

2020

# PERFORMANS PROGRAMI

DEVLET HAVA  
MEYDANLARI  
İŞLETMESİ

# PERFORMANS PROGRAMI

2020

## İÇİNDEKİLER

|  |       |
|--|-------|
| <i>Bakan Sunuşu</i> .....  | 4     |
| <i>Genel Müdür Sunuşu</i> .....                                  | 6     |
| <i>Genel Bilgiler</i> .....                                      | 7     |
| <i>A-Yetki, Görev ve Sorumluluklar</i> .....                     | 7     |
| <i>B-Teşkilat Yapısı</i> .....                                   | 8-9   |
| <i>C-Fiziksel Kaynaklar</i> .....                                | 10-11 |
| <i>D-İnsan Kaynakları</i> .....                                  | 12-14 |
| <i>Performans Bilgileri</i> .....                                | 15    |
| <i>A-Temel Politika ve Öncelikler</i> .....                      | 15    |
| <i>B-Amaç ve Hedeflerimiz</i> .....                              | 16-21 |
| <i>C-Performans Göstergeleri, Hedefleri ve Faaliyetler</i> ..... | 22-83 |
| <i>Kaynak İhtiyaç Tablosu</i> .....                              | 84-86 |
| <i>Ekler (Sorumlu Birimler Tablosu)</i> .....                    | 87    |



MEHMET CAHİT TURHAN  
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı

## BAKANIN SUNUŞU

Sivil havacılık sektörünün temel unsurlarından hava seyrüsefer hizmetlerinin sağlanması ve havalimanı işletme hizmetlerini büyük bir titizlikle yürüten ve küresel düzeyde çok önemli bir aktör olan Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI) Genel Müdürlüğü, tüm dünyada hızla gelişmekte olan havacılık sektöründe yapmış olduğu atılımlarla ülkemiz sivil havacılığının zirveye taşınmasına büyük katkı sağlamıştır.

DHMI, Sayın Cumhurbaşkanımızın hava ulaşımına verdiği önem çerçevesinde, bölgesel hava taşımacılığı politikası sonucu artan yolcu ve uçak trafiğine paralel olarak; havalimanlarımızda yolcu memnuniyetini ve güvenliğini daha üst seviyede sağlamak, daha emniyetli hava seyrüsefer hizmeti verebilmek amacıyla alt ve üst yapı projeleri ile KÖİ projelerinde gerekli donanımları temin ve tesis etmektedir.

Bununla birlikte sürekli olarak büyüme tahminleri yapılan ve hükümetimizin gerçekleştirdiği projeler ile önümüzdeki 10 yıl içerisinde gelinmesi beklenen sektörel büyüme hızına DHMI Genel Müdürlüğü şimdiden erişmiştir. 2020 yılında da bu başarıyı yakalayacağına inancım sonsuzdur.

Saygılarımla,

MEHMET CAHİT TURHAN  
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı



Hüseyin KESKİN  
Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

## GENEL MÜDÜR SUNUŞU

Türk sivil havacılığının küresel ölçekte ‘yükselen yıldız’ olmasında; özel sektör işbirliği ile yaptığı çağdaş ve büyük ölçekli yatırımlarla, her alandaki ileri teknoloji uygulamalarını yakından takip eden ve yolcularımıza sunulan emniyet ile konfor odaklı hizmetlerin kalite çıtasını sürekli yükselterek sürdüren Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü’nün büyük bir payı var elbette.

Cumhurbaşkanlığı’nca açıklanan 100 günlük eylem planı doğrultusunda vizyon, stratejik amaç, hedef ve performans göstergelerine bu planlar kapsamında öngörülen maliyet ve ödenekler çerçevesinde ulaşmak ve gerekli tedbirleri almak amacı ile Kurumların Stratejik Planlarının yenilenmesi talep edilmekte olup, öngörülen süreç içerisinde yapılan çalışmalar sonucu Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü 2019-2023 Stratejik Planı hazırlanmıştır.

Bu çerçevede; kuruluşumuz işlevleri ile ilgili mevcut altyapı ve donanımın yenilenmesi, modernizasyonu ile uluslararası kurallar çerçevesinde yürüttüğü kalite ve emniyet öncelikli hizmet anlayışına odaklı görevini, bundan önce olduğu gibi bundan sonra da aynı duyarlılıkla sürdürecektir.

Hüseyin KESKİN  
Yönetim Kurulu Başkanı  
ve Genel Müdür

# I.GENEL BİLGİLER

## A- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

DHMİ Genel Müdürlüğünün Ana Statüsü ile belirlenmiş görevleri; sivil havacılık faaliyetlerinin gereği olan hava taşımacılığı, havalimanlarının işletilmesi, havalimanı yer hizmetlerinin sağlanması, hava trafik kontrol hizmetlerinin ifası, seyrüsefer sistem ve kolaylıklarının kurulması ve işletilmesi, bu faaliyetler ile ilgili diğer tesis ve sistemlerin kurulması, işletilmesi ve modern havacılık düzeyine çıkarılmasını sağlamaktır. Ayrıca, sivil havacılık ihtisas alanlarında, dünya standartlarına göre personel yetiştirmek üzere eğitim tesisleri kurmak, kurdurmak ve bu tesisleri işletmek veya işlettirmek ve işletiminde bulunan havalimanları ile işletme dönemlerinin sonundan itibaren yap-işlet-devret modeli çerçevesinde yaptırarak işletimini özel sektöre verdiği terminallerini ve/veya hizmetin bütünlüğü yönünden gerek gördüğü diğer tesislerini 5335 Sayılı Kanunun 33. maddesi çerçevesinde özel hukuk tüzel kişilerine kiralamak ve/veya işletme hakkını devretmek, yurt dışında şirket kurmak ve/veya kurulmuş şirketlere iştirak etmek de Kuruluşumuzun görevleri arasında yer almaktadır.

1- Kanun, tüzük ve yönetmelik, kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde; müesseselerini, bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini yönlendirmek ve bunlar arasındaki koordinasyon ve işbirliğini sağlamak.

2- Bu faaliyetlerin yürütülmesi ve geliştirilmesi için kaynaklar sağlamak ve artırmak.

3- Gerekli hallerde müesseseler, işletmeler, ortaklıklar kurmak veya kaldırmak veya kurulmuş bir ortaklığa iştirak edilmesi için gerekli teşebbüslerde bulunmak.

4- Lüzumu halinde müesseseler kurmak veya kaldırmak, ortaklıklar kurulması, kaldırılması veya kurulmuş bir ortaklığa iştirak edilmesi için gerekli teşebbüslerde bulunmak.

5-Bağlı ortaklık ve müesseselerinin bütçeleri ile fiyat, tarife ve yatırımlarının genel ekonomi ve sivil havacılık politikalarına uyumunu sağlamak.

6- Sivil Havacılık ihtisas alanlarında, dünya standartlarına göre personel yetiştirmek üzere eğitim tesisleri kurmak, kurdurmak ve bu tesisleri işletmek veya işlettirmek.

7- İşletiminde bulunan hava alanları ile işletme dönemlerinin sonundan itibaren yap-işlet-devret modeli çerçevesinde yaptırarak işletimini özel sektöre verdiği terminallerini ve/veya hizmetin bütünlüğü yönünden gerek gördüğü diğer tesislerini 5335 Sayılı Kanunun 33. maddesi çerçevesinde özel hukuk tüzel kişilerine kiralamak ve/veya işletme hakkını devretmek.

8- İstihdamı geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlar.

9- Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapar.

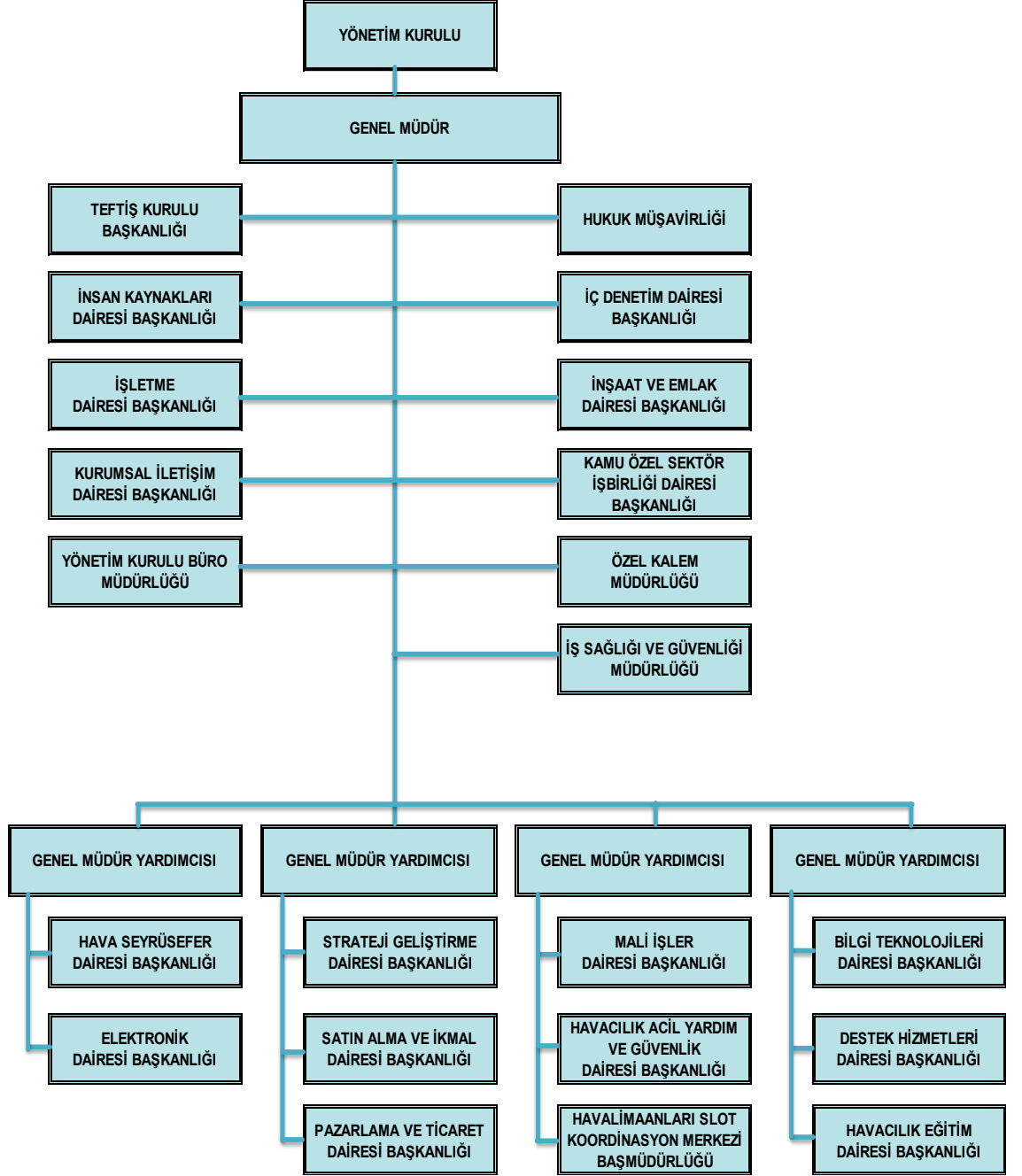
10- Faaliyet konuları ile ilgili olarak Bakanlar Kurulu tarafından verilen görevleri yapmak.

Kuruluş, bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya ve müessese, bağlı ortaklık, iştirak ve diğer birimleri ile yerine getirir. Kuruluşun amaç ve faaliyet konuları Koordinasyon Kurulu Kararı ile değiştirilebilir.

## B- Teşkilat Yapısı

### Merkez Teşkilatı

### MERKEZ TEŞKİLAT ŞEMASI





## Taşra Teşkilatı



## C- Fiziksel Kaynaklar

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü merkez binası, Emniyet Mahallesi Mevlana Bulvarı No:32 Etiler, 06560 Yenimahalle/ANKARA adresinde bulunan bina ile sosyal tesislerinden oluşmaktadır.

### *Fiziksel Donanım Tablosu*

Yıl: 2019

| Malzemenin Adı      | Miktarı (Adet) |
|---------------------|----------------|
| Uçuş Bilgi Sistemi  | 41             |
| Masaüstü Bilgisayar | 6644           |
| Sunucu              | 329            |
| Thin Client         | 70             |
| Dizüstü Bilgisayar  | 943            |
| Yazıcı              | 4590           |
| Tarayıcı            | 1979           |
| Plotter             | 3              |

### **Lojman, Eğitim ve Dinlenme Tesisi Hizmeti**

Genel Müdürlüğümüze bağlı Havalimanlarında bulunan lojmanların tahsisi ve kullanımları ile ilgili işlemler Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığınca yürütülmektedir.

| LOJMAN                              | ADET |
|-------------------------------------|------|
| Yakıtı oturanlarca tedarik edilen   | 389  |
| Yakıtı Kuruluşumuzca tedarik edilen | 225  |
| TOPLAM                              | 614  |
| MİSAFİRHANE                         | ADET |
| Oda Sayısı                          | 371  |
| Yatak sayısı                        | 688  |

Genel Müdürlüğümüze ait İzmir Karaburun'da Karaburun Akdağ Radar Personeli Eğitim ve Dinlenme Tesisi bulunmaktadır. Ancak, bahse konu tesisimizde kapsamlı yenileme çalışmaları yapıldığından faal değildir.

## Taşıt Hizmeti

### DHMİ 2019 Taşıt Tablosu

|                                      |             |
|--------------------------------------|-------------|
| GENEL MAKSATLI ARAÇLAR(*)            | 638         |
| ÖZEL MAKSATLI ARAÇLAR                | 773         |
| KURTARMA VE YANGIN SÖNDÜRME ARAÇLARI | 449         |
| AMBULANS                             | 19          |
| İRTİBAT (HİZMET) ARACI               | 61          |
| <b>TOPLAM</b>                        | <b>1940</b> |

(\*) Hizmet alımı kapsamında alınan araçlar dahil

## Bilişim Sistemi

DHMİ Genel Müdürlüğü, daha etkin hizmet vermek, hizmet alanını genişletmek ve dünyadaki benzer uygulamalara entegrasyonu sağlamak amacıyla, DHMİ Modernizasyon projesini başlatmıştır.

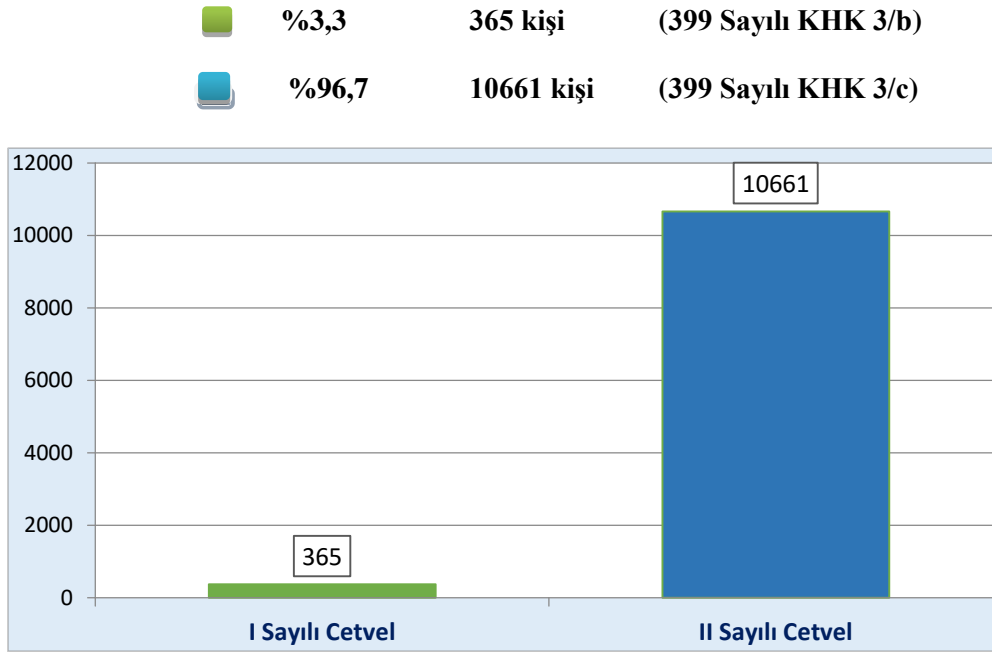
DHMİ Modernizasyon Projesi kapsamında:

- Mevcut DHMİ yazılım uygulamalarının iyileştirilmesi ve yeni uygulamaların geliştirilmesi,
- Hizmet verilen tüm Havalimanlarının veri iletişim ağ yapısının (VLAN, WAN, WLAN) geliştirilmesi,
- Yüksek sayıda kullanıcıya bilişim hizmetlerinin verilmesi,
- Oluşturulacak iletişim ağı üzerinden değişik ortam (veri, ses, görüntü) bilgilerinin aktarılması,
- DHMİ Genel Müdürlüğü ve Havalimanları arasında çevrim-içi (on-line) iletişimin sağlanması,
- DHMİ'nin ilişkili olduğu kuruluşlarla (Havayolu Şirketleri, EUROCONTROL vb.) elektronik ortamda iletişiminin sağlanması,
- Bilgi Teknolojileri Sistemleri ve iletişim alt yapısının bilişim güvenliği kapsamında; ihtiyaç duyulan donanım ve güvenlik yazılımlarının temini ile ilgili ürünlerin teknolojik gelişmeler doğrultusunda güncel tutulması amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir.

## D- İnsan Kaynakları






Kamu İktisadi Kuruluşu statüsünde olan DHMİ Genel Müdürlüğü, Kamu İktisadi Teşebbüsleri Personel Rejiminin Düzenlenmesi ve 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu kapsamında personel istihdam etmektedir. Personel alımları ise Yıllık Genel Yatırım ve Finansman Programı çerçevesinde, “Kamu Görevlerine İlk Defa Atanacaklar için Yapılacak Sınavlar Hakkında Genel Yönetmelik” gereğince, kamu personeli seçme sınavıyla yapılmaktadır. Kuruluşumuzda halen 399 sayılı KHK'nın 3/b bendine göre I sayılı cetvelde 365 ve 3/c bendine göre II sayılı cetvelde 10661 olmak üzere toplam **11026** personel görev yapmaktadır.

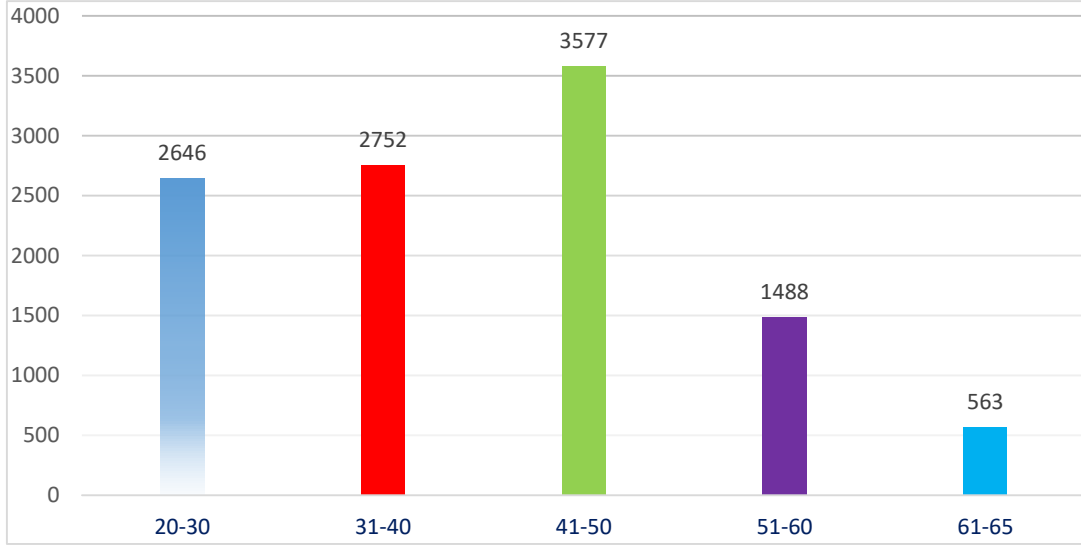
### Çalışanların Statülerine Göre Dağılımları



Tablo – 1

### Çalışanların Yaşa Göre Dağılımları

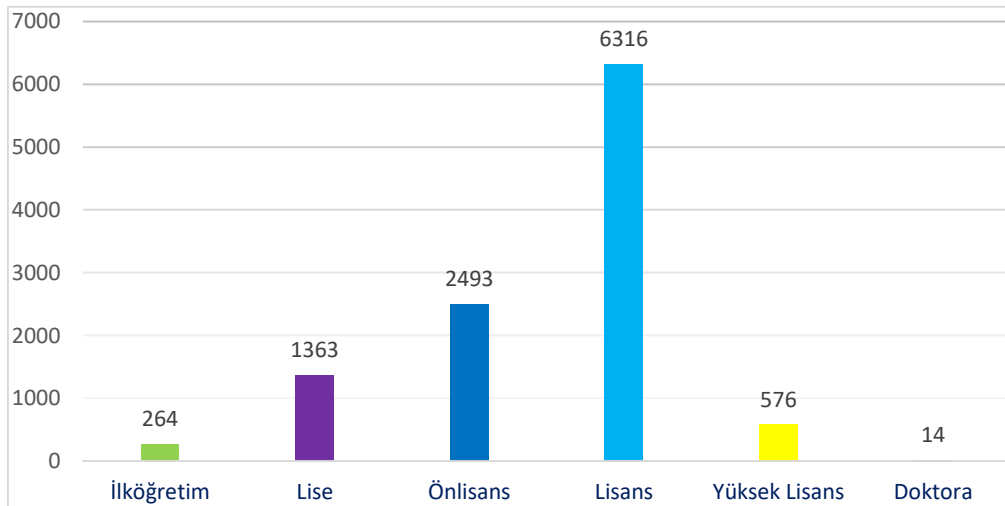
|   |              |              |                  |
|---|--------------|--------------|------------------|
|  | <b>%24</b>   | <b>2.646</b> | <b>20-30 Yaş</b> |
|  | <b>%25</b>   | <b>2.752</b> | <b>31-40 Yaş</b> |
|  | <b>%32,4</b> | <b>3.577</b> | <b>41-50 Yaş</b> |
|  | <b>%13,5</b> | <b>1.488</b> | <b>51-60 Yaş</b> |
|  | <b>%5,1</b>  | <b>563</b>   | <b>61-65 Yaş</b> |



Tablo – 2

*Çalışanların Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı*

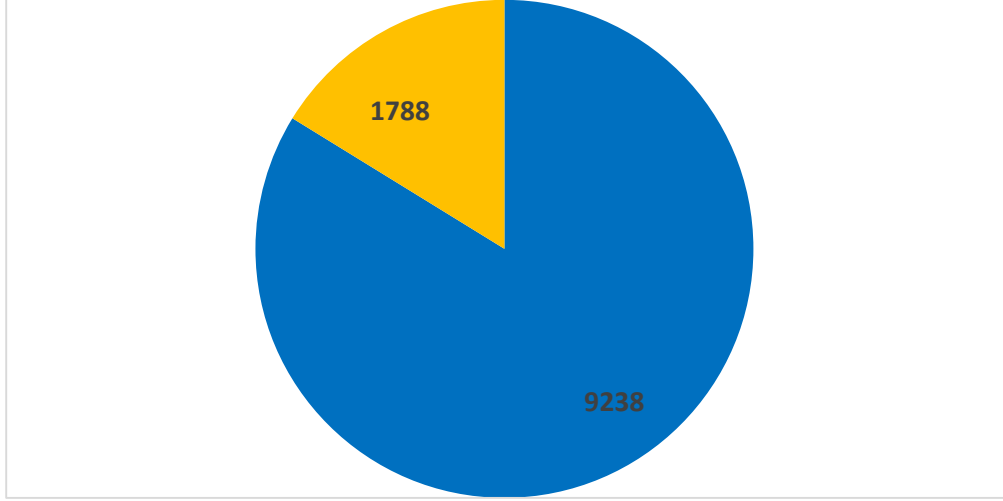
|  |        |       |      |               |
|--|--------|-------|------|---------------|
|  | %2,4   | 264   | Kişi | İlköğretim    |
|  | %12,36 | 1.363 | Kişi | Lise          |
|  | %22,6  | 2.493 | Kişi | Ön lisans     |
|  | %57,28 | 6.316 | Kişi | Lisans        |
|  | %5,23  | 576   | Kişi | Yüksek Lisans |
|  | %0,13  | 14    | Kişi | Doktora       |



Tablo – 3

*Çalışanların Cinsiyetlere Göre Dağılımı*

|   |       |      |      |       |
|---|-------|------|------|-------|
| ■ | %16,2 | 1788 | Kişi | Kadın |
| ■ | %83,8 | 9238 | Kişi | Erkek |



Tablo – 4

## II. PERFORMANS BİLGİLERİ

### A- Temel Politika ve Öncelikler

Performans Programına temel olan politika ve öncelikler aşağıda belirtilmiştir.

| Üst Politika Belgesi      | İlgili Bölüm/Referans   | Verilen Görev/ İhtiyaçlar  |
|---------------------------|---|--|
| On Birinci Kalkınma Planı | Politikalar Başlığı altında 382. Madde                                      | Çukurova Havalimanı tamamlanacak, ana demiryolu şebekesiyle bağlantısı sağlanacaktır.<br>- Çukurova üst yapı tesislerinin yapımı işinin KÖİ projesi olarak gerçekleştirilmesi yönündeki çalışmalar tamamlanacaktır.  |
| On Birinci Kalkınma Planı | Politikalar Başlığı altında 438. Madde                                      | KÖİ modeli ile devam eden İstanbul Havalimanı 2.Etabı, Çeşme Havalimanı tamamlanacaktır.<br>İstanbul Havalimanı 2.Etabının tamamlanması yönünde Görevli Şirketin çalışmalarını sürdürmesi sağlanacaktır.<br>Çeşme–Alaçatı Ekrem Pakdemirli Havalimanı için Kültür ve Turizm Bakanlığı ile alternatif modeller üzerinde çalışmalar yapılarak nihai kararın oluşturulması sağlanacaktır. |
| On Birinci Kalkınma Planı | Politikalar Başlığı altında 511. Madde                                      | Havalimanları altyapılarında önleyici bakım kavramının esas alındığı bir varlık yönetim sistemi kurulacaktır.<br>Havalimanlarında varlık yönetim sistemi kurulması doğrultusunda alınan yazılım sisteminin çalıştırılması sağlanacaktır.   |
| On Birinci Kalkınma Planı | Politikalar Başlığı altında 514. Madde                                      | Türkiye Lojistik Master Planı ile Ulusal Ulaştırma Ana Planı koordineli bir biçimde tamamlanacaktır. Bu konularda işbirliği sağlanacaktır.   |
| Yeni Ekonomik Plan        | Kamu Maliyesi üst başlığı altında Politika ve Tedbirler alt başlığı altında | -Kamu özel iş birliği (KÖİ) uygulamalarının, daha etkin ve finansal açıdan verimli olmasına yönelik bir çerçeve oluşturulacak; bu çerçevede uygulamaların bütüncül olması sağlanacaktır.<br>-KİT'ler, verimlilikleri artacak ve kamu maliyesine yükleri azalacak şekilde yeniden yapılandırılacaktır.  |

*\*On Birinci Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluklar Tablosu dikkate alınarak güncellenmiştir.*

## B- Amaç ve Hedefler

Bu bölümde; Genel Müdürlüğümüz 2019-2023 yılları arasındaki beş yıllık döneme ait Stratejik Planı kapsamında yer alan stratejik amaç ve stratejik hedeflerden 2020 Yılı Performans Programında yer verilenlere kısaca yer verilmiştir.

### Misyon

Sivil Havacılık sektöründe uluslararası standartlarda kaliteli, güvenli, konforlu, insana ve çevreye duyarlı, etkili ve verimli, yetişmiş insan gücüne dayalı sürdürülebilir hava seyrüsefer ve havalimanı işletme hizmetleri sunmaktır.

### Vizyon

Hava trafik yönetimi ve havalimanı işletmeciliği alanında, küresel boyutta rekabet gücünü haiz dünyanın öncü Kuruluşlarından biri olmaktır.

## STRATEJİK AMAÇLAR

### AMAÇ 1- HAVA SEYRÜSEFER EMNİYETİNİ EN ÜST DÜZEYDE SAĞLAMAK:

Son yıllarda büyük önem kazanan hava taşımacılığına paralel olarak tüm dünyada ve özellikle de içinde bulunduğumuz “*Avrupa hava sahasında*” sivil hava trafiğinde önemli artışlar olmaktadır. Ülkemizde gerçekleşen yıllık hava trafik artışı ise son yıllarda Avrupa ortalamasının üzerinde seyretmektedir. Buna bağlı olarak; hızlı bir gelişme gösteren havacılık sektörüne ilişkin tüm teknolojik gelişme ve değişiklikler takip edilerek, “*ülkemiz hava sahasında*” verilen hava trafik hizmetlerinin kalitesinin artırılması, sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi amaçlanmaktadır.

Hava seyrüsefer hizmetlerinin sağlanmasına yönelik personel, sermaye, cari (işletme) ve yatırım giderlerinin EUROCONTROL’e bildirilen ülke milli maliyetlerine yansıtılarak geri dönüşümünün sağlanması imkânı kullanılarak mevcut yatırımların zamanında tamamlanması, geleceğe yönelik projelerin hayata geçirilmesi, Single European Sky ATM Research (SESAR) Stratejisi kapsamında CNS (Haberleşme, Seyrüsefer, Gözetim) alanlarında ATM sistemlerinin sürekli modernizasyonunun sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hedef 1.1:** Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.

**Hedef 1.2:** Haberleşme, seyrüsefer ve gözetim (CNS) altyapısı geliştirilecek ve iyileştirilecektir.

**Hedef 1.3:** Hava trafik yönetiminde kullanılan sistemlerin milli olarak üretilmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak Ar-Ge çalışmaları yapılacaktır.

**Hedef 1.4:** Havacılık bilgileri dijital ortamda ve Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.

**Hedef 1.5:** 2019 yılından itibaren 2023 yılı sonuna kadar her yıl en az 1 seyrüsefer ve/veya radar istasyonuna rüzgâr ve/veya güneş santrali yapılacak, hava seyrüsefer hizmetlerinin uluslararası standart ve kurallara uygun şekilde sürdürülebilmesi için tesis ve sistem açısından geliştirilmeye ihtiyaç duyulan teknik blok ve kuleler yenilenecektir.



Havalimanlarında bulunan uçak hareket alanları olarak tanımlanan pistlerin gelişen teknolojilere göre genişliklerinin artırılması ile apron, emergency pist, paralel pist ve paralel taksi yolları gibi sahaların genişletilmesi ve buna bağlı olarak bu sahaların daha etkin ve verimli kullanılmasının sağlanması önemlidir. Her türlü olumsuz görüş şartlarında, sıfır görüş şartlarını da kapsayacak şekilde uçakların, iniş-kalkış trafiği ve PAT sahaları yer hareketlerini güvenli bir biçimde yapabilmesi için, havalimanı kategorilerinin yükseltilmesi, bu amaçla görsel yardımcılar, Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (ICAO) tarafından belirlenen standartlarda tesisi yapılırken, işletme kolaylığı ve verimliliği en üst düzeyde sistemlerle donatılmasının planlanması gerekmektedir.

Havalimanlarında bulunan terminal ve destek binalarını yolcu potansiyeli, konforu ve güvenliğini arttırmaya yönelik son teknolojik gelişmeleri içeren sistemlerle teçhiz ederek, gelişen dünya standartlarını takip etmek önemli bir husustur. Bu amaçla, terminal güvenliğine yönelik yatırımların devam etmesini sağlamak, terminal ve müteemmimleri inşaatlarının en son teknoloji ile çevreye duyarlı, depreme dayanıklı ve uzun yıllar hizmet verebilecek şekilde tasarlanması, yer haberleşmesinin güvenli, kesintisiz ve daha fonksiyonel bir hale getirilmesi amacıyla yeni geliştirilen sayısal telsiz sistemlerine geçiş çalışmalarının yapılması ile yolcu güvenliği hizmetini en üst düzeyde ifa etmek için gerekli teçhizatın temin ve tesisi elzemdir.

**Hedef 2.1:** PAT sahalarında her türlü yer hareketinin kesintisiz ve emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla gelişen teknolojiye bağlı olarak karla mücadele, temizlik ve tanzim araçları temin edilecektir.

**Hedef 2.2:** Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada hariç) Yeşil Kuruluş ve en az 10 Havalimanımızda da Yeşil Havaalanı unvanlarının 2023 yılına kadar alınması sağlanacaktır.

**Hedef 2.3:** Havalimanları terminal binaları ile sistem, cihaz ve teçhizatlarının enerji ihtiyaçları için, yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanmak üzere, entegre enerji sistemleri kurulacaktır.

**Hedef 2.4:** Havalimanı hizmet araçlarının havalimanı kategorilerine göre temini ve yenilenmesi amacıyla son teknoloji ARFF araçlarının ve sistemlerinin gelişen uçak trafiği ve tiplerine göre alımlarının yapılması, hizmetlerin daha etkin verilebilmesi için ARFF istasyonlarının yenilenmesi ve/veya yapılması sağlanacaktır.

**Hedef 2.5:** Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada hariç) 48 adet Stratejik Gürültü Haritalamaları hazırlanacaktır.

### AMAÇ 3- BÖLGESEL HAVA ULAŞIM MERKEZİ OLMAK:

Tek Avrupa Seması uygulaması kapsamında, hava trafik hizmetlerinde, ortak hava sahası sınıflandırılması, mevcut Avrupa ATS (hava trafik hizmetleri) koridor ağı ve sektörizasyonun esnek ve etkin kullanımının sağlanması, hava sahası kullanım kapasitelerinin artırılması konularında uygulamaya yönelik ortak kural ve usullerin geliştirilmesi, hava sahası ve havaalanları kapasitelerinin artırılması amaçlanmaktadır.

Avrupa, Kafkasya, Orta Asya, Orta Doğu ve Körfez ülkeleri için önemli bir geçiş bölgesinde yer alan ülkemiz hava sahasının coğrafi konumu ve hava sahasının büyüklüğünün yanı sıra, teknik donanımı ve bilgi birikimi itibarıyla önemli bir hava sahası bloğu olma potansiyelinin hayata geçirilerek, hava trafik hizmetleri sağlama kapasitesinin sınırlarımız dışında da bölgesel olarak genişletilmesi sağlanacaktır.

**Hedef 3.1:** Hava Trafik Hizmetlerinde, ortak hava sahası sınıflandırılması, mevcut Avrupa ATS (hava trafik hizmetleri) koridor ağı ve sektörizasyonun esnek ve etkin kullanımının sağlanması, hava sahası kullanım kapasitelerinin artırılması konularında uygulamaya yönelik ortak kural ve usullerin geliştirilmesi, hava sahası ve havalimanları kapasitelerinin artırılması sağlanacaktır.

**Hedef 3.2:** 2023 yılı sonunda tüm Türkiye geneli havalimanlarında toplam 266.427.648 yolcuya ve 2.450.707 uçak trafiğine hizmet verilecek olup, 2023 yılında yaklaşık 14.184.345.000.-TL satış hasılatı elde edilecektir.

### AMAÇ 4 - BÖLGESEL HAVA EĞİTİM ÜSSÜ OLMAK:

Eğitim ve hizmet kalitesi bakımından üyesi bulunduğumuz ICAO ve EUROCONTROL kriterlerini en üst seviyede devam ettirmek, Kuruluşumuz için hem bir zorunluluk hem de bir önceliktir. Bu amaçla, istihdam edilen personelin nitelik bakımından istenilen düzeyde olmasının yanı sıra bölgesel eğitim ihtiyaçlarının karşılanması için simülasyon eğitim tesislerimizin uluslararası kullanımının sağlanması ve bu alanda lider ve bölgesel güç olma fırsatının yakalanması önem taşımaktadır.

Bu amaçla; Kuruluşumuz, personelinin eğitimi konusunda kendi eğitim tesisleri ve imkânları ile eğitime tabi tutmaktadır. Özellikle havacılık uzmanlık alanları kapsamındaki hava trafik kontrolörlüğü, havacılık bilgi yönetimi, havacılık emniyet yönetimi, hava haberleşme hizmetleri, havalimanı işletme hizmetleri, arama kurtarma ve yangınla mücadele hizmetleri vb. konularda kendi tesislerinde her yıl hazırlanarak uygulamaya konulan eğitim programları ile işe yeni başlayan veya ileri aşamalarda gerekli olan eğitimlerin verilmesi planlanmaktadır.

Bununla birlikte, yurt içi ve yurt dışı paydaşlarımıza faaliyet alanımız ile ilgili eğitim hizmetinin verilmesi planlanmaktadır.

**Hedef 4.1.** EUROCONTROL üyesi olan Kuruluşumuz aynı zamanda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından belirlenen temel, tazeleme ve işbaşı eğitimlerini ulusal ve uluslararası mevzuata uygulamak ve takip etmek durumundadır. Personelin yetiştirilmesine yönelik olarak düzenlenecek yurt içi ve yurt dışı eğitim programlarına katılımı sağlanacaktır.

**Hedef 4.2:** DHMİ Havacılık Akademisi bünyesinde bulunan onaylı eğitim programlarının sayısı ile eğitim ve eğitmen yetkilendirme çalışmaları kapsamında meri mevzuata uygun olarak yurt dışında bulunan yetkili eğitim kuruluşları vasıtasıyla yetkili eğitmen sayısı artırılacaktır.

**Hedef 4.3:** Uygulama eğitimlerinin daha verimli hale getirilmesi amacıyla DHMİ bünyesinde 2023 yılı sonuna kadar; eğitim merkezlerinin kurulması, eğitim planlamalarının düzenlenmesinde kullanılacak eğitim yazılımının faaliyete geçirilmesi ile DHMİ Havacılık Hizmet ve Eğitim Kompleksinin” projelendirilmesi ve/veya yapımı tamamlanacaktır.

**Hedef 4.4:** 2023 yılı sonunda 18.600 kursiyere eğitim hizmeti verilerek gelir elde edilecektir.

**Hedef 4.5:** Bölge ve komşu ülke eğitim isteklerinin karşılanması amacıyla ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında belirlenecek ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli eğitimlerin verilmesi ile yürürlükteki mevzuatın uygun gördüğü konuların uzaktan eğitim şeklinde verilmesi sağlanacaktır.

## AMAÇ 5 - İNSAN KAYNAKLARININ OPTİMUM YÖNETİMİ İLE HİZMETTE KALİTE VE ETKİNLİĞİ ARTIRMAK

Kuruluşumuzda; personelin çalışma verimini, memnuniyetini ve motivasyonunu artıracak, mesleki açıdan gelişmesini sağlayacak daha etkin bir insan kaynakları politikası planlanmaktadır.

**Hedef 5.1:** Personelin; hem daha verimli çalışabilmesi hem de daha etkin bir kariyer planlaması yapabilmesi sağlanacak ve eğitim düzeyi artırılacaktır.

**Hedef 5.2:** Havalimanlarının işgücü planlamasının yapılması, daha etkin bir insan kaynakları politikasının uygulanması, performans değerlendirme çalışmalarının hazırlanabilmesi amacıyla *İş Analizi* çalışmaları gerçekleştirilecektir.

**Hedef 5.3:** Kalite ve Çevre Yönetim Sistemi, Kurumun tüm birimlerini kapsayacak şekilde 2020 yılı sonuna kadar kurulacaktır.

**Hedef 5.4:** Kuruluşumuzun son teknolojik gelişmeleri içeren sistemlerle yapılandırılarak gelişen dünya standartlarının takip edilmesi amacıyla bilişim alt ve üst yapılarının temini, tesisi, modernizasyonu ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun sahip olduğu kaynakların imkân ve kabiliyetlerinin artırılması planlanmaktadır.

**Hedef 5.5:** Havalimanı terminaleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları başlatılacaktır.

## AMAÇ 6 - HAVACILIK ACİL YARDIM VE GÜVENLİK HİZMETLERİNİ ULUSAL VE ULUSLARARASI STANDARTLARDA SAĞLAMAK

Şikago Sözleşmesinin 9'ncü Eki Kolaylıklar düzenlemesinin 6.4'ncü maddesi kapsamında akit devletler, toplum sağlığı, acil sağlık müdahaleleri ve karantina tedbirlerine ilişkin uygulamalar için gerekli kolaylıklar ile sahada ilk yardım, daha ciddi durumlarda sağlık müdahalelerini gerekmesine karşı uygun düzenlemeleri yapmakla yükümlüdür. Bu yükümlülük kapsamında, Genel Müdürlüğümüzce sağlık hizmetlerinin düzenlenmesi ve yürütülmesi sağlanmaktadır. Acil sağlık hizmetlerinin Kuruluşumuz sorumluluğunda olduğu havalimanlarımızda görev yapan sağlık birimlerimiz, havalimanı sınırları içerisinde insan sağlığını tehlikeye sokacak acil durumlar, uçak kaza kırım olaylarında, yolcu ve yolcu yakınlarına verilen acil sağlık hizmetleri, yolculara verilecek uçuş raporları, DHMİ personeli ve bakmakla yükümlü olduğu aile bireylerine vermiş olduğu sağlık hizmetlerini ücretsiz olarak verecektir.

DHMİ sağlık Hizmetleri; 24 saat hava trafiğine açık olan 18 havalimanımızda, DHMİ kadrolu sağlık personeli ve Türkiye Hudut Sahiller Sağlık Genel Müdürlüğü personeli ile 24 saat hava trafiğine açık olmayan 28 havalimanımızda ise Sağlık Bakanlığı, Acil Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü (112 Acil Servisleri ) ile yürütülecektir.

Özellikle 11 Eylül 2001 saldırılarından sonra havacılık güvenliği önem ve öncelik kazanmıştır. Uluslararası sivil havacılığa karşı yasadışı eylemlerin önlenmesi kapsamında devletlerin güvenlik denetim mekanizmalarını güçlendirmeleri, havalimanlarında yolcu ve bagajların taranması, havalimanı personelinin güvenlik kontrolleri ve denetimi, tehlikeli maddelerin havayoluyla taşınmasına ilişkin kurallar, gerek Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (ICAO) bünyesinde gerekse bölgesel havacılık örgütlerinin gündemlerinde önemli bir yer tutmaktadır. Bu kapsamda, havalimanlarımızda yolcuların, personelin, tesislerin ve hava araçlarının güvenliği için; ICAO, ECAC ve Milli Sivil Havacılık Güvenlik Programı (MSHGP) standartlarında son teknolojik güvenlik cihazlarının kullanılması gerekmektedir. Bu kapsamda, sivil havacılık güvenliği yatırımları işletmeci kuruluş tarafından sağlanması gerektiğinden; söz konusu yatırımlar sorumluluk alanına göre DHMİ tarafından yapılmakta/yaptırılmaktadır.

Kuruluşumuz bünyesinde bulunan havalimanları ile bunlara bağlı olan radar istasyonları, ülke güvenliği, ülke ekonomisi, milli çıkarlar ve toplum hayatı açısından stratejik öneme sahip olan yerlerdir. Bu kapsamda radar istasyonlarında, İl Özel Güvenlik Komisyonlarınca belirlenen özel güvenlik personel kadro sayıları çerçevesinde; ihtiyaç duyulan güvenlik personeli istihdamı sağlanmaktadır. Yeni açılan havalimanları ve mevcut havalimanlarının ilave ihtiyaçları doğrultusunda, bütçe imkânları çerçevesinde güvenlik personel sayıları artırılabilir.

**Hedef 6.1:** Tüm havalimanlarında verilmesi mecburi olan sağlık hizmetinin, özellikle uçuş sağlığı eğitimi almış deneyimli sağlık personeli (Doktor, Hemşire, ATT, Paramedik vb.) tarafından yapılması sağlanacaktır.

**Hedef 6.2:** Havalimanlarının ve bunlara bağlı radar istasyonlarının güvenliğini, ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında sağlamak amacıyla mevcut özel güvenlik hizmet alımına ilave olarak özel güvenlik personel sayısı artışı gerçekleştirilecektir.

**Hedef 6.3:** ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında havalimanlarında kullanılan güvenlik cihazları; yenileme, modernizasyon ve yeni ihtiyaçlar çerçevesinde temin edilecektir.

**Hedef 6.4:** Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik olarak kullanılan güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.

## AMAÇ 7- KURUMSAL İMAJI GÜÇLENDİRMEK VE MARKA BİLİNİRLİĞİNİ ARTIRMAK

Küresel marka olma yolunda emin adımlarla ilerleyen Kuruluşumuzun kamuoyunda yerleşen olumlu imajının güçlendirilmesi, kamuoyu ile doğru ve etkili bir iletişim kurulması, oluşturulan ve sunulan kurum kimliği ile algılanan kurum imajının aynı olması, daha geniş kitlelere kuruluşumuz ve faaliyetlerimizin doğru bir şekilde tanıtılması ile kamuoyunda güçlü ve dinamik bir kuruluş olarak DHMİ marka algısının yerleştirilmesi amaçlanmaktadır.

Bu amaç paralelinde yürütülecek iletişim çalışmalarının etkili olması, devamlılığının ve yaygınlığının sağlanması için kullanılan tüm metot ve materyallerde ortak bir dilin benimsenmesi büyük önem taşımaktadır. Buradan hareketle öncelikle kurumsal iletişim, kurumsal davranış, kurumsal felsefe, kurumsal tasarım gibi kurumsal kimlik bileşenleri belirlenecek, sonrasında bu bileşenler doğrultusunda kurumsal kimlik oluşturulacaktır.

Ayrıca iletişim kanallarının sayısının artırılması ve bu kanallarda kuruluşumuzun tanıtımına yönelik çalışmaların yer alması marka bilinirliğinin artırılmasına büyük katkı sağlayacaktır. İletişim kanallarının özellikle havalimanlarında bulunması verilmek istenen mesajla hedef kitlenin algısını 'yerinde' buluşturması açısından önemlidir. Bu doğrultuda havalimanlarına videowall sistemleri kurulacaktır.

**Hedef 7.1:** 2021 yılı sonuna kadar havalimanları da dâhil olmak üzere kurumsal kimlik oluşturulması çalışmalarının tamamlanması ve uygulamaya geçilmesi sağlanacaktır.

**Hedef 7.2:** Marka bilinirliğini artırmak amacıyla DHMİ TV ağı oluşturulacak ve yaygınlaştırılacaktır.

## C- Performans Göstergeleri, Performans Hedefleri ve Faaliyetler

### PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>    | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA1-</b> Hava Seyrüsefer Emniyetini en üst düzeyde sağlamak   |
| <b>Hedef</b>          | <b>H1.1-</b> Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır. |

| <b>Performans Göstergeleri</b> |  | <b>Performans Hedefi</b> |
|--------------------------------|--|--------------------------|
| <b>1</b>                       | Hava Trafik Yönetim (ATM) hizmetlerinde havacılık sektöründeki teknolojik gelişmeler ve değişen kurallar doğrultusunda, IANS havacılık eğitim tesislerinde her yıl 200 ATM/CNS personeli eğitiminin sağlanması | 600                      |
| <b>Açıklamalar :</b>           |  |                          |
| <b>2</b>                       | Aydın Çıldır, Selçuk-Efes, Samsun Ondokuz Mayıs, İstanbul Hezarfen, Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanlarında ATC/CNS hizmetlerinin Kuruluşumuz tarafından sağlanması  | %100                     |
| <b>Açıklamalar :</b>           |  |                          |
| <b>3</b>                       | İstanbul Havalimanı hava trafik kontrol binasının ATM sistemleri dâhil tüm fonksiyonları ile devreye verildikten sonra yaklaşma kontrol hizmetinin İstanbul Havalimanından sağlanması                          | %0                       |
| <b>Açıklamalar :</b>           |  |                          |
| <b>4</b>                       | Gaziantep Havalimanı TMA sahasına hizmet vermek üzere Yaklaşma Kontrol (APP) Sistemi tesis edilerek operasyonel hale getirilmesi   | %0                       |
| <b>Açıklamalar :</b>           |  |                          |
| <b>5</b>                       | Uzak Kule Sisteminin pilot proje olarak Ağrı Ahmed-i Hani Havalimanında uygulanması  | %0                       |
| <b>Açıklamalar :</b>           |  |                          |

| Faaliyetler         |  | İlgili Olduğu Performans Göstergesi | Kaynak İhtiyacı (TL) |            |                   |
|---------------------|--|-------------------------------------|----------------------|------------|-------------------|
|                     |  |                                     | Özkaynak             | Dış Kaynak | Toplam            |
| 1                   | Hava Trafik Yönetim (ATM) hizmetlerinde havacılık sektöründeki teknolojik gelişmeler ve değişen kurallar doğrultusunda, IANS havacılık eğitim tesislerinde her yıl 200 ATM/CNS personeli eğitiminin sağlanması | 1.1                                 |                      |            |                   |
| 2                   | Aydın Çıldır, Selçuk-Efes, Samsun Ondokuz Mayıs, İstanbul Hezarfen, Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanlarında ATC/CNS hizmetlerinin Kuruluşumuz tarafından sağlanması  | 1.2                                 |                      |            |                   |
| 3                   | İstanbul Havalimanı hava trafik kontrol binasının ATM sistemleri dâhil tüm fonksiyonları ile devreye verildikten sonra yaklaşma kontrol hizmetinin İstanbul Havalimanından sağlanması                          | 1.3                                 | 15.000.000           |            | 15.000.000        |
| 4                   | Gaziantep Havalimanı TMA sahasına hizmet vermek üzere Yaklaşma Kontrol (APP) Sistemi tesis edilerek operasyonel hale getirilmesi   | 1.4                                 | 10.000.000           |            | 10.000.000        |
| 5                   | Uzak Kule Sisteminin pilot proje olarak Ağrı Ahmed-i Hani Havalimanında uygulanması  | 1.5                                 | 10.000.000           |            | 10.000.000        |
| <b>Genel Toplam</b> |  |                                     |                      |            | <b>35.000.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b>                 | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>   |
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA1-Hava Seyrüsefer Emniyetini en üst düzeyde sağlamak</b>   |
| <b>Hedef</b>                       | <b>H1.1- Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.</b>  |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | <p><b>1-</b>Hava Trafik Yönetim (ATM) hizmetlerinde havacılık sektöründeki teknolojik gelişmeler ve değişen kurallar doğrultusunda, IANS havacılık eğitim tesislerinde her yıl 200 ATM/CNS personeli eğitiminin sağlanması</p> <p><b>2-</b> Aydın Çıldır, Selçuk-Efes, Samsun Ondokuz Mayıs, İstanbul Hezarfen, Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanlarında ATC/CNS hizmetlerinin Kuruluşumuz tarafından sağlanması</p> <p><b>3-</b> İstanbul Havalimanı hava trafik kontrol binasının ATM sistemleri dâhil tüm fonksiyonları ile devreye verildikten sonra yaklaşma kontrol hizmetinin İstanbul Havalimanından sağlanması</p> <p><b>4-</b> Gaziantep Havalimanı TMA sahasına hizmet vermek üzere Yaklaşma Kontrol (APP) Sistemi tesis edilerek operasyonel hale getirilmesi</p> <p><b>5-</b> Uzak Kule Sisteminin pilot proje olarak Ağrı Ahmed-i Hani Havalimanında uygulanması</p> |
| <b>Performans Hedefi</b>           | <p><b>1-</b> 600</p> <p><b>2-</b> %100</p> <p><b>3-</b> %0</p> <p><b>4-</b> %0</p> <p><b>5-</b> %0</p>  |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | <p><b>1-</b>Hava Trafik Yönetim (ATM) hizmetlerinde havacılık sektöründeki teknolojik gelişmeler ve değişen kurallar doğrultusunda, IANS havacılık eğitim tesislerinde her yıl 200 ATM/CNS personeli eğitiminin sağlanması</p> <p><b>2-</b> Aydın Çıldır, Selçuk-Efes, Samsun Ondokuz Mayıs, İstanbul Hezarfen, Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanlarında ATC/CNS hizmetlerinin Kuruluşumuz tarafından sağlanması</p> <p><b>3-</b> İstanbul Havalimanı hava trafik kontrol binasının ATM sistemleri dâhil tüm fonksiyonları ile devreye verildikten sonra yaklaşma kontrol hizmetinin İstanbul Havalimanından sağlanması</p> <p><b>4-</b> Gaziantep Havalimanı TMA sahasına hizmet vermek üzere Yaklaşma Kontrol (APP) Sistemi tesis edilerek operasyonel hale getirilmesi</p> <p><b>5-</b> Uzak Kule Sisteminin pilot proje olarak Ağrı Ahmed-i Hani Havalimanında uygulanması</p> |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı  |
| <b>Açıklamalar:</b>                |   |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |   |
| <b>Özkaynak</b>                    | <b>35.000.000</b>   |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |   |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |   |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | <b>35.000.000</b>   |



## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b> | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b> |
|--------------------|---|

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA1-</b> Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak                                       |
| <b>Hedef</b>          | <b>SH1.2</b> Haberleşme, seyrüsefer ve gözetim (CNS) altyapısı geliştirilecek ve iyileştirilecektir. |

| <b>Performans Göstergeleri</b> |   | <b>Performans Hedefi</b> |
|--------------------------------|---|--------------------------|
| <b>1</b>                       | Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (hava-yer, yer- yer telsizleri, VCS, AFTN, radyolink) sayısı | 11.662                   |
| <b>Açıklamalar :</b>           |   |                          |
| <b>2</b>                       | Yenilenecek ve/veya temin edilecek Seyrüsefer sistemleri (ILS, VOR, DME, NDB) sayısı                                    | 377                      |
| <b>Açıklamalar :</b>           |   |                          |
| <b>3</b>                       | Tesis edilecek ADS-B alıcı istasyonu sayısı   | 34                       |
| <b>Açıklamalar :</b>           |   |                          |

| <b>Faaliyetler</b>  | <b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>  | <b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b> |                   |                   |
|---------------------|---|-----------------------------|-------------------|-------------------|
|                     |   | <b>Özkaynak</b>             | <b>Dış Kaynak</b> | <b>Toplam</b>     |
| <b>1</b>            | Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (hava-yer, yer- yer telsizleri, VCS, AFTN, radyolink) sayısı | 2.1                         | 25.000.000        | 25.000.000        |
| <b>2</b>            | Yenilenecek ve/veya temin edilecek Seyrüsefer sistemleri (ILS, VOR, DME, NDB) sayısı                                    | 2.2                         | 15.000.000        | 15.000.000        |
| <b>3</b>            | Tesis edilecek ADS-B alıcı istasyonu sayısı   | 2.3                         | 1.000.000         | 1.000.000         |
| <b>Genel Toplam</b> |   |                             |                   | <b>41.000.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>                 | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI<br/>İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA1-</b> Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak   |
| <b>Hedef</b>                       | <b>H1.2-</b> Haberleşme, seyrüsefer ve gözetim (CNS) altyapısı geliştirilecek ve iyileştirilecektir.   |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | <b>1-</b> Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (hava-yer, yer- yer telsizleri, VCS, AFTN, radyolink) sayısı<br><b>2-</b> Yenilenecek ve/veya temin edilecek Seyrüsefer sistemleri (ILS, VOR, DME, NDB) sayısı<br><b>3-</b> Tesis edilecek ADS-B alıcı istasyonu sayısı |
| <b>Performans Hedefi</b>           | <b>1-</b> 11.662<br><b>2-</b> 377<br><b>3-</b> 34  |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | <b>1-</b> Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (hava-yer, yer- yer telsizleri, VCS, AFTN, radyolink) sayısı<br><b>2-</b> Yenilenecek ve/veya temin edilecek Seyrüsefer sistemleri (ILS, VOR, DME, NDB) sayısı<br><b>3-</b> Tesis edilecek ADS-B alıcı istasyonu sayısı |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | Elektronik Dairesi Başkanlığı  |
| <b>Açıklamalar:</b>                |  |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |  |
| <b>Özkaynak</b>                    | <b>41.000.000 TL.</b>  |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |  |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |  |
| <b>Ticari Kredi</b>                |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | <b>41.000.000 TL.</b>  |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b> | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b> |
|--------------------|---|

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak</b>  |
| <b>Hedef</b>          | <b>H1.3 Hava trafik yönetiminde kullanılan sistemlerin milli olarak üretilmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak Ar-Ge çalışmaları yapılacaktır.</b> |

| <b>Performans Göstergeleri</b>  |   | <b>Performans Hedefi</b> |
|---|---|--------------------------|
| <b>1</b>  | Milli WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi             | %10                      |
| <b>Açıklamalar :</b><br>Proje sözleşmesi imzalanmadı. % 10 performans hedefi değerindedir.          |   |                          |
| <b>2</b>  | Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi                              | %10                      |
| <b>Açıklamalar :</b><br>Proje sözleşmesi imzalanmadı. % 10 performans hedefi değerindedir.          |   |                          |
| <b>3</b>  | MGR/Mode-S radar sisteminin geliştirilmesi ve Gaziantep Havalimanına kurulumu | %60                      |
| <b>Açıklamalar :</b><br>Fabrika kabul testleri tamamlanmış olup, saha çalışmaları devam etmektedir. |   |                          |

| <b>Faaliyetler</b>  | <b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>                                    | <b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b> |                   |                   |
|---------------------|---|-----------------------------|-------------------|-------------------|
|                     |   | <b>Özkaynak</b>             | <b>Dış Kaynak</b> | <b>Toplam</b>     |
| <b>1</b>            | Milli WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi             | 3.1                         | 10.000.000        | 10.000.000        |
| <b>2</b>            | Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi                              | 3.2                         | 10.000.000        | 10.000.000        |
| <b>3</b>            | MGR/Mode-S radar sisteminin geliştirilmesi ve Gaziantep Havalimanına kurulumu | 3.3                         |                   |                   |
| <b>Genel Toplam</b> |   |                             |                   | <b>20.000.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>                 | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI<br/>İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA1-</b> Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak   |
| <b>Hedef</b>                       | <b>H1.3</b> Hava trafik yönetiminde kullanılan sistemlerin milli olarak üretilmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak Ar-Ge çalışmaları yapılacaktır.  |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | <b>1-</b> Milli WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi<br><b>2-</b> Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi<br><b>3-</b> MGR/Mode-S radar sisteminin geliştirilmesi ve Gaziantep Havalimanına kurulumu |
| <b>Performans Hedefi</b>           | <b>1-</b> %30<br><b>2-</b> %10<br><b>3-</b> %60  |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | <b>1-</b> Milli WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi<br><b>2-</b> Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi<br><b>3-</b> MGR/Mode-S radar sisteminin geliştirilmesi ve Gaziantep Havalimanına kurulumu |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı   |
| <b>Açıklamalar:</b>                |  |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |  |
| <b>Özkaynak</b>                    | <b>20.000.000 TL</b>   |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |  |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |  |
| <b>Ticari Kredi</b>                |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | <b>20.000.000 TL</b>   |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b> | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b> |
|--------------------|---|

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA1- Hava Seyrüsefer Emniyetini en üst düzeyde sağlamak</b>   |
| <b>Hedef</b>          | <b>H1.4- Havacılık bilgileri dijital ortamda ve Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.</b> |

| <b>Performans Göstergeleri</b> |   | <b>Performans Hedefi</b> |
|--------------------------------|---|--------------------------|
| <b>1</b>                       | Havalimanı ve Saha-1 mâniaları için dijital veri seti         | %70                      |
| <b>Açıklamalar :</b>           |   |                          |
| <b>2</b>                       | AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti | %0                       |
| <b>Açıklamalar :</b>           |   |                          |
| <b>3</b>                       | AIS portal web sisteminin geliştirilmesi                      | %70                      |
| <b>Açıklamalar :</b>           |   |                          |

| <b>Faaliyetler</b>  | <b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>                    | <b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b> |                   |               |
|---------------------|---|-----------------------------|-------------------|---------------|
|                     |   | <b>Özkaynak</b>             | <b>Dış Kaynak</b> | <b>Toplam</b> |
| <b>1</b>            | Havalimanı ve Saha-1 mâniaları için dijital veri seti         | 4.1                         |                   |               |
| <b>2</b>            | AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti | 4.2                         |                   |               |
| <b>3</b>            | AIS portal web sisteminin geliştirilmesi                      | 4.3                         |                   |               |
|                     |   |                             |                   |               |
| <b>Genel Toplam</b> |   |                             |                   | -             |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>                 | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI<br/>İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA1-</b> Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak   |
| <b>Hedef</b>                       | <b>H1.4</b> Havacılık bilgileri dijital ortamda ve Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.  |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | <b>1-</b> Havalimanı ve Saha-1 mâniaları için dijital veri seti<br><b>2-</b> AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti<br><b>3-</b> AIS portal web sisteminin geliştirilmesi |
| <b>Performans Hedefi</b>           | <b>1-</b> %70<br><b>2-</b> % 0<br><b>3-</b> %70  |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | <b>1-</b> Havalimanı ve Saha-1 mâniaları için dijital veri seti<br><b>2-</b> AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti<br><b>3-</b> AIS portal web sisteminin geliştirilmesi |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı   |
| <b>Açıklamalar:</b>                |  |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |  |
| <b>Özkaynak</b>                    |  |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |  |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |  |
| <b>Ticari Kredi</b>                |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | -  |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b> | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b> |
|--------------------|---|

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA1- Hava Seyrüsefer Emniyetini en üst düzeyde sağlamak</b>  |
| <b>Hedef</b>          | <b>H1.5- 2019 yılından itibaren 2023 yılı sonuna kadar her yıl en az 1 seyrüsefer ve/veya radar istasyonuna rüzgâr ve/veya güneş santrali yapılacak, hava seyrüsefer hizmetlerinin uluslararası standart ve kurallara uygun şekilde sürdürülebilmesi için tesis ve sistem açısından geliştirilmeye ihtiyaç duyulan teknik blok ve kuleler yenilenecektir.</b> |

| <b>Performans Göstergeleri</b> |   | <b>Performans Hedefi</b> |
|--------------------------------|---|--------------------------|
| <b>1</b>                       | Teknik blok ve kulesi yenilenecek/ tamamlanacak havalimanı sayısı                           | 1                        |
| <b>Açıklamalar :</b>           |   |                          |
| <b>2</b>                       | Hava seyrüsefer ve radar istasyonları için kurulacak rüzgâr ve güneş enerji santrali sayısı | 7                        |
| <b>Açıklamalar :</b>           |   |                          |

| <b>Faaliyetler</b>  | <b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>  | <b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b> |                   |                   |
|---------------------|---|-----------------------------|-------------------|-------------------|
|                     |   | <b>Özkaynak</b>             | <b>Dış Kaynak</b> | <b>Toplam</b>     |
| <b>1</b>            | Teknik blok ve kulesi yenilenecek/ tamamlanacak havalimanı sayısı                           | 5.1                         | 32.500.000        | 32.500.000        |
| <b>2</b>            | Hava seyrüsefer ve radar istasyonları için kurulacak rüzgâr ve güneş enerji santrali sayısı | 5.2                         | 1.500.000         | 1.500.000         |
| <b>Genel Toplam</b> |   |                             |                   | <b>34.000.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>                 | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI<br/>İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA1-</b> Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak   |
| <b>Hedef</b>                       | <b>H1.5</b> 2019 yılından itibaren 2023 yılı sonuna kadar her yıl en az 1 seyrüsefer ve/veya radar istasyonuna rüzgâr ve/veya güneş santrali yapılacak, hava seyrüsefer hizmetlerinin uluslararası standart ve kurallara uygun şekilde sürdürülebilmesi için tesis ve sistem açısından geliştirilmeye ihtiyaç duyulan teknik blok ve kuleler yenilenecektir. |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | <b>1-</b> Teknik blok ve kulesi yenilenecek/<br>tamamlanacak havalimanı sayısı<br><b>2-</b> Hava seyrüsefer ve radar istasyonları için kurulacak rüzgâr ve güneş enerji santrali sayısı  |
| <b>Performans Hedefi</b>           | <b>1-</b> 1<br><b>2-</b> 7   |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | <b>1-</b> Teknik blok ve kulesi yenilenecek/<br>tamamlanacak havalimanı sayısı<br><b>2-</b> Hava seyrüsefer ve radar istasyonları için kurulacak rüzgâr ve güneş enerji santrali sayısı  |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | İnşaat ve Emlak Dairesi Başkanlığı (PG1.5.1 için)<br>İşletme Dairesi Başkanlığı (PG1.5.2 için)   |
| <b>Açıklamalar:</b>                |  |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |  |
| <b>Özkaynak</b>                    | <b>34.000.000 TL.</b>  |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |  |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |  |
| <b>Ticari Kredi</b>                |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | <b>34.000.000 TL.</b>  |



## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>    | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak</b>   |
| <b>Hedef</b>          | <b>H2.1- PAT sahalarında her türlü yer hareketinin kesintisiz ve emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla gelişen teknolojiye bağlı olarak kar mücadele, temizlik ve tanzim araçları temin edilecektir.</b> |

| <b>Performans Göstergeleri</b>  |   | <b>Performans Hedefi</b> |
|---|---|--------------------------|
| <b>1</b>  | Temin edilecek kar mücadele araç sayısı       | 304                      |
| <b>Açıklamalar : 2020 yılı içinde kar mücadele aracı alımı yapılmayacaktır.</b>                 |   |                          |
| <b>2</b>  | Temin edilecek temizlik ve tanzim araç sayısı | 588                      |
| <b>Açıklamalar : 2020 yılı içinde 3 adet temizlik ve tanzim aracı alınması planlanmaktadır.</b> |   |                          |

| <b>Faaliyetler</b>  | <b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>    | <b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b> |                   |                  |
|---------------------|---|-----------------------------|-------------------|------------------|
|                     |   | <b>Özkaynak</b>             | <b>Dış Kaynak</b> | <b>Toplam</b>    |
| <b>1</b>            | Temin edilecek kar mücadele araç sayısı       | 1.1                         |                   |                  |
| <b>2</b>            | Temin edilecek temizlik ve tanzim araç sayısı | 1.2                         | 1.200.000         | <b>1.200.000</b> |
|                     |   |                             |                   |                  |
| <b>Genel Toplam</b> |   |                             |                   | <b>1.200.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b>                 | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI<br/>İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>   |
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini<br/>Uluslararası Standartlarda Sağlamak</b>  |
| <b>Hedef</b>                       | <b>H2.1-PAT sahalarında her türlü yer hareketinin<br/>kesintisiz ve emniyetli bir şekilde<br/>gerçekleştirilmesi amacıyla gelişen teknolojiye<br/>bağlı olarak kar mücadele, temizlik ve tanzim<br/>araçları temin edilecektir.</b> |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | <b>1- Temin edilecek kar mücadele araç sayısı<br/>2- Temin edilecek temizlik ve tanzim araç sayısı</b>  |
| <b>Performans Hedefi</b>           | <b>1- 304<br/>2- 588</b>  |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | <b>1- Temin edilecek kar mücadele araç sayısı<br/>2- Temin edilecek temizlik ve tanzim araç sayısı</b>  |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | <b>İşletme Dairesi Başkanlığı</b>   |
| <b>Açıklamalar:</b>                |   |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |   |
| <b>Özkaynak</b>                    | <b>1.200.000 TL</b>   |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |   |
| <b>Diğer</b>                       |   |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |   |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |   |
| <b>Ticari Kredi</b>                |   |
| <b>Diğer</b>                       |   |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | <b>1.200.000 TL</b>   |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>    | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak</b>   |
| <b>Hedef</b>          | <b>H2.2- Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada Hariç) Yeşil Kuruluş ve en az 10 Havalimanımızda da Yeşil Havaalanı unvanlarının 2023 yılına kadar alınması sağlanacaktır.</b> |

| Performans Göstergeleri   |  | Performans Hedefi |
|---|--|-------------------|
| <b>1</b>  | Yeşil Kuruluş Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı   | 46                |
| <b>Açıklamalar :</b> Genel Müdürlüğümüzce, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen Yeşil Havaalanı Projesinden ayrılma kararı alınarak yerine “Karbonsuz Havalimanı Projesi” başlatılmıştır. |  |                   |
| <b>2</b>  | Yeşil Havaalanı Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı | 8                 |
| <b>Açıklamalar :</b> Genel Müdürlüğümüzce, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen Yeşil Havaalanı Projesinden ayrılma kararı alınarak yerine “Karbonsuz Havalimanı Projesi” başlatılmıştır. |  |                   |

| Faaliyetler         | İlgili Olduğu Performans Göstergesi                | Kaynak İhtiyacı (TL) |            |                  |
|---------------------|--|----------------------|------------|------------------|
|                     |  | Özkaynak             | Dış Kaynak | Toplam           |
| <b>1</b>            | Yeşil Kuruluş Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı   | 2.1                  | 1.500.000  |                  |
| <b>2</b>            | Yeşil Havaalanı Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı | 2.2                  |            |                  |
| <b>Genel Toplam</b> |  |                      |            | <b>1.500.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|  |  |
|--|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>   | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI<br/>İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b>  | <b>SA2-</b> Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak   |
| <b>Hedef</b>   | <b>H2.2-</b> Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada Hariç) Yeşil Kuruluş ve en az 10 Havalimanımızda da Yeşil Havaalanı unvanlarının 2023 yılına kadar alınması sağlanacaktır. |
| <b>Performans Göstergesi</b>   | <b>1-</b> Yeşil Kuruluş Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı<br><b>2-</b> Yeşil Havaalanı Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı   |
| <b>Performans Hedefi</b>   | <b>1-</b> 46<br><b>2-</b> 8  |
| <b>Faaliyet Adı</b>  | <b>1-</b> Yeşil Kuruluş Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı<br><b>2-</b> Yeşil Havaalanı Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı   |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b>   | İşletme Dairesi Başkanlığı   |
| <b>Açıklamalar:</b> Genel Müdürlüğümüzce, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen Yeşil Havaalanı Projesinden ayrılma kararı alınarak yerine “Karbonsuz Havalimanı Projesi” başlatılmıştır. |  |
| <b>Özkaynaklar</b>   |  |
| <b>Özkaynak</b>  | <b>1.500.000 TL.</b>   |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |  |
| <b>Diğer</b>   |  |
| <b>Dış Kaynaklar</b>   |  |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>   |  |
| <b>Ticari Kredi</b>  |  |
| <b>Diğer</b>   |  |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>  | <b>1.500.000 TL.</b>   |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>    | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak</b>   |
| <b>Hedef</b>          | <b>H2.3- Havalimanları terminal binaları ile sistem, cihaz ve teçhizatlarının enerji ihtiyaçları için, yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanmak üzere entegre enerji sistemleri kurulacaktır.</b> |

| <b>Performans Göstergeleri</b> |   | <b>Performans Hedefi</b> |
|--------------------------------|---|--------------------------|
| <b>1</b>                       | Yenilenebilir enerji kaynakları ile sistem entegrasyonu yapılacak havalimanı sayısı | 5                        |
| <b>Açıklamalar :</b>           |   |                          |

| <b>Faaliyetler</b>  | <b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>  | <b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b> |                   |                   |
|---------------------|---|-----------------------------|-------------------|-------------------|
|                     |   | <b>Özkaynak</b>             | <b>Dış Kaynak</b> | <b>Toplam</b>     |
| <b>1</b>            | Yenilenebilir enerji kaynakları ile sistem entegrasyonu yapılacak havalimanı sayısı | 3.1                         |                   |                   |
| <b>Genel Toplam</b> |   |                             |                   | <b>15.000.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>                 | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI<br/>İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA2-</b> Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak   |
| <b>Hedef</b>                       | <b>H2.3-</b> Havalimanları terminal binaları ile sistem, cihaz ve teçhizatlarının enerji ihtiyaçları için, yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanmak üzere entegre enerji sistemleri kurulacaktır. |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | Yenilenebilir enerji kaynakları ile sistem entegrasyonu yapılacak havalimanı sayısı  |
| <b>Performans Hedefi</b>           | 5  |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | Yenilenebilir enerji kaynakları ile sistem entegrasyonu yapılacak havalimanı sayısı  |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | İşletme Dairesi Başkanlığı   |
| <b>Açıklamalar:</b>                |  |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |  |
| <b>Özkaynak</b>                    | <b>15.000.000 TL.</b>  |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |  |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |  |
| <b>Ticari Kredi</b>                |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | <b>15.000.000 TL.</b>  |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>    | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak</b>   |
| <b>Hedef</b>          | <b>H2.4- Havalimanı hizmet araçlarının havalimanı kategorilerine göre temini ve yenilenmesi amacıyla son teknoloji ARFF araçlarının ve sistemlerinin gelişen uçak trafiği ve tiplerine göre alımlarının yapılması, hizmetlerin daha etkin verilebilmesi için ARFF istasyonlarının yenilenmesi ve/veya yapılması sağlanacaktır.</b> |

| Performans Göstergeleri  |   | Performans Hedefi    |            |                   |
|--|---|----------------------|------------|-------------------|
| <b>1</b>   | Yangın söndürme aracı alımı (adet)                    | 197                  |            |                   |
| <b>Açıklamalar :</b>   |   |                      |            |                   |
| <b>2</b>   | Merdivenli yangın söndürme aracı alımı (adet)         | 10                   |            |                   |
| <b>Açıklamalar :</b>   |   |                      |            |                   |
| <b>3</b>   | Kurtarma aracı alımı (adet)                           | 53                   |            |                   |
| <b>Açıklamalar :</b> 2020 yılı içinde yangın söndürme aracı, merdivenli yangın söndürme aracı ve kurtarma aracı alımı planlanmamaktadır. |   |                      |            |                   |
| <b>4</b>   | Eğitim simülatörü sistemi alımı (adet)                | 2                    |            |                   |
| <b>Açıklamalar :</b> 2020 yılı yatırım programından 1 adet ARFF eğitim simülatörü alımı planlanmaktadır.                                 |   |                      |            |                   |
| <b>5</b>   | ARFF ve iş makineleri garaj binaları yapım işi (adet) | 1                    |            |                   |
| <b>Açıklamalar :</b>   |   |                      |            |                   |
| Faaliyetler  | İlgili Olduğu Performans Göstergesi                   | Kaynak İhtiyacı (TL) |            |                   |
|  |   | Özkaynak             | Dış Kaynak | Toplam            |
| <b>1</b>   | Yangın söndürme aracı alımı (adet)                    | 4.1                  |            |                   |
| <b>2</b>   | Merdivenli yangın söndürme aracı alımı (adet)         | 4.2                  |            |                   |
| <b>3</b>   | Kurtarma aracı alımı (adet)                           | 4.3                  |            |                   |
| <b>4</b>   | Eğitim simülatörü sistemi alımı (adet)                | 4.4                  | 8.000.000  | 8.000.000         |
| <b>5</b>   | ARFF ve iş makineleri garaj binaları yapım işi (adet) | 4.5                  | 15.900.000 | 15.900.000        |
| <b>Genel Toplam</b>  |   |                      |            | <b>23.900.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>                 | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA2-</b> Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak   |
| <b>Hedef</b>                       | <b>H2.4-</b> Havalimanı hizmet araçlarının havalimanı kategorilerine göre temini ve yenilenmesi amacıyla son teknoloji ARFF araçlarının ve sistemlerinin gelişen uçak trafiği ve tiplerine göre alımlarının yapılması, hizmetlerin daha etkin verilebilmesi için ARFF istasyonlarının yenilenmesi ve/veya yapılması sağlanacaktır. |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | 1-Yangın söndürme aracı alımı (adet)<br>2- Merdivenli yangın söndürme aracı alımı (adet)<br>3- Kurtarma aracı alımı (adet)<br>4- Eğitim simülatörü sistemi alımı (adet)<br>5- ARFF ve iş makineleri garaj binaları yapım işi (adet)  |
| <b>Performans Hedefi</b>           | 1- 197<br>2- 10<br>3- 53<br>4- 2<br>5- 1   |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | 1-Yangın söndürme aracı alımı (adet)<br>2- Merdivenli yangın söndürme aracı alımı (adet)<br>3- Kurtarma aracı alımı (adet)<br>4- Eğitim simülatörü sistemi alımı (adet)<br>5- ARFF ve iş makineleri garaj binaları yapım işi (adet)  |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | İşletme Dairesi Başkanlığı, İnşaat ve Emlak Dairesi Başkanlığı   |
| <b>Açıklamalar:</b>                |  |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |  |
| <b>Özkaynak</b>                    | <b>23.900.000 TL.</b>  |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |  |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |  |
| <b>Ticari Kredi</b>                |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | <b>23.900.000 TL.</b>  |



## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>    | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak</b>                                   |
| <b>Hedef</b>          | <b>H2.5- Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada hariç) 48 adet Stratejik Gürültü Haritalamaları hazırlanacaktır.</b> |

| <b>Performans Göstergeleri</b>   |  | <b>Performans Hedefi</b> |
|--|--|--------------------------|
| <b>1</b>   | Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı | 48                       |
| <b>Açıklamalar :</b> Genel Müdürlüğümüzce yapılan çalışmalar ile 2019 yılında 8 adet Gürültü Haritası hazırlanması işi tamamlanarak mevcutta 40 olan sayı 48'e ulaşarak hedef tamamlanmıştır. (480.000 TL) |  |                          |

| <b>Faaliyetler</b>  | <b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>   | <b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b> |                   |               |
|---------------------|--|-----------------------------|-------------------|---------------|
|                     |  | <b>Özkaynak</b>             | <b>Dış Kaynak</b> | <b>Toplam</b> |
| <b>1</b>            | Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı | 5.1                         |                   |               |
|                     |  |                             |                   |               |
| <b>Genel Toplam</b> |  |                             |                   | -             |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>                 | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI<br/>İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA2-</b> Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak   |
| <b>Hedef</b>                       | <b>H2.5-</b> Havalimanları terminal binaları ile sistem, cihaz ve teçhizatlarının enerji ihtiyaçları için, yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanmak üzere entegre enerji sistemleri kurulacaktır. |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı   |
| <b>Performans Hedefi</b>           | 48   |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı   |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | İşletme Dairesi Başkanlığı   |
| <b>Açıklamalar:</b>                |  |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |  |
| <b>Özkaynak</b>                    |  |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |  |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |  |
| <b>Ticari Kredi</b>                |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      |  |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b> | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b> |
|--------------------|---|

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA.3-</b> Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak   |
| <b>Hedef</b>          | <b>H3.1-</b> Hava Trafik Hizmetlerinde, ortak hava sahası sınıflandırılması, mevcut Avrupa ATS (hava trafik hizmetleri) koridor ağı ve sektörisasyonun esnek ve etkin kullanımının sağlanması, hava sahası kullanım kapasitelerinin artırılması konularında uygulamaya yönelik ortak kural ve usullerin geliştirilmesi, hava sahası ve havalimanları kapasitelerinin artırılması sağlanacaktır. |

| <b>Performans Göstergeleri</b> |   | <b>Performans Hedefi</b> |
|--------------------------------|---|--------------------------|
| <b>1</b>                       | Hava sahamızın esnek kullanımı kapsamında uçuş mesafesi ve süresinin azaltılmasına yönelik planlanacak direkt rota sayısı         | 19                       |
| <b>Açıklamalar :</b>           |   |                          |
| <b>2</b>                       | Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV) rotaları (SID& STAR's) ve RNP APCH usulleri tesis edilecek havalimanı sayısı | 36                       |
| <b>Açıklamalar :</b>           |   |                          |
| <b>3</b>                       | Saatlik hava sahası kapasitesinin artırılma oranı   | 297                      |
| <b>Açıklamalar :</b>           |   |                          |
| <b>4</b>                       | En-route(yol üstü) trafik gecikme süresi (dakika)   | ≤0.14                    |
| <b>Açıklamalar :</b>           |   |                          |
| <b>5</b>                       | İstanbul Havalimanı Faz 1b aşaması kapsamında 3. paralel pist (18L/36R) hizmete girmesi.  | %100                     |
| <b>Açıklamalar :</b>           |   |                          |
| <b>6</b>                       | İstanbul Havalimanında Faz 2 kapsamında 4. Pist (09/27) hizmete girmesi   | %0                       |
| <b>Açıklamalar :</b>           |   |                          |

| Faaliyetler         |   | İlgili Olduğu Performans Göstergesi | Kaynak İhtiyacı (TL) |            |        |
|---------------------|---|-------------------------------------|----------------------|------------|--------|
|                     |   |                                     | Özkaynak             | Dış Kaynak | Toplam |
| 1                   | Hava sahanızın esnek kullanımını kapsamında uçuş mesafesi ve süresinin azaltılmasına yönelik planlanacak direkt rota sayısı       | 1.1                                 |                      |            |        |
| 2                   | Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV) rotaları (SID& STAR's) ve RNP APCH usulleri tesis edilecek havalimanı sayısı | 1.2                                 |                      |            |        |
| 3                   | Saatlik hava sahası kapasitesinin artırılma oranı   | 1.3                                 |                      |            |        |
| 4                   | En-route(yol üstü) trafik gecikme süresi (dakika)   | 1.4                                 |                      |            |        |
| 5                   | İstanbul Havalimanı Faz 1b aşaması kapsamında 3. paralel pist (18L/36R) hizmete girmesi.  | 1.5                                 |                      |            |        |
| 6                   | İstanbul Havalimanında Faz 2 kapsamında 4. Pist (09/27) hizmete girmesi   | 1.6                                 |                      |            |        |
| <b>Genel Toplam</b> |   |                                     |                      |            | -      |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>                 | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI<br/>İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA.3-</b> Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak  |
| <b>Hedef</b>                       | <b>SH3.1-</b> Hava Trafik Hizmetlerinde, ortak hava sahası sınıflandırılması, mevcut Avrupa ATS (hava trafik hizmetleri) koridor ağı ve sektörizasyonun esnek ve etkin kullanımının sağlanması, hava sahası kullanım kapasitelerinin artırılması konularında uygulamaya yönelik ortak kural ve usullerin geliştirilmesi, hava sahası ve havalimanları kapasitelerinin artırılması sağlanacaktır.   |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | <b>1-</b> Hava sahamızın esnek kullanımı kapsamında uçuş mesafesi ve süresinin azaltılmasına yönelik planlanacak direkt rota sayısı<br><b>2-</b> Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV) rotaları (SID& STAR's) ve RNP APCH usulleri tesis edilecek havalimanı sayısı<br><b>3-</b> Saatlik hava sahası kapasitesinin artırılma oranı<br><b>4-</b> En-route(yol üstü) trafik gecikme süresi (dakika)<br><b>5-</b> İstanbul Havalimanı Faz 1b aşaması kapsamında 3. paralel pist (18L/36R) hizmete girmesi<br><b>6-</b> İstanbul Havalimanında Faz 2 kapsamında 4. Pist (09/27) hizmete girmesi |
| <b>Performans Hedefi</b>           | 1- 19<br>2- 36<br>3- 297<br>4- ≤0.14<br>5- %100<br>6- % 0  |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | <b>1-</b> Hava sahamızın esnek kullanımı kapsamında uçuş mesafesi ve süresinin azaltılmasına yönelik planlanacak direkt rota sayısı<br><b>2-</b> Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV) rotaları (SID& STAR's) ve RNP APCH usulleri tesis edilecek havalimanı sayısı<br><b>3-</b> Saatlik hava sahası kapasitesinin artırılma oranı<br><b>4-</b> En-route(yol üstü) trafik gecikme süresi (dakika)<br><b>5-</b> İstanbul Havalimanı Faz 1b aşaması kapsamında 3. paralel pist (18L/36R) hizmete girmesi<br><b>6-</b> İstanbul Havalimanında Faz 2 kapsamında 4. Pist (09/27) hizmete girmesi |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı   |
| <b>Açıklamalar:</b>                |  |

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| <b>Özkaynaklar</b>            |   |
| Özkaynak                      | - |
| Bütçeden Sermaye Transferi    |   |
| Diğer                         |   |
| <b>Dış Kaynaklar</b>          |   |
| Dış Proje Kredisi             |   |
| Ticari Kredi                  |   |
| Diğer                         |   |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b> | - |

**PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU**

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b> | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b> |
|--------------------|---|

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA.3- Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak</b>  |
| <b>Hedef</b>          | <b>H3.2- 2023 yılı sonunda tüm Türkiye geneli havalimanlarında toplam 266.427.648 yolcuya ve 2.450.707 uçak trafiğine hizmet verilecek olup, 2023 yılında yaklaşık 14.184.345.000.-TL satış hasılatı elde edilecektir.</b> |

| <b>Performans Göstergeleri</b> |  | <b>Performans Hedefi</b>    |                   |                      |
|--------------------------------|--|-----------------------------|-------------------|----------------------|
| <b>1</b>                       | Toplam uçak sayısı (Üstgeçiş dâhil) (adet)                   | 2.274.929                   |                   |                      |
| <b>Açıklamalar:</b>            |  |                             |                   |                      |
| <b>2</b>                       | Toplam havalimanı yolcu sayısı (Direkt transit dâhil) (kişi) | 227.392.604                 |                   |                      |
| <b>Açıklamalar:</b>            |  |                             |                   |                      |
| <b>3</b>                       | Satış hasılatı (TL)  | 9.353.816.000               |                   |                      |
| <b>Açıklamalar:</b>            |  |                             |                   |                      |
| <b>Faaliyetler</b>             | <b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>                   | <b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b> |                   |                      |
|                                |  | <b>Özkaynak</b>             | <b>Dış Kaynak</b> | <b>Toplam</b>        |
| <b>1</b>                       | Toplam uçak sayısı (Üstgeçiş dâhil) (adet)                   | 2.1                         |                   |                      |
| <b>2</b>                       | Toplam havalimanı yolcu sayısı (Direkt transit dâhil) (kişi) | 2.2                         |                   |                      |
| <b>3</b>                       | Satış hasılatı (TL)  | 2.3                         |                   |                      |
| <b>Genel Toplam</b>            |  |                             |                   | <b>3.589.060.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>                 | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA.3-</b> Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak  |
| <b>Hedef</b>                       | <b>H3.2-</b> 2023 yılı sonunda tüm Türkiye geneli havalimanlarında toplam 266.427.648 yolcuya ve 2.450.707 uçak trafiğine hizmet verilecek olup, 2023 yılında yaklaşık 14.184.345.000.-TL satış hasılatı elde edilecektir. |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | <b>1-</b> Toplam uçak sayısı (Üstgeçiş dâhil) (adet)<br><b>2-</b> Toplam havalimanı yolcu sayısı (Direkt transit dâhil) (kişi)<br><b>3-</b> Satış hasılatı (TL)  |
| <b>Performans Hedefi</b>           | 1- 2.274.929<br>2- 227.392.604<br>3- 9.353.816.000   |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | <b>1-</b> Toplam uçak sayısı (Üstgeçiş dâhil) (adet)<br><b>2-</b> Toplam havalimanı yolcu sayısı (Direkt transit dâhil) (kişi)<br><b>3-</b> Satış hasılatı (TL)  |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Mali İşler Dairesi Başkanlığı  |
| <b>Açıklamalar:</b>                |  |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |  |
| <b>Özkaynak</b>                    | <b>3.589.060.000 TL</b>  |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |  |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | <b>3.589.060.000TL*</b>  |

\* Özkaynak tutarı satış hasılat maliyetini kapsamakta olup, elektrik, su, amortisman vb. gider kalemlerini barındırmaktadır.

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b> | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b> |
|--------------------|---|

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA.4-</b> Bölgesel hava eğitim üssü olmak   |
| <b>Hedef</b>          | <b>H4.1-</b> Eurocontrol üyesi olan Kuruluşumuz aynı zamanda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından belirlenen temel, tazeleme ve işbaşı eğitimlerini ulusal ve uluslararası mevzuata uygulamak ve takip etmek durumundadır. Personelinin yetiştirilmesine yönelik olarak düzenlenecek yurt içi ve yurt dışı eğitim programlarına katılım sağlanacaktır. |

| <b>Performans Göstergeleri</b>   |  | <b>Performans Hedefi</b> |
|--|--|--------------------------|
| <b>1</b>   | Yurt içi/yurt dışı eğitimlerinde düzenlenecek sertifika sayısı | 122.924                  |
| <b>Açıklamalar:</b> Yıllık eğitim plan verileri ve kurum dışı kurum-kuruluşlara verilen eğitimlerden dolayı artırım yapılmıştır. |  |                          |
| <b>2</b>   | Yurt içi/dışı açılması planlanan kurs sayısı                   | 6.342                    |
| <b>Açıklamalar:</b> Yıllık eğitim plan verileri ve kurum dışı kurum-kuruluşlara verilen eğitimlerden dolayı artırım yapılmıştır. |  |                          |

| <b>Faaliyetler</b>  | <b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>                     | <b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b> |                   |                   |
|---------------------|--|-----------------------------|-------------------|-------------------|
|                     |  | <b>Özkaynak</b>             | <b>Dış Kaynak</b> | <b>Toplam</b>     |
| <b>1</b>            | Yurt içi/yurt dışı eğitimlerinde düzenlenecek sertifika sayısı | 1.1                         |                   |                   |
| <b>2</b>            | Yurt içi/dışı açılması planlanan kurs sayısı                   | 1.2                         |                   |                   |
| <b>Genel Toplam</b> |  |                             |                   | <b>23.500.000</b> |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|  |  |
|--|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>   | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b>  | <b>SA.4-</b> Bölgesel hava eğitim üssü olmak   |
| <b>Hedef</b>   | <b>H4.1-</b> Eurocontrol üyesi olan Kuruluşumuz aynı zamanda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından belirlenen temel, tazeleme ve işbaşı eğitimlerini ulusal ve uluslararası mevzuata uygulamak ve takip etmek durumundadır. Personelinin yetiştirilmesine yönelik olarak düzenlenecek yurt içi ve yurt dışı eğitim programlarına katılım sağlanacaktır. |
| <b>Performans Göstergesi</b>   | 1- Yurt içi/yurt dışı eğitimlerinde düzenlenecek sertifika sayısı<br>2- Yurt içi/dışı açılması planlanan kurs sayısı   |
| <b>Performans Hedefi</b>   | 1-122.924<br>2-6.342   |
| <b>Faaliyet Adı</b>  | 1- Yurt içi/yurt dışı eğitimlerinde düzenlenecek sertifika sayısı<br>2- Yurt içi/dışı açılması planlanan kurs sayısı   |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b>   | Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı  |
| <b>Açıklamalar:</b> Yıllık eğitim plan verileri ve kurum dışı kurum-kuruluşlara verilen eğitimlerden dolayı artırım yapılmıştır. |  |
| <b>Özkaynaklar</b>   |  |
| <b>Özkaynak</b>  | <b>23.500.000-TL</b>   |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |  |
| <b>Diğer</b>   |  |
| <b>Dış Kaynaklar</b>   |  |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>   |  |
| <b>Diğer</b>   |  |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>  | <b>23.500.000-TL</b>   |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b>    | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>   |
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA.4-</b> Bölgesel hava eğitim üssü olmak  |
| <b>Hedef</b>          | <b>H4.2-</b> DHMİ Havacılık Akademisi bünyesinde bulunan onaylı eğitim programlarının sayısı ile eğitim ve eğitmen yetkilendirme çalışmaları kapsamında meri mevzuata uygun olarak yurt dışında bulunan yetkili eğitim kuruluşları vasıtasıyla yetkili eğitmen sayısı artırılabacaktır. |

| <b>Performans Göstergeleri</b>  |                                     | <b>Performans Hedefi</b> |
|---|-------------------------------------|--------------------------|
| <b>1</b>  | Onaylı eğitim programlarının sayısı | 49                       |
| <b>Açıklamalar:</b> Mevzuat çalışması ve eğitim planlaması devam ettiğinden dolayı performans hedefi düşürülmüştür.   |                                     |                          |
| <b>2</b>  | Eğitmen yetkilendirmesi             | 900                      |
| <b>Açıklamalar:</b> SHT/ATCO Eğitim Talimatı yayınlanması ve SHT Eğitim-HAD Talimatı uygulama gereklilikleri, SHGM talimatları ve eğitim planlamalarındaki değişimlerden dolayı eğitmen yetkilendirmesi artırılabacaktır. SHGM ücret tarifelerindeki artıştan dolayı toplam kaynak ihtiyacı yeniden düzenlenmiştir. |                                     |                          |

| <b>Faaliyetler</b>  |                                     | <b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b> | <b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b> |                   |                |
|---------------------|-------------------------------------|--|-----------------------------|-------------------|----------------|
|                     |                                     |  | <b>Özkaynak</b>             | <b>Dış Kaynak</b> | <b>Toplam</b>  |
| <b>1</b>            | Onaylı eğitim programlarının sayısı | 2.1  |                             |                   |                |
| <b>2</b>            | Eğitmen yetkilendirmesi             | 2.2  | 150.000                     |                   | <b>150.000</b> |
| <b>Genel Toplam</b> |                                     |  |                             |                   | <b>150.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b>                 | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>   |
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA.4-</b> Bölgesel hava eğitim üssü olmak  |
| <b>Hedef</b>                       | <b>H4.2-</b> DHMİ Havacılık Akademisi bünyesinde bulunan onaylı eğitim programlarının sayısı ile eğitim ve eğitmen yetkilendirme çalışmaları kapsamında meri mevzuata uygun olarak yurt dışında bulunan yetkili eğitim kuruluşları vasıtasıyla yetkili eğitmen sayısı artırılabacaktır. |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | 1- Onaylı eğitim programlarının sayısı<br>2- Eğitmen yetkilendirmesi  |
| <b>Performans Hedefi</b>           | 1- 49<br>2- 900   |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | 1- Onaylı eğitim programlarının sayısı<br>2- Eğitmen yetkilendirmesi  |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı   |
| <b>Açıklamalar:</b>                |   |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |   |
| <b>Özkaynak</b>                    | <b>150.000-TL</b>   |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |   |
| <b>Diğer</b>                       |   |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |   |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |   |
| <b>Diğer</b>                       |   |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | <b>150.000-TL</b>   |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b> | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b> |
|--------------------|---|

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA.4-</b> Bölgesel hava eğitim üssü olmak  |
| <b>Hedef</b>          | <b>H4.3-</b> DHMİ Havacılık Akademisi bünyesinde bulunan onaylı eğitim programlarının sayısı ile eğitim ve eğitmen yetkilendirme çalışmaları kapsamında meri mevzuata uygun olarak yurt dışında bulunan yetkili eğitim kuruluşları vasıtasıyla yetkili eğitmen sayısı artırılabacaktır. |

| <b>Performans Göstergeleri</b> |  | <b>Performans Hedefi</b> |
|--------------------------------|--|--------------------------|
| <b>1</b>                       | Eğitim merkezlerinin kurulması                             | 2                        |
| <b>Açıklamalar:</b>            |  |                          |
| <b>2</b>                       | İşletme ve güvenlik simülatörleri                          | 0                        |
| <b>Açıklamalar:</b>            |  |                          |
| <b>3</b>                       | Eğitim Yazılımının faaliyete geçmesi                       | %0                       |
| <b>Açıklamalar:</b>            |  |                          |
| <b>4</b>                       | DHMİ Havacılık Hizmet ve Eğitim Kompleksinin” tamamlanması | %0                       |
| <b>Açıklamalar:</b>            |  |                          |

| <b>Faaliyetler</b>  | <b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>                 | <b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b> |                   |               |
|---------------------|--|-----------------------------|-------------------|---------------|
|                     |  | <b>Özkaynak</b>             | <b>Dış Kaynak</b> | <b>Toplam</b> |
| <b>1</b>            | Eğitim merkezlerinin kurulması                             | 25.000                      |                   | <b>25.000</b> |
| <b>2</b>            | İşletme ve güvenlik simülatörleri                          |                             |                   |               |
| <b>3</b>            | Eğitim Yazılımının faaliyete geçmesi                       |                             |                   |               |
| <b>4</b>            | DHMİ Havacılık Hizmet ve Eğitim Kompleksinin” tamamlanması |                             |                   |               |
| <b>Genel Toplam</b> |  |                             |                   | <b>25.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b>                 | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI<br/>İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>   |
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA.4-</b> Bölgesel hava eğitim üssü olmak  |
| <b>Hedef</b>                       | <b>H4.3-</b> Uygulama eğitimlerinin daha verimli hale getirilmesi amacıyla DHMİ bünyesinde 2023 yılı sonuna kadar; eğitim merkezlerinin kurulması, eğitim planlamalarının düzenlenmesinde kullanılacak eğitim yazılımının faaliyete geçirilmesi ile DHMİ Havacılık Hizmet ve Eğitim Kompleksinin” projelendirilmesi ve/veya yapımı tamamlanacaktır. |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | 1- Eğitim merkezlerinin kurulması<br>2- İşletme ve güvenlik simülatörleri<br>3- Eğitim Yazılımının faaliyete geçmesi<br>4- DHMİ Havacılık Hizmet ve Eğitim Kompleksinin” tamamlanması   |
| <b>Performans Hedefi</b>           | 1- 2<br>2- 0<br>3- %0<br>4- %0  |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | 1- Eğitim merkezlerinin kurulması<br>2- İşletme ve güvenlik simülatörleri<br>3- Eğitim Yazılımının faaliyete geçmesi<br>4- DHMİ Havacılık Hizmet ve Eğitim Kompleksinin” tamamlanması   |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı   |
| <b>Açıklamalar:</b>                |   |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |   |
| <b>Özkaynak</b>                    | <b>25.000-TL</b>  |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |   |
| <b>Diğer</b>                       |   |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |   |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |   |
| <b>Diğer</b>                       |   |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | <b>25.000-TL</b>  |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b> | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b> |
|--------------------|---|

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA.4-</b> Bölgesel hava eğitim üssü olmak   |
| <b>Hedef</b>          | <b>H4.4-</b> 2023 yılı sonunda 18.600 kursiyere eğitim hizmeti verilerek gelir elde edilecektir. |

| <b>Performans Göstergeleri</b>  |   | <b>Performans Hedefi</b> |
|---|---|--------------------------|
| <b>1</b>  | Binaların yangından korunması eğitimi kurs sayısı                                       | 387                      |
| <b>Açıklamalar:</b> Geçtiğimiz yıllara ait hedeflere ulaşamadığından performans hedefi düşürülmüştür. Gelen taleplerin planlama süreçleri devam etmektedir. |   |                          |
| <b>2</b>  | Güvenlik sistem ve cihazları işbaşı uygulamalı temel ve tazeleme eğitimleri kurs sayısı | 19                       |
| <b>Açıklamalar:</b>   |   |                          |
| <b>3</b>  | Uçak yangın simülatörü eğitimi kurs sayısı  | 72                       |
| <b>Açıklamalar:</b> 2018'de hizmete verilen İstanbul Havalimanı ve diğer kurum-kuruluşlara verilen eğitimlerden dolayı kurs sayısı artırıldı.               |   |                          |
| <b>4</b>  | SHT Eğitim/HAD Ek-3'ünde yer alan eğitimleri kurs sayısı                                | 2897                     |
| <b>Açıklamalar:</b> 2018'de hizmete verilen İstanbul Havalimanı ve diğer kurum-kuruluşlara verilen eğitimlerden dolayı kurs sayısı artırıldı.               |   |                          |

| <b>Faaliyetler</b>  | <b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>  | <b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b> |                   |               |
|---------------------|---|-----------------------------|-------------------|---------------|
|                     |   | <b>Özkaynak</b>             | <b>Dış Kaynak</b> | <b>Toplam</b> |
| <b>1</b>            | Binaların yangından korunması eğitimi kurs sayısı                                       | 4.1                         |                   |               |
| <b>2</b>            | Güvenlik sistem ve cihazları işbaşı uygulamalı temel ve tazeleme eğitimleri kurs sayısı | 4.2                         |                   |               |
| <b>3</b>            | Uçak yangın simülatörü eğitimi kurs sayısı  | 4.3                         |                   |               |
| <b>4</b>            | SHT Eğitim/HAD Ek-3'ünde yer alan eğitimleri kurs sayısı                                | 4.4                         |                   |               |
|                     |   |                             |                   |               |
| <b>Genel Toplam</b> |   |                             |                   | -             |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>                 | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA.4-</b> Bölgesel hava eğitim üssü olmak   |
| <b>Hedef</b>                       | <b>H4.4-</b> 2023 yılı sonunda 18.600 kursiyere eğitim hizmeti verilerek gelir elde edilecektir.   |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | 1- Binaların yangından korunması eğitimi kurs sayısı<br>2- Güvenlik sistem ve cihazları işbaşı uygulamalı temel ve tazeleme eğitimleri kurs sayısı<br>3- Uçak yangın simülatörü eğitimi kurs sayısı<br>4- SHT Eğitim/HAD Ek-3'ünde yer alan eğitimleri kurs sayısı |
| <b>Performans Hedefi</b>           | 1- 387<br>2- 19<br>3- 72<br>4- 2897  |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | 1- Binaların yangından korunması eğitimi kurs sayısı<br>2- Güvenlik sistem ve cihazları işbaşı uygulamalı temel ve tazeleme eğitimleri kurs sayısı<br>3- Uçak yangın simülatörü eğitimi kurs sayısı<br>4- SHT Eğitim/HAD Ek-3'ünde yer alan eğitimleri kurs sayısı |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı  |
| <b>Açıklamalar:</b>                |  |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |  |
| <b>Özkaynak</b>                    |  |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |  |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      |  |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b> | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b> |
|--------------------|---|

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA.4-</b> Bölgesel hava eğitim üssü olmak  |
| <b>Hedef</b>          | <b>H4.5-</b> Bölge ve komşu ülke eğitim isteklerinin karşılanması amacıyla ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında belirlenecek ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli eğitimlerin verilmesi ile yürürlükteki mevzuatın uygun gördüğü konuların uzaktan eğitim şeklinde verilmesi sağlanacaktır. |

| <b>Performans Göstergeleri</b>  |   | <b>Performans Hedefi</b> |
|---|---|--------------------------|
| <b>1</b>  | ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere verilecek eğitim sayısı | 0                        |
| <b>Açıklamalar:</b> Talep durumunda değerlendirilecektir.   |   |                          |
| <b>2</b>  | Uzaktan eğitim ile verilecek eğitim sayısı                                  | 15                       |
| <b>Açıklamalar:</b> Uzaktan eğitim ile ilgili mevzuat ve teknik altyapı çalışmaları devam etmektedir. |   |                          |

| <b>Faaliyetler</b>  | <b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>                                  | <b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b> |                   |               |
|---------------------|---|-----------------------------|-------------------|---------------|
|                     |   | <b>Özkaynak</b>             | <b>Dış Kaynak</b> | <b>Toplam</b> |
| <b>1</b>            | ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere verilecek eğitim sayısı | 5.1                         |                   |               |
| <b>2</b>            | Uzaktan eğitim ile verilecek eğitim sayısı                                  | 5.2                         |                   |               |
| <b>Genel Toplam</b> |   |                             |                   | -             |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b> | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b> |
|--------------------|---|



|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA.4-</b> Bölgesel hava eğitim üssü olmak  |
| <b>Hedef</b>                       | <b>H4.5-</b> Bölge ve komşu ülke eğitim isteklerinin karşılanması amacıyla ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında belirlenecek ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli eğitimlerin verilmesi ile yürürlükteki mevzuatın uygun gördüğü konuların uzaktan eğitim şeklinde verilmesi sağlanacaktır. |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | <b>1-</b> ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere verilecek eğitim sayısı<br><b>2-</b> Uzaktan eğitim ile verilecek eğitim sayısı   |
| <b>Performans Hedefi</b>           | <b>1-</b> 0<br><b>2-</b> 15   |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | <b>1-</b> ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere verilecek eğitim sayısı<br><b>2-</b> Uzaktan eğitim ile verilecek eğitim sayısı   |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı   |
| <b>Açıklamalar:</b>                |   |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |   |
| <b>Özkaynak</b>                    |   |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |   |
| <b>Diğer</b>                       |   |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |   |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |   |
| <b>Diğer</b>                       |   |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | -   |

#### PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b> | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b> |
|--------------------|---|

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA.5-</b> İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak  |
| <b>Hedef</b>          | <b>H5.1-</b> Personelin; hem daha verimli çalışabilmesi hem de daha etkin bir kariyer planlaması yapabilmesi sağlanacak ve eğitim düzeyi artırılacaktır. |

| <b>Performans Göstergeleri</b> |   | <b>Performans Hedefi</b> |
|--------------------------------|---|--------------------------|
| <b>1</b>                       | Yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınav sayısı   | 3                        |
| <b>Açıklamalar</b>             |   |                          |
| <b>2</b>                       | E-tayin dönem sayısı  | 2                        |
| <b>Açıklamalar</b>             |   |                          |
| <b>3</b>                       | Alınacak ARFF memuru sayısının en az %50'sinin lisans mezunu olması | %50                      |
| <b>Açıklamalar</b>             |   |                          |
| <b>4</b>                       | Alınacak apron memuru sayısının tamamının lisans mezunu olması      | %100                     |
| <b>Açıklamalar</b>             |   |                          |

| <b>Faaliyetler</b>  | <b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>                          | <b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b> |                   |               |
|---------------------|---|-----------------------------|-------------------|---------------|
|                     |   | <b>Özkaynak</b>             | <b>Dış Kaynak</b> | <b>Toplam</b> |
| <b>1</b>            | Yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınav sayısı   | 1.1                         |                   |               |
| <b>2</b>            | E-tayin dönem sayısı  | 1.2                         |                   |               |
| <b>3</b>            | Alınacak ARFF memuru sayısının en az %50'sinin lisans mezunu olması | 1.3                         |                   |               |
| <b>4</b>            | Alınacak apron memuru sayısının tamamının lisans mezunu olması      | 1.4                         |                   |               |
|                     |   |                             |                   |               |
| <b>Genel Toplam</b> |   |                             |                   | -             |

#### FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b> | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b> |
|--------------------|---|

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA.5-</b> İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak  |
| <b>Hedef</b>                       | <b>H5.1-</b> Personelin; hem daha verimli çalışabilmesi hem de daha etkin bir kariyer planlaması yapabilmesi sağlanacak ve eğitim düzeyi artırılacaktır.   |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | <b>1-</b> Yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınav sayısı<br><b>2-</b> E-tayin dönem sayısı<br><b>3-</b> Alınacak ARFF memuru sayısının en az %50'sinin lisans mezunu olması<br><b>4-</b> Alınacak apron memuru sayısının tamamının lisans mezunu olması |
| <b>Performans Hedefi</b>           | 1- 3<br>2- 2<br>3- %50<br>4- %100  |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | <b>1-</b> Yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınav sayısı<br><b>2-</b> E-tayin dönem sayısı<br><b>3-</b> Alınacak ARFF memuru sayısının en az %50'sinin lisans mezunu olması<br><b>4-</b> Alınacak apron memuru sayısının tamamının lisans mezunu olması |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı  |
| <b>Açıklamalar:</b>                |  |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |  |
| <b>Özkaynak</b>                    |  |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |  |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | -  |

#### PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b> | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b> |
|--------------------|---|

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA.5-</b> İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak   |
| <b>Hedef</b>          | <b>H5.2-</b> Havalimanlarının işgücü planlamasının yapılması, daha etkin bir insan kaynakları politikasının uygulanması, performans değerlendirme çalışmalarının yapılabilmesi amacıyla <b>İş Analizi</b> çalışmaları yapılacaktır. |

| <b>Performans Göstergeleri</b> |  | <b>Performans Hedefi</b> |
|--------------------------------|--|--------------------------|
| <b>1</b>                       | Havalimanlarında yerinde görerek yapılacak iş analizi sayısı | 20                       |
| <b>Açıklamalar</b>             |  |                          |

| <b>Faaliyetler</b>  | <b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>                   | <b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b> |                   |               |
|---------------------|--|-----------------------------|-------------------|---------------|
|                     |  | <b>Özkaynak</b>             | <b>Dış Kaynak</b> | <b>Toplam</b> |
| <b>1</b>            | Havalimanlarında yerinde görerek yapılacak iş analizi sayısı | 2.1                         |                   |               |
|                     |  |                             |                   |               |
| <b>Genel Toplam</b> |  |                             |                   | -             |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b> | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b> |
|--------------------|---|

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA.5-</b> İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak   |
| <b>Hedef</b>                       | <b>H5.2-</b> Havalimanlarının işgücü planlamasının yapılması, daha etkin bir insan kaynakları politikasının uygulanması, performans değerlendirme çalışmalarının yapılabilmesi amacıyla <b>İş Analizi</b> çalışmaları yapılacaktır. |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | Havalimanlarında yerinde görerek yapılacak iş analizi sayısı  |
| <b>Performans Hedefi</b>           | 20  |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | Havalimanlarında yerinde görerek yapılacak iş analizi sayısı  |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı   |
| <b>Açıklamalar:</b>                |   |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |   |
| <b>Özkaynak</b>                    |   |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |   |
| <b>Diğer</b>                       |   |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |   |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |   |
| <b>Diğer</b>                       |   |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | -   |

#### PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b> | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b> |
|--------------------|---|

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA.5-</b> İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak                                    |
| <b>Hedef</b>          | <b>SH5.3-</b> Kalite ve Çevre Yönetim Sistemi, Kurumun tüm birimlerini kapsayacak şekilde 2020 yılı sonuna kadar kurulacaktır. |

| <b>Performans Göstergeleri</b>                     |  | <b>Performans Hedefi</b> |
|--|--|--------------------------|
| <b>1</b>   | ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi dokümantasyonların tamamlanması                        | %100                     |
| <b>Açıklamalar</b><br>Çalışmalar devam etmektedir. |  |                          |
| <b>2</b>   | ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesinin alınması                                    | %100                     |
| <b>Açıklamalar</b>                                 |  |                          |
| <b>3</b>   | ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Temel Eğitimlerinin ve dokümantasyonların tamamlanması | %100                     |
| <b>Açıklamalar</b><br>Çalışmalar devam etmektedir. |  |                          |
| <b>4</b>   | ISO 14001 Çevre Kalite Yönetim Sistemi belgesinin alınması                             | %100                     |
| <b>Açıklamalar</b>                                 |  |                          |

| <b>Faaliyetler</b>   | <b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b> | <b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b> |                   |               |
|--|--|-----------------------------|-------------------|---------------|
|  |  | <b>Özkaynak</b>             | <b>Dış Kaynak</b> | <b>Toplam</b> |
| ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi dokümantasyonların tamamlanması                        | 3.1  |                             |                   |               |
| ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesinin alınması                                    | 3.2  |                             |                   |               |
| ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Temel Eğitimlerinin ve dokümantasyonların tamamlanması | 3.3  |                             |                   |               |
| ISO 14001 Çevre Kalite Yönetim Sistemi belgesinin alınması                             | 3.4  |                             |                   |               |
|  |  |                             |                   |               |
| <b>Genel Toplam</b>  |  |                             |                   |               |

#### FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b>    | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>                                     |
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA.5-</b> İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak |

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Hedef</b>                       | <b>SH5.3</b> Kalite ve Çevre Yönetim Sistemi, Kurumun tüm birimlerini kapsayacak şekilde 2020 yılı sonuna kadar kurulacaktır.  |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | <b>1-</b> ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi dokümantasyonların tamamlanması<br><b>2-</b> ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesinin alınması<br><b>3-</b> ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Temel Eğitimlerinin ve dokümantasyonların tamamlanması<br><b>4-</b> ISO 14001 Çevre Kalite Yönetim Sistemi belgesinin alınması |
| <b>Performans Hedefi</b>           | <b>1-</b> % 100<br><b>2-</b> % 100<br><b>3-</b> % 100<br><b>4-</b> % 100   |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | <b>1-</b> ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi dokümantasyonların tamamlanması<br><b>2-</b> ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesinin alınması<br><b>3-</b> ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Temel Eğitimlerinin ve dokümantasyonların tamamlanması<br><b>4-</b> ISO 14001 Çevre Kalite Yönetim Sistemi belgesinin alınması |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı   |
| <b>Açıklamalar:</b>                |  |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |  |
| <b>Özkaynak</b>                    |  |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |  |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      |  |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b>    | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>   |
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA.5-</b> İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak   |
| <b>Hedef</b>          | <b>H5.4-</b> Kuruluşumuzun son teknolojik gelişmeleri içeren sistemlerle yapılandırılarak gelişen dünya standartlarının takip edilmesi amacıyla bilişim alt ve üst yapılarının temini, tesisi, modernizasyonu ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun sahip olduğu kaynakların imkân ve kabiliyetleri artırılabacaktır. |

| <b>Performans Göstergeleri</b>   |  | <b>Performans Hedefi</b> |
|--|--|--------------------------|
| <b>1</b>   | Uçuş Bilgi Sistemi (FIDS) tesisi planlanan havalimanlarına DHMİ Uçuş Bilgi Sistemi yazılımının kurulması (adet/havalimanı)   | 38                       |
| <b>Açıklamalar</b><br>Havalimanlarından gelen talepler doğrultusunda, Havalimanlarına DHMİ Uçuş Bilgi Sistemi yazılımı kurulmasının performans hedefi güncellenmiştir. |  |                          |
| <b>2</b>   | Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ve ilave ihtiyaçların temini (adet/bilgisayar)   | 8753                     |
| <b>Açıklamalar</b>   |  |                          |
| <b>3</b>   | Web uygulama güvenlik duvarı ile veritabanı güvenlik duvarı, Kişisel Verileri Koruma (KVKK) yazılımı, Siber Analitik Platformu (SOAR), Mirror Trafik Yönetim Cihazı (Packet Brocker), EDR (Endpoint Detection & Response) ve Proxy Alımı ile BT süreçleri Otomasyon Robotu alımı | %100                     |
| <b>Açıklamalar</b><br>Gelişen teknoloji ve artan güvenlik ihtiyaçları doğrultusunda ilave alımlar planlanmıştır.   |  |                          |
| <b>4</b>   | Kurumsal Stratejik Planlama, Hizmet, Varlık ve Risk Yönetimi Uygulaması ile DHMİ Havalimanları Envanter Üretimi, Pistlerinin Taranması, Varlık Yönetimi ve Bakım Onarım Sistemi alımı  | %100                     |
| <b>Açıklamalar</b>   |  |                          |
| <b>5</b>   | A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu (adet/havalimanı)   | 11                       |
| <b>Açıklamalar</b><br>A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu işi 2019 yılında yapılamadığından, 2020 yılı için planlanmıştır.          |  |                          |
| <b>6</b>   | Teknolojik kullanım ömürleri biten sunucu ve depolama cihazlarının yenilenmesi   | %100                     |
| <b>Açıklamalar</b>   |  |                          |
| <b>7</b>   | SDN (Software Defined Network) yazılım tabanlı ağ yapısının tasarımı ve bu doğrultuda cihaz alımı  | %100                     |
| <b>Açıklamalar</b>   |  |                          |



| Faaliyetler         |  | İlgili Olduğu Performans Göstergesi | Kaynak İhtiyacı (TL) |            |                   |
|---------------------|--|-------------------------------------|----------------------|------------|-------------------|
|                     |  |                                     | Özkaynak             | Dış Kaynak | Toplam            |
| 1                   | Uçuş Bilgi Sistemi (FIDS) tesisi planlanan havalimanlarına DHMİ Uçuş Bilgi Sistemi yazılımının kurulması (adet/havalimanı)   | 4.1                                 | -                    |            |                   |
| 2                   | Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ve ilave ihtiyaçların temini (adet/bilgisayar)   | 4.2                                 | 500.000              |            |                   |
| 3                   | Web uygulama güvenlik duvarı ile veritabanı güvenlik duvarı, Kişisel Verileri Koruma (KVKK) yazılımı, Siber Analitik Platformu (SOAR), Mirror Trafik Yönetim Cihazı (Packet Brocker), EDR (Endpoint Detection & Response) ve Proxy Alımı ile BT süreçleri Otomasyon Robotu alımı | 4.3                                 | 5.350.000            |            |                   |
| 4                   | Kurumsal Stratejik Planlama, Hizmet, Varlık ve Risk Yönetimi Uygulaması ile DHMİ Havalimanları Envanter Üretimi, Pistlerinin Taranması, Varlık Yönetimi ve Bakım Onarım Sistemi alımı  | 4.4                                 | 7.000.000            |            |                   |
| 5                   | A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu (adet/havalimanı)   | 4.5                                 | 6.000.000            |            |                   |
| 6                   | Teknolojik kullanım ömürleri biten sunucu ve depolama cihazlarının yenilenmesi   | 4.6                                 | -                    |            |                   |
| 7                   | SDN (Software Defined Network) yazılım tabanlı ağ yapısının tasarımı ve bu doğrultuda cihaz alımı  | 4.7                                 | -                    |            |                   |
| <b>Genel Toplam</b> |  |                                     |                      |            | <b>18.850.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                              |  |
|------------------------------|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>           | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b>        | <b>SA.5-</b> İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak  |
| <b>Hedef</b>                 | <b>H5.4-</b> Kuruluşumuzun son teknolojik gelişmeleri içeren sistemlerle yapılandırılarak gelişen dünya standartlarının takip edilmesi amacıyla bilişim alt ve üst yapılarının temini, tesisi, modernizasyonu ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun sahip olduğu kaynakların imkân ve kabiliyetleri artırılabilecektir.  |
| <b>Performans Göstergesi</b> | <p>1- Uçuş Bilgi Sistemi (FIDS) tesisi planlanan havalimanlarına DHMİ Uçuş Bilgi Sistemi yazılımının kurulması (adet/havalimanı)</p> <p>2- Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ve ilave ihtiyaçların temini (adet/bilgisayar)</p> <p>3- - Web uygulama güvenlik duvarı ile veritabanı güvenlik duvarı, Kişisel Verileri Koruma (KVK) yazılımı, Siber Analitik Platformu (SOAR), Mirror Trafik Yönetim Cihazı (Packet Brocker), EDR (Endpoint Detection &amp; Response) ve Proxy Alımı ile BT süreçleri Otomasyon Robotu alımı</p> <p>4- Kurumsal Stratejik Planlama, Hizmet, Varlık ve Risk Yönetimi Uygulaması ile DHMİ Havalimanları Envanter Üretimi, Pistlerinin Taranması, Varlık Yönetimi ve Bakım Onarım Sistemi alımı</p> <p>5- A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu (adet/havalimanı)</p> <p>6- Teknolojik kullanım ömürleri biten sunucu ve depolama cihazlarının yenilenmesi</p> <p>7- SDN (Software Defined Network) yazılım tabanlı ağ yapısının tasarımı ve bu doğrultuda cihaz alımı</p>    |
| <b>Performans Hedefi</b>     | <p>1- 38</p> <p>2- 8753</p> <p>3- %100</p> <p>4- %100</p> <p>5- 11</p> <p>6- %100</p> <p>7- %100</p>   |
| <b>Faaliyet Adı</b>          | <p>1- Uçuş Bilgi Sistemi (FIDS) tesisi planlanan havalimanlarına DHMİ Uçuş Bilgi Sistemi yazılımının kurulması (adet/havalimanı)</p> <p>2- Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ve ilave ihtiyaçların temini (adet/bilgisayar)</p> <p>3- Web uygulama güvenlik duvarı ile veritabanı güvenlik duvarı alımı Kişisel Verileri Koruma (KVK) yazılımı, Siber Analitik Platformu (SOAR), Mirror Trafik Yönetim Cihazı (Packet Brocker), EDR (Endpoint Detection &amp; Response) ve Proxy Alımı ile BT süreçleri Otomasyon Robotu alımı</p> <p>4- Kurumsal Stratejik Planlama, Hizmet, Varlık ve Risk Yönetimi Uygulaması ile DHMİ Havalimanları Envanter Üretimi, Pistlerinin Taranması, Varlık Yönetimi ve Bakım Onarım Sistemi alımı</p> <p>5- A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu (adet/havalimanı)</p> <p>6- Teknolojik kullanım ömürleri biten sunucu ve depolama cihazlarının yenilenmesi</p> <p>7- SDN (Software Defined Network) yazılım tabanlı ağ yapısının tasarımı ve bu doğrultuda cihaz alımı</p> |

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı |
| <b>Açıklamalar:</b>                |  |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |  |
| <b>Özkaynak</b>                    | <b>18.850.000-TL</b>                   |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |  |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | <b>18.850.000-TL</b>                   |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |  |                          |
|--------------------------------|--|--------------------------|
| <b>Kuruluş Adı</b>             | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |                          |
| <b>Stratejik Amaç</b>          | <b>SA.5-</b> İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak                |                          |
| <b>Hedef</b>                   | <b>H5.5-</b> Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları başlatılacaktır. |                          |
| <b>Performans Göstergeleri</b> |  | <b>Performans Hedefi</b> |
| <b>1</b>                       | Terminal Kapasitesi Simülasyon programı temini tamamlanma oranı (%)  | % 100                    |
| <b>Açıklamalar:</b>            |  |                          |
| <b>2</b>                       | Terminal kapasitesi simülasyon programı eğitiminin alınması (kişi x gün)                                   | 35                       |
| <b>Açıklamalar:</b>            |  |                          |

| 3   | Terminallerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılmak (kişi x toplantı sayısı) | 10                   |            |               |
|---|---|----------------------|------------|---------------|
| <b>Açıklamalar:</b>   |   |                      |            |               |
| 4   | Terminallerin kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması (havalimanı sayısı)                                | 3                    |            |               |
| <b>Açıklamalar:</b>   |   |                      |            |               |
| Faaliyetler   | İlgili Olduğu Performans Göstergesi   | Kaynak İhtiyacı (TL) |            |               |
|   |   | Özkaynak             | Dış Kaynak | Toplam        |
| Terminal Kapasitesi Simülasyon programı temini tamamlanma oranı (%)   | 5.1   |                      |            |               |
| Terminal kapasitesi simülasyon programı eğitiminin alınması (kişi x gün)  | 5.2   |                      |            |               |
| Terminallerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılmak (kişi x toplantı sayısı) | 5.3   | 40.000               |            | 40.000        |
| Terminallerin kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması (havalimanı sayısı)                                | 5.4   | 12.000               |            | 12.000        |
| <b>Genel Toplam</b>   |   |                      |            | <b>52.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                              |  |
|------------------------------|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>           | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b>        | <b>SA.5-</b> İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak  |
| <b>Hedef</b>                 | <b>H5.5-</b> Havalimanı terminaleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları başlatılacaktır   |
| <b>Performans Göstergesi</b> | <b>1-</b> Terminal Kapasitesi Simülasyon programı temini tamamlanma oranı (%)<br><b>2-</b> Terminal kapasitesi simülasyon programı eğitiminin alınması (kişi x gün)<br><b>3-</b> Terminallerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılmak (kişi x toplantı sayısı)<br><b>4-</b> Terminallerin kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması (havalimanı sayısı) |

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Performans Hedefi</b>           | 1- %100<br>2- 35<br>3- 10<br>4- 3  |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | 1-Terminal Kapasitesi Simülasyon programı temini tamamlanma oranı (%)<br>2-Terminal kapasitesi simülasyon programı eğitiminin alınması (kişi x gün)<br>3- Terminallerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılmak (kişi x toplantı sayısı)<br>4- Terminallerin kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması (havalimanı sayısı) |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı   |
| <b>Açıklamalar:</b>                |  |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |  |
| <b>Özkaynak</b>                    | <b>52.000-TL</b>   |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |  |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | <b>52.000-TL</b>   |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |   |                          |  |
|--------------------------------|---|--------------------------|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>             | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>   |                          |  |
| <b>Stratejik Amaç</b>          | <b>SA.6-</b> Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak   |                          |  |
| <b>Hedef</b>                   | <b>H6.1-</b> Tüm havalimanlarında verilmesi mecburi olan sağlık hizmetinin, özellikle uçuş sağlığı eğitimi almış deneyimli sağlık personeli (Doktor, Hemşire, ATT, Paramedik vb.) tarafından yapılması sağlanacaktır. |                          |  |
| <b>Performans Göstergeleri</b> |   | <b>Performans Hedefi</b> |  |
| <b>1</b>                       | Uçuş sağlığı eğitimi almış sağlık personeli sayısı  | 23                       |  |
| <b>Açıklamalar:</b>            |   |                          |  |

| Faaliyetler  | İlgili Olduğu Performans Göstergesi | Kaynak İhtiyacı (TL) |            |        |
|--|-------------------------------------|----------------------|------------|--------|
|  |                                     | Özkaynak             | Dış Kaynak | Toplam |
| Uçuş sağlığı eğitimi almış sağlık personeli sayısı | 1.1                                 | 36.000               |            |        |
|  |                                     |                      |            | 36.000 |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b>                 | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI<br/>İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>   |
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA.6-</b> Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak   |
| <b>Hedef</b>                       | <b>H6.1-</b> Tüm havalimanlarında verilmesi mecburi olan sağlık hizmetinin, özellikle uçuş sağlığı eğitimi almış deneyimli sağlık personeli (Doktor, Hemşire, ATT, Paramedik vb.) tarafından yapılması sağlanacaktır. |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | Uçuş sağlığı eğitimi almış sağlık personeli sayısı  |
| <b>Performans Hedefi</b>           | 23  |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | Uçuş sağlığı eğitimi almış sağlık personeli sayısı  |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı  |
| <b>Açıklamalar:</b>                |   |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |   |
| <b>Özkaynak</b>                    | 36.000 TL   |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |   |
| <b>Diğer</b>                       |   |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |   |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |   |
| <b>Diğer</b>                       |   |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | <b>36.000 TL</b>  |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b> | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b> |
|--------------------|---|

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA.6-</b> Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak   |
| <b>Hedef</b>          | <b>H6.2-</b> Havalimanlarının ve bunlara bağlı radar istasyonlarının güvenliğini, ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında sağlamak amacıyla mevcut özel güvenlik hizmet alımına ilave olarak özel güvenlik personel sayısı artışı gerçekleştirilecektir. |

| <b>Performans Göstergeleri</b>  |  | <b>Performans Hedefi</b> |
|---|--|--------------------------|
| Hizmet alımı yoluyla istihdam edilen edilecek özel güvenlik personel sayısı |  | 3770                     |
| <b>Açıklamalar:</b>   |  |                          |

| <b>Faaliyetler</b>  | <b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b> | <b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b> |                   |                    |
|---|--|-----------------------------|-------------------|--------------------|
|   |  | <b>Özkaynak</b>             | <b>Dış Kaynak</b> | <b>Toplam</b>      |
| Hizmet alımı yoluyla istihdam edilen edilecek özel güvenlik personel sayısı | 2.1  |                             |                   | 250.000.000        |
| <b>Genel Toplam</b>   |  |                             |                   | <b>250.000.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU



|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b>                 | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>   |
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA.6-</b> Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak   |
| <b>Hedef</b>                       | <b>H6.2-</b> Havalimanlarının ve bunlara bağlı radar istasyonlarının güvenliğini, ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında sağlamak amacıyla mevcut özel güvenlik hizmet alımına ilave olarak özel güvenlik personel sayısı artışı gerçekleştirilecektir. |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | Hizmet alımı yoluyla istihdam edilen edilecek özel güvenlik personel sayısı   |
| <b>Performans Hedefi</b>           | 3770  |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | Hizmet alımı yoluyla istihdam edilen edilecek özel güvenlik personel sayısı   |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı  |
| <b>Açıklamalar:</b>                |   |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |   |
| <b>Özkaynak</b>                    | 250.000.000 TL.   |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |   |
| <b>Diğer</b>                       |   |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |   |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |   |
| <b>Diğer</b>                       |   |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | <b>250.000.000 TL.</b>  |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b>    | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>   |
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA.6-</b> Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak   |
| <b>Hedef</b>          | <b>H6.3</b> ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında havalimanlarında kullanılan güvenlik cihazları; yenileme, modernizasyon ve yeni ihtiyaçlar çerçevesinde temin edilecektir. |

| <b>Performans Göstergeleri</b>  |  | <b>Performans Hedefi</b>    |
|---|--|-----------------------------|
| <b>1</b>  | X-ray bagaj kontrol cihazı sayısı      | 1262                        |
| <b>Açıklamalar:</b>   |  |                             |
| <b>2</b>  | Kapı tipi metal arama detektörü sayısı | 1279                        |
| <b>Açıklamalar:</b>   |  |                             |
| <b>3</b>  | El tipi metal arama detektörü sayısı   | 1444                        |
| <b>Açıklamalar:</b>   |  |                             |
| <b>4</b>  | Vücut tarayıcı sayısı                  | 115                         |
| <b>Açıklamalar:</b>   |  |                             |
| <b>5</b>  | Patlayıcı iz detektörü sayısı          | 317                         |
| <b>Açıklamalar:</b>   |  |                             |
| <b>6</b>  | Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi          | 304                         |
| <b>Açıklamalar:</b><br>İstanbul Havalimanı açılması sebebiyle cihaz adetleri bu doğrultuda güncellenmiştir. |  |                             |
| <b>Faaliyetler</b>  | <b>İlgili Olduğu</b>                   | <b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b> |

|                     |  | <b>Performans Göstergesi</b> | <b>Özkaynak</b> | <b>Dış Kaynak</b> | <b>Toplam</b>     |
|---------------------|--|------------------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
|                     | X-ray bagaj kontrol cihazı sayısı      | 3.1                          |                 |                   | 6.000.000         |
|                     | Kapı tipi metal arama detektörü sayısı | 3.2                          |                 |                   | 500.000           |
|                     | El tipi metal arama detektörü sayısı   | 3.3                          |                 |                   | 500.000           |
|                     | Vücut tarayıcı sayısı                  | 3.4                          |                 |                   | 30.000.000        |
|                     | Patlayıcı iz detektörü sayısı          | 3.5                          |                 |                   | 3.200.000         |
|                     | Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi          | 3.6                          |                 |                   | 9.800.000         |
| <b>Genel Toplam</b> |  |                              |                 |                   | <b>50.000.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b> | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b> |
|--------------------|---|

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA.6-</b> Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak  |
| <b>Hedef</b>                       | <b>SH6.3-</b> ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında havalimanlarında kullanılan güvenlik cihazları; yenileme, modernizasyon ve yeni ihtiyaçlar çerçevesinde temin edilecektir.                                  |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | 1-X-ray bagaj kontrol cihazı sayısı<br>2-Kapı tipi metal arama detektörü sayısı<br>3-El tipi metal arama detektörü sayısı<br>4-Vücut tarayıcı sayısı<br>5-Patlayıcı iz detektörü sayısı<br>6-Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi |
| <b>Performans Hedefi</b>           | 1- 1262<br>2- 1279<br>3- 1444<br>4- 115<br>5- 317<br>6- 304  |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | 1-X-ray bagaj kontrol cihazı sayısı<br>2-Kapı tipi metal arama detektörü sayısı<br>3-El tipi metal arama detektörü sayısı<br>4-Vücut tarayıcı sayısı<br>5-Patlayıcı iz detektörü sayısı<br>6-Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı   |
| <b>Açıklamalar:</b>                |  |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |  |
| <b>Özkaynak</b>                    | <b>50.000.000-TL</b>   |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |  |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | <b>50.000.000-TL</b>   |

#### PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b> | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b> |
|--------------------|---|



|                     |  |     |  |  |                   |
|---------------------|--|-----|--|--|-------------------|
|                     | EDSCB (Kabin Bagajları için Patlayıcı Tespit Sistemi) sayısı | 3.1 |  |  | 12.000.000        |
|                     | CCTV (Kapalı Devre TV Sistemi) sayısı                        | 3.2 |  |  | 11.500.000        |
|                     | CACS (Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi) sayısı                   | 3.3 |  |  | 1.000             |
|                     | Araç altı görüntüleme sistemi sayısı                         | 3.4 |  |  | 3.000.000         |
|                     | Plaka tanıma sistemi sayısı                                  | 3.5 |  |  | 1.000.000         |
|                     | Çevre güvenlik sistemleri sayısı                             | 3.6 |  |  | 22.000.000        |
|                     | Gece görüş sistemleri sayısı                                 | 3.7 |  |  | 499.000           |
|                     |  |     |  |  |                   |
| <b>Genel Toplam</b> |  |     |  |  | <b>50.000.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>                 | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA.6-</b> Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak  |
| <b>Hedef</b>                       | <b>SH6.3-</b> Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik olarak kullanılan güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.  |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | <b>1-</b> EDSCB (Kabin Bagajları için Patlayıcı Tespit Sistemi) sayısı<br><b>2-</b> CCTV (Kapalı Devre TV Sistemi) sayısı<br><b>3-</b> CACS (Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi) sayısı<br><b>4-</b> Araç altı görüntüleme sistemi sayısı<br><b>5-</b> Plaka tanıma sistemi sayısı<br><b>6-</b> Çevre güvenlik sistemleri sayısı<br><b>7-</b> Gece görüş sistemleri sayısı |
| <b>Performans Hedefi</b>           | <b>1-</b> 164<br><b>2-</b> 66<br><b>3-</b> 56<br><b>4-</b> 28<br><b>5-</b> 36<br><b>6-</b> 11<br><b>7-</b> 19  |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | <b>1-</b> EDSCB (Kabin Bagajları için Patlayıcı Tespit Sistemi) sayısı<br><b>2-</b> CCTV (Kapalı Devre TV Sistemi) sayısı<br><b>3-</b> CACS (Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi) sayısı<br><b>4-</b> Araç altı görüntüleme sistemi sayısı<br><b>5-</b> Plaka tanıma sistemi sayısı<br><b>6-</b> Çevre güvenlik sistemleri sayısı<br><b>7-</b> Gece görüş sistemleri sayısı |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı   |
| <b>Açıklamalar:</b>                |  |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |  |
| <b>Özkaynak</b>                    | 50.000.000-TL  |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |  |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | <b>50.000.000-TL</b>   |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b>    | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>   |
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA.7- Kurumsal İmajı Güçlendirmek ve Marka Bilinirliğini Artırmak</b>  |
| <b>Hedef</b>          | <b>H7.1- 2021 yılı sonuna kadar havalimanları da dâhil olmak üzere kurumsal kimlik oluşturulması çalışmalarının tamamlanması ve uygulamaya geçilmesi sağlanacaktır.</b> |

| <b>Performans Göstergeleri</b> |   | <b>Performans Hedefi</b> |
|--------------------------------|---|--------------------------|
| <b>1</b>                       | Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulması            | %100                     |
| <b>Açıklamalar</b>             |   |                          |
| <b>2</b>                       | Kurumsal kimlik ve kurumsal görsel kimliğin uygulanması | %0                       |
| <b>Açıklamalar</b>             |   |                          |

| <b>Faaliyetler</b>  | <b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>              | <b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b> |                   |               |
|---------------------|---|-----------------------------|-------------------|---------------|
|                     |   | <b>Özkaynak</b>             | <b>Dış Kaynak</b> | <b>Toplam</b> |
| <b>1</b>            | Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulması            | 1.1                         |                   |               |
| <b>2</b>            | Kurumsal kimlik ve kurumsal görsel kimliğin uygulanması | 1.2                         |                   |               |
|                     |   |                             |                   |               |
| <b>Genel Toplam</b> |   |                             |                   | -             |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU



|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b>                 | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>   |
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA.7- Kurumsal İmajı Güçlendirmek ve Marka Bilinirliğini Artırmak</b>  |
| <b>Hedef</b>                       | <b>H7.1- 2021 yılı sonuna kadar havalimanları da dâhil olmak üzere kurumsal kimlik oluşturulması çalışmalarının tamamlanması ve uygulamaya geçilmesi sağlanacaktır.</b> |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | <b>1- Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulması<br/>2- Kurumsal kimlik ve kurumsal görsel kimliğin uygulanması</b>   |
| <b>Performans Hedefi</b>           | <b>1- %100<br/>2- %0</b>  |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | <b>1- Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulması<br/>2- Kurumsal kimlik ve kurumsal görsel kimliğin uygulanması</b>   |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | <b>Kurumsal İletişim Dairesi Başkanlığı</b>   |
| <b>Açıklamalar:</b>                |   |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |   |
| <b>Özkaynak</b>                    |   |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |   |
| <b>Diğer</b>                       |   |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |   |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |   |
| <b>Diğer</b>                       |   |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | <b>-</b>  |

**PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU**

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Kuruluş Adı</b> | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b> |
|--------------------|---|

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>Stratejik Amaç</b> | <b>SA.7- Kurumsal İmajı Güçlendirmek ve Marka Bilinirliğini Artırmak</b>                               |
| <b>Hedef</b>          | <b>H7.2- Marka bilinirliğini artırmak amacıyla DHMİ TV ağı oluşturulacak ve yaygınlaştırılacaktır.</b> |

| <b>Performans Göstergeleri</b>   |  | <b>Performans Hedefi</b> |
|--|--|--------------------------|
| <b>1</b>   | DHMİ TV ağı oluşturmak üzere videowall yerleştirilecek havalimanı sayısı | 10                       |
| <b>Açıklamalar</b><br>Ön çalışmalar yapılmış olup ödenek sağlanması halinde gerçekleştirilecektir. |  |                          |

| <b>Faaliyetler</b>  | <b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>                               | <b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b> |                   |                  |
|---------------------|--|-----------------------------|-------------------|------------------|
|                     |  | <b>Özkaynak</b>             | <b>Dış Kaynak</b> | <b>Toplam</b>    |
| <b>1</b>            | DHMİ TV ağı oluşturmak üzere videowall yerleştirilecek havalimanı sayısı | 2.1                         |                   |                  |
| <b>Genel Toplam</b> |  |                             |                   | <b>5.400.000</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Kuruluş Adı</b>                 | <b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>  |
| <b>Stratejik Amaç</b>              | <b>SA.7-</b> Kurumsal İmajı Güçlendirmek ve Marka Bilinirliğini Artırmak                               |
| <b>Hedef</b>                       | <b>H7.2-</b> Marka bilinirliğini artırmak amacıyla DHMİ TV ağı oluşturulacak ve yaygınlaştırılacaktır. |
| <b>Performans Göstergesi</b>       | DHMİ TV ağı oluşturmak üzere videowall yerleştirilecek havalimanı sayısı                               |
| <b>Performans Hedefi</b>           |  |
| <b>Faaliyet Adı</b>                | DHMİ TV ağı oluşturmak üzere videowall yerleştirilecek havalimanı sayısı                               |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b> | Kurumsal İletişim Dairesi Başkanlığı   |
| <b>Açıklamalar:</b>                |  |
| <b>Özkaynaklar</b>                 |  |
| <b>Özkaynak</b>                    | 5.400.000  |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>  |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>Dış Kaynaklar</b>               |  |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>           |  |
| <b>Diğer</b>                       |  |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>      | <b>5.400.000</b>   |

#### D- Toplam Kaynak İhtiyacı

KAYNAK İHTİYAÇ TABLOSU 2020 YILI

TL.

| PERFORMANS HEDEFİ | FAALİYET | AÇIKLAMA   | ÖZKAYNAK | TOPLAM     |
|-------------------|----------|--|----------|------------|
| Hedef 1.1         |          | Hava Trafik Yönetim Hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.  |          |            |
|                   | 1        | <b>PG1.1.3</b> -İstanbul Havalimanı hava trafik kontrol binasının ATM sistemleri dâhil tüm fonksiyonları ile devreye verildikten sonra yaklaşma kontrol hizmetinin İstanbul Havalimanından sağlanması  |          | 15.000.000 |
|                   | 2        | <b>PG1.1.4</b> -Gaziantep Havalimanı TMA sahasına hizmet vermek üzere Yaklaşma Kontrol (APP) Sistemi tesis edilerek operasyonel hale getirilmesi   |          | 10.000.000 |
|                   | 3        | <b>PG1.1.5</b> Uzak Kule Sisteminin pilot proje olarak Ağrı Ahmed-i Hani Havalimanında uygulanması   |          | 10.000.000 |
| Hedef 1.2         |          | Haberleşme, seyrüsefer ve gözetim (CNS) altyapısı geliştirilecek ve iyileştirilecektir.  |          |            |
|                   | 4        | <b>PG1.2.1:</b> Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (hava-yer, yer- yer telsizleri, VCS, AFTN, radyolink) sayısı  |          | 25.000000  |
|                   | 5        | <b>PG1.2.2:</b> Yenilenecek ve/veya temin edilecek Seyrüsefer sistemleri (ILS, VOR, DME, NDB) sayısı   |          | 15.000.000 |
|                   | 6        | <b>PG1.2.3.</b> Tesis edilecek ADS-B alıcı istasyonu sayısı  |          | 1.000.000  |
| Hedef 1.3         |          | Hava Trafik Yönetiminde kullanılan sistemlerin milli olarak üretilmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak Ar-Ge çalışmaları yapılacaktır.  |          |            |
|                   | 7        | <b>PG 1.3.1:</b> Milli WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi   |          | 10.000.000 |
|                   | 8        | <b>PG 1.3.2:</b> Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi  |          | 10.000.000 |
| Hedef 1.5         |          | 2019 yılından itibaren 2023 yılı sonuna kadar her yıl en az 1 seyrüsefer ve/veya radar istasyonuna rüzgâr ve/veya güneş santrali yapılacak, hava seyrüsefer hizmetlerinin uluslararası standart ve kurallara uygun şekilde sürdürülebilmesi için tesis ve sistem açısından geliştirilmeye ihtiyaç duyulan teknik blok ve kuleler yenilenecektir.   |          |            |
|                   | 9        | <b>PG1.5.1:</b> Teknik blok ve kulesi yenilenecek/ tamamlanacak havalimanı sayısı  |          | 32.500.000 |
|                   | 10       | <b>PG1.5.2:</b> Hava seyrüsefer ve radar istasyonları için kurulacak rüzgâr ve güneş enerji santrali sayısı  |          | 1.500.000  |
| Hedef 2.1         |          | PAT sahalarında her türlü yer hareketinin kesintisiz ve emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla gelişen teknolojiye bağlı olarak kar mücadele, temizlik ve tanzim araçları temin edilecektir   |          |            |
|                   | 11       | <b>PG2.1.2: Temizlik ve Tanzim aracı alımı</b>   |          | 1.200.000  |
| Hedef 2.2         |          | Havalimanlarının çevreye olan olumsuz etkilerinin en aza indirilebilmesi kapsamında yapılan çalışmaların belgelendirilebilmesi amacıyla Sivil Havacılık Genel Müdürlüğüne oluşturulan Yeşil Havaalanı Projesi referans alınarak “Yeşil Kuruluş” ve “Yeşil Havaalanı” belgeleri alınacaktır.  |          |            |
|                   | 12       | <b>PG2.2.1:</b> Yeşil Kuruluş Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı   |          | 1.500.000  |
| Hedef 2.3         |          | Havalimanları terminal binaları ile sistem, cihaz ve teçhizatlarının enerji ihtiyaçları için, yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanmak üzere, entegre enerji sistemleri kurulacaktır.   |          |            |
|                   | 13       | <b>PG2.3.1:</b> Yenilenebilir enerji kaynakları ile sistem entegrasyonu yapılacak havalimanı sayısı  |          | 15.000.000 |
| Hedef 2.4         |          | Havalimanı hizmet araçlarının havalimanı kategorilerine göre temini ve yenilenmesi amacıyla son teknoloji ARFF araçlarının ve sistemlerinin gelişen uçak trafiği ve tiplerine göre alımlarının yapılması, hizmetlerin daha etkin verilebilmesi için ARFF istasyonlarının yenilenmesi ve/veya yapılması sağlanacaktır.  |          |            |
|                   | 14       | <b>PG2.4.4:</b> Eğitim Simülatör Sistemi Alımı (adet)  |          | 8.000.000  |
|                   | 15       | <b>PG2.4.5:</b> ARFF ve iş makineleri garaj binaları yapım işi (adet)  |          | 15.900.000 |
| Hedef 4.1         |          | Eurocontrol üyesi olan Kuruluşumuz aynı zamanda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından belirlenen temel, tazeleme ve işbaşı eğitimlerini ulusal ve uluslararası mevzuata uygulamak ve takip etmek durumundadır. Personelinin yetiştirilmesine yönelik olarak düzenlenecek yurt içi ve yurt dışı eğitim programlarına katılım sağlanacaktır. Sertifikasyon için gerekli altyapılar tamamlanarak SHY14-A kapsamında 48 havalimanı sertifikalandırılmıştır. |          |            |
|                   | 16       | <b>PG4.1.2:</b> Yurt içi/dışı açılması planlanan kurs sayısı   |          | 23.500.000 |

|                  |    |   |  |                    |
|------------------|----|---|--|--------------------|
| <b>Hedef 4.2</b> |    | DHMİ Havacılık Akademisi bünyesinde bulunan onaylı eğitim programlarının sayısı ile eğitim ve eğitmen yetkilendirme çalışmaları kapsamında meri mevzuata uygun olarak yurt dışında bulunan yetkili eğitim kuruluşları vasıtasıyla yetkili eğitmen sayısını artırılması hedeflenmektedir   |  |                    |
|                  | 17 | <b>PG4.2.2:</b> Eğitmen yetkilendirmesi   |  | <b>150.000</b>     |
| <b>Hedef 4.3</b> |    | Uygulama eğitimlerinin daha verimli hale getirilmesi amacıyla DHMİ bünyesinde 2023 yılı sonuna kadar; eğitim merkezlerinin kurulması, eğitim planlamalarının düzenlenmesinde kullanılacak eğitim yazılımının faaliyete geçirilmesi ile DHMİ Havacılık Hizmet ve Eğitim Kompleksinin” projelendirilmesi ve/veya yapımının tamamlanması hedeflenmektedir. |  |                    |
|                  | 18 | <b>PG4.3.1:</b> Eğitim Merkezlerinin Kurulması  |  | <b>25.000</b>      |
| <b>Hedef 5.4</b> |    | Kuruluşumuzun son teknolojik gelişmeleri içeren sistemlerle yapılandırılarak gelişen dünya standartlarının takip edilmesi amacıyla bilişim alt ve üst yapılarının temini, tesisi, modernizasyonu ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun sahip olduğu kaynakların imkân ve kabiliyetlerinin artırılması planlanmaktadır.                            |  |                    |
|                  | 19 | <b>PG5.4.2:</b> Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ve ilave ihtiyaçların temini (adet/bilgisayar)  |  | <b>500.000</b>     |
|                  | 20 | <b>PG5.4.3:</b> Web uygulama güvenlik duvarı ile veritabanı güvenlik duvarı alımı ile Kişisel Verileri Koruma (KVKK) Yazılımı alımı, Siber Analitik Platformu (SOAR) alımı, Mirror Trafik Yönetim Cihazı (Packet Brocker) alımı, EDR (Endpoint Detection & Response) ve Proxy Alımı, BT süreçleri Otomasyon Robotu alımı                                |  | <b>5.350.000</b>   |
|                  | 21 | <b>PG5.4.4:</b> Kurumsal Stratejik Planlama, Hizmet, Varlık ve Risk Yönetimi Uygulaması ile DHMİ Havalimanları Envanter Üretimi, Pistlerinin Taranması, Varlık Yönetimi ve Bakım Onarım Sistemi alımı   |  | <b>7.000.000</b>   |
|                  | 22 | <b>PG5.4.5:</b> A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu (adet/havalimanı)  |  | <b>6.000.000</b>   |
| <b>Hedef 5.5</b> |    | Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları başlatılacaktır.   |  |                    |
|                  | 23 | <b>PG5.5.3:</b> Terminallerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı gurup toplantılarına katılım(kişi x toplantı sayısı)  |  | <b>40.000</b>      |
|                  | 24 | <b>PG5.5.4:</b> Terminallerin kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması (havalimanı sayısı)  |  | <b>12.000</b>      |
| <b>Hedef 6.1</b> |    | Tüm havalimanlarında verilmesi mecburi olan sağlık hizmetinin, özellikle uçuş sağlığı eğitimi almış deneyimli sağlık personeli (Doktor, Hemşire, ATT, Paramedik vb.) tarafından yapılması sağlanacaktır.  |  |                    |
|                  | 25 | <b>PG6.1.1:</b> Uçuş sağlığı eğitimi almış sağlık personeli sayısı  |  | <b>36.000</b>      |
| <b>Hedef 6.2</b> |    | Havalimanlarının ve bunlara bağlı radar istasyonlarının güvenliğini, ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında sağlamak amacıyla mevcut özel güvenlik hizmet alımına ilave olarak özel güvenlik personel sayısı artışı gerçekleştirilecektir.  |  |                    |
|                  | 26 | <b>PG6.2.1:</b> Hizmet alımı yoluyla istihdam edilen edilecek özel güvenlik personel sayısı   |  | <b>250.000.000</b> |
| <b>Hedef 6.3</b> |    | ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında havalimanlarında kullanılan güvenlik cihazları; yenileme, modernizasyon ve yeni ihtiyaçlar çerçevesinde temin edilecektir.   |  |                    |
|                  | 27 | <b>PG6.3.1:</b> X-ray bagaj kontrol cihazı sayısı   |  | <b>6.000.000</b>   |
|                  | 28 | <b>PG6.3.2:</b> Kapı tipi metal arama dedektör sayısı   |  | <b>500.000</b>     |
|                  | 29 | <b>PG6.3.3:</b> El tipi metal arama dedektörü sayısı  |  | <b>500.000</b>     |
|                  | 30 | <b>PG6.3.4:</b> Vücut tarayıcı sayısı   |  | <b>30.000.000</b>  |
|                  | 31 | <b>PG6.3.5:</b> Patlayıcı iz dedektörü sayısı   |  | <b>3.200.000</b>   |
|                  | 32 | <b>PG6.3.6:</b> Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi   |  | <b>9.800.000</b>   |
| <b>Hedef 6.4</b> |    | Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik olarak kullanılan güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.   |  |                    |
|                  | 33 | <b>PG6.4.1:</b> EDSCB (Kabin Bagajları için Patlayıcı Tespit Sistemi) sayısı  |  | <b>12.000.000</b>  |
|                  | 34 | <b>PG6.4.2:</b> CCTV (Kapalı Devre TV Sistemi) sayısı   |  | <b>11.500.000</b>  |
|                  | 35 | <b>PG6.4.3:</b> CACS (Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi) sayısı  |  | <b>1000</b>        |
|                  | 36 | <b>PG6.4.4:</b> Araç altı görüntüleme sistemi sayısı  |  | <b>3.000.000</b>   |

|                  |    |  |  |                    |
|------------------|----|--|--|--------------------|
|                  | 37 | <b>PG6.4.5:</b> Plaka tanıma sistemi sayısı  |  | <b>1.000.000</b>   |
|                  | 38 | <b>PG6.4.6:</b> Çevre güvenlik sistemleri sayısı   |  | <b>22.000.000</b>  |
|                  | 39 | <b>PG6.4.7:</b> Gece görüş sistemleri sayısı   |  | <b>499.000</b>     |
| <b>Hedef 7.2</b> |    | Marka bilinirliğini artırmak amacıyla DHMİ TV ağı oluşturulacak ve yaygınlaştırılacaktır |  |                    |
|                  | 40 | <b>PG7.2.1:</b> DHMİ TV ağı oluşturmak üzere videowall yerleştirilecek havalimanı sayısı |  | <b>5.400.000</b>   |
|                  |    | <b>GENEL TOPLAM</b>  |  | <b>569.613.000</b> |

### III-EKLER

#### SORUMLU BİRİMLER TABLOSU

| STRATEJİK AMAÇLAR  | Strateji Geliştirme D. Başkanlığı                                 | İnsan K. D. Başkanlığı | İşletme D. Başkanlığı | Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı | Elektronik D. Başkanlığı | Mali İşler D. Başkanlığı | İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı | Hv. Acil Yrd. ve Güv. D. Başkanlığı | Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı | Havacılık Eğitim D. Başkanlığı | Kurumsal İletişim D. Başkanlığı | Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı | Tüm Havalimanları | KAYNAK   |
|--|---|------------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-------------------|----------|
|  | <b>AMAÇ 1- HAVA SEYRÜSEFER EMNİYETİNİ EN ÜST DÜZEYDE SAĞLAMAK</b> |                        |                       |                               |                          |                          |                               |                                     |                                   |                                |                                 |                                   |                   |          |
| <b>Hedef 1.1:</b> Hava Trafik Yönetim Hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.  |   |                        |                       | S                             | i                        |                          |                               |                                     |                                   |                                |                                 |                                   |                   | Özkaynak |
| <b>Hedef 1.2:</b> Haberleşme, Seyrüsefer ve Gözetim altyapısı geliştirilecek ve iyileştirilecektir.  |   |                        |                       | i                             | S                        |                          |                               |                                     |                                   |                                |                                 | i                                 |                   | Özkaynak |
| <b>Hedef 1.3:</b> Hava Trafik Yönetiminde kullanılan sistemlerin milli olarak üretilmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak Ar-Ge çalışmaları yapılacaktır.  |   |                        |                       | S                             | i                        |                          |                               |                                     |                                   |                                |                                 |                                   |                   | Özkaynak |
| <b>Hedef 1.4:</b> Havacılık bilgileri dijital ortamda ve Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.  |   |                        |                       | S                             |                          |                          |                               |                                     | i                                 |                                |                                 |                                   |                   | Özkaynak |
| <b>Hedef 1.5:</b> 2019 yılından itibaren 2023 yılı sonuna kadar her yıl en az 1 seyrüsefer ve/veya radar istasyonuna rüzgâr ve/veya güneş santrali yapılacak, hava seyrüsefer hizmetlerinin uluslararası standart ve kurallara uygun şekilde sürdürülebilmesi için tesis ve sistem açısından geliştirilmeye ihtiyaç duyulan teknik blok ve kuleler yenilenecektir. |   |                        | i                     | S                             |                          |                          | S                             |                                     |                                   |                                |                                 | i                                 | i                 | Özkaynak |

| STRATEJİK AMAÇLAR  | Strateji Geliştirme D. Başkanlığı   | İnsan K. D. Başkanlığı | İşletme D. Başkanlığı | Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı | Elektronik D. Başkanlığı | Mali İşler D. Başkanlığı | İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı | Hv. Acil Yrd. ve GÜV. D. Başkanlığı | Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı | Havacılık Eğitim D. Başkanlığı | Kurumsal İletişim D. Başkanlığı | Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı | Tüm Havalimanları | KAYNAK   |
|--|---|------------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-------------------|----------|
|  | <b>AMAÇ 2- HAVALİMANLARI İŞLETME HİZMETLERİNİ ULUSLARARASI STANDARTLARDA SAĞLAMAK</b> |                        |                       |                               |                          |                          |                               |                                     |                                   |                                |                                 |                                   |                   |          |
| <b>Hedef 2.1:</b> PAT sahalarında her türlü yer hareketinin kesintisiz ve emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla gelişen teknolojiye bağlı olarak kar mücadele, temizlik ve tanzim araçları temin edilecektir.  | i   |                        | S                     |                               |                          | i                        |                               |                                     |                                   |                                |                                 |                                   | i                 | Özkaynak |
| <b>Hedef 2.2:</b> Havalimanlarının çevreye olan olumsuz etkilerinin en aza indirilebilmesi kapsamında yapılan çalışmaların belgelendirilebilmesi amacıyla Sivil Havacılık Genel Müdürlüğünce oluşturulan Yeşil Havaalanı Projesi referans alınarak "Yeşil Kuruluş" ve "Yeşil Havaalanı" belgeleri alınacaktır. |   |                        | S                     |                               |                          |                          |                               |                                     |                                   |                                |                                 |                                   | i                 | Özkaynak |
| <b>Hedef 2.3:</b> Havalimanları terminal binaları ile sistem, cihaz ve teçhizatlarının enerji ihtiyaçları için, yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanmak üzere, entegre enerji sistemleri kurulacaktır.   |   |                        | S                     |                               |                          |                          |                               |                                     |                                   |                                |                                 |                                   | i                 | Özkaynak |
|  |   |                        |                       |                               |                          |                          |                               |                                     |                                   |                                |                                 |                                   |                   |          |



| STRATEJİK AMAÇLAR   | Strateji Geliştirme D. Başkanlığı | İnsan K. D. Başkanlığı | İşletme D. Başkanlığı | Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı | Elektronik D. Başkanlığı | Mali İşler D. Başkanlığı | İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı | Hv. Acil Yrd. ve Güv. D. Başkanlığı | Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı | Havacılık Eğitim D. Başkanlığı | Kurumsal İletişim D. Başkanlığı | Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı | Tüm Havalimanları | KAYNAK   |
|---|-----------------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-------------------|----------|
| <b>Hedef 2.4:</b> Havalimanı hizmet araçlarının havalimanı kategorilerine göre temini ve yenilenmesi amacıyla son teknoloji ARFF araçlarının ve sistemlerinin gelişen uçak trafiği ve tiplerine göre alımlarının yapılması, hizmetlerin daha etkin verilebilmesi için ARFF istasyonlarının yenilenmesi ve/veya yapılması sağlanacaktır. | i                                 |                        | S                     |                               |                          |                          | i                             |                                     |                                   |                                |                                 | i                                 |                   | Özkaynak |
| <b>Hedef 2.5:</b> Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada Hariç) 48 adet Stratejik Gürültü Haritalamalarının hazırlanacaktır.  |                                   |                        | S                     |                               |                          |                          |                               |                                     |                                   |                                |                                 |                                   | i                 | Özkaynak |

|                                   |                                     |
|-----------------------------------|-------------------------------------|
| STRATEJİK AMAÇLAR                 | Strateji Geliştirme D. Başkanlığı   |
|                                   | İnsan K. D. Başkanlığı              |
|                                   | İşletme D. Başkanlığı               |
|                                   | Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı       |
|                                   | Elektronik D. Başkanlığı            |
|                                   | Mali İşler D. Başkanlığı            |
|                                   | İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı       |
|                                   | Hv. Acil Yrd. ve GÜV. D. Başkanlığı |
|                                   | Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı   |
|                                   | Havacılık Eğitim D. Başkanlığı      |
|                                   | Kurumsal İletişim D. Başkanlığı     |
| Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı |                                     |
| Tüm Havalimanları                 |                                     |
| KAYNAK                            |                                     |

### AMAÇ 3 - BÖLGESEL HAVA ULAŞIM MERKEZİ OLMAK

|   |   |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |          |          |
|---|---|--|--|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|----------|----------|
| <p><b>Hedef 3.1:</b> Hava Trafik Hizmetlerinde, ortak hava sahası sınıflandırılması, mevcut Avrupa ATS (hava trafik hizmetleri) koridor ağı ve sektörijasyonun esnek ve etkin kullanımının sağlanması, hava sahası kullanım kapasitelerinin artırılması konularında uygulamaya yönelik ortak kural ve usullerin geliştirilmesi, hava sahası ve havalimanları kapasitelerinin artırılması sağlanacaktır.</p> |   |  |  | S |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Özkaynak |          |
| <p><b>Hedef 3.2:</b> 2023 yılı sonunda tüm Türkiye geneli havalimanlarında toplam 266.427.648 yolcuya ve 2.450.707 uçak trafiğine hizmet verilecek olup, 2023 yılında yaklaşık 14.184.345.000.-TL satış hasılatı elde edilecektir.</p>  | S |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |          | Özkaynak |

| STRATEJİK AMAÇLAR   | Strateji Geliştirme D. Başkanlığı | İnsan K. D. Başkanlığı | İşletme D. Başkanlığı | Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı | Elektronik D. Başkanlığı | Mali İşler D. Başkanlığı | İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı | HV. ACİL YRD. VE GUV. D. Başkanlığı | Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı | Havacılık Eğitim D. Başkanlığı | Kurumsal İletişim D. Başkanlığı | Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı | Tüm Havalimanları | Tüm Birimler | KAYNAK   |
|---|-----------------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-------------------|--------------|----------|
| <b>AMAÇ 4- BÖLGESEL HAVA EĞİTİM ÜSSÜ OLMAK</b>  |                                   |                        |                       |                               |                          |                          |                               |                                     |                                   |                                |                                 |                                   |                   |              |          |
| <b>Hedef 4.1:</b> Eurocontrol üyesi olan Kuruluşumuz aynı zamanda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından belirlenen temel, tazeleme ve işbaşı eğitimlerini ulusal ve uluslararası mevzuata uygulamak ve takip etmek durumundadır. Personelinin yetiştirilmesine yönelik olarak düzenlenecek yurt içi ve yurt dışı eğitim programlarına katılım sağlanacaktır.         |                                   |                        |                       |                               |                          |                          |                               |                                     |                                   | S                              |                                 |                                   | i                 | i            | Özkaynak |
| <b>Hedef 4.2:</b> DHMİ Havacılık Akademisi bünyesinde bulunan onaylı eğitim programlarının sayısı ile eğitim ve eğitmen yetkilendirme çalışmaları kapsamında meri mevzuata uygun olarak yurt dışında bulunan yetkili eğitim kuruluşları vasıtasıyla yetkili eğitmen sayısını artırılması hedeflenmektedir.  |                                   |                        |                       |                               |                          |                          |                               |                                     |                                   | S                              |                                 |                                   |                   | i            | Özkaynak |
| <b>Hedef 4.3:</b> Uygulama eğitimlerinin daha verimli hale getirilmesi amacıyla DHMİ bünyesinde 2023 yılı sonuna kadar; eğitim merkezlerinin kurulması, eğitim planlamalarının düzenlenmesinde kullanılacak eğitim yazılımının faaliyete geçirilmesi ile DHMİ Havacılık Hizmet ve Eğitim Kompleksinin” projelendirilmesi ve/veya yapımının tamamlanması hedeflenmektedir. |                                   |                        |                       |                               |                          |                          | i                             |                                     | i                                 | S                              |                                 |                                   |                   |              | Özkaynak |

| STRATEJİK AMAÇLAR   | Strateji Geliştirme D. Başkanlığı | İnsan K. D. Başkanlığı | İşletme D. Başkanlığı | Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı | Elektronik D. Başkanlığı | Mali İşler D. Başkanlığı | İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı | HV. ACİL YRD. VE GUV. D. Başkanlığı | Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı | Havacılık Eğitim D. Başkanlığı | Kurumsal İletişim D. Başkanlığı | Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı | Tüm Havalimanları | Tüm Birimler | KAYNAK   |
|---|-----------------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-------------------|--------------|----------|
| <b>AMAÇ 4- BÖLGESEL HAVA EĞİTİM ÜSSÜ OLMAK</b>  |                                   |                        |                       |                               |                          |                          |                               |                                     |                                   |                                |                                 |                                   |                   |              |          |
| <b>Hedef 4.4:</b> 2023 yılı sonunda 18.600 kursiyere eğitim hizmeti verilerek gelir elde edilmesi planlanmaktadır.  |                                   |                        |                       |                               |                          |                          |                               |                                     |                                   |                                | S                               |                                   |                   | i            | Özkaynak |
| <b>Hedef 4.5:</b> Bölge ve komşu ülke eğitim isteklerinin karşılanması amacıyla ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında belirlenecek ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli eğitimlerin verilmesi ile yürürlükteki mevzuatın uygun gördüğü konuların uzaktan eğitim şeklinde verilmesi hedeflenmektedir. |                                   |                        |                       |                               |                          |                          |                               |                                     | i                                 | S                              |                                 |                                   |                   | i            | Özkaynak |

|                   |                                   |                        |                       |                               |                          |                          |                               |                                     |                                   |                                |                                 |                                   |                   |              |        |
|-------------------|-----------------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-------------------|--------------|--------|
| STRATEJİK AMAÇLAR | Strateji Geliştirme D. Başkanlığı | İnsan K. D. Başkanlığı | İşletme D. Başkanlığı | Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı | Elektronik D. Başkanlığı | Mali İşler D. Başkanlığı | İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı | Hv. Acil Yrd. ve Güv. D. Başkanlığı | Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı | Havacılık Eğitim D. Başkanlığı | Kurumsal İletişim D. Başkanlığı | Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı | Tüm Havalimanları | Tüm Birimler | KAYNAK |
|-------------------|-----------------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-------------------|--------------|--------|

### AMAÇ 5 - İNSAN KAYNAKLARININ OPTİMUM YÖNETİMİ İLE HİZMETTE KALİTE VE ETKİNLİĞİ ARTIRMAK

|  |   |   |   |  |  |   |   |  |   |  |  |   |   |   |          |
|--|---|---|---|--|--|---|---|--|---|--|--|---|---|---|----------|
| <b>Hedef 5.1:</b> Personelin; hem daha verimli çalışabilmesi hem de daha etkin bir kariyer planlaması yapabileceği sağlanacak ve eğitim düzeyi artırılacaktır.   |   | S | İ |  |  |   |   |  |   |  |  |   |   |   | Özkaynak |
| <b>Hedef 5.2:</b> Havalimanlarının işgücü planlamasının yapılması, daha etkin bir insan kaynakları politikasının uygulanması, performans değerlendirme çalışmalarının yapılabilmesi amacıyla <i>İş Analizi</i> çalışmaları yapılacaktır.   | İ | S |   |  |  |   |   |  |   |  |  |   |   |   | Özkaynak |
| <b>Hedef 5.3:</b> Kalite ve Çevre Yönetim Sistemi, Kurumun tüm birimlerini kapsayacak şekilde 2020 yılı sonuna kadar kurulacaktır.   | S |   |   |  |  |   |   |  |   |  |  |   |   |   | Özkaynak |
| <b>Hedef 5.4:</b> Kuruluşumuzun son teknolojik gelişmeleri içeren sistemlerle yapılandırılarak gelişen dünya standartlarının takip edilmesi amacıyla bilişim alt ve üst yapılarının temini, tesisi, modernizasyonu ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun sahip olduğu kaynakların imkân ve kabiliyetlerinin artırılması planlanmaktadır. |   |   |   |  |  | İ |   |  | S |  |  | İ |   |   | Özkaynak |
| <b>Hedef 5.5:</b> Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları başlatılacaktır.  | S |   | İ |  |  |   | İ |  | İ |  |  |   | İ | İ | Özkaynak |

| STRATEJİK AMAÇLAR  | Strateji Geliştirme D. Başkanlığı   | İnsan K. D. Başkanlığı | İşletme D. Başkanlığı | Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı | Elektronik D. Başkanlığı | Mali İşler D. Başkanlığı | İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı | Hv. Acil. Yrd. ve Güv. D. Başkanlığı | Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı | Havacılık Eğitim D. Başkanlığı | Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı | Hukuk Müşavirliği | Destek Hizmetleri D. Başkanlığı | Tüm Birimler | KAYNAK   |
|--|---|------------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|-------------------|---------------------------------|--------------|----------|
|  | <b>AMAÇ 6- HAVACILIK ACİL YARDIM VE GÜVENLİK HİZMETLERİNİ ULUSAL VE ULUSLARARASI STANDARTLARDA SAĞLAMAK</b> |                        |                       |                               |                          |                          |                               |                                      |                                   |                                |                                   |                   |                                 |              |          |
| <b>Hedef 6.1:</b> Tüm havalimanlarında verilmesi mecburi olan sağlık hizmetinin, özellikle uçuş sağlığı eğitimi almış deneyimli sağlık personeli (Doktor, Hemşire, ATT, Paramedik vb.) tarafından yapılması sağlanacaktır.   |   |                        |                       |                               |                          |                          |                               | S                                    |                                   | i                              |                                   |                   |                                 |              | Özkaynak |
| <b>Hedef 6.2:</b> Havalimanlarının ve bunlara bağlı radar istasyonlarının güvenliğini, ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında sağlamak amacıyla mevcut özel güvenlik hizmet alımına ilave olarak özel güvenlik personel sayısı artışı gerçekleştirilecektir. | i   |                        |                       |                               |                          | i                        |                               | S                                    |                                   |                                | i                                 | i                 | i                               |              | Özkaynak |
| <b>Hedef 6.3:</b> ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında havalimanlarında kullanılan güvenlik cihazları; yenileme, modernizasyon ve yeni ihtiyaçlar çerçevesinde temin edilecektir.  |   |                        |                       |                               |                          |                          |                               | S                                    |                                   |                                |                                   |                   |                                 | i            | Özkaynak |
| <b>Hedef 6.4:</b> Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik olarak kullanılan güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.  |   |                        |                       |                               |                          |                          |                               | S                                    |                                   |                                |                                   |                   |                                 | i            | Özkaynak |

| STRATEJİK AMAÇLAR  |                                   |                        |                       |                               |                          |                          |                               |                                     |                                   |                                |                                 |                                   |              |          |
|--|-----------------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|--------------|----------|
|  | Strateji Geliştirme D. Başkanlığı | İnsan K. D. Başkanlığı | İşletme D. Başkanlığı | Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı | Elektronik D. Başkanlığı | Mali İşler D. Başkanlığı | İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı | Hv. Acil Yrd. ve Güv. D. Başkanlığı | Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı | Havacılık Eğitim D. Başkanlığı | Kurumsal İletişim D. Başkanlığı | Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı | Tüm Birimler | KAYNAK   |
| <b>AMAÇ 7 - KURUMSAL İMAJI GÜÇLENDİRMEK VE MARKA BİLİNİRLİĞİNİ ARTIRMAK</b>  |                                   |                        |                       |                               |                          |                          |                               |                                     |                                   |                                |                                 |                                   |              |          |
| <b>Hedef 7.1:</b> 2021 yılı sonuna kadar havalimanları da dâhil olmak üzere kurumsal kimlik oluşturulması çalışmalarının tamamlanması ve uygulamaya geçilmesi sağlanacaktır. |                                   |                        |                       |                               |                          |                          |                               |                                     |                                   |                                | S                               |                                   | i            | Özkaynak |
| <b>Hedef 7.2:</b> Marka bilinirliğini artırmak amacıyla DHMİ TV ağı oluşturulacak ve yaygınlaştırılacaktır.  |                                   |                        |                       |                               |                          |                          |                               |                                     | i                                 |                                | S                               | i                                 |              | Özkaynak |