032	
c. Ticari Alacaklardaki Artışlar (-)	20.299.331	17.964.860	22.985.525	
2. Diğer Faal.Olağan Gelir.Sağlanan Nakit	7.732.191	6.867.050	9.735.063	
3. Olağan Dışı Gelir ve Kar.Sağlanan Nakit	98.497	149.544	278.013	
4. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar.Arışı	7.016.329	1.006.250	11.846.233	
5. Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar.Arışı	0	8.682.178	966.261	
6. Sermaye Artışından Sağlanan Nakit	0	0	0	
7. Diğer Nakit Girişleri	5.654.335	2.006.348	0	
C. DÖNEM İÇİ NAKİT ÇIKIŞLARI	44.874.155	70.936.424	97.999.752	
1. Maliyetlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13.324.306	21.816.378	30.765.745	
a. Satışların Maliyeti	14.551.042	29.009.048	42.681.620	
b. Stoklardaki Artış	125.087	128.620	94.415	
c. Ticari Borçlardaki Azalışlar	0	0	0	
d. Ticari Borçlardaki Artışlar (-)	520.650	754.859	4.909.889	
e. Amort.ve Nakit Çıkışı Gerektirme.Gid.(-)	831.173	6.566.431	7.100.401	
f. Stoklardaki Azalışlar (-)	0	0	0	
2. Faaliyet Giderlerine İlişkin Nakit Çıkışları	1.251.642	2.375.591	3.410.519	
a. Araştırma ve Geliştirme Giderleri	49.044	86.073	124.428	
b. Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	56.108	98.664	140.041	
c. Genel Yönetim Giderleri	1.273.638	2.652.739	3.748.718	
d. Amortis-Nakit Çıkışı Gerektirme.Gid.(-)	127.148	461.885	602.668	
3. Diğer Faali.Olağan Gider ve Zarar.İlişkin	1.134.139	3.737.473	4.791.481	
a. Diğer Faaliyetlerden Olağan Giderler	26.927.311	14.844.941	30.214.924	
b. Amortis-Nakit Çıkışı Gerektirme.Gid.(-)	25.793.172	11.107.468	25.423.443	
4. Olağan Dışı Gider ve Zarar.Nakit Çıkışı	337.144	2.081.065	180.103	
a. Olağan Dışı Gider ve Zararlar	361.144	2.364.847	2.554.702	
b. Amortis-Nakit Çıkışı Gerektirme.Gid.(-)	24.000	283.782	2.374.599	
5. Duran Varlık Yatırımları Nakit Çıkışı	4.768.311	8.824.280	20.590.997	
6. Kısa Vadeli Yabancı Kaynak Ödemeleri	0	0	0	
a. Menkul Kıymetler Ana Para Ödemeleri	0	0	0	
b. Alınan Krediler Ana Para Ödemeleri	0	0	0	
c. Diğer Ödemeler	0	0	0	
7. Ödenen Vergi ve Benzerleri	58.613	6.101.637	38.260.907	
8. Ödenen Temettüleri	0	0	0	
9. Diğer Nakit Çıkışları	24.000.000	26.000.000	0	
D. DÖNEM SONU NAKİT MEVCUDU	20.678.965	16.362.054	19.811.498	
E. NAKİT ARTIŞ VEYA AZALIŞI	1.224.301	-4.316.911	3.449.444	

F. MALİ ANALİZ

1. Mali Durum

	2023	2024	2025
a) Kaynaklar Arasındaki İlişkiler			
1) Mali Yeterlilik (Finansman)			
Öz Kaynaklar x 100			
----- =	136,36	152,72	70,49
Yabancı Kaynaklar			
2) İç Kaynaklar (Otofinansman)			
Kar Yedekleri x 100			
----- =	0	12,61	19,32
Ödenmiş Sermaye			
b) Varlıklar Arasındaki İlişkiler			
Bağlı Değerler x 100			
----- =	54,38	52,70	65,31
Varlıklar Toplamı			
c) Varlıklar ve Kaynaklar Arasındaki İlişkiler			
1) Bağlı Değerler ile bu değerlerin finansmanında kullanılan kaynakların ilişkileri:			
Bağlı Değerler x 100			
----- =	94,27	87,20	157,96
Öz Kaynaklar			
2) Paraya çevrilebilir ve hazır değerlerle bu değerlerin finansmanında kullanılan kaynakların ilişkisi (Disponibilite)			
Hazır Değerler x 100			
----- =	161,82	68,60	49,21
Kısa Süreli Borçlar			
(Genişletilmiş Likidite)			
Dönen Varlıklar x 100			
----- =	678,78	502,43	212,01
Kısa Süreli Borçlar			

2. Mali Sonuçlar**2023****2024****2025****a) Karlılık (Rantabilite)****1) Mali Karlılık (Mali Rantabilite)**

Dönem Karı x 100			
----- =	138,97	253,64	53,92
Ödenmiş sermaye			
Dönem Karı x 100			
----- =	13,49	17,64	33,41
Öz Kaynaklar			
Faaliyet Karı x 100			
----- =	27,31	22,23	52,55
Öz Kaynaklar			

2) İktisadi Karlılık (Ekonomik Rantabilite)

Dönem Karı + (Finansman Giderleri- Yatırım Maliyetine Verilen Finansman Giderleri) X 100			
----- =	7,98	11,10	15,51
Kullanılan Kaynaklar - İşletmeye açılmayan Yatırımlarda Kullanılan Kaynaklar			

b) Mali Sonucu İlgilendiren Etkenler

Ödenen Faizler x 100			
----- =	0	0	0
Faize Tabi Yabancı Kaynaklar			
Net Satış Hasılatı X 100			
----- =	24,75	27,08	45,70
Kullanılan Kaynaklar - İşletmeye Açılmayan Yatırımlarda Kullanılan Sermaye			

	2023	2024	2025
c) Kullanılan Sermaye (Kaynaklar Toplamı) Değişmelerin Karlılığı etkisi			
Net Satışlar x 100			
----- =	24,14	26,00	40,70
Kullanılan Kaynaklar			
Net Satışlar x 100			
----- =	41,84	43,03	98,45
Öz Kaynaklar			
Net Satışlar x 100			
----- =	52,91	54,97	117,32
Dönen Varlıklar			
Net Satışlar x 100			
----- =	44,38	49,34	62,33
Duran Varlıklar			
Net Satışlar x 100			
----- =	191,52	157,43	158,80
Alacaklar			

MALİ BÜNYE				(BİN TL)
BİLGİ	YILLAR	2023 G	2024 G	2025 G
A. KAYNAKLAR TOPLAMI		190.160.713	253.335.390	246.030.849
1. ÖZ KAYNAKLAR		109.707.980	153.090.386	101.719.479
2. YABANCI KAYNAKLAR		80.452.733	100.245.004	144.311.370
a. Kısa Vadeli Borçlar		12.779.288	23.850.124	40.261.847
b. Uzun Vadeli Borçlar		67.673.445	76.394.880	104.049.523
B. VARLIKLAR TOPLAMI		190.160.713	253.335.390	246.030.849
1. DURAN VARLIKLAR		103.417.198	133.505.196	160.672.850
a. Bağlı Değerler		103.416.507	133.501.924	160.671.723
b. Uzun Sürede Paraya Çev. Değ.		691	3.272	1.127
2. DÖNEN VARLIKLAR		86.743.515	119.830.194	85.357.999
a. Kısa Sürede Paraya Çev. Değ.		66.064.550	103.468.140	65.546.501
b. Hazır Değerler		20.678.965	16.362.054	19.811.498

3. Faaliyet Sonuçları

	2023	2024	2025
a) Maliyet Giderleri Göstergesi			
Satışların Üretim x 100			
Maliyet Gider			
----- =	31,70	44,04	42,62
Net Satış Hasılatı			
b) Dönem Giderleri Göstergesi			
Satış Giderleri x 100			
----- =	0,12	0,15	0,14
Net Satış Hasılatı			
Diğer Faaliyet x 100			
Giderleri			
----- =	2,88	4,16	3,87
Net Satış Hasılatı			
c) Satış Göstergesi			
Satış Maliyeti x 100			
Tutarı			
----- =	34,71	48,35	46,63
Net Satış Hasılatı			
d) İşletme Faaliyet Göstergesi			
Faaliyet Karı x 100			
----- =	65,29	51,65	53,37
Net Satış Hasılatı			

MALİ BÜNYE		(BİN TL)		
BİLGİ	YILLAR	2023 G	2024 G	2025 G
A. GAYRİ SAFİ SATIŞ HASILATI		51.239.511	73.067.537	110.813.430
1. SATIŞTAN İADELER		0	0	0
2. İNDİRİMLER		5.343.076	7.194.534	10.669.311
B. SAFİ SATIŞ HASILATI		45.896.435	65.873.003	100.144.119
1. SATIŞLARIN ÜRETİM MALİYETİ		14.551.042	29.009.048	42.681.620
2. SATIŞ GİDERLERİ		56.108	98.664	140.041
3. DİĞER DÖNEM GİDERLERİ		1.322.682	2.738.812	3.873.146
SATIŞ MALİYETİ TUTARI		15.929.832	31.846.524	46.694.807
C. İŞLETME FAALİYET KARI		29.966.603	34.026.479	53.449.312
D. FAALİYET DIŞI GELİR VE KARLAR		12.119.337	10.191.016	13.303.478
FAALİYET DIŞI GİDER VE ZARARLAR		27.288.455	17.209.788	32.769.626
E. DÖNEM KARI/ZARARI		14.797.485	27.007.707	33.983.164



**DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

DHMI Çağrı Merkezi
444 34 64 (DHMI)
iletisimmerkezi@dhmi.gov.tr

Emniyet Mahallesi Mevlana Bulvarı No: 32
Yenimahalle / Ankara 06560 - Bina Kodu 908610
Adres Kodu 1709500076 - TÜRKİYE
T:+90 312 204 20 00 - F:+90312 222 09 76
dhmi@dhmi.gov.tr - www.dhmi.gov.tr

www.facebook.com/dhmi.gov.tr
[www.twitter.com/dhmikurumsal](https://twitter.com/dhmikurumsal)
www.instagram.com/dhmigenelmudurlugu