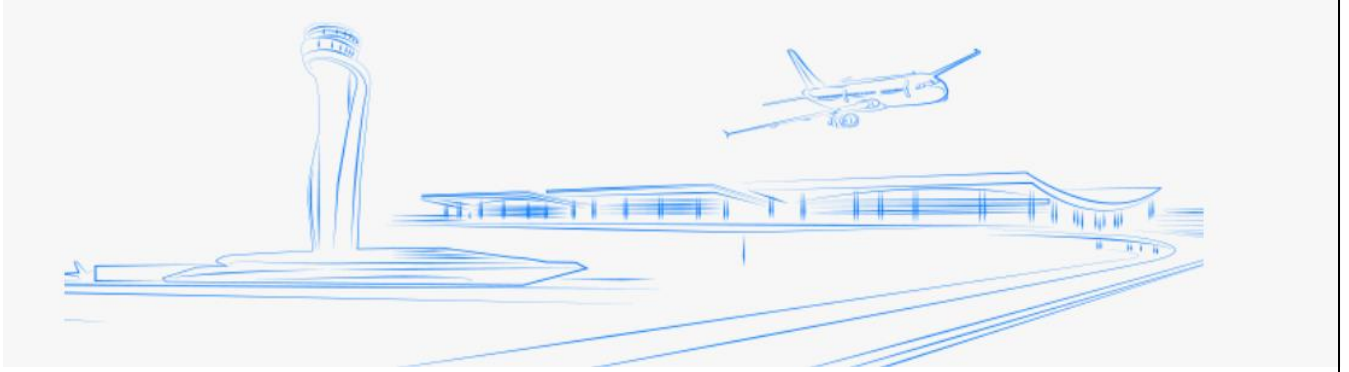


2023 PERFORMANS PROGRAMI



DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

İçindekiler Tablosu

BAKAN SUNUŞU.....	4
GENEL MÜDÜR SUNUŞU	7
I.GENEL BİLGİLER	9
A- Yetki, Görev ve Sorumluluklar	9
C- FİZİKSEL KAYNAKLAR	13
D- İNSAN KAYNAKLARI	16
II. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	19
A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	19
B. AMAÇ VE HEDEFLER	22
C. STRATEJİK AMAÇLAR	23
D. PERFORMANS GÖSTERGELERİ, PERFORMANS HEDEFLERİ VE FAALİYETLER	30
III. TOPLAM KAYNAK İHTİYACI.....	138
IV. EK- (SORUMLU BİRİMLER TABLOSU)	144
<i>TABLO 1 FİZİKSEL DONANIM TABLOSU*</i>	13
<i>TABLO 2 LOJMAN VE MİSAFİRHANE TABLOSU*</i>	14
<i>TABLO 3 ARAÇ DURUM TABLOSU*</i>	14
TABLO 4 PERFORMANS PROGRAMINA TEMEL OLAN POLİTİKA VE ÖNCELİKLER TABLOSU	21
TABLO- 5. PERFORMANS HEDEF 1.1. TABLOSU	30
TABLO- 6. HEDEF 1.1. FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU.....	33
TABLO- 7. PERFORMANS HEDEFİ 1.2. TABLOSU	36
TABLO-8. HEDEF 1.2. FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	38
TABLO-9. PERFORMANS 1.3 HEDEFİ TABLOSU	40
TABLO-10. FAALİYET 1.3. MALİYETLERİ TABLOSU	42
TABLO-11. PERFORMANS 1.4. HEDEFİ TABLOSU	44
TABLO-12. FAALİYET 1.4. MALİYETLERİ TABLOSU	46
TABLO-13.PERFORMANS 1.5.HEDEFİ TABLOSU	48
TABLO-14. FAALİYET 1.5. MALİYETLERİ TABLOSU	50
TABLO-15. PERFORMANS 2.1. HEDEFİ TABLOSU	52
TABLO 16 FAALİYET 2.1. MALİYETLERİ TABLOSU	54
TABLO-17. PERFORMANS 2.2. HEDEFİ TABLOSU	56
TABLO-18. FAALİYET 2.2. MALİYETLERİ TABLOSU	58
TABLO-19. PERFORMANS 2.3. HEDEFİ TABLOSU	60
TABLO-20. FAALİYET 2.3. MALİYETLERİ TABLOSU	61
TABLO-21. PERFORMANS 2.4. HEDEFİ TABLOSU	62
TABLO-22. FAALİYET 2.4. MALİYETLERİ TABLOSU	64
TABLO-23. PERFORMANS 2.5.HEDEFİ TABLOSU.....	66
TABLO-24. FAALİYET 2.5. MALİYETLERİ TABLOSU	67
TABLO-25. PERFORMANS 3.1. HEDEFİ TABLOSU	68
TABLO-26. FAALİYET 3.1. MALİYETLERİ TABLOSU	71
TABLO-27. PERFORMANS 3.2. HEDEFİ TABLOSU	74
TABLO-28. FAALİYET 3.2. MALİYETLERİ TABLOSU	77



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

TABLO-29. PERFORMANS 4.1. HEDEFİ TABLOSU	79
TABLO-30. FAALİYET 4.1. MALİYETLERİ TABLOSU	80
TABLO-31. PERFORMANS 4.2. HEDEFİ TABLOSU	82
TABLO-32. FAALİYET 4.2. MALİYETLERİ TABLOSU	84
TABLO-33. PERFORMANS 4.3. HEDEFİ TABLOSU	86
TABLO-34. FAALİYET 4.3. MALİYETLERİ TABLOSU	88
TABLO-35. PERFORMANS 4.4. HEDEFİ TABLOSU	90
TABLO-36. FAALİYET 4.4. MALİYETLERİ TABLOSU	92
TABLO-37. PERFORMANS 4.5.HEDEFİ TABLOSU.....	94
TABLO-38. FAALİYET 4.5.MALİYETLERİ TABLOSU	96
TABLO-39. PERFORMANS 5.1. HEDEFİ TABLOSU	98
TABLO-40. FAALİYET 5.1. MALİYETLERİ TABLOSU	100
TABLO-41. PERFORMANS 5.2. HEDEFİ TABLOSU	102
TABLO-42. FAALİYET 5.2. MALİYETLERİ TABLOSU	103
TABLO-43. PERFORMANS 5.3. HEDEFİ TABLOSU	103
TABLO-44. FAALİYET 5.3. MALİYETLERİ TABLOSU	106
TABLO-45. PERFORMANS 5.4. HEDEFİ TABLOSU	108
TABLO-46. FAALİYET 5.4. MALİYETLERİ TABLOSU	111
TABLO-47. PERFORMANS 5.5. HEDEFİ TABLOSU	115
TABLO-48. FAALİYET 5.5. MALİYETLERİ TABLOSU	117
TABLO-49. PERFORMANS 6.1. HEDEFİ TABLOSU	119
TABLO 50 FAALİYET 6.1. MALİYETLERİ TABLOSU	119
TABLO-51. PERFORMANS 6.2. HEDEFİ TABLOSU	121
TABLO-52. FAALİYET 6.2. MALİYETLERİ TABLOSU	122
TABLO-53. PERFORMANS 6.3. HEDEFİ TABLOSU	124
TABLO-54. FAALİYET 6.3. MALİYETLERİ TABLOSU	127
TABLO-55. PERFORMANS 6.4. HEDEFİ TABLOSU	130
TABLO-56. FAALİYET 6.4. MALİYETLERİ TABLOSU	131
TABLO-57. PERFORMANS 7.1. HEDEFİ TABLOSU	134
TABLO-58. FAALİYET 7.1. MALİYETLERİ TABLOSU	135
TABLO-59. PERFORMANS 7.2. HEDEFİ TABLOSU	136
TABLO 60 FAALİYET 7.2. MALİYETLERİ TABLOSU	137
TABLO-61. KAYNAK İHTİYAÇ TABLOSU 2023 YILI	138
ŞEKİL 1 ÇALIŞANLARIN STATÜLERİNE GÖRE DAĞILIMLARI GRAFİĞİ	16
ŞEKİL 2 ÇALIŞANLARIN YAŞA GÖRE DAĞILIMLARI GRAFİĞİ	17
ŞEKİL 3 ÇALIŞANLARIN EĞİTİM DURUMLARINA GÖRE DAĞILIMI GRAFİĞİ	18
ŞEKİL 4 ÇALIŞANLARIN CİNSİYETLERE GÖRE DAĞILIMI GRAFİĞİ	18



ADİL KARAIŞMAİLOĞLU

Ulaştırma ve Altyapı Bakanı



BAKAN SUNUŞU

Havacılık sektörü, ülkelerin dünya üzerindeki ulaşılabilirlik düzeylerini artırırken, ticari, ekonomik ve kültürel yönden gelişmesine de önemli katkılar sağlamaktadır. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı olarak, tüm ulaşım modlarında olduğu gibi, yolcu ve yük taşımacılığında da havacılığın payını artırmak için yoğun bir şekilde çalışıyoruz.

Uluslararası alanda daha konforlu hava ulaşım hizmeti verilmesine yönelik hedefimiz doğrultusunda havayollarına yapılan yatırımlarımız artarak devam etmektedir. Bu doğrultuda Mayıs 2022 itibarıyla 91 projemizin çalışmalarına hız kesmeden devam etmekte ve Lojistik Master Planına uygun olarak, ülkemizin havayolu ulaşımında Doğu-Batı, Kuzey-Güney bağlantısını güçlendirmekteyiz.

Yolcu taşımacılığının yanı sıra, hava kargo ve yer lojistiği arasındaki sinerjinin artırılması ve uluslararası entegrasyonun sağlanması temel hedeflerimiz arasında yer almaktadır. “Oyun kurucu ve geleceğin küresel lideri Türkiye” vizyonumuza uygun biçimde, İstanbul Havalimanı’nı ‘hava kargo merkezi’ olarak konumlandırmak istiyoruz. Böylece Türkiye yolcu trafiği ile birlikte lojistikte de bölgesinde kilit ve merkezi bir ülke olacağı gibi yeni rekorlara havayoluyla bir anlamda kanat açacak ve doğu-batı hattının hava koridoru olacaktır.

Dünyayla birlikte ülkemizde de yaşanan COVID-19 salgın sürecinde, tüm havalimanlarımızda, uluslararası standartta ‘pandemi sertifikası programı’ uyguladık. Programı başarıyla tamamlayan havalimanlarımız, yeni normalleşme sürecinde yurt içinde ve uluslararası hava trafiğinde yoğun bir şekilde hizmet vermeye devam etmektedir. Havalimanlarındaki sağlık koruma tedbirlerini uluslararası düzeyde etkin bir şekilde uygulamakta ve dünyayı Türkiye’ye bağlamak için var gücümüzle çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Havacılık alanında yürüttüğümüz çalışmalar sayesinde salgına rağmen çevreye duyarlı ve erişilebilir kıldığımız havalimanlarımızda alınan kapsamlı önlemler ve gücünü sahip olduğumuz teknolojik altyapıdan alan akıllı uygulamalarla tüm yolcularımızın gönül rahatlığıyla hava ulaşımından faydalanmaya devam etmesini sağladık. Küresel ekonomideki yavaşlama ve koronavirüs salgını 2022 yılında etkisini gösterirken, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliğinde, önceliklerimizi belirleyerek hızlı ve etkin kararlar alıp titizlikle uyguladık. Bu alın teri, inanç ve azim sayesinde Türkiye, trendini yükselten ülkeler arasında yerine alacaktır.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü, yenilikçi bir anlayışla gerçekleştirdiği yatırımlarla yolcu konfor ve emniyetini en üst düzeyde tutarak kurumsal büyümeye ivme kazandırmıştır. Bu kapsamdaki çalışmalar, tüm paydaşlarımızla eşgüdüm içerisinde aralıksız bir biçimde sürdürülmektedir. Havalimanlarımızı büyüyen, kalkınan, küresel bir güç olma yolunda emin adımlarla yürüyen Türkiye'nin vitrini hâline getirmekten kıvanç duyuyoruz.

Bu vesileyle önümüzdeki dönemin hem ülkemize hem de dünyamıza huzur ve refah getirmesini temenni ediyor, havalimanlarımızda tüm yolcularımıza sevdikleriyle birlikte keyifli yolculuklar diliyorum.

ADİL KARAİSMAİLOĞLU

Ulaştırma ve Altyapı Bakanı



DHMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI



Hüseyin KESKİN

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür



GENEL MÜDÜR SUNUŞU

Türk sivil havacılığının küresel ölçekte ‘yükselen yıldız’ olmasında; Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğünün büyük payı bulunuyor. Ülkemizde birbiri ardına gerçekleştirilen dev yatırımlar, ileri teknolojiyle donatılmış modern havalimanları ve hava sahasında uluslararası standartlarda verilen hizmetler bunun önemli birer göstergesidir.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü, ana statüsünde belirtilen tüm görevleri uluslararası kurallar ve standartlar çerçevesinde kalite ve emniyet öncelikli hizmet anlayışına odaklı olarak sürdürmektedir. Kamu-Özel-İşbirliği modeliyle çok başarılı projeler hayata geçirilmiş ve gerek sektör gerekse ekonomi yönünden çok ciddi kazanımlar elde edilmiştir.

Türkiye’nin havalimanı otoritesi olan Genel Müdürlüğümüz; uluslararası standartlarda, kaliteli, güvenli ve konforlu hizmet anlayışıyla, üstün bir başarı ile yönettiği yaklaşık 1 Milyon km²’lik Türk hava sahasıyla tüm dünyada adından söz ettiren güçlü bir marka haline gelmiştir.

Tüm bu faaliyetlerinin yanında kuruluşumuz, engelli vatandaşlarımızın kullanımı için “Engelsiz Havalimanı Projesi”, “Sürdürülebilir Çevre, Sürdürülebilir Havacılık” ilkesi doğrultusunda “Karbonsuz Havalimanı”, "Sessiz Terminal", "Elektrikli Araçlar", “Yolcu Dostu Havalimanı" gibi çevreye ve insana duyarlı vizyoner projelerle de geleceğe nefes, yarınlara umut olmaktadır.

Cumhurbaşkanlığınca açıklanan 2023 vizyonunda, ülkemizin küresel bir merkez olma hedefiyle 180 günlük eylem planları doğrultusunda vizyon, stratejik amaç, hedef ve performans göstergelerine, öngörülen maliyet ve ödenekler çerçevesinde ulaşmak amacıyla hazırlanan “Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü 20192023 Stratejik Planı” dördüncü yılına



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

girerken belirlenen hedeflere ulaşılmasına yönelik olarak “2023 Performans Programı” hazırlanmış ve bu hedeflere ulaşılması için gerekli çalışmaların eksiksiz yapılması hedeflenmiştir.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü, bundan önce olduğu gibi bundan sonra da verdiği hizmetlerin kalitesini arttırmak ve gerek ülkemize gerekse de ilişkili olduğu tüm sektörlerle katkıda bulunmak için plan ve hedefler doğrultusunda tüm faaliyetlerini aynı duyarlılıkla sürdürecektir.

Hüseyin KESKİN

Yönetim Kurulu Başkanı ve

Genel Müdür



I. GENEL BİLGİLER

A- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

DHMI Genel Müdürlüğünün ana statüsüyle belirlenmiş görevleri; sivil havacılık faaliyetlerinin gereği olan hava taşımacılığı, havalimanlarının işletilmesi, havalimanı yer hizmetlerinin sağlanması, hava trafik kontrol hizmetlerinin ifası, seyrüsefer sistem ve kolaylıklarının kurulması ve işletilmesi, bu faaliyetlerle ilgili diğer tesis ve sistemlerin kurulması, işletilmesi ve modern havacılık düzeyine çıkarılmasını sağlamaktır. Ayrıca, sivil havacılık ihtisas alanlarında, dünya standartlarına göre personel yetiştirmek üzere eğitim tesisleri kurmak, kurdurmak ve bu tesisleri işletmek veya işletirmek ve işletiminde bulunan havalimanları ile işletme dönemlerinin sonundan itibaren yap-işlet-devret modeli çerçevesinde yaptırarak işletimini özel sektöre verdiği terminallerini ve/veya hizmetin bütünlüğü yönünden gerek gördüğü diğer tesislerini 5335 Sayılı Kanununun 33. maddesi çerçevesinde özel hukuk tüzel kişilerine kiralamak ve/veya işletme hakkını devretmek, yurt dışında şirket kurmak ve/veya kurulmuş şirketlere iştirak etmek de Kuruluşumuzun görevleri arasında yer almaktadır.

Bu çerçevede Kuruluşumuz;

- 1- Kanun, tüzük ve yönetmelik, kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde; müesseselerini, bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini yönlendirmek ve bunlar arasındaki koordinasyon ve iş birliğini sağlamak,
- 2- Bu faaliyetlerin yürütülmesi ve geliştirilmesi için kaynaklar sağlamak ve artırmak,
- 3- Gerekli hallerde müesseseler, işletmeler, ortaklıklar kurmak veya kaldırmak veya kurulmuş bir ortaklığa iştirak edilmesi için gerekli teşebbüslerde bulunmak,
- 4- Lüzumu halinde müesseseler kurmak veya kaldırmak, ortaklıklar kurulması, kaldırılması veya kurulmuş bir ortaklığa iştirak edilmesi için gerekli teşebbüslerde bulunmak,
- 5- Bağlı ortaklık ve müesseselerinin bütçeleri ile fiyat, tarife ve yatırımlarının genel ekonomi ve sivil havacılık politikalarına uyumunu sağlamak,
- 6- Sivil Havacılık ihtisas alanlarında, dünya standartlarına göre personel yetiştirmek üzere eğitim tesisleri kurmak, kurdurmak ve bu tesisleri işletmek veya işletirmek,



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

7- İşletiminde bulunan hava alanları ile işletme dönemlerinin sonundan itibaren yap-işlet-devret modeli çerçevesinde yaptırarak işletimini özel sektöre verdiği terminallerini ve/veya hizmetin bütünlüğü yönünden gerek gördüğü diğer tesislerini 5335 Sayılı Kanun'un 33. maddesi çerçevesinde özel hukuk tüzel kişilerine kiralamak ve/veya işletme hakkını devretmek,

8- İstihdamı geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlar,

9- Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapar,

10- Faaliyet konuları ile ilgili olarak Bakanlar Kurulu tarafından verilen görevleri yapmak,

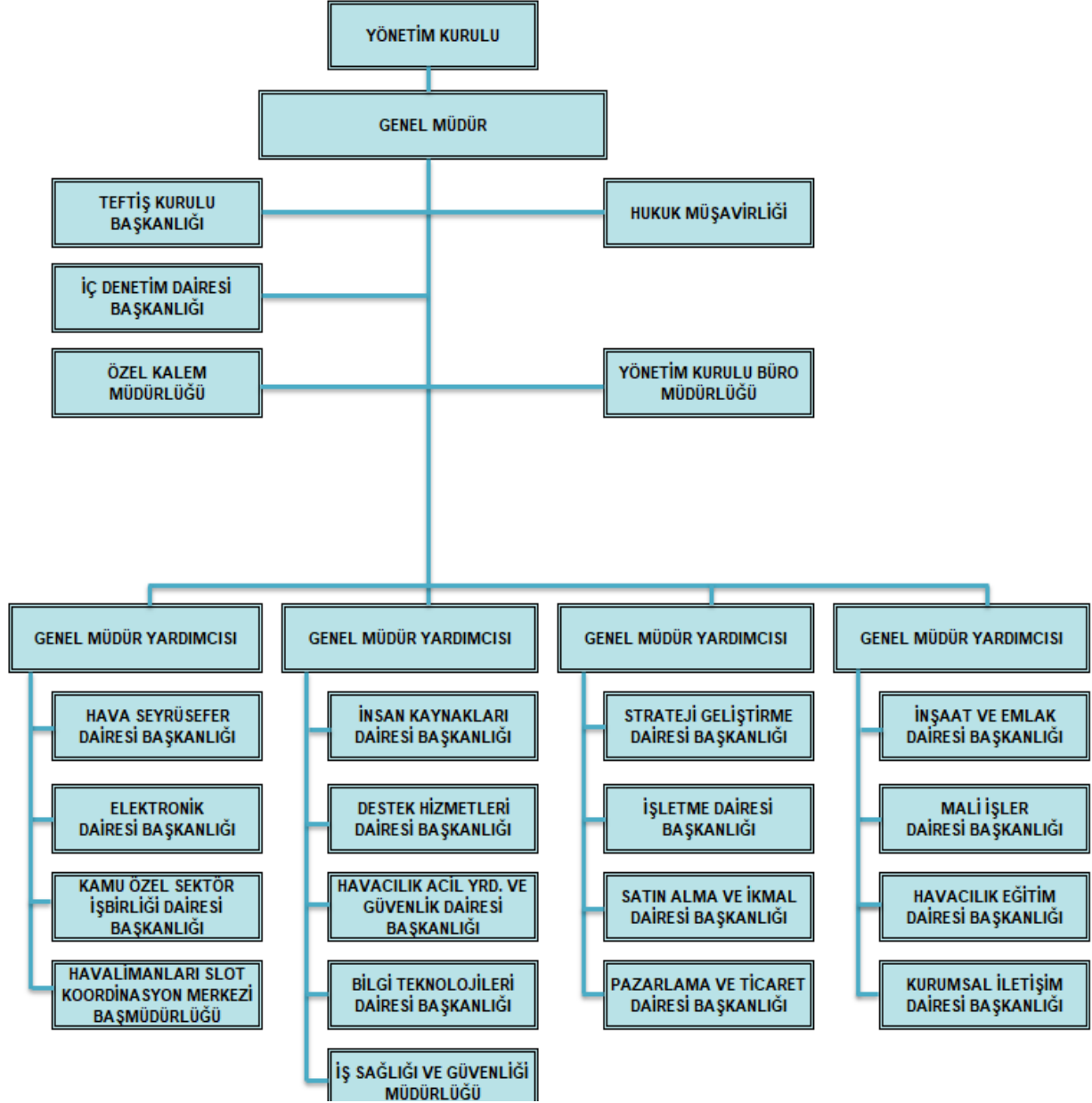
Üzere faaliyetlerini doğrudan doğruya ve müessese, bağlı ortaklık, iştirak ve diğer birimleriyle yerine getirir. Kuruluşun amaç ve faaliyet konuları Koordinasyon Kurulu Kararı ile değiştirilebilir.



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

B- KURULUŞUMUZ TEŞKİLAT YAPISI

Merkez Teşkilatı





DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Taşra Teşkilatı



(*) YAPIM ÇALIŞMASI DEVAM ETMEKTEDİR.



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

C- FİZİKSEL KAYNAKLAR

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü merkez binası, Emniyet Mahallesi Mevlâna Bulvarı No:32 Etiler, 06560 Yenimahalle/ANKARA adresinde bulunan bina ile sosyal tesislerinden oluşmaktadır.

Yıl: 2022

Tablo 1 Fiziksel Donanım Tablosu*

Malzemenin Adı	Miktarı (Adet)
Uçuş Bilgi Sistemi	41
Masaüstü Bilgisayar	7490
Sunucu	308
Thin Client	68
Dizüstü Bilgisayar	1129
Yazıcı	4513
Tarayıcı	2072
Plotter	3

*2022 yılı mayıs sonu itibariyle

Lojman, Eğitim ve Dinlenme Tesisi Hizmeti

Genel Müdürlüğümüze bağlı Havalimanlarında bulunan lojmanların tahsisi ve kullanımları ile ilgili işlemler Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığınca yürütülmektedir.



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo 2 Lojman ve Misafirhane Tablosu*

LOJMAN	ADET
Yakıtı oturanlarca tedarik edilen	380
Yakıtı Kuruluşumuzca tedarik edilen	225
TOPLAM	605
MİSAFİRHANE	ADET
Oda Sayısı	347
Yatak sayısı	648

**2022 yılı mayıs sonu itibariyle

Genel Müdürlüğümüze ait İzmir Karaburun'da Karaburun Akdağ Radar Personeli Eğitim ve Dinlenme Tesisi bulunmaktadır. Ancak, bahse konu tesisimizde kapsamlı yenileme çalışmaları yapıldığından faal değildir.

Taşıt Hizmeti

Tablo 3 Araç Durum Tablosu*

GENEL MAKSATLI ARAÇLAR (*)	661
ÖZEL MAKSATLI ARAÇLAR	880
KURTARMA VE YANGIN SÖNDÜRME ARAÇLARI	446
AMBULANS	19
İRTİBAT (HİZMET) ARACI	59
TOPLAM	2065

(*) *2022 yılı mayıs sonu itibariyledir ve hizmet alımı kapsamında alınan araçlar dâhil



DHMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Bilişim Sistemi


DHMİ Genel Müdürlüğü, daha etkin hizmet vermek, hizmet alanını genişletmek ve dünyadaki benzer uygulamalara entegrasyonu sağlamak amacıyla, DHMİ Modernizasyon projesini başlatmıştır.

DHMİ Modernizasyon Projesi kapsamında:

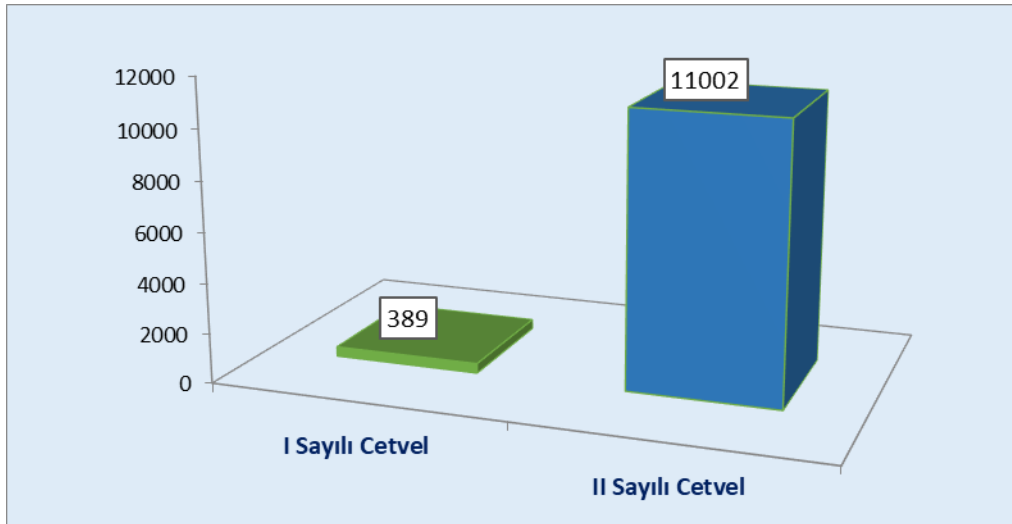
- Mevcut DHMİ yazılım uygulamalarının iyileştirilmesi ve yeni uygulamaların geliştirilmesi,
- Hizmet verilen tüm Havalimanlarının veri iletişim ağ yapısının (VLAN, WAN, WLAN) geliştirilmesi,
- Yüksek sayıda kullanıcıya bilişim hizmetlerinin verilmesi,
- Oluşturulacak iletişim ağı üzerinden değişik ortam (veri, ses, görüntü) bilgilerinin aktarılması,
- DHMİ Genel Müdürlüğü ve Havalimanları arasında çevrim-içi (on-line) iletişimin geliştirilmesi,
- DHMİ'nin ilişkili olduğu kuruluşlarla (Havayolu Şirketleri, EUROCONTROL vb.) elektronik ortamda iletişiminin geliştirilmesi,
- Bilgi Teknolojileri Sistemleri ve iletişim alt yapısının bilişim güvenliği kapsamında; ihtiyaç duyulan donanım ve güvenlik yazılımlarının temini ile ilgili ürünlerin teknolojik gelişmeler doğrultusunda güncel tutulması amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir.
- Teknolojik gelişmeler doğrultusunda, Personelimizin Kurumsal İletişim Altyapısını ve Uygulamaları etkin kullanması kapsamında sağlanan erişim kolaylıklarının; Kuruluşumuzun sahip olduğu ISO-27001 Bilgi Güvenliği Standartları, 657, 5651, 5237 ve 6698 sayılı yasalar, Sektörel SOME ve USOM uygulama talimatları doğrultusunda oluşturulan Kurumsal Bilgi Güvenliği kurallarına göre sağlanması ve bu kapsamda Bilgi Güvenliği varlıklarının güncel tutulması amaçlanmaktadır.

D- İNSAN KAYNAKLARI

Kamu İktisadi Kuruluşu statüsünde olan DHİMİ Genel Müdürlüğü, Kamu İktisadi Teşebbüsleri Personel Rejiminin Düzenlenmesi ve 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu kapsamında personel istihdam etmektedir. Personel alımları ise “Yıllık Genel Yatırım ve Finansman Programı” çerçevesinde, “Kamu Görevlerine İlk Defa Atanacaklar için Yapılacak Sınavlar Hakkında Genel Yönetmelik” gereğince “Kamu Personeli Seçme Sınavıyla” yapılmaktadır. Kuruluşumuzda halen 399 sayılı KHK’nın 3/b bendine göre I sayılı cetvelde 389 ve 3/c bendine göre II sayılı cetvelde 11.002 olmak üzere toplam 11.391 personel görev yapmaktadır. 2022 yılı mayıs sonu itibariyle mevcut durum aşağıdaki gibidir.


 **%3,4** **389 kişi (399 Sayılı KHK 3/b)**

 **%96,5** **11002 kişi** **(399 Sayılı KHK 3/c)**



Şekil 1 Çalışanların Statülerine Göre Dağılımları Grafiği

 **%22,9** **2.609** **20-30 Yaş**

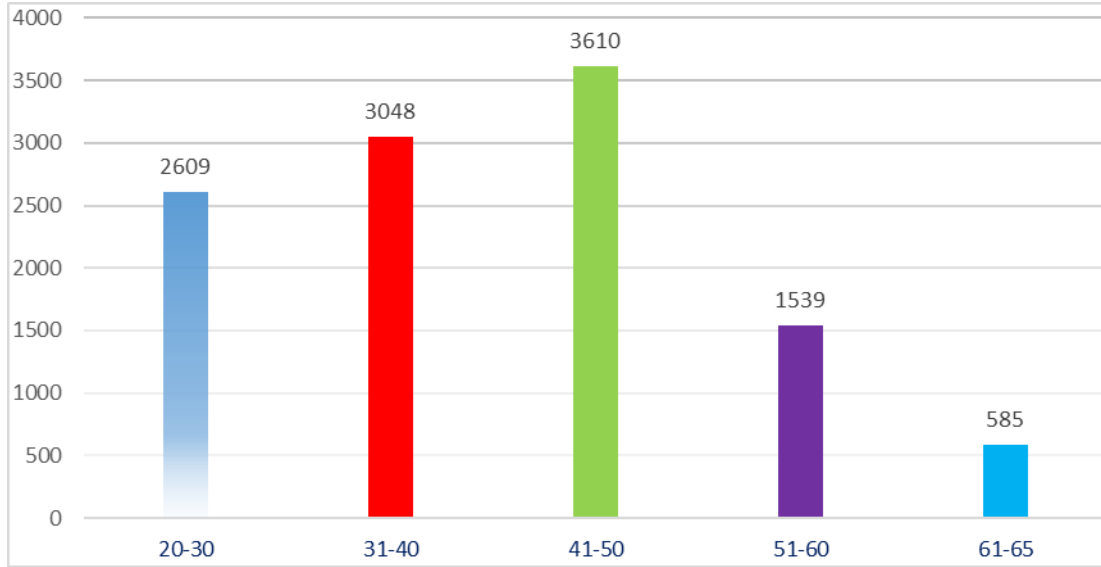
 **%26,8** **3.048** **31-40 Yaş**

DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI


 %31,7 3.610 41-50 Yaş


 %13,5 1.539 51-60 Yaş


 %5,1 585 61-65 Yaş





Şekil 2 Çalışanların Yaşa Göre Dağılımları Grafiği


 %1,33 152 Kişi İlköğretim

 %9,38 1.068 Kişi Lise

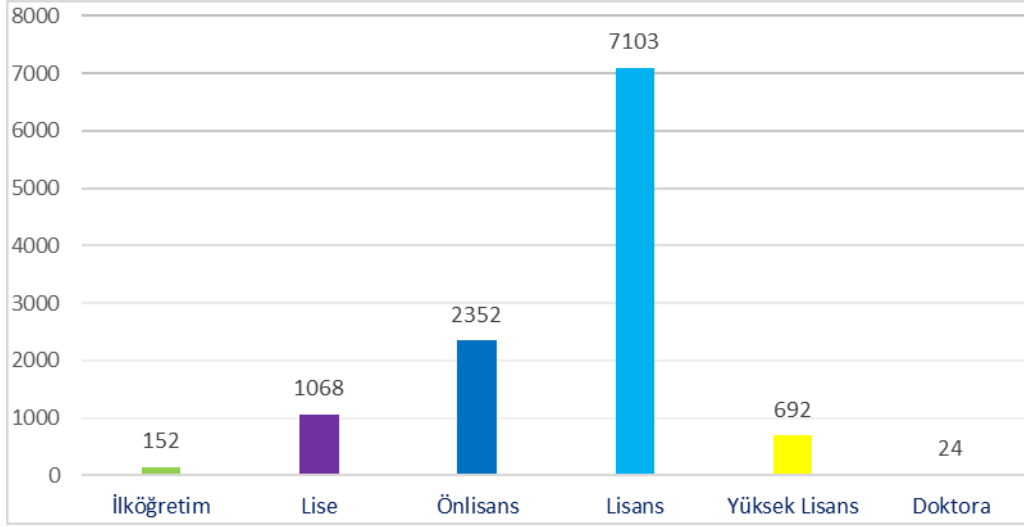
 %20,65 2.352 Kişi Ön lisans

 %62,36 7.103 Kişi Lisans

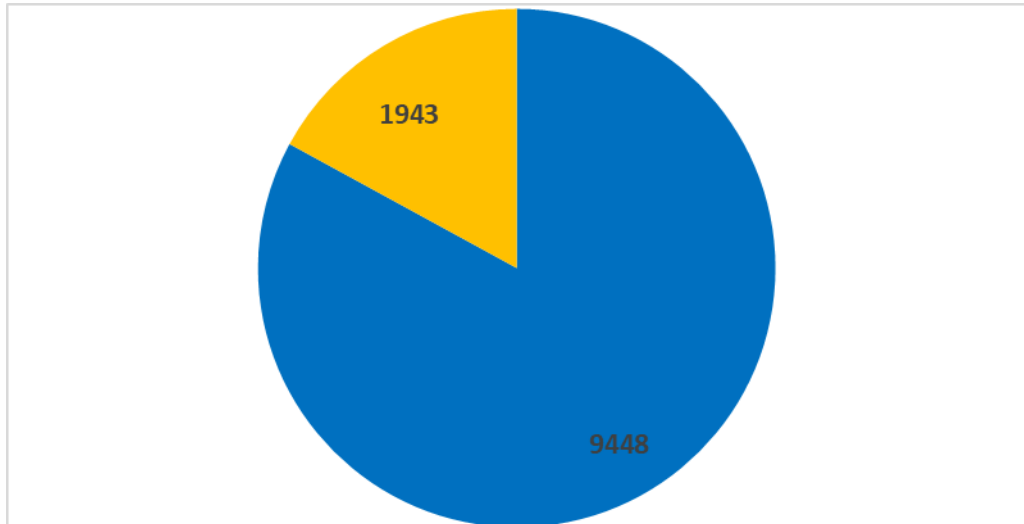
 %6,07 692 Kişi Yüksek Lisans

 %0,21 24 Kişi Doktora

DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI



Şekil 3 Çalışanların Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı Grafiği



Şekil 4 Çalışanların Cinsiyetlere Göre Dağılımı Grafiği



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

II. PERFORMANS BİLGİLERİ

A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Kuruluşumuzun Performans Programına temel olan politika ve öncelikler aşağıda belirtilmiştir.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/ İhtiyaçlar
On Birinci Kalkınma Planı	Politikalar Başlığı altında 338.2. Madde	<p>Çukurova Havalimanı ana demiryolu şebekesiyle bağlantısı sağlanacaktır.</p> <p>- Çukurova üst yapı tesislerinin yapımı işinin KÖİ projesi olarak gerçekleştirilmesi yönündeki çalışmalar tamamlanacaktır.</p>



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

On Birinci Kalkınma Planı	Politikalar Başlığı altında 438. Madde	<p>KÖİ modeli ile devam eden İstanbul Havalimanı 2.Etabı, Çeşme Havalimanı tamamlanacaktır.</p> <p>İstanbul Havalimanı 2.Etabının tamamlanması yönünde Görevli Şirketin çalışmalarını sürdürmesi sağlanacaktır.</p> <p>Çeşme–Alaçatı Ekrem Pakdemirli Havalimanı için Kültür ve Turizm Bakanlığı ile alternatif modeller üzerinde çalışmalar yapılarak nihai kararın oluşturulması sağlanacaktır.</p>
On Birinci Kalkınma Planı	Politikalar Başlığı altında 511.4 Madde	<p>Havalimanları altyapılarında önleyici bakım kavramının esas alındığı bir varlık yönetim sistemi kurulacaktır.</p> <p>Havalimanlarında varlık yönetim sistemi kurulması doğrultusunda alınan yazılım sisteminin çalıştırılması sağlanacaktır.</p>
On Birinci Kalkınma Planı	Politikalar Başlığı altında 514.1 Madde	<p>Türkiye Lojistik Master Planı ile Ulusal Ulaştırma Ana Planı koordineli bir biçimde tamamlanacaktır. Bu konularda işbirliği sağlanacaktır.</p>



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Yeni Ekonomik Plan	Kamu Maliyesi üst başlığı altında Politika ve Tedbirler alt başlığı altında	<p>-Kamu özel iş birliği (KÖİ) uygulamalarının, daha etkin ve finansal açıdan verimli olmasına yönelik bir çerçeve oluşturulacak; bu çerçevede uygulamaların bütüncül olması sağlanacaktır.</p> <p>-KİT'ler, verimlilikleri artacak ve kamu maliyesine yükleri azalacak şekilde yeniden yapılandırılacaktır.</p>
---------------------------	---	--

Tablo 4 Performans Programına Temel Olan Politika ve Öncelikler Tablosu



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

B. AMAÇ VE HEDEFLER

Bu bölümde; Genel Müdürlüğümüz 2019-2023 yılları arasındaki beş yıllık döneme ait Stratejik Planı kapsamında yer alan stratejik amaç ve stratejik hedeflerden 2023 Yılı Performans Programında yer verilenlere kısaca yer verilmiştir.

Misyon

Sivil Havacılık sektöründe uluslararası standartlarda kaliteli, güvenli, konforlu, insana ve çevreye duyarlı, etkili ve verimli, yetişmiş insan gücüne dayalı sürdürülebilir hava seyrüsefer ve havalimanı işletme hizmetleri sunmaktır.

Vizyon

Hava trafik yönetimi ve havalimanı işletmeciliği alanında, küresel boyutta rekabet gücünü haiz dünyanın öncü Kuruluşlarından biri olmaktır.



C. STRATEJİK AMAÇLAR

AMAÇ 1- HAVA SEYRÜSEFER EMNİYETİNİ EN ÜST DÜZEYDE SAĞLAMAK

Son yıllarda büyük önem kazanan hava taşımacılığına paralel olarak tüm dünyada ve özellikle de içinde bulunduğumuz “Avrupa hava sahasında” sivil hava trafiğinde önemli artışlar olmaktadır. Ülkemizde gerçekleşen yıllık hava trafik artışı ise son yıllarda Avrupa ortalamasının üzerinde seyretmektedir. Buna bağlı olarak; hızlı bir gelişme gösteren havacılık sektörüne ilişkin tüm teknolojik gelişme ve değişiklikler takip edilerek, “ülkemiz hava sahasında” verilen hava trafik hizmetlerinin kalitesinin artırılması, sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi amaçlanmaktadır.

Hava seyrüsefer hizmetlerinin sağlanmasına yönelik personel, sermaye, cari (işletme) ve yatırım giderlerinin EUROCONTROL’e bildirilen ülke milli maliyetlerine yansıtılarak geri dönüşümünün sağlanması imkânı kullanılarak mevcut yatırımların zamanında tamamlanması, geleceğe yönelik projelerin hayata geçirilmesi, Single European Sky ATM Research (SESAR) Stratejisi kapsamında CNS (Haberleşme, Seyrüsefer, Gözetim) alanlarında ATM sistemlerinin sürekli modernizasyonunun sağlanması amaçlanmaktadır.

Hedef 1.1: Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.

Hedef 1.2: Haberleşme, seyrüsefer ve gözetim (CNS) altyapısı geliştirilecek ve iyileştirilecektir.

Hedef 1.3: Hava trafik yönetiminde kullanılan sistemlerin milli olarak üretilmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak Ar-Ge çalışmaları yapılacaktır.

Hedef 1.4: Havacılık bilgileri dijital ortamda ve Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.

Hedef 1.5: 2019 yılından itibaren 2023 yılı sonuna kadar her yıl en az 1 seyrüsefer ve/veya radar istasyonuna rüzgâr ve/veya güneş santrali yapılacak, hava seyrüsefer hizmetlerinin uluslararası standart ve kurallara uygun şekilde sürdürülebilmesi için tesis ve sistem açısından geliştirilmeye ihtiyaç duyulan teknik blok ve kuleler yenilenecektir.



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

AMAÇ 2- HAVALİMANLARI İŞLETME HİZMETLERİNİ ULUSLARARASI STANDARTLARDA SAĞLAMAK

Havalimanlarında bulunan uçak hareket alanları olarak tanımlanan pistlerin gelişen teknolojilere göre genişliklerinin artırılması ile apron, emergency pist, paralel pist ve paralel taksi yolları gibi sahaların genişletilmesi ve buna bağlı olarak bu sahaların daha etkin ve verimli kullanılmasının sağlanması önemlidir. Her türlü olumsuz görüş şartlarında, sıfır görüş şartlarını da kapsayacak şekilde uçakların, iniş-kalkış trafiği ve PAT sahaları yer hareketlerini güvenli bir biçimde yapabilmesi için, havalimanı kategorilerinin yükseltilmesi, bu amaçla görsel yardımcılar, Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (ICAO) tarafından belirlenen standartlarda tesisi yapılırken, işletme kolaylığı ve verimliliği en üst düzeyde sistemlerle donatılmasının planlanması gerekmektedir.

Havalimanlarında bulunan terminal ve destek binalarını yolcu potansiyeli, konforu ve güvenliğini arttırmaya yönelik son teknolojik gelişmeleri içeren sistemlerle teçhiz ederek, gelişen dünya standartlarını takip etmek önemli bir husustur. Bu amaçla, terminal güvenliğine yönelik yatırımların devam etmesini sağlamak, terminal ve müteemmimleri inşaatlarının en son teknoloji ile çevreye duyarlı, depreme dayanıklı ve uzun yıllar hizmet verebilecek şekilde tasarlanması, yer haberleşmesinin güvenli, kesintisiz ve daha fonksiyonel bir hale getirilmesi amacıyla yeni geliştirilen sayısal telsiz sistemlerine geçiş çalışmalarının yapılması ile yolcu güvenliği hizmetini en üst düzeyde ifa etmek için gerekli teçhizatın temin ve tesisi elzemdir.

Hedef 2.1: PAT sahalarında her türlü yer hareketinin kesintisiz ve emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla gelişen teknolojiye bağlı olarak karla mücadele, temizlik ve tanzim araçları temin edilecektir.

Hedef 2.2: Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada hariç) Yeşil Kuruluş ve en az 10 Havalimanımızda da Yeşil Havaalanı unvanlarının 2023 yılına kadar alınması sağlanacaktır.

Hedef 2.3: Havalimanları terminal binaları ile sistem, cihaz ve teçhizatlarının enerji ihtiyaçları için, yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanmak üzere, entegre enerji sistemleri kurulacaktır.

Hedef 2.4: Havalimanı hizmet araçlarının havalimanı kategorilerine göre temini ve yenilenmesi amacıyla son teknoloji ARFF araçlarının ve sistemlerinin gelişen uçak trafiği ve tiplerine göre alımlarının yapılması, hizmetlerin daha etkin verilebilmesi için ARFF istasyonlarının



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

yenilenmesi ve/veya yapılması sağlanacaktır.

Hedef 2.5: Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada hariç) 48 adet Stratejik Gürültü Haritalamaları hazırlanacaktır.

AMAÇ 3- BÖLGESEL HAVA ULAŞIM MERKEZİ OLMAK

Tek Avrupa Seması uygulaması kapsamında, hava trafik hizmetlerinde, ortak hava sahası sınıflandırılması, mevcut Avrupa ATS (hava trafik hizmetleri) koridor ağı ve sektörizasyonun esnek ve etkin kullanımının sağlanması, hava sahası kullanım kapasitelerinin artırılması konularında uygulamaya yönelik ortak kural ve usullerin geliştirilmesi, hava sahası ve havaalanları kapasitelerinin artırılması amaçlanmaktadır.

Avrupa, Kafkasya, Orta Asya, Orta Doğu ve Körfez ülkeleri için önemli bir geçiş bölgesinde yer alan ülkemiz hava sahasının coğrafi konumu ve hava sahasının büyüklüğünün yanı sıra, teknik donanımı ve bilgi birikimi itibarıyla önemli bir hava sahası bloğu olma potansiyelinin hayata geçirilerek, hava trafik hizmetleri sağlama kapasitesinin sınırlarımız dışında da bölgesel olarak genişletilmesi sağlanacaktır.

Hedef 3.1: Hava Trafik Hizmetlerinde, ortak hava sahası sınıflandırılması, mevcut Avrupa ATS (hava trafik hizmetleri) koridor ağı ve sektörizasyonun esnek ve etkin kullanımının sağlanması, hava sahası kullanım kapasitelerinin artırılması konularında uygulamaya yönelik ortak kural ve usullerin geliştirilmesi, hava sahası ve havalimanları kapasitelerinin artırılması sağlanacaktır.

Hedef 3.2: 2023 yılı sonunda tüm Türkiye geneli havalimanlarında toplam 266.427.648 yolcuya ve 2.450.707 uçak trafiğine hizmet verilecek olup, 2023 yılında yaklaşık 14.184.345.000.-TL satış hasılatı elde edilecektir.

AMAÇ 4- BÖLGESEL HAVA EĞİTİM ÜSSÜ OLMAK

Eğitim ve hizmet kalitesi bakımından üyesi bulunduğumuz ICAO ve EUROCONTROL kriterlerini en üst seviyede devam ettirmek, Kuruluşumuz için hem bir zorunluluk hem de bir önceliktir. Bu amaçla, istihdam edilen personelin nitelik bakımından istenilen düzeyde olmasının yanı sıra bölgesel eğitim ihtiyaçlarının karşılanması için simülatör eğitim tesislerimizin



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

uluslararası kullanımının sağlanması ve bu alanda lider ve bölgesel güç olma fırsatının yakalanması önem taşımaktadır.

Bu amaçla; Kuruluşumuz, personelinin eğitimi konusunda kendi eğitim tesisleri ve imkânları ile eğitime tabi tutmaktadır. Özellikle havacılık uzmanlık alanları kapsamındaki hava trafik kontrolörlüğü, havacılık bilgi yönetimi, havacılık emniyet yönetimi, hava haberleşme hizmetleri, havalimanı işletme hizmetleri, arama kurtarma ve yangınla mücadele hizmetleri vb. konularda kendi tesislerinde her yıl hazırlanarak uygulamaya konulan eğitim programları ile işe yeni başlayan veya ileri aşamalarda gerekli olan eğitimlerin verilmesi planlanmaktadır.

Bununla birlikte, yurt içi ve yurt dışı paydaşlarımıza faaliyet alanımız ile ilgili eğitim hizmetinin verilmesi planlanmaktadır.

Hedef 4.1. EUROCONTROL üyesi olan Kuruluşumuz aynı zamanda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından belirlenen temel, tazeleme ve işbaşı eğitimlerini ulusal ve uluslararası mevzuata uygulamak ve takip etmek durumundadır. Personelin yetiştirilmesine yönelik olarak düzenlenecek yurt içi ve yurt dışı eğitim programlarına katılımı sağlanacaktır.

Hedef 4.2: DHMI Havacılık Akademisi bünyesinde bulunan onaylı eğitim programlarının sayısı ile eğitim ve eğitmen yetkilendirme çalışmaları kapsamında meri mevzuata uygun olarak yurt dışında bulunan yetkili eğitim kuruluşları vasıtasıyla yetkili eğitmen sayısı artırılabilecektir.

Hedef 4.3: Uygulama eğitimlerinin daha verimli hale getirilmesi amacıyla DHMI bünyesinde 2023 yılı sonuna kadar; eğitim merkezlerinin kurulması, eğitim planlamalarının düzenlenmesinde kullanılacak eğitim yazılımının faaliyete geçirilmesi ile DHMI Havacılık Hizmet ve Eğitim Kompleksinin” projelendirilmesi ve/veya yapımı tamamlanacaktır.

Hedef 4.4: 2023 yılı sonunda 18.600 kursiyere eğitim hizmeti verilerek gelir elde edilecektir.

Hedef 4.5: Bölge ve komşu ülke eğitim isteklerinin karşılanması amacıyla ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında belirlenecek ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli eğitimlerin verilmesi ile yürürlükteki mevzuatın uygun gördüğü konuların uzaktan eğitim şeklinde verilmesi sağlanacaktır.



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

AMAÇ 5- İNSAN KAYNAKLARININ OPTİMUM YÖNETİMİ İLE HİZMETTE KALİTE VE ETKİNLİĞİ ARTIRMAK

Kuruluşumuzda; personelin çalışma verimini, memnuniyetini ve motivasyonunu artıracak, mesleki açıdan gelişmesini sağlayacak daha etkin bir insan kaynakları politikası planlanmaktadır.

Hedef 5.1: Personelin hem daha verimli çalışabilmesi hem de daha etkin bir kariyer planlaması yapabilmesi sağlanacak ve eğitim düzeyi artırılacaktır.

Hedef 5.2: Havalimanlarının işgücü planlamasının yapılması, daha etkin bir insan kaynakları politikasının uygulanması, performans değerlendirme çalışmalarının hazırlanabilmesi amacıyla *İş Analizi* çalışmaları gerçekleştirilecektir.

Hedef 5.3: Kalite ve Çevre Yönetim Sistemi, Kurumun tüm birimlerini kapsayacak şekilde 2020 yılı sonuna kadar kurulacaktır.

Hedef 5.4: Kuruluşumuzun son teknolojik gelişmeleri içeren sistemlerle yapılandırılarak gelişen dünya standartlarının takip edilmesi amacıyla bilişim alt ve üst yapılarının temini, tesisi, modernizasyonu ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun sahip olduğu kaynakların imkân ve kabiliyetlerinin artırılması planlanmaktadır.

Hedef 5.5: Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları başlatılacaktır.

AMAÇ 6- HAVACILIK ACİL YARDIM VE GÜVENLİK HİZMETLERİNİ ULUSAL VE ULUSLARARASI STANDARTLARDA SAĞLAMAK

Şikago Sözleşmesinin 9'uncu Eki Kolaylıklar düzenlemesinin 6.4'üncü maddesi kapsamında akit devletler, toplum sağlığı, acil sağlık müdahaleleri ve karantina tedbirlerine ilişkin uygulamalar için gerekli kolaylıklar ile sahada ilk yardım, daha ciddi durumlarda sağlık müdahalelerini gerekmesine karşı uygun düzenlemeleri yapmakla yükümlüdür. Bu yükümlülük kapsamında, Genel Müdürlüğümüzce sağlık hizmetlerinin düzenlenmesi ve yürütülmesi sağlanmaktadır. Acil sağlık hizmetlerinin Kuruluşumuz sorumluluğunda olduğu havalimanlarımızda görev yapan sağlık birimlerimiz, havalimanı sınırları içerisinde insan sağlığını tehlikeye sokacak acil durumlar, uçak kaza kırım olaylarında, yolcu ve yolcu



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

yakınlarına verilen acil sağlık hizmetleri, yolculara verilecek uçuş raporları, DHMI personeli ve bakmakla yükümlü olduğu aile bireylerine vermiş olduğu sağlık hizmetlerini ücretsiz olarak verecektir.

DHMI sağlık hizmetleri; 24 saat hava trafiğine açık olan 18 havalimanımızda, DHMI kadrolu sağlık personeli ve Türkiye Hudut Sahiller Sağlık Genel Müdürlüğü personeli ile 24 saat hava trafiğine açık olmayan 28 havalimanımızda ise Sağlık Bakanlığı, Acil Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü (112 Acil Servisleri) ile yürütülecektir.

Özellikle 11 Eylül 2001 saldırılarından sonra havacılık güvenliği önem ve öncelik kazanmıştır. Uluslararası sivil havacılığa karşı yasadışı eylemlerin önlenmesi kapsamında devletlerin güvenlik denetim mekanizmalarını güçlendirmeleri, havalimanlarında yolcu ve bagajların taranması, havalimanı personelinin güvenlik kontrolleri ve denetimi, tehlikeli maddelerin havayoluyla taşınmasına ilişkin kurallar, gerek Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (ICAO) bünyesinde gerekse bölgesel havacılık örgütlerinin gündemlerinde önemli bir yer tutmaktadır. Bu kapsamda, havalimanlarımızda yolcuların, personelin, tesislerin ve hava araçlarının güvenliği için; ICAO, ECAC ve Milli Sivil Havacılık Güvenlik Programı (MSHGP) standartlarında son teknolojik güvenlik cihazlarının kullanılması gerekmektedir. Bu kapsamda, sivil havacılık güvenliği yatırımları işletmeci kuruluş tarafından sağlanması gerektiğinden; söz konusu yatırımlar sorumluluk alanına göre DHMI tarafından yapılmakta/yaptırılmaktadır.

Kuruluşumuz bünyesinde bulunan havalimanları ile bunlara bağlı olan radar istasyonları, ülke güvenliği, ülke ekonomisi, milli çıkarlar ve toplum hayatı açısından stratejik öneme sahip olan yerlerdir. Bu kapsamda radar istasyonlarında, İl Özel Güvenlik Komisyonlarınca belirlenen özel güvenlik personel kadro sayıları çerçevesinde; ihtiyaç duyulan güvenlik personeli istihdamı sağlanmaktadır. Yeni açılan havalimanları ve mevcut havalimanlarının ilave ihtiyaçları doğrultusunda, bütçe imkânları çerçevesinde güvenlik personel sayıları artırılabilir.

Hedef 6.1: Tüm havalimanlarında verilmesi mecburi olan sağlık hizmetinin, özellikle uçuş sağlığı eğitimi almış deneyimli sağlık personeli (Doktor, Hemşire, ATT, Paramedik vb.) tarafından yapılması sağlanacaktır.

Hedef 6.2: Havalimanlarının ve bunlara bağlı radar istasyonlarının güvenliğini, ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında sağlamak amacıyla mevcut özel güvenlik hizmet alımına ilave olarak özel güvenlik personel sayısı artışı gerçekleştirilecektir.



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Hedef 6.3: ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında havalimanlarında kullanılan güvenlik cihazları; yenileme, modernizasyon ve yeni ihtiyaçlar çerçevesinde temin edilecektir.

Hedef 6.4: Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik olarak kullanılan güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.

AMAÇ 7- KURUMSAL İMAJİ GÜÇLENDİRMEK VE MARKA BİLİNİRLİĞİNİ ARTIRMAK

Küresel marka olma yolunda emin adımlarla ilerleyen Kuruluşumuzun kamuoyunda yerleşen olumlu imajının güçlendirilmesi, kamuoyu ile doğru ve etkili bir iletişim kurulması, oluşturulan ve sunulan kurum kimliği ile algılanan kurum imajının aynı olması, daha geniş kitlelere kuruluşumuz ve faaliyetlerimizin doğru bir şekilde tanıtılması ile kamuoyunda güçlü ve dinamik bir kuruluş olarak DHMI marka algısının yerleştirilmesi amaçlanmaktadır.

Bu amaç paralelinde yürütülecek iletişim çalışmalarının etkili olması, devamlılığının ve yaygınlığının sağlanması için kullanılan tüm metot ve materyallerde ortak bir dilin benimsenmesi büyük önem taşımaktadır. Buradan hareketle öncelikle kurumsal iletişim, kurumsal davranış, kurumsal felsefe, kurumsal tasarım gibi kurumsal kimlik bileşenleri belirlenecek, sonrasında bu bileşenler doğrultusunda kurumsal kimlik oluşturulacaktır.

Ayrıca iletişim kanallarının sayısının artırılması ve bu kanallarda kuruluşumuzun tanıtımına yönelik çalışmaların yer alması marka bilinirliğinin artırılmasına büyük katkı sağlayacaktır. İletişim kanallarının özellikle havalimanlarında bulunması verilmek istenen mesajla hedef kitlenin algısını 'yerinde' buluşturması açısından önemlidir. Bu doğrultuda havalimanlarına videowall sistemleri kurulacaktır.

Hedef 7.1: 2021 yılı sonuna kadar havalimanları da dâhil olmak üzere kurumsal kimlik oluşturulması çalışmalarının tamamlanması ve uygulamaya geçilmesi sağlanacaktır.

Hedef 7.2: Marka bilinirliğini artırmak amacıyla DHMI TV ağı oluşturulacak ve yaygınlaştırılacaktır.



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

D. PERFORMANS GÖSTERGELERİ, PERFORMANS HEDEFLERİ VE FAALİYETLER

TABLO- 5. PERFORMANS HEDEF 1.1. TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA1- Hava Seyrüsefer Emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.1- Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Hava Trafik Yönetim (ATM) hizmetlerinde havacılık sektöründeki teknolojik gelişmeler ve değişen kurallar doğrultusunda, IANS havacılık eğitim tesislerinde her yıl 200 ATM/CNS personeli eğitiminin sağlanması	1200
Açıklamalar: Eurocontrol IANS eğitimleri üye ülkelere ücretsiz olup, her sene iki talep döneminde Kuruluşumuzca talep yapılmaktadır. Kurs kontenjanlarına bağlı olarak kabul edilen sayıda katılım sağlanmaktadır. Kursa katılan ATM/CNS personelinin masrafı milli maliyete yansıtıldığından bila bedeldir.		
2	Aydın Çıldır, Selçuk- Efes, Samsun Ondokuz Mayıs, İstanbul Hezarfen, Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanlarında ATC/CNS hizmetlerinin Kuruluşumuz tarafından sağlanması	% 100
Açıklamalar: Bu gösterge tamamlanmıştır.		
3	İstanbul Havalimanı hava trafik kontrol binasının ATM sistemleri dâhil tüm fonksiyonları ile devreye verildikten sonra yaklaşma kontrol hizmetinin İstanbul Havalimanından sağlanması	% 100
Açıklamalar:		



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

4	Gaziantep Havalimanı TMA sahasına hizmet vermek üzere Yaklaşma Kontrol (APP) Sistemi tesis edilerek operasyonel hale getirilmesi	%100
Açıklamalar: Çalışmalar devam etmektedir.		
5	Uzak Kule Sisteminin pilot proje olarak Ağrı Ahmed-i Hani Havalimanında uygulanması	%100
Açıklamalar: Çalışmalar devam etmektedir.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Eurocontrol'ün Kuruluşumuza vermiş olduğu kontenjan doğrultusunda görevlendirme yapılıp, personelin kurs faaliyetleri.	1.1.1		
2	Aydın Çıldır, Selçuk- Efes, Samsun Ondokuz Mayıs, İstanbul Hezarfen, Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanlarında ATC/CNS hizmetlerinin Kuruluşumuz tarafından sağlanması için yapılacak işlemler	1.1.2		



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

3	İstanbul Havalimanı hava trafik kontrol binasının ATM sistemleri dâhil tüm fonksiyonları ile devreye verildikten sonra yaklaşma kontrol hizmetinin İstanbul Havalimanından sağlanması çalışmaları	1.1.3	35.000.000		35.000.000
4	Gaziantep Havalimanı TMA sahasına hizmet vermek üzere Yaklaşma Kontrol (APP) Sistemi tesis edilerek operasyonel hale getirilmesi	1.1.4			
5	Uzak Kule Sisteminin pilot proje olarak Ağrı Ahmed-i Hani Havalimanında uygulanması için yapılacak faaliyetler	1.1.5			
Genel Toplam					35.000.000



DHMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

TABLO- 6. HEDEF 1.1. FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA1-Hava Seyrüsefer Emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.1- Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	<p>1-Hava Trafik Yönetim (ATM) hizmetlerinde havacılık sektöründeki teknolojik gelişmeler ve değişen kurallar doğrultusunda, IANS havacılık eğitim tesislerinde her yıl 200 ATM/CNS personeli eğitiminin sağlanması</p> <p>2- Aydın Çıldır, Selçuk- Efes, Samsun Ondokuz Mayıs, İstanbul Hezarfen, Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanlarında ATC/CNS hizmetlerinin Kuruluşumuz tarafından sağlanması</p> <p>3- İstanbul Havalimanı hava trafik kontrol binasının ATM sistemleri dâhil tüm fonksiyonları ile devreye verildikten sonra yaklaşma kontrol hizmetinin İstanbul Havalimanından sağlanması</p> <p>4- Gaziantep Havalimanı TMA sahasına hizmet vermek üzere Yaklaşma Kontrol (APP) Sistemi tesisi edilerek operasyonel hale getirilmesi.</p> <p>5- Uzak Kule Sisteminin pilot proje olarak Ağrı Ahmed-i Hani Havalimanında uygulanması</p>



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Performans Hedefi	1- 1200 2- %100 3- %100 4- %100 5- %100
Faaliyet Adı	1- Eurocontrol'ün Kuruluşumuza vermiş olduğu kontenjan doğrultusunda görevlendirme işlemleri 2- Aydın Çıldır, Selçuk- Efes, Samsun Ondokuz Mayıs, İstanbul Hezarfen, Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanlarında ATC/CNS hizmetlerinin Kuruluşumuz tarafından sağlanması için yapılacak işlemler 3- İstanbul Havalimanı hava trafik kontrol binasının ATM sistemleri dâhil tüm fonksiyonları ile devreye verildikten sonra yaklaşma kontrol hizmetinin İstanbul Havalimanından sağlanması çalışmaları 4- Gaziantep Havalimanı TMA sahasına hizmet vermek üzere Yaklaşma Kontrol (APP) Sistemi tesis edilerek operasyonel hale getirilmesi 5- Uzak Kule Sisteminin pilot proje olarak Ağrı Ahmed-i Hani Havalimanında uygulanması için yapılacak faaliyetler
Sorumlu Birim veya Birimler	Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Özkaynak	35.000.000
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	35.000.000



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

TABLO- 7. PERFORMANS HEDEFİ 1.2. TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.2 Haberleşme, seyrüsefer ve gözetim (CNS) altyapısı geliştirilecek ve iyileştirilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (hava-yer, yer- yer telsizleri, VCS, AFTN, radyolink) sayısı	12.900
Açıklamalar: 'Haberleşme sistemlerinin modernizasyonu kapsamında yeni 1.054 adet/cihaz sistem alımının yapılması planlanmaktadır (2021 yılında sözleşmeye bağlanan 550 adet hava-yer telsiz cihazı, 2022 yılı içerisinde alımı planlanan 6 adet Ses Kayıt/Dinleme Sistemi (VRS) ve 498 adet yer-yer telsiz cihazı/sistemi).		
2	Yenilenecek ve/veya temin edilecek Seyrüsefer sistemleri (ILS, VOR, DME, NDB) sayısı	437
Açıklamalar: Yeterli ödenek olması durumunda, ekonomik ömrünü dolduran cihazların modernizasyonu amacıyla 15 adet seyrüsefer sistemi satın alınacaktır (Şu an için 366 olan Hava Seyrüsefer cihazları toplam sayısı, yeni havalimanlarının hizmete girmesiyle 372 olacağı öngörülmektedir. Ekonomik ömrünü dolduran cihazlar yenileneceği için Hava Seyrüsefer Sistemlerine yönelik toplam cihaz sayısında temin edilen cihaz sayısı kadar değişiklik olmayacaktır).		
3	Tesis edilecek ADS-B alıcı istasyonu sayısı	64
Açıklamalar: 2023 yılı içerisinde yeterli ödenek olması durumunda 40 adet ADS-B alıcı istasyonu temin/tesis edilmeye çalışılacaktır.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu	Kaynak İhtiyacı (TL)
--------------------	----------------------	-----------------------------



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

		Performans Göstergesi	Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	İlgili Havalimanlarınca haberleşme sisteminin satın alma süreci sağlanarak, kurulumu faaliyetleri	1.2.1	15.000.000		15.000.000
2	İhaleye çıkma süreçlerinin yılsonuna kadar tamamlanması faaliyetleri	1.2.2	20.000.000		20.000.000
3	ADS-B alıcı istasyonu oluşturmak üzere gerekli malzemeler için ihaleye çıkılma ile istasyonların entegrasyonu ve montaj faaliyetleri	1.2.3	1.000.000		1.000.000
Genel Toplam					36.000.000



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

TABLO-8. HEDEF 1.2. FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.2- Haberleşme, seyrüsefer ve gözetim (CNS) altyapısı geliştirilecek ve iyileştirilecektir.
Performans Göstergesi	1- Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (hava-yer, yer- yer telsizleri, VCS, AFTN, radyolink) sayısı 2- Yenilenecek ve/veya temin edilecek Seyrüsefer sistemleri (ILS, VOR, DME, NDB) sayısı 3- Tesis edilecek ADS-B alıcı istasyonu sayısı
Performans Hedefi	1- 12.900 2- 437 3- 64
Faaliyet Adı	1- İlgili Havalimanlarınca haberleşme sisteminin satın alma süreci sağlanarak, kurulumu 2- İhaleye çıkma süreçlerinin yılsonuna kadar tamamlanması 3- ADS-B alıcı istasyonu oluşturmak üzere gerekli malzemeler için ihaleye çıkılma ile istasyonların entegrasyonu ve montajı
Sorumlu Birim veya Birimler	Elektronik Dairesi Başkanlığı



DHMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Açıklamalar: Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (hava-yer, yer- yer telsizleri, VCS, AFTN, radyolink) için 2023 yılında 100 milyon TL'ye ihtiyaç olacağı öngörülmektedir.

2023 yılı için Hava Seyrüsefer Sistemleri için (15 Sistem) döviz kuruna bağlı olarak 200 milyon TL öngörülmektedir.

Tesis edilecek ADS-B alıcı istasyonu temin ve tesisi için 4 milyon TL öngörülmektedir.

Özkaynaklar	
Özkaynak	36.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	36.000.000TL



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-9. PERFORMANS 1.3 HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.3 Hava trafik yönetiminde kullanılan sistemlerin milli olarak üretilmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak Ar-Ge çalışmaları yapılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Milli WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi	% 100
Açıklamalar:		
2	Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi	% 100
Açıklamalar:		
3	MGR/Mode-S radar sisteminin geliştirilmesi ve Gaziantep Havalimanına kurulumu	% 100
Açıklamalar: Pandemi sebebiyle geciken MGR saha test kabul çalışmaları sürmektedir. Mode-S SSR geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1 Milli WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi faaliyetleri	1.3.1	10.000.000		10.000.000



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

2	Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi faaliyetleri	1.3.2	7.500.000	7.500.000
3	MGR/Mode-S radar sisteminin geliştirilmesi ve Gaziantep Havalimanına kurulumu işi	1.3.3	-	-
Genel Toplam			17.500.000	17.500.000



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-10. FAALİYET 1.3. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.3 Hava trafik yönetiminde kullanılan sistemlerin milli olarak üretilmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak Ar-Ge çalışmaları yapılacaktır.
Performans Göstergesi	1- Milli WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi 2- Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi 3- MGR/Mode-S radar sisteminin geliştirilmesi ve Gaziantep Havalimanına kurulumu
Performans Hedefi	1- %100 2- %100 3- %100
Faaliyet Adı	1- Milli WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi işi 2- Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi işi 3- MGR/Mode-S radar sisteminin geliştirilmesi ve Gaziantep Havalimanına kurulumu işi
Sorumlu Birim veya Birimler	Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	17.500.000 TL



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	17.500.000 TL



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-11. PERFORMANS 1.4. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA1- Hava Seyrüsefer Emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.4- Havacılık bilgileri dijital ortamda ve Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Havalimanı ve Saha-1 mâniaları için dijital veri seti	%100
Açıklamalar: Sivil hava trafiğine açık havalimanlarının tamamı ve saha-1 için AIP’de yayımlanan mania bilgileri Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile de yayımlanmış ve hedefe 2020 yılında ulaşılmış olup söz konusu mania bilgileri veri sahiplerince iletilmesi durumunda AIXM ile sağlanmaya devam edilecektir.		
2	AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti	%100
Açıklamalar: AIP’de tablolar halinde yazılı olarak yayımlanan ve ICAO tarafından belirlenen bazı bölümlerde yer alan bilgi/verilerin özel veri setine dönüştürülmesi planlanmaktadır.		
3	AIS portal web sisteminin geliştirilmesi	%100
Açıklamalar: Hava sahamıza ilişkin bütün coğrafi bilgi içeren NOTAM bilgilerinin (hava sahası kısıtlamaları) görsel olarak sunulması, uçuş planının elektronik ortamda gönderilmesi ile VFR (Görerek Uçuş Kuralları) uçuş takip vs. için hazırlanan web sitesinin geliştirilmesine devam edilecek olup %10’luk bir ilerleme kaydedilmesi planlanmaktadır.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu	Kaynak İhtiyacı (TL)
--------------------	----------------------	-----------------------------



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

		Performans Göstergesi	Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Havalimanı ve Saha-1 mâniaları için belirlenen bilgilerin dijital veri setine dönüştürülmesi işi	1.4.1			
2	AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti	1.4.2			
3	AIS portal web sisteminin geliştirilmesine yönelik faaliyetler	1.4.3			
Genel Toplam					-



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-12. FAALİYET 1.4. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.4 Havacılık bilgileri dijital ortamda ve Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Havalimanı ve Saha-1 mâniaları için dijital veri seti 2- AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti 3- AIS portal web sisteminin geliştirilmesi
Performans Hedefi	1- % 100 2- % 100 3- % 100
Faaliyet Adı	1- Havalimanı ve Saha-1 mâniaları için belirlenen bilgilerin dijital veri setine dönüştürülmesi işi 2- AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti 3- AIS portal web sisteminin geliştirilmesine yönelik faaliyetler
Sorumlu Birim veya Birimler	Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Söz konusu faaliyetler, Kuruluşumuz personeli ve altyapısı kullanılarak gerçekleştirilmektedir.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	



DHMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-13.PERFORMANS 1.5.HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA1- Hava Seyrüsefer Emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.5- 2019 yılından itibaren 2023 yılı sonuna kadar her yıl en az 1 seyrüsefer ve/veya radar istasyonuna rüzgâr ve/veya güneş santrali yapılacak, hava seyrüsefer hizmetlerinin uluslararası standart ve kurallara uygun şekilde sürdürülebilmesi için tesis ve sistem açısından geliştirilmeye ihtiyaç duyulan teknik blok ve kuleler yenilenecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Teknik blok ve kulesi yenilenecek/tamamlanacak havalimanı sayısı	1

Açıklamalar: Bu gösterge tamamlanmıştır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
2	Hava seyrüsefer ve radar istasyonları için kurulacak rüzgâr ve güneş enerji santrali sayısı	11

Açıklamalar: Seyrüsefer ve Radar İstasyonları Orman Genel Müdürlüğü arazisinde bulunduğundan, Orman Genel Müdürlüğünden GES ve/veya GES+RES yapımı için idaremize izin verilmesi hususunda mevzuata istisna kolaylık talep edilmiş ancak talebimize olumsuz cevap alınmış olup izin konusunda gelişme olması durumunda hedef gerçekleştirilebilecektir.



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Teknik blok ve kulesi yenilenecek/tamamlanacak havalimanı için yapılacak ihale	1.5.1		
2	Hava seyrüsefer ve radar istasyonları için kurulacak rüzgâr ve güneş enerji santrali temini için yapılacak olan ihale faaliyetleri	1.5.2		
Genel Toplam				



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-14. FAALİYET 1.5. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.5 2019 yılından itibaren 2023 yılı sonuna kadar her yıl en az 1 seyrüsefer ve/veya radar istasyonuna rüzgâr ve/veya güneş santrali yapılacak, hava seyrüsefer hizmetlerinin uluslararası standart ve kurallara uygun şekilde sürdürülebilmesi için tesis ve sistem açısından geliştirilmeye ihtiyaç duyulan teknik blok ve kuleler yenilenecektir.
Performans Göstergesi	1- Teknik blok ve kulesi yenilenecek/tamamlanacak havalimanı sayısı 2- Hava seyrüsefer ve radar istasyonları için kurulacak rüzgâr ve güneş enerji santrali sayısı
Performans Hedefi	1- 1 2- 11
Faaliyet Adı	1- Teknik blok ve kulesi yenilenecek/tamamlanacak havalimanı için yapılacak ihale 2- Hava seyrüsefer ve radar istasyonları için kurulacak rüzgâr ve güneş enerji santrali temini için yapılacak olan ihale
Sorumlu Birim veya Birimler	İnşaat ve Emlak Dairesi Başkanlığı (PG1.5.1 için) İşletme Dairesi Başkanlığı (PG1.5.2 için)
ARFF ve iş makineleri garaj binaları yapımı	



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Özkaynaklar	
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-15. PERFORMANS 2.1. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.1- PAT sahalarında her türlü yer hareketinin kesintisiz ve emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla gelişen teknolojiye bağlı olarak karla mücadele, temizlik ve tanzim araçları temin edilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Temin edilecek kar mücadele araç sayısı	314
Açıklamalar: 2022 yılı itibariyle Havalimanlarımızda toplam 301 adet kar mücadele aracı bulunmakta olup Havalimanlarının ihtiyaçlarına ve ödenek durumuna göre 2023 yılında gerçekleştirilecek ihale ile kar mücadele araç sayısının 315 olacağı planlanmaktadır.		
2	Temin edilecek temizlik ve tanzim araç sayısı	600
Açıklamalar: Ödenek yetersizliği nedeniyle 2023 yılında temizlik ve tanzim araç alımı yapılamayacağı düşünülmektedir.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Temin edilecek kar mücadele araç sayısı	2.1.1		



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

2	Temin edilecek temizlik ve tanzim araç sayısı	2.1.2			
Genel Toplam					-



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo 16 FAALİYET 2.1. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.1- PAT sahalarında her türlü yer hareketinin kesintisiz ve emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla gelişen teknolojiye bağlı olarak karla mücadele, temizlik ve tanzim araçları temin edilecektir.
Performans Göstergesi	1- Temin edilecek kar mücadele araç sayısı 2- Temin edilecek temizlik ve tanzim araç sayısı
Performans Hedefi	1- 314 2- 600
Faaliyet Adı	1- Temin edilecek kar mücadele araç sayısı 2- Temin edilecek temizlik ve tanzim araç sayısı
Sorumlu Birim veya Birimler	İşletme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

DİĞER	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-17. PERFORMANS 2.2. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.2- Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada Hariç) Yeşil Kuruluş ve en az 10 Havalimanımızda da Yeşil Havaalanı unvanlarının 2023 yılına kadar alınması sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
11	Yeşil Kuruluş Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı	48
Açıklamalar: Genel Müdürlüğümüzce, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen Yeşil Havaalanı Projesinden ayrılma kararı alınarak yerine “Karbonsuz Havalimanı Projesi” başlatılmıştır.		
12	Yeşil Havaalanı Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı	10
Açıklamalar: Genel Müdürlüğümüzce, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen Yeşil Havaalanı Projesinden ayrılma kararı alınarak yerine “Karbonsuz Havalimanı Projesi” başlatılmıştır.		



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Yeşil Kuruluş Belge ücretlerinin ödenmesi ile ilgili faaliyetler	2.2.1	1.500.000	1.500.000
2	Yeşil Havaalanı Belgesi alınması doğrultusunda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğüne başvurulması ile ilgili işlemler	2.2.2		
Genel Toplam				1.500.000



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-18. FAALİYET 2.2. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.2- Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada Hariç) Yeşil Kuruluş ve en az 10 Havalimanımızda da Yeşil Havaalanı unvanlarının 2023 yılına kadar alınması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Yeşil Kuruluş Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı 2- Yeşil Havaalanı Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı
Performans Hedefi	1- 48 2- 10
Faaliyet Adı	1- Yeşil Kuruluş Belge ücretlerinin ödenmesi ile ilgili işlemler 2- Yeşil Havaalanı Belgesi alınması doğrultusunda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğüne başvurulması ile ilgili işlemler
Sorumlu Birim veya Birimler	İşletme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Genel Müdürlüğümüzce, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen Yeşil Havaalanı Projesinden ayrılma kararı alınarak yerine “Karbonsuz Havalimanı Projesi” başlatılmıştır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	1.500.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	1.500.000 TL



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-19. PERFORMANS 2.3. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.3- Havalimanları terminal binaları ile sistem, cihaz ve teçhizatlarının enerji ihtiyaçları için, yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanmak üzere entegre enerji sistemleri kurulacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Yenilenebilir enerji kaynakları ile sistem entegrasyonu yapılacak havalimanı sayısı	11
Açıklamalar: Bir havalimanına yenilenebilir enerji kaynakları ile sistem entegrasyonu ödenekler dâhilinde planlanmaktadır.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1 Havalimanlarında yenilenebilir enerji kaynaklarının (GES) kullanılmasına yönelik ihale yoluyla sistem kurulumu faaliyetleri	2.3.1	15.000.000		15.000.000
Genel Toplam				15.000.000



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-20. FAALİYET 2.3. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.3- Havalimanları terminal binaları ile sistem, cihaz ve teçhizatlarının enerji ihtiyaçları için, yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanmak üzere entegre enerji sistemleri kurulacaktır.
Performans Göstergesi	Yenilenebilir enerji kaynakları ile sistem entegrasyonu yapılacak havalimanı sayısı
Performans Hedefi	11
Faaliyet Adı	Havalimanlarında yenilenebilir enerji kaynaklarının (GES) kullanılmasına yönelik ihale yoluyla sistem kurulumu
Sorumlu Birim veya Birimler	İşletme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	15.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	15.000.000 TL



DHMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-21. PERFORMANS 2.4. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.4- Havalimanı hizmet araçlarının havalimanı kategorilerine göre temini ve yenilenmesi amacıyla son teknoloji ARFF araçlarının ve sistemlerinin gelişen uçak trafiği ve tiplerine göre alımlarının yapılması, hizmetlerin daha etkin verilebilmesi için ARFF istasyonlarının yenilenmesi ve/veya yapılması sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Yangın söndürme araç sayısı	181
Açıklamalar: 2023 yılı Performans Programı kapsamında Yangın söndürme araç alımı çalışmaları devam etmektedir.		
2	Merdivenli yangın söndürme araç sayısı	11
Açıklamalar: Bu göstergeye ait 2023 yılı için bir planlama yapılmamıştır.		
3	Kurtarma araç sayısı	61
Açıklamalar: Bu göstergeye ait 2023 yılı için bir planlama yapılmamıştır.		
4	Eğitim simülatörü sistemi alımı	2
Açıklamalar: Bu göstergeye ait 2023 yılı için bir planlama yapılmamıştır.		
5	ARFF ve iş makineleri garaj binaları yapımı	2
Açıklamalar: Bu göstergeye ait 2023 yılı için bir planlama yapılmamıştır.		



DHMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Temin edilecek yangın söndürme araç sayısı	2.4.1	25.000.000		25.000.000
2	Temin edilecek merdivenli yangın söndürme araç sayısı	2.4.2			
3	Temin edilecek kurtarma araç sayısı	2.4.3			
4	Temin edilecek eğitim simülatörü sistemi	2.4.4			
5	ARFF ve iş makineleri garaj binaları yapımı ihale işleri	2.4.5			
Genel Toplam					25.000.000 TL



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-22. FAALİYET 2.4. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.4- Havalimanı hizmet araçlarının havalimanı kategorilerine göre temini ve yenilenmesi amacıyla son teknoloji ARFF araçlarının ve sistemlerinin gelişen uçak trafiği ve tiplerine göre alımlarının yapılması, hizmetlerin daha etkin verilebilmesi için ARFF istasyonlarının yenilenmesi ve/veya yapılması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Yangın söndürme araç sayısı 2- Merdivenli yangın söndürme araç sayısı 3- Kurtarma araç sayısı 4- Eğitim simülatörü sistemi alımı 5- ARFF ve iş makineleri garaj binaları yapımı
Performans Hedefi	1- 181 2- 11 3- 61 4- 2 5- 2



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Faaliyet Adı	1- Temin edilecek yangın söndürme araç sayısı 2- Temin edilecek merdivenli yangın söndürme araç sayısı 3- Temin edilecek kurtarma araç sayısı 4- Temin edilecek eğitim simülatörü sistemi alımı 5- ARFF ve iş makineleri garaj binaları yapımı ihale işleri
Sorumlu Birim veya Birimler	İşletme Dairesi Başkanlığı İnşaat ve Emlak Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	25.000.000
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	25.000.000



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-23. PERFORMANS 2.5.HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.5- Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada hariç) 48 adet Stratejik Gürültü Haritalamaları hazırlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı	48
Açıklamalar: Faaliyet planlanmamıştır.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1 Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı faaliyetleri	2.5.1			
Genel Toplam				



DHMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-24. FAALİYET 2.5. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanları İşletme Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.5-Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada hariç) 48 adet Stratejik Gürültü Haritalamaları hazırlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı
Performans Hedefi	1- 48
Faaliyet Adı	1- Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı faaliyetleri
Sorumlu Birim veya Birimler	İşletme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Faaliyet planlanmamıştır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-25. PERFORMANS 3.1. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA.3- Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak
Hedef	H3.1- Hava Trafik Hizmetlerinde, ortak hava sahası sınıflandırılması, mevcut Avrupa ATS (hava trafik hizmetleri) koridor ağı ve sektörizasyonun esnek ve etkin kullanımının sağlanması, hava sahası kullanım kapasitelerinin artırılması konularında uygulamaya yönelik ortak kural ve usullerin geliştirilmesi, hava sahası ve havalimanları kapasitelerinin artırılması sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Hava sahamızın esnek kullanımı kapsamında uçuş mesafesi ve süresinin azaltılmasına yönelik planlanacak direkt rota sayısı	25
Açıklamalar: 2023 yılı içerisinde Hava sahamızın esnek kullanımı kapsamında uçuş mesafesi ve süresinin azaltılmasına yönelik 2 adet direkt rota tesis edilmesi planlanmaktadır.		
2	Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV) rotaları (SID& STAR's) ve RNP APCH usulleri tesis edilecek havalimanı sayısı	55
Açıklamalar: 2023 yılı içerisinde 5 havalimanı için Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV) / RNP APCH usulleri tesis edilmesi planlanmaktadır.		
3	Saatlik hava sahası kapasitesinin artırılma oranı	354
Açıklamalar: 2023 yılı içerisinde saatlik hava sahası kapasitesinin 250'den 260'a yükseltilmesi planlanmaktadır.		
4	En-route (yol üstü) trafik gecikme süresi (dakika)	≤0.14
Açıklamalar: 2023 yılı içerisinde de En-route (yol üstü) trafik gecikme süresi (dakika) ≤0.14 olması hedeflenmektedir.		



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

5	İstanbul Havalimanı Faz 1b aşaması kapsamında 3.paralel pist (18L/36R) hizmete girmesi	% 100
Açıklamalar: Bu gösterge tamamlanmıştır.		
6	İstanbul Havalimanında Faz 2 kapsamında 4.Pist (09/27) hizmete girmesi	% 100
Açıklamalar: Havalimanının yolcu ve uçak trafiği dikkate alınarak yeniden değerlendirme yapılacaktır.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Havayolu şirketlerinin talepleri doğrultusunda uçuş emniyetinden taviz verilmeden yeni direk rotaların tesisi için askeri otoriteler ile koordine kurulması	3.1.1		
2	Tüm havalimanları için RNP/RNAV usullerinin tesisi amacıyla ICAO kuralları doğrultusunda tasarım çalışmalarının yapılması	3.1.2		
3	Hava koridorları ve sektör yapılarında düzenleme yapılması	3.1.3		
4	Hava trafik hizmetlerinin yürütülmesi	3.1.4		



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

5	İstanbul Havalimanı Faz 1b aşaması kapsamında 3.paralel pist (18L/36R) hizmete girmesi	3.1.5			
6	İstanbul Havalimanında Faz 2 kapsamında 4.Pist (09/27) hizmete girmesi	3.1.6			
Genel Toplam					-



DHMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-26. FAALİYET 3.1. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.3- Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak
Hedef	H3.1- Hava Trafik Hizmetlerinde, ortak hava sahası sınıflandırılması, mevcut Avrupa ATS (hava trafik hizmetleri) koridor ağı ve sektörizasyonun esnek ve etkin kullanımının sağlanması, hava sahası kullanım kapasitelerinin artırılması konularında uygulamaya yönelik ortak kural ve usullerin geliştirilmesi, hava sahası ve havalimanları kapasitelerinin artırılması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	<ol style="list-style-type: none">1- Hava sahamızın esnek kullanımı kapsamında uçuş mesafesi ve süresinin azaltılmasına yönelik planlanacak direkt rota sayısı2- Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV) rotaları (SID& STAR's) ve RNP APCH usulleri tesis edilecek havalimanı sayısı3- Saatlik hava sahası kapasitesinin artırılma oranı4- En-route (yol üstü) trafik gecikme süresi (dakika)5- İstanbul Havalimanı Faz 1b aşaması kapsamında 3.paralel pist (18L/36R) hizmete girmesi6- İstanbul Havalimanı Faz 2 kapsamında 4.pist (09/27) hizmete girmesi



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Performans Hedefi	1- 25 2- 55 3- 354 4- ≤0.14 5- %100 6- %100
Faaliyet Adı	1-Havayolu şirketlerinin talepleri doğrultusunda uçuş emniyetinden taviz verilmeden yeni direk rotaların tesisi için askeri otoriteler ile koordine kurulması 2-Tüm havalimanları için RNP/RNAV usullerinin tesisi amacıyla ICAO kuralları doğrultusunda tasarım çalışmalarının yapılması 3- Hava koridorları ve sektör yapılarında düzenleme yapılması 4- Hava trafik hizmetlerinin yürütülmesi 5- İstanbul Havalimanı Faz 1b aşaması kapsamında 3.paralel pist (18L/36R) hizmete girmesi 6- İstanbul Havalimanı Faz 2 kapsamında 4.pist (09/27) hizmete girmesi
Sorumlu Birim veya Birimler	Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	-
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-27. PERFORMANS 3.2. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA.3- Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak
Hedef	H3.2- 2023 yılı sonunda tüm Türkiye geneli havalimanlarında toplam 266.427.648 yolcuya ve 2.450.707 uçak trafiğine hizmet verilecek olup, 2023 yılında yaklaşık 14.184.345.000.-TL satış hasılatı elde edilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Toplam uçak sayısı (Üstgeçiş dâhil) (adet)	2.450.707
<p>Açıklamalar: Tahmin çalışmalarında kuruluşumuzca zaman serileri analizi yöntemi kullanılmakta olup tahmin çalışmasında geçmiş dönemde gerçekleşen hava trafik verileri kullanılmaktadır. Tahminler, zaman üzerinde değişen sosyo - ekonomik faktörlerin (var olan mevsimsel etkiler, ekonomik göstergeler, turizm vb.) ve sistematik bileşenlerin etkisini yansıtmaktadır. Ancak tahmin döneminde alınabilecek ani politik kararlar, doğal afetler, salgın hastalıklar, havayolu şirketlerinin politikaları, petrol fiyatları vb. gibi düzensiz bileşenlerin etkileri öngörülere yansıtılmadığından küresel ölçekte hava ulaşımını aksatabilecek durumlarda tahmin sonuçlarında sapmalar meydana gelebilmektedir.</p> <p>Koronavirüs (Covid-19) salgını nedeniyle salgının yayılmasını önlemek amacıyla alınan tedbirler kapsamında uçuşlar 2020 yılında mart ayından itibaren kademeli olarak azaltılmıştır. Bu nedenle 2020 yılından itibaren gerçekleşmekte olan hava trafikleri beklenen trafiklerin altında seyretmeye devam etmektedir.</p> <p>2023 yılı için yapılan güncel tahmin çalışmasında 2.080.278 (Overflight dâhil) trafik beklenmekte olup önceki çalışmaya göre uçak trafiği öngörülerinde azalış meydana geleceği değerlendirilmektedir.</p>		
2	Toplam havalimanı yolcu sayısı (Direkt transit dâhil) (kişi)	266.427.648



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Açıklamalar: Tahmin çalışmalarında kuruluşumuzca zaman serileri analizi yöntemi kullanılmakta olup tahmin çalışmasında geçmiş dönemde gerçekleşen hava trafik verileri kullanılmaktadır. Tahminler, zaman üzerinde değişen sosyo - ekonomik faktörlerin (var olan mevsimsel etkiler, ekonomik göstergeler, turizm vb.) ve sistematik bileşenlerin etkisini yansıtmaktadır. Ancak tahmin döneminde alınabilecek ani politik kararlar, doğal afetler, salgın hastalıklar, havayolu şirketlerinin politikaları, petrol fiyatları vb. gibi düzensiz bileşenlerin etkileri öngörülere yansıtılmadığından küresel ölçekte hava ulaşımını aksatabilecek durumlarda tahmin sonuçlarında sapmalar meydana gelebilmektedir.

Koronavirüs (Covid-19) salgını nedeniyle salgının yayılmasını önlemek amacıyla alınan tedbirler kapsamında uçuşlar 2020 yılında mart ayından itibaren kademeli olarak azaltılmıştır. Bu nedenle 2020 yılından itibaren gerçekleşmekte olan hava trafikleri beklenen trafiklerin altında seyretmeye devam etmektedir.

2023 yılı için yapılan güncel tahmin çalışmasında 196.462.511 (Direkt Transit dahil) yolcu trafiği beklenmekte olup önceki çalışmaya göre yolcu trafiği öngörülerinde azalış meydana geleceği düşünülmektedir.

Ancak, Koronavirüs (Covid-19) salgınının trafik üzerindeki olumsuz etkisinin tahminler üzerindeki belirsizlik durumunu tetiklediğini, Ülkemiz ve dış hat bağlantılarımızın olduğu ülkelerin havacılık otoritelerinin alacağı kararlara göre tahminlerde sapmaların beklenenden fazla olabileceği göz önünde bulundurulmalıdır.

13	Satış hasılatı (TL)	14.184.345.000
-----------	---------------------	----------------

Açıklamalar: Koronavirüs (Covid-19) pandemisi nedeniyle salgının yayılmasını önlemek için alınan tedbirler kapsamında satış hasılatında da düşüş gerçekleşmiştir.

2023 yılı için yapılan çalışmada satış hasılatının 14.184.345.000 TL olacağı öngörülmüştür.



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Havalimanlarında gerçekleşen toplam uçak sayısını (Üstgeçiş dâhil) tespit ederek istatistiki veri üretmek	3.2.1		
2	Havalimanlarında gerçekleşen toplam havalimanı yolcu sayısını tespit ederek istatistiki veri üretmek (Direkt transit dâhil)	3.2.2		
3	Terminal, seyrüsefer ve işletme hizmetlerinden elde edilen satış hasılatı	3.2.3	6.100.733	6.100.733
Genel Toplam				6.100.733.000 TL



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-28. FAALİYET 3.2. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.3- Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak
Hedef	H3.2- 2023 yılı sonunda tüm Türkiye geneli havalimanlarında toplam 266.427.648 yolcuya ve 2.450.707 uçak trafiğine hizmet verilecek olup, 2023 yılında yaklaşık 14.184.345.000.-TL satış hasılatı elde edilecektir.
Performans Göstergesi	1- Toplam uçak sayısı (Üstgeçiş dâhil) (adet) 2- Toplam havalimanı yolcu sayısı (Direkt transit dâhil) (kişi) 3- Satış hasılatı (TL)
Performans Hedefi	1- 2.450.707 2- 266.427.648 3- 14.184.345.000
Faaliyet Adı	1- Havalimanlarında gerçekleşen toplam uçak sayısını (Üstgeçiş dâhil) tespit ederek istatistiki veri üretmek 2- Havalimanlarında gerçekleşen toplam havalimanı yolcu sayısını tespit ederek istatistiki veri üretmek (Direkt transit dâhil) 3- Terminal, seyrüsefer ve işletme hizmetlerinden elde edilen satış hasılatı
Sorumlu Birim veya Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Mali İşler Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	6.100.733.000 TL



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	6.100.733.000 TL*

* Özkaynak tutarı satış hasılat maliyetini kapsamakta olup, personel, hizmet alımları, elektrik, su, amortisman vb. gider kalemlerini barındırmaktadır.



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-29. PERFORMANS 4.1. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.1- Eurocontrol üyesi olan Kuruluşumuz aynı zamanda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından belirlenen temel, tazeleme ve işbaşı eğitimlerini ulusal ve uluslararası mevzuata uygulamak ve takip etmek durumundadır. Personelinin yetiştirilmesine yönelik olarak düzenlenecek yurt içi ve yurt dışı eğitim programlarına katılım sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Yurt içi/yurt dışı eğitimlerinde düzenlenecek sertifika sayısı	115.989
Açıklamalar: Yıllık eğitim plan verileri ve diğer Kurum/Kuruluşlara verilen eğitimlere devam edilecek olup 17.470 adet olması planlanan sertifika sayısında artış olacağı öngörülmektedir.		
2	Yurt içi/dışı açılması planlanan kurs sayısı	3.121
Açıklamalar: Yıllık eğitim plan verileri ve diğer Kurum/Kuruluşlara verilen eğitim çalışmalarına devam edilecek olup, 508 adet olması planlanan kurstan daha fazla kurs verilebileceği öngörülmektedir.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1 Yurt içi/yurt dışında açılan kurslarda eğitimlerini tamamlayan kursiyerlerin sertifikalandırılması	4.1.1	35.047.058		35.047.058
2 Yurt içi/dışında hangi kursların açılacağı programlanması	4.1.2			
Genel Toplam				35.047.058



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-30. FAALİYET 4.1. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.1- Eurocontrol üyesi olan Kuruluşumuz aynı zamanda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından belirlenen temel, tazeleme ve işbaşı eğitimlerini ulusal ve uluslararası mevzuata uygulamak ve takip etmek durumundadır. Personelinin yetiştirilmesine yönelik olarak düzenlenecek yurt içi ve yurt dışı eğitim programlarına katılım sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Yurt içi/yurt dışı eğitimlerinde düzenlenecek sertifika sayısı 2- Yurt içi/dışı açılması planlanan kurs sayısı
Performans Hedefi	1- 115.989 2- 3.121
Faaliyet Adı	1- Yurt içi/yurt dışında açılan kurslarda eğitimlerini tamamlayan kursiyerlerin sertifikalandırılması 2- Yurt içi/dışında hangi kursların açılacağıın programlanması
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Yıllık eğitim plan verileri ve kurum dışı kurum-kuruluşlara verilen eğitimlerden dolayı artırım yapılmıştır. Ayrıca mevzuat çalışmaları tamamlanmış olan uzaktan eğitim yönteminin faaliyete geçirilmesi ile birlikte sertifika ve kurs sayılarında bir artış olabileceği düşünülmektedir.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	35.047.058 TL



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	35.047.058 TL



DHMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-31. PERFORMANS 4.2. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.2- DHMİ Havacılık Akademisi bünyesinde bulunan onaylı eğitim programlarının sayısı ile eğitim ve eğitmen yetkilendirme çalışmaları kapsamında meri mevzuata uygun olarak yurt dışında bulunan yetkili eğitim kuruluşları vasıtasıyla yetkili eğitmen sayısı artırılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Onaylı eğitim programlarının sayısı	70
Açıklamalar: Önceki yıllarda belirlenen hedefler gerçekleştirilemediğinden performans hedefinin beklenenin altında 48 olarak gerçekleşeceği düşünülmektedir.		
2	Eğitmen yetkilendirmesi	450
Açıklamalar: SHT/ATCO Eğitim Talimatı yayınlanması ve SHT Eğitim-HAD Talimatı uygulama gereklilikleri, SHGM talimatları ve eğitim planlamalarındaki değişimlerden dolayı 884 adet eğitmen yetkilendirmesi yapılarak performans hedefi beklenenin üzerindedir. Ayrıca SHT-ATCO/EĞİTİM Talimatı kapsamında geçici eğitmenlik yetkisi alan personel sayısındaki artış dolayısıyla toplam kaynak ihtiyacının artacağı düşünülmektedir.		



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Açılacak olan eğitim programlarının onaylarının alınması işi	4.2.1		
2	Açılacak olan kurslar için sertifikalı eğitimci portföyün oluşturulması için gerekli eğitim ve izinlerin alınması işi	4.2.2	7.500	7.500
Genel Toplam				7.500



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-32. FAALİYET 4.2. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.2- DHMI Havacılık Akademisi bünyesinde bulunan onaylı eğitim programlarının sayısı ile eğitim ve eğitmen yetkilendirme çalışmaları kapsamında meri mevzuata uygun olarak yurt dışında bulunan yetkili eğitim kuruluşları vasıtasıyla yetkili eğitmen sayısı artırılabacaktır.
Performans Göstergesi	1- Onaylı eğitim programlarının sayısı 2- Eğitmen yetkilendirmesi
Performans Hedefi	1- 70 2- 450
Faaliyet Adı	1- Açılacak olan eğitim programlarının onaylarının alınması işi 2- Açılacak olan kurslar için sertifikalı eğitmen portföyün oluşturulması için gerekli eğitim ve izinlerin alınması işi
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: SHGM Talimatları ve eğitim planlamalarındaki değişim ve gelişimler neticesinde yetkilendirilmiş eğitmen sayısının artması öngörülmüştür. Ancak, hâlihazırda 7 eğitim programı MEB uhdesinde onay aşamasında olduğundan onaylı eğitim programları çalışmasına devam edilmektedir.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	7.500-TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	7.500-TL



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-33. PERFORMANS 4.3. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.3- Uygulama eğitimlerinin daha verimli hale getirilmesi amacıyla DHMİ bünyesinde 2023 yılı sonuna kadar; eğitim merkezlerinin kurulması, eğitim planlamalarının düzenlenmesinde kullanılacak eğitim yazılımının faaliyete geçirilmesi ile DHMİ Havacılık Hizmet ve Eğitim Kompleksinin” projelendirilmesi ve/veya yapımı tamamlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Eğitim merkezlerinin kurulması	4
Açıklamalar: Eğitim merkezlerinin hedeflenen sayıya ulaşması için çalışmalar devam etmektedir.		
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
2	İşletme ve güvenlik simülatörleri	4
Açıklamalar: İşletme ve güvenlik simülatörlerinin hedeflenen sayıya ulaşması için çalışmalar devam etmektedir.		
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
3	Eğitim yazılımının faaliyete geçmesi	%100
Açıklamalar: Kuruluşumuzun 2019-2023 Stratejik Planına göre 2022 yılında faaliyete geçirilmesi hedeflenen yazılım, DHMİ Eğitim Yönetim Sistemi ismi ile 2021 yılının mayıs ayı itibariyle Kuruluşumuz alt yapı ve imkânlarıyla faaliyet tamamlanmış olup ilave faaliyet planlanmamaktadır.		
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi



DHMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

4	DHMİ Havacılık Hizmet ve Eğitim Kompleksinin tamamlanması	% 100			
Açıklamalar: DHMİ Havacılık Hizmet ve Eğitim Kompleksinin tamamlanması hedefine ulaşması için çalışmalar devam etmektedir.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Eğitim merkezlerinin kurulması için ihale çalışmalarının yapılması	4.3.1	540.000.000		540.000.000
2	İşletme ve güvenlik simülatörlerinin temin ve tesisi için yapılacak ihale çalışmaları	4.3.2			
3	Eğitim yazılımının faaliyete geçmesi	4.3.3			
4	DHMİ Havacılık Hizmet ve Eğitim Kompleksinin tamamlanması için ihale çalışmalarının yapılması	4.3.4			
Genel Toplam					540.000.000



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-34. FAALİYET 4.3. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.3- Uygulama eğitimlerinin daha verimli hale getirilmesi amacıyla DHMİ bünyesinde 2023 yılı sonuna kadar; eğitim merkezlerinin kurulması, eğitim planlamalarının düzenlenmesinde kullanılacak eğitim yazılımının faaliyete geçirilmesi ile DHMİ Havacılık Hizmet ve Eğitim Kompleksinin” projelendirilmesi ve/veya yapımı tamamlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Eğitim merkezlerinin kurulması 2- İşletme ve güvenlik simülatörleri 3- Eğitim yazılımının faaliyete geçmesi 4- DHMİ Havacılık Hizmet ve Eğitim Kompleksinin tamamlanması
Performans Hedefi	1- 4 2- 4 3- % 100 4- % 100
Faaliyet Adı	1- Eğitim merkezlerinin kurulması için ihale çalışmalarının yapılması 2- İşletme ve güvenlik simülatörlerinin temin ve tesisi için yapılacak ihale çalışmaları 3- Eğitim yazılımının faaliyete geçmesi 4- DHMİ Havacılık Hizmet ve Eğitim Kompleksinin tamamlanması için ihale çalışmalarının yapılması



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	540.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	540.000.000-TL



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-35. PERFORMANS 4.4. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.4- 2023 yılı sonunda 18.600 kursiyere eğitim hizmeti verilerek gelir elde edilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Binaların yangından korunması eğitimi kurs sayısı	1054
Açıklamalar: Geçtiğimiz yıllara ait hedeflere ulaşamadığından performans hedefinin beklenenin altında 525 olarak gerçekleşeceği düşünülmektedir.		
2	Güvenlik sistem ve cihazları işbaşı uygulamalı temel ve tazeleme eğitimleri kurs sayısı	34
Açıklamalar: Diğer Kurum ve Kuruluşların eğitim talebi ile birlikte 35 adet Güvenlik Sistem ve Cihazları İşbaşı Uygulama ve Tazeleme Eğitimi verileceği öngörüldüğünden performans hedefi beklenenin üzerindedir.		
3	Uçak yangın simülatörü eğitimi kurs sayısı	31
Açıklamalar: Kuruluşumuz ve diğer Kurum ve Kuruluşlara eğitim vermeye devam edilmekte olup 56 adet Uçak Yangın Simülatörü Eğitimi verileceği öngörüldüğünden performans hedefi beklenenin üzerindedir.		
4	SHT Eğitim/HAD Ek-3'ünde yer alan eğitimleri kurs sayısı	649
Açıklamalar: Kuruluşumuz ve diğer Kurum ve Kuruluşlara eğitim vermeye devam edilmekte olup 2.673 adet eğitim verileceği öngörüldüğünden performans hedefi beklenenin üzerindedir.		



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Binaların yangından korunması için eğitim verilmesi	4.4.1		
2	Güvenlik sistem ve cihazları için işbaşı uygulamalı temel ve tazeleme eğitimleri kurs plan ve programlarının oluşturulması	4.4.2		
3	Uçak yangın simülatöründe verilecek eğitimlerin planlanması	4.4.3		
4	SHT Eğitim/HAD Ek-3'ünde yer alan eğitimlerin planlanması	4.4.4		
Genel Toplam				-



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-36. FAALİYET 4.4. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.4- 2023 yılı sonunda 18.600 kursiyere eğitim hizmeti verilerek gelir elde edilecektir.
Performans Göstergesi	1- Binaların yangından korunması eğitimi kurs sayısı 2- Güvenlik sistem ve cihazları işbaşı uygulamalı temel ve tazeleme eğitimleri kurs sayısı 3- Uçak yangın simülatörü eğitimi kurs sayısı 4- SHT Eğitim/HAD Ek-3'ünde yer alan eğitimleri kurs sayısı
Performans Hedefi	1- 1054 2- 34 3- 31 4- 649
Faaliyet Adı	1- Binaların yangından korunması için eğitim verilmesi 2- Güvenlik sistem ve cihazları için işbaşı uygulamalı temel ve tazeleme eğitimleri kurs plan ve programlarının oluşturulması 3- Uçak yangın simülatöründe verilecek eğitimlerin planlanması 4- SHT Eğitim/HAD Ek-3'ünde yer alan eğitimlerin planlanması
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Açıklamalar: Diğer Kurum/Kuruluşların talebi üzerinde düzenlenen eğitimlerden dolayı açılan kurs sayılarında artış olması ve hedeflenen sayının aşılması öngörülmektedir. Ancak, Binaların Yangından Korunması eğitimi hedefinin, diğer Kurum/Kuruluşlarca da verilme yetkisi bulunması sebebiyle hedeflenen sayının altında kalacağı düşünülmektedir.

Özkaynaklar	
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-37. PERFORMANS 4.5.HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.5- Bölge ve komşu ülke eğitim isteklerinin karşılanması amacıyla ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında belirlenecek ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli eğitimlerin verilmesi ile yürürlükteki mevzuatın uygun gördüğü konuların uzaktan eğitim şeklinde verilmesi sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere verilecek eğitim sayısı	10
Açıklamalar: Talep durumunda değerlendirilecektir.		
2	Uzaktan eğitim ile verilecek eğitim sayısı	30
Açıklamalar: 2022 yılında faaliyete geçmesi planlanan DHMI Eğitim Yönetim Sisteminin planlanandan erken faaliyete geçmesi sebebiyle, düzenlenen uzaktan eğitimlerde anlamlı bir artış beklenmiş ve uzaktan eğitim sayısının 262 olacağı öngörüldüğünden performans hedefinin beklenenin üzerinde gerçekleşeceği düşünülmektedir.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1 Ülkelere ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında verilecek eğitim programlarının hazırlanması	4.5.1			



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

2	Uzaktan eğitim programının hazırlanması	4.5.2			
Genel Toplam					-



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-38. FAALİYET 4.5.MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.5- Bölge ve komşu ülke eğitim isteklerinin karşılanması amacıyla ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında belirlenecek ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli eğitimlerin verilmesi ile yürürlükteki mevzuatın uygun gördüğü konuların uzaktan eğitim şeklinde verilmesi sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere verilecek eğitim sayısı 2- Uzaktan eğitim ile verilecek eğitim sayısı
Performans Hedefi	1- 10 2- 30
Faaliyet Adı	1- Ülkelere ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında verilecek eğitim programlarının hazırlanması 2- Uzaktan eğitim programının hazırlanması
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-39. PERFORMANS 5.1. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak
Hedef	H5.1- Personelin hem daha verimli çalışabilmesi hem de daha etkin bir kariyer planlaması yapabilmesi sağlanacak ve eğitim düzeyi artırılabilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınav sayısı	6
Açıklamalar: 2023 yılı içerisinde, hedef olarak gösterilen şekilde en az 1 adet görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınavı yapılacaktır.		
2	E-tayin dönem sayısı	2
Açıklamalar: E-tayin DHMİ Genel Müdürlüğü Personeli Yer Değiştirmeye İlişkin Usul ve Esaslar Yönergesi kapsamında yılda 2 defa gerçekleştirilmekteyken 2021 yılı içerisinde yayımlanan DHMİ Genel Müdürlüğü Personeli Yer Değiştirme Yönetmeliği kapsamında her yıl tek dönem E-tayin uygulaması yapılacaktır.		
3	Alınacak ARFF memuru sayısının en az %50'sinin lisans mezunu olması	%50
Açıklamalar: %50'sinin lisans mezunu olması şeklinde Performans göstergesi yer almış ve bu nedenle de 2019 ve 2020 yıllarında alınan ARFF Memurlarının %50'den fazlası Acil Yardım ve Afet Yönetimi (Lisans) bölümü mezunları arasından seçilmiştir. Ancak lisans mezunu yerleştirmelerinin daha çok sağlık alanında eğitim görenlerden oluşması nedeniyle istenilen niteliklerde personel istihdamının sağlanamadığı gerekçesiyle İşletme Dairesi Başkanlığı ve havalimanlarından gelen geri dönüşler ve Kuruluşumuz ihtiyaçları doğrultusunda 2021-2022 yıllarında olduğu gibi 2023 yılı içerisinde de alınacak ARFF Memurlarının çoğu İtfaiyecilik (Önlisans) bölümü mezunları arasından seçilecektir.		



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

4	Alınacak apron memuru sayısının tamamının lisans mezunu olması	%100
Açıklamalar: 2023 yılı içerisinde istihdam edilecek apron memurlarının tamamının lisans mezunları arasından seçilmesi planlanmaktadır.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Her yıl yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınavı			
2	Her yıl yapılacak E-tayin uygulaması			
3	İhtiyaçlar doğrultusunda alınacak ARFF memuru sayısının en az %50'sinin lisans mezunu olmasının sağlanması			
4	İhtiyaçlar doğrultusunda alınacak apron memuru sayısının tamamının lisans mezunu olmasının sağlanması			
Genel Toplam				-



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-40. FAALİYET 5.1. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak
Hedef	H5.1- Personelin hem daha verimli çalışabilmesi hem de daha etkin bir kariyer planlaması yapabilmesi sağlanacak ve eğitim düzeyi artırılacaktır.
Performans Göstergesi	1- Yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınav sayısı 2- E-tayin dönem sayısı 3- Alınacak ARFF memuru sayısının en az %50'sinin lisans mezunu olması 4- Alınacak apron memuru sayısının tamamının lisans mezunu olması
Performans Hedefi	1- 6 2- 2 3- %50 4- %100
Faaliyet Adı	1- Her yıl yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınavı 2- Her yıl yapılacak E-tayin uygulaması 3- İhtiyaçlar doğrultusunda alınacak ARFF memuru sayısının en az %50'sinin lisans mezunu olmasının sağlanması 4- İhtiyaçlar doğrultusunda alınacak apron memuru sayısının tamamının lisans mezunu olmasının sağlanması



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Sorumlu Birim veya Birimler	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-41. PERFORMANS 5.2. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak
Hedef	H5.2- Havalimanlarının işgücü planlamasının yapılması, daha etkin bir insan kaynakları politikasının uygulanması, performans değerlendirme çalışmalarının yapılabilmesi amacıyla <i>İş Analizi</i> çalışmaları yapılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
11	Havalimanlarında yerinde görerek yapılacak iş analizi sayısı	50
Açıklamalar: 2017 yılında başlanan İş Analizi çalışmalarında 5 yıl içinde toplam 23 Havalimanı/Başmüdürlük yerinde incelenerek analiz edilmiştir. Ancak Covid-19 Salgını nedeniyle 2020, 2021 ve 2022 yıllarında yapılması gereken çalışmalar sekteye uğramış olup 2023 yılında çalışmalara devam edilmesi planlanmaktadır.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
11 İş analizi çalışmaları kapsamında yapılacak havalimanları ziyaretlerinin organize edilmesi	5.2.1			
Genel Toplam				-



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-42. FAALİYET 5.2. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak
Hedef	H5.2- Havalimanlarının işgücü planlamasının yapılması, daha etkin bir insan kaynakları politikasının uygulanması, performans değerlendirme çalışmalarının yapılabilmesi amacıyla İş Analizi çalışmaları yapılacaktır.
Performans Göstergesi	1- Havalimanlarında yerinde görerek yapılacak iş analizi sayısı
Performans Hedefi	1- 42
Faaliyet Adı	1- İş analizi çalışmaları kapsamında yapılacak havalimanları ziyaretlerinin organize edilmesi
Sorumlu Birim veya Birimler	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: 2017 yılında başlanan İş Analizi çalışmalarında 5 yıl içinde toplam 23 Havalimanı/Başmüdürlük yerinde incelenerek analiz edilmiştir. Ancak Covid-19 Salgını nedeniyle çalışmalar sekteye uğramış olup 2023 yılında çalışmalara devam edilmesi planlanmaktadır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-

Tablo-43. PERFORMANS 5.3. HEDEFİ TABLOSU



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA.5- İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak
Hedef	H5.3- Kalite ve Çevre Yönetim Sistemi, Kurumun tüm birimlerini kapsayacak şekilde 2020 yılı sonuna kadar kurulacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi dokümantasyonların tamamlanması	% 100
Açıklamalar: Hedef tamamlanmıştır.		
2	ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesinin alınması	% 100
Açıklamalar: Hedef tamamlanmıştır.		
2	ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Temel Eğitimlerinin ve dokümantasyonların tamamlanması	% 100
Açıklamalar: Hedef tamamlanmıştır.		
2	ISO 14001 Çevre Kalite Yönetim Sistemi belgesinin alınması	% 100
Açıklamalar: Hedef tamamlanmıştır.		



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)			
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam	
1	ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında Kuruluşumuzun tüm birimlerinin dokümanlarının tamamlanarak QDMS'e (Entegre Yönetim Sistemi) aktarılması çalışmalarının tamamlanması	5.3.1			
2	ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesinin alınması için yapılacak iş ve işlemlerin tamamlanması	5.3.2			
3	ISO 14001 Çevre Yönetim Sisteminin işlerliğini sağlayabilmek için Temel Eğitimlerin verilmesi	5.3.3			
4	ISO 14001 Çevre Kalite Yönetim Sistemi belgesinin alınması için yapılacak iş ve işlemlerin tamamlanması	5.3.4			
Genel Toplam					-



DHMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-44. FAALİYET 5.3. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak
Hedef	SH5.3 Kalite ve Çevre Yönetim Sistemi, Kurumun tüm birimlerini kapsayacak şekilde 2020 yılı sonuna kadar kurulacaktır.
Performans Göstergesi	1- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi dokümantasyonların tamamlanması 2- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesinin alınması 3- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Temel Eğitimlerinin ve dokümantasyonların tamamlanması 4- ISO 14001 Çevre Kalite Yönetim Sistemi belgesinin alınması
Performans Hedefi	1- % 100 2- % 100 3- % 100 4- % 100



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Faaliyet Adı	<p>1-ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında Kuruluşumuzun tüm birimlerinin dokümanlarının tamamlanarak QDMS'e (Entegre Yönetim Sistemi) aktarılması çalışmalarının tamamlanması</p> <p>2-ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesinin alınması için yapılacak iş ve işlemlerin tamamlanması</p> <p>3-ISO 14001 Çevre Yönetim Sisteminin işlerliğini sağlayabilmek için Temel Eğitimlerin verilmesi</p> <p>4- ISO 14001 Çevre Kalite Yönetim Sistemi belgesinin alınması için yapılacak iş ve işlemlerin tamamlanması</p>
Sorumlu Birim veya Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Hedef tamamlanmıştır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	



DHMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-45. PERFORMANS 5.4. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak
Hedef	H5.4- Kuruluşumuzun son teknolojik gelişmeleri içeren sistemlerle yapılandırılarak gelişen dünya standartlarının takip edilmesi amacıyla bilişim alt ve üst yapılarının temini, tesisi, modernizasyonu ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun sahip olduğu kaynakların imkân ve kabiliyetleri artırılabacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Uçuş Bilgi Sistemi (FIDS) tesisi planlanan havalimanlarına DHMİ Uçuş Bilgi Sistemi yazılımının kurulması (adet/havalimanı)	43
Açıklamalar: Havalimanlarından gelen talepler doğrultusunda, Havalimanlarına DHMİ Uçuş Bilgi Sistemi yazılımı kurulumunun performans hedefi 43 olarak planlanmaktadır.		
2	Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ve ilave ihtiyaçların temini (adet/bilgisayar)	10078
Açıklamalar: Acil ihtiyaçların karşılanması, yeni personel ataması nedeniyle ortaya çıkacak ihtiyaçlar ve hâlihazırda mevcut sistemlerden ekonomik ömrünü tamamlayanların yenilenmesi amacıyla yapılması planlanmaktadır.		
3	Web uygulama güvenlik duvarı ile veritabanı güvenlik duvarı	% 100
Açıklamalar: Bu gösterge tamamlanmıştır.		
4	Kurumsal Stratejik Planlama, Hizmet, Varlık ve Risk Yönetimi Uygulaması	% 100
Açıklamalar: Bu gösterge tamamlanmıştır.		
5	A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu (adet/havalimanı)	48



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Açıklamalar: A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) ve IP Telefon santrallerinin yaygınlaştırılması/modernizasyonu planlanması tamamlanmıştır.

6	Teknolojik kullanım ömürleri biten sunucu ve depolama cihazlarının yenilenmesi	% 100
---	--	-------

Açıklamalar: Bu gösterge tamamlanmıştır.

7	SDN (Software Defined Network) yazılım tabanlı ağ yapısının tasarımı ve bu doğrultuda cihaz alımı	% 100
---	---	-------

Açıklamalar: Bu gösterge tamamlanmıştır.

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Uçuş Bilgi Sistemi (FIDS) tesisi planlanan havalimanlarına DHMİ Uçuş Bilgi Sistemi yazılımının kurulması için ihtiyaç duyulan sistem yedekleri, Kamu İhale Kanunu'nun ilgili maddeleri doğrultusunda Kuruluşumuz İşletme Bütçesinden temin edilmesi.	5.4.1		
2	Genel Müdürlük ve Havalimanlarında doğacak acil ihtiyaçlar için Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımları, Kamu İhale Kanunu'nun ilgili maddeleri doğrultusunda Kuruluşumuz 2022 yılı Yatırım Programından temin edilmesi.	5.4.2	5.000.000	5.000.000



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

3	Web uygulama güvenlik duvarı ile veritabanı güvenlik duvarı için gerekli iş ve işlemlerin tamamlanması	5.4.3			
4	Kurumsal Stratejik Planlama, Hizmet, Varlık ve Risk Yönetimi Uygulaması için gerekli faaliyetlerin yapılması	5.4.4			
5	A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) ve IP telefon santrallerinin yaygınlaştırılması/modernizasyonu için gerekli cihazlar Başkanlığımız Yatırım Bütçesinden yılsonuna kadar temin edilmesi planlanmaktadır.	5.4.5			
6	Teknolojik kullanım ömürleri biten sunucu ve depolama cihazlarının yenilenmesi için ihale çalışmalarının yapılması	5.4.6			
7	SDN (Software Defined Network) yazılım tabanlı ağ yapısının tasarımı ve bu doğrultuda cihaz alımı	5.4.7			
Genel Toplam					5.000.000



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-46. FAALİYET 5.4. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak
Hedef	H5.4- Kuruluşumuzun son teknolojik gelişmeleri içeren sistemlerle yapılandırılarak gelişen dünya standartlarının takip edilmesi amacıyla bilişim alt ve üst yapılarının temini, tesisi, modernizasyonu ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun sahip olduğu kaynakların imkân ve kabiliyetleri artırılabilecektir.
Performans Göstergesi	1- Uçuş Bilgi Sistemi (FIDS) tesisi planlanan havalimanlarına DHMI Uçuş Bilgi Sistemi yazılımının kurulması (adet/havalimanı) 2- Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ve ilave ihtiyaçların temini (adet/bilgisayar) 3- Web uygulama güvenlik duvarı ile veritabanı güvenlik duvarı 4- Kurumsal Stratejik Planlama, Hizmet, Varlık ve Risk Yönetimi Uygulaması 5- A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu 6- Teknolojik kullanım ömürleri biten sunucu ve depolama cihazlarının yenilenmesi 7- SDN (Software Defined Network) yazılım tabanlı ağ yapısının tasarımı ve bu doğrultuda cihaz alımı



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Performans Hedefi	1- 43
	2- 10078
	3- %100
	4- %100
	5- 48
	6- %100
	7- %100



Faaliyet Adı	<p>1- Uçuş Bilgi Sistemi (FIDS) tesisi planlanan havalimanlarına DHMİ Uçuş Bilgi Sistemi yazılımının kurulması için ihtiyaç duyulan sistem yedekleri, Kamu İhale Kanunu'nun ilgili maddeleri doğrultusunda Kuruluşumuz İşletme Bütçesinden temini</p> <p>Bilgi Sistemi yazılımının kurulması (adet/havalimanı)</p> <p>2-Genel Müdürlük ve Havalimanlarında doğacak acil ihtiyaçlar için Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımları, Kamu İhale Kanunu'nun ilgili maddeleri doğrultusunda Kuruluşumuz 2022 yılı Yatırım Programından temini</p> <p>3- Web uygulama güvenlik duvarı ile veritabanı güvenlik duvarı için gerekli iş ve işlemlerin tamamlanması</p> <p>4- Kurumsal Stratejik Planlama, Hizmet, Varlık ve Risk Yönetimi Uygulaması için gerekli faaliyetlerin yapılması</p> <p>5- A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) ve IP telefon santrallerinin yaygınlaştırılması/modernizasyonu için gerekli cihazlar Başkanlığımız Yatırım Bütçesinden yılsonuna kadar temin edilmesi planlanmaktadır.</p> <p>6- Teknolojik kullanım ömürleri biten sunucu ve depolama cihazlarının yenilenmesi için ihale çalışmalarının yapılması</p> <p>7- SDN (Software Defined Network) yazılım tabanlı ağ yapısının tasarımı ve bu doğrultuda cihaz alımı</p>
Sorumlu Birim veya Birimler	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	5.000.000-TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	5.000.000-TL



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-47. PERFORMANS 5.5. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı		DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak	
Hedef	H5.5- Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları başlatılacaktır.	
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Terminallerin kapasitesi simülasyon programı temini tamamlanma oranı	%100
Açıklamalar: Bu gösterge tamamlanmıştır.		
2	Terminal kapasite simülasyon programı eğitiminin alınması	35
Açıklamalar: Bu gösterge tamamlanmıştır.		
3	Terminallerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılmak (kişi x toplantı sayısı)	25
Açıklamalar: Terminallerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına 5 kişi olarak katılım sağlanması planlanmaktadır.		
4	Terminallerin kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması (havalimanı sayısı)	10
Açıklamalar: 2023 yılı içerisinde 3 havalimanında terminal kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması planlanmaktadır.		



DHMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Terminallerin kapasitesi simülasyon programı temini işi	5.5.1		
2	Terminal kapasite simülasyon programı eğitiminin alınması	5.5.2		
3	Terminallerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılmak üzere gerekli onayların alınması	5.5.3	40.000	40.000
4	Mahallinde ölçümlerin yapılarak terminalerin kapasite raporunun hazırlanması	5.5.4	16.000	16.000
Genel Toplam				56.000



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-48. FAALİYET 5.5. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- İnsan kaynaklarının optimum yönetimi ile hizmette kalite ve etkinliği artırmak
Hedef	H5.5- Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları başlatılacaktır
Performans Göstergesi	1- Terminallerin kapasitesi simülasyon programı temini tamamlanma oranı 2- Terminal kapasite simülasyon programı eğitiminin alınması 3- Terminallerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılmak (kişi x toplantı sayısı) 4- Terminallerin kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması (havalimanı sayısı)
Performans Hedefi	1- %100 2- 35 3- 25 4- 10



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Faaliyet Adı	1- Terminallerin kapasitesi simülasyon programı temini işi 2- Terminal kapasite simülasyon programı eğitiminin alınması 3- Terminallerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılmak üzere gerekli onayların alınması 4- Mahallinde ölçümlerin yapılarak terminallerin kapasite raporunun hazırlanması
Sorumlu Birim veya Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	56.000 TL
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	56.000 TL



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-49. PERFORMANS 6.1. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		
Stratejik Amaç	SA.6- Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak		
Hedef	H6.1- Tüm havalimanlarında verilmesi mecburi olan sağlık hizmetinin, özellikle uçuş sağlığı eğitimi almış deneyimli sağlık personeli (Doktor, Hemşire, ATT, Paramedik vb.) tarafından yapılması sağlanacaktır.		
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi	
1	Uçuş sağlığı eğitimi almış sağlık personeli sayısı	35	
Açıklamalar: 2023 yılı içerisinde dört hekimin uçuş sağlığı eğitimi alması planlanmaktadır.			

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1 Sağlık personelinin uçuş sağlığı eğitimi alması için yapılacak işlemler	6.1.1	48.000		48.000
				48.000

Tablo 50 FAALİYET 6.1. MALİYETLERİ TABLOSU



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.6- Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak
Hedef	H6.1- Tüm havalimanlarında verilmesi mecburi olan sağlık hizmetinin, özellikle uçuş sağlığı eğitimi almış deneyimli sağlık personeli (Doktor, Hemşire, ATT, Paramedik vb.) tarafından yapılması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Uçuş sağlığı eğitimi almış sağlık personeli sayısı
Performans Hedefi	1- 35
Faaliyet Adı	1- Sağlık personelinin uçuş sağlığı eğitimi alması için yapılacak işlemler
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	48.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	48.000 TL



DHMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-51. PERFORMANS 6.2. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.6- Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak
Hedef	H6.2- Havalimanlarının ve bunlara bağlı radar istasyonlarının güvenliğini, ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında sağlamak amacıyla mevcut özel güvenlik hizmet alımına ilave olarak özel güvenlik personel sayısı artışı gerçekleştirilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Hizmet alımı yoluyla istihdam edilen/edilecek özel güvenlik personel sayısı	4504
Açıklamalar: Kurumumuza özel güvenlik hizmet alım personeli için ayrılan ödenek kapsamında, 2023 hedefi olarak personel artırımını öngörülmektedir.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1 Hazine ve Maliye Bakanlığınca hizmet alımı hususunda alınacak izinler doğrultusunda yapılacak ihale işlemleri	6.2.1	400.000.000		400.000.000
Genel Toplam				400.000.000



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-52. FAALİYET 6.2. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.6- Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak
Hedef	H6.2- Havalimanlarının ve bunlara bağlı radar istasyonlarının güvenliğini, ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında sağlamak amacıyla mevcut özel güvenlik hizmet alımına ilave olarak özel güvenlik personel sayısı artışı gerçekleştirilecektir.
Performans Göstergesi	1- Hizmet alımı yoluyla istihdam edilen edilecek özel güvenlik personel sayısı
Performans Hedefi	1- 4504
Faaliyet Adı	1- Hazine ve Maliye Bakanlığınca hizmet alımı hususunda alınacak izinler doğrultusunda yapılacak ihale işlemleri
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	400.000.000 TL.
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	400.000.000 TL.
-------------------------------	------------------------



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-53. PERFORMANS 6.3. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.6- Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak
Hedef	H6.3 ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında havalimanlarında kullanılan güvenlik cihazları; yenileme, modernizasyon ve yeni ihtiyaçlar çerçevesinde temin edilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	X-ray bagaj kontrol cihazı sayısı	1221
Açıklamalar: Yeni açılan İstanbul Havalimanı ve diğer havalimanlarından gelen talepler doğrultusunda cihaz alımının gerçekleşeceği düşünülmektedir.		
2	Kapı tipi metal arama detektörü sayısı	1098
Açıklamalar: Havalimanlarından gelen talepler doğrultusunda kapı tipi metal dedektörü sayısının alımları hedeflenmektedir.		
3	El tipi metal arama detektörü sayısı	1372
Açıklamalar: El tipi metal arama detektörü temini ödenek durumuna göre değerlendirilecektir.		
4	Vücut tarayıcı sayısı	125
Açıklamalar: Bu gösterge tamamlanmıştır.		
5	Patlayıcı iz detektörü sayısı	215
Açıklamalar: Ödenek durumuna göre alımının sağlanması öngörülmektedir.		
6	Sıvı patlayıcı tespit sistemi	304
Açıklamalar: Bu gösterge tamamlanmıştır.		



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla X-ray bagaj kontrol cihazlarının alımı yapılacaktır.	6.3.1	2.500.000		2.500.000
2	İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla Kapı tipi metal arama detektörü alımı yapılacaktır.	6.3.2	1.250.000		1.250.000
3	İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla El tipi metal arama detektörü cihazlarının alımı yapılacaktır.	6.3.3	50.000		50.000
4	İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla vücut tarayıcı alımı yapılacaktır.	6.3.4			
5	İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla patlayıcı iz detektörü cihazlarının alımı yapılacaktır.	6.3.5	1.200.000		1.200.000



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

6	İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla sıvı patlayıcı tespit sistemi alımı yapılacaktır.	6.3.6			
Genel Toplam			5.000.000		5.000.000



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-54. FAALİYET 6.3. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.6- Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak
Hedef	H6.3- ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında havalimanlarında kullanılan güvenlik cihazları; yenileme, modernizasyon ve yeni ihtiyaçlar çerçevesinde temin edilecektir.
Performans Göstergesi	1- X-ray bagaj kontrol cihazı sayısı 2- Kapı tipi metal arama detektörü sayısı 3- El tipi metal arama detektörü sayısı 4- Vücut tarayıcı sayısı 5- Patlayıcı iz detektörü sayısı 6- Sıvı patlayıcı tespit sistemi
Performans Hedefi	1- 1221 2- 1098 3- 1372 4- 125 5- 215 6- 304



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Faaliyet Adı	<p>1- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla X-ray bagaj kontrol cihazlarının alımı</p> <p>2- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla kapı tipi metal arama detektörü alımı</p> <p>3- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla El tipi metal arama detektörü cihazlarının alımı</p> <p>4- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla vücut tarayıcı alımı yapılacaktır.</p> <p>5- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla Patlayıcı İz Detektörü cihazlarının alımı yapılacaktır.</p> <p>6- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla sıvı patlayıcı tespit sistemi alımı yapılacaktır.</p>
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı (El Tipi Metal Arama Dedektörü), İşletme Dairesi Başkanlığı (X-ray bagaj kontrol cihazı, Kapı tipi metal arama detektörü, Vücut tarayıcı , Patlayıcı İz Dedektörü, Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi)
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	5.000.000-TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	5.000.000-TL



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-55. PERFORMANS 6.4. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA.6- Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak
Hedef	H6.4 Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik olarak kullanılan güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	EDSCB (Kabin Bagajları için Patlayıcı Tespit Sistemi) sayısı	344
Açıklamalar: Ödenek durumuna göre alımının sağlanması öngörülmektedir.		
2	CCTV (Kapalı Devre TV Sistemi) sayısı	91
Açıklamalar: Pandemi koşulları ve tasarruf tedbirleri kapsamında sadece Erzurum, Trabzon Havalimanları ile Hava Trafik Kontrol Merkezine CCTV Sistemi temin edilmesi öngörülmektedir.		
3	CACS (Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi) sayısı	66
Açıklamalar: Pandemi koşulları ve tasarruf tedbirleri kapsamında sadece Genel Müdürlüğümüz Hizmet Binasına Kartlı Geçiş Sistemi temin edilmesi öngörülmektedir.		
4	Araç altı görüntüleme sistemi sayısı	73
Açıklamalar: Pandemi koşulları ve tasarruf tedbirleri kapsamında Araç Altı Görüntüleme Sistemi temini öngörülmemektedir.		
5	Plaka tanıma sistemi sayısı	52
Açıklamalar: Bu gösterge tamamlanmıştır.		
6	Çevre güvenlik sistemleri sayısı	34
Açıklamalar: Pandemi koşulları ve tasarruf tedbirleri kapsamında sadece Hava Trafik Kontrol Merkezine CCTV Sistemi temin edilmesi öngörülmektedir.		
7	Gece görüş sistemleri sayısı	39



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Açıklamalar: Bu gösterge tamamlanmıştır.

Tablo-56. FAALİYET 6.4. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.6- Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik hizmetlerini ulusal ve uluslararası standartlarda sağlamak
Hedef	H6.4- Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik olarak kullanılan güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.
Performans Göstergesi	1- EDSCB (Kabin Bagajları için Patlayıcı Tespit Sistemi) sayısı 2- CCTV (Kapalı Devre TV Sistemi) sayısı 3- CACS (Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi) sayısı 4- Araç altı görüntüleme sistemi sayısı 5- Plaka tanıma sistemi sayısı 6- Çevre güvenlik sistemleri sayısı 7- Gece görüş sistemleri sayısı
Performans Hedefi	1- 344 2- 91 3- 66 4- 73 5- 52 6- 34 7- 39



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Faaliyet Adı	<p>1- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla EDSCB (Kabin Bagajları için Patlayıcı Tespit Sistemi) cihazlarının alımı</p> <p>2- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla CCTV (Kapalı Devre TV Sistemi) sisteminin alımı</p> <p>3- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla CACS (Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi) alımı yapılacaktır.</p> <p>4- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla araç altı görüntüleme ve plaka tanıma sistemleri alımı</p> <p>5- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla plaka tanıma sistemi alımı yapılacaktır.</p> <p>6- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla çevre güvenlik sisteminin alımı</p> <p>7- İlgili Havalimanlarının ihtiyaç ve talepleri dikkate alınarak ihale yoluyla gece görüş sistemi alımı yapılacaktır.</p>
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı, İşletme Dairesi Başkanlığı (PG.6.4.1)
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	95.000.000-TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	95.000.000-TL



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-57. PERFORMANS 7.1. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.7- Kurumsal İmajı Güçlendirmek ve Marka Bilinirliğini Artırmak
Hedef	H7.1- 2021 yılı sonuna kadar havalimanları da dâhil olmak üzere kurumsal kimlik oluşturulması çalışmalarının tamamlanması ve uygulamaya geçilmesi sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulması	% 100
Açıklamalar: Kurumsal kimlik bileşenleri akademik verilerden de yararlanılarak 2019 yılında oluşturulmuştur.		
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
2	Kurumsal kimlik ve kurumsal görsel kimliğin uygulanması	% 100
Açıklamalar: Kurumsal kimlik ve kurumsal görsel kimliğin uygulama aşaması tasarruf tedbirleri ve Covid-19 salgını nedeniyle ödenek sağlanamadığından gerçekleştirilememiştir.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulması işlemleri	7.1.1		
2	Kurumsal kimlik ve kurumsal görsel kimliğin uygulanması işlemleri	7.1.2		
Genel Toplam				



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-58. FAALİYET 7.1. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.7- Kurumsal İmajı Güçlendirmek ve Marka Bilinirliğini Artırmak
Hedef	H7.1- 2021 yılı sonuna kadar havalimanları da dâhil olmak üzere kurumsal kimlik oluşturulması çalışmalarının tamamlanması ve uygulamaya geçilmesi sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulması işlemleri
Performans Hedefi	1-%100 2-%100
Faaliyet Adı	1-Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulması işlemleri 2-Kurumsal kimlik ve kurumsal görsel kimliğin uygulanması işlemleri
Sorumlu Birim veya Birimler	Kurumsal İletişim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Hedef tamamlanmıştır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	



DHMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo-59. PERFORMANS 7.2. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.7- Kurumsal İmajı Güçlendirmek ve Marka Bilinirliğini Artırmak
Hedef	H7.2- Marka bilinirliğini artırmak amacıyla DHMİ TV ağı oluşturulacak ve yaygınlaştırılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	DHMİ TV ağı oluşturmak üzere videowall yerleştirilecek havalimanı sayısı	40
Açıklamalar: Ön çalışmalar yapılmış olup ödenek sağlanması halinde 10 havalimanına videowall yerleştirilecektir.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1 Videowall alımı ihalesi işlemleri	7.2.1	3.600.000		3.600.000
Genel Toplam				3.600.000



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Tablo 60 FAALİYET 7.2. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.7- Kurumsal İmajı Güçlendirmek ve Marka Bilinirliğini Artırmak
Hedef	H7.2- Marka bilinirliğini artırmak amacıyla DHMI TV ağı oluşturulacak ve yaygınlaştırılacaktır.
Performans Göstergesi	1- DHMI TV ağı oluşturmak üzere videowall yerleştirilecek havalimanı sayısı
Performans Hedefi	1-40
Faaliyet Adı	1- Videowall alımı ihalesi işlemleri
Sorumlu Birim veya Birimler	Kurumsal İletişim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	3.600.000TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	3.600.000TL



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

III. TOPLAM KAYNAK İHTİYACI

TABLO-61. KAYNAK İHTİYAÇ TABLOSU 2023 YILI

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYET	AÇIKLAMA	ÖZKAYNAK	TL.
Hedef 1.1		Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.		35.000.000
	3	PG1.1.3: İstanbul Havalimanı hava trafik kontrol binasının ATM sistemleri dâhil tüm fonksiyonları ile devreye verildikten sonra yaklaşma kontrol hizmetinin İstanbul Havalimanından sağlanması		35.000.000
Hedef 1.2		Haberleşme, seyrüsefer ve gözetim (CNS) altyapısı geliştirilecek ve iyileştirilecektir.		36.000.000
	2	PG1.2.1: Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (hava-yer, yer- yer telsizleri, VCS, AFTN, radyolink) sayısı		15.000.000
	3	PG1.2.2: Yenilenecek ve/veya temin edilecek Seyrüsefer sistemleri (ILS, VOR, DME, NDB) sayısı		20.000.000
	4	PG1.2.3. Tesis edilecek ADS-B alıcı istasyonu sayısı		1.000.000
Hedef 1.3		Hava Trafik Yönetiminde kullanılan sistemlerin milli olarak üretilmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak Ar-Ge çalışmaları yapılacaktır.		17.500.000
	5	PG 1.3.1: Milli WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi		10.000.000
	6	PG 1.3.2: Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi		7.500.000
	7	PG 1.3.3: MGR/Mode-S radar sisteminin geliştirilmesi ve Gaziantep Havalimanına kurulumu		
Hedef 1.4		Havacılık bilgileri dijital ortamda ve Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.		
	8	PG1.4.1: Havalimanı ve Saha-1 mâniaları için dijital veri seti		
	9	PG1.4.2: AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti		
	10	PG1.4.3: AIS portal web sisteminin geliştirilmesi		
Hedef 1.5		2019 yılından itibaren 2023 yılı sonuna kadar her yıl en az 1 seyrüsefer ve/veya radar istasyonuna rüzgâr ve/veya güneş santrali yapılacak, hava seyrüsefer hizmetlerinin uluslararası standart ve kurallara uygun şekilde sürdürülebilmesi için tesis ve sistem açısından geliştirilmeye ihtiyaç duyulan teknik blok ve kuleler yenilenecektir.		
	11	PG1.5.2: Hava seyrüsefer ve radar istasyonları için kurulacak rüzgâr ve güneş enerji santrali sayısı		



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Hedef 2.1		PAT sahalarında her türlü yer hareketinin kesintisiz ve emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla gelişen teknolojiye bağlı olarak karla mücadele, temizlik ve tanzim araçları temin edilecektir.		
	12	PG2.1.1: Temin edilecek kar mücadele araç sayısı		
Hedef 2.2		Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada hariç) Yeşil Kuruluş ve en az 10 havalimanımızda da Yeşil Havaalanı unvanlarının 2023 yılına kadar alınması sağlanacaktır.		1.500.000
	13	PG2.2.1: Yeşil Kuruluş Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı		1.500.000
Hedef 2.3		Havalimanları terminal binaları ile sistem, cihaz ve teçhizatlarının enerji ihtiyaçları için, yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanmak üzere entegre enerji sistemleri kurulacaktır.		15.000.000
	14	PG2.3.1: Yenilenebilir enerji kaynakları ile sistem entegrasyonu yapılacak havalimanı sayısı		15.000.000
Hedef 2.4		Havalimanı hizmet araçlarının havalimanı kategorilerine göre temini ve yenilenmesi amacıyla son teknoloji ARFF araçlarının ve sistemlerinin gelişen uçak trafiği ve tiplerine göre alımlarının yapılması, hizmetlerin daha etkin verilebilmesi için ARFF istasyonlarının yenilenmesi ve/ veya yapılması sağlanacaktır.		25.000.000
	15	PG2.4.1: Yangın söndürme aracı alımı (adet)		25.000.000
Hedef 2.5		Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada hariç) 48 adet stratejik gürültü haritalaması hazırlanacaktır.		
	16	PG2.5.1: Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı		
Hedef 3.1.		Hava Trafik Hizmetlerinde, ortak hava sahası sınıflandırılması, mevcut Avrupa ATS (hava trafik hizmetleri) koridor ağı ve sektörisasyonun esnek ve etkin kullanımının sağlanması, hava sahası kullanım kapasitelerinin artırılması konularında uygulamaya yönelik ortak kural ve usullerin geliştirilmesi, hava sahası ve havalimanları kapasitelerinin artırılması sağlanacaktır.		
	17	PG 3.1.1 Hava sahamızın esnek kullanımı kapsamında uçuş mesafesi ve süresinin azaltılmasına yönelik planlanacak direkt rota sayısı		
	18	PG 3.1.2 Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV) rotaları (SID& STAR's) ve RNP APCH usulleri tesis edilecek havalimanı sayısı		
	19	PG 3.1.3 Saatlik hava sahası kapasitesinin artırılma oranı		
	20	PG 3.1.4 En-route(yol üstü) trafik gecikme süresi (dakika)		
	21	PG 3.1.5 İstanbul Havalimanı Faz 1b aşaması kapsamında 3. paralel pist (18L/36R) hizmete girmesi.		
	22	PG 3.1.6 İstanbul Havalimanında Faz 2 kapsamında 4. Pist (09/27) hizmete girmesi		
Hedef 3.2.	23	PG3.2.3 2023 yılı sonunda tüm Türkiye geneli havalimanlarında toplam 266.427.648 yolcuya ve 2.450.707 uçak trafiğine hizmet verilecek olup, 2023 yılında yaklaşık 14.184.345.000.-TL satış hasılatı elde edilecektir.		6.100.733.000



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

	24	PG3.2.1: Toplam uçak sayısı (Üstgeçiş dâhil) (kişi)		
	25	PG3.2.2: Toplam havalimanı yolcu sayısı (Direkt transit dâhil) (kişi)		
	26	PG3.2.3: Satış hasılatı (TL)		6.100.733.000
Hedef 4.1		Eurocontrol üyesi olan Kuruluşumuz aynı zamanda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından belirlenen temel, tazeleme ve işbaşı eğitimlerini ulusal ve uluslararası mevzuata uygulamak ve takip etmek durumundadır. Personelinin yetiştirilmesine yönelik olarak düzenlenecek yurt içi ve yurt dışı eğitim programlarına katılım sağlanacaktır.		35.047.058
	27	PG4.1.1: Yurt içi/dışı eğitimlerinde düzenlenecek sertifika sayısı		35.047.058
Hedef 4.2		DHMI Havacılık Akademisi bünyesinde bulunan onaylı eğitim programlarının sayısı ile eğitim ve eğitmen yetkilendirme çalışmaları kapsamında meri mevzuata uygun olarak yurt dışında bulunan yetkili eğitim kuruluşları vasıtasıyla yetkili eğitmen sayısını artırılabacaktır.		7.500
	28	PG4.2.2: Eğitmen yetkilendirmesi		7.500
Hedef 4.3		Uygulama eğitimlerinin daha verimli hale getirilmesi amacıyla DHMI bünyesinde 2023 yılı sonuna kadar; eğitim merkezlerinin kurulması, eğitim planlamalarının düzenlenmesinde kullanılacak eğitim yazılımının faaliyete geçirilmesi ile DHMI Havacılık Hizmet ve Eğitim Kompleksinin” projelendirilmesi ve/veya yapımı tamamlanacaktır.		540.000.000
	29	PG4.3.4 DHMI Havacılık Hizmet ve Eğitim Kompleksinin” tamamlanması		540.000.000
Hedef 4.4		2023 yılı sonunda 18.600 kursiyere eğitim hizmeti verilerek gelir elde edilecektir.		
	30	PG4.4.1: Binaların yangından korunması eğitimi kurs sayısı		
	31	PG4.4.2: Güvenlik sistem ve cihazları işbaşı uygulamalı temel ve tazeleme eğitimleri kurs sayısı		
	32	PG4.4.3: Uçak yangın simülâtörü eğitimi kurs sayısı		
	33	PG4.4.4: SHT Eğitim/HAD Ek-3’ünde yer alan eğitimleri kurs sayısı		
Hedef 4.5		Bölge ve komşu ülke eğitim isteklerinin karşılanması amacıyla ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında belirlenecek ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli eğitimlerin verilmesi ile yürürlükteki mevzuatın uygun gördüğü konuların uzaktan eğitim şeklinde verilmesi sağlanacaktır.		
	34	PG4.5.1: ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere verilecek eğitim sayısı		
	34	PG4.5.2: Uzaktan eğitim ile verilecek eğitim sayısı		
Hedef 5.1		Personelin hem daha verimli çalışabilmesi hem de daha etkin bir kariyer planlaması yapabilmesi sağlanacak ve eğitim düzeyi artırılabacaktır.		
	35	PG5.1.1: Yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınav sayısı		



DHMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

	36	PG5.1.2: E-tayin dönem sayısı		
	37	PG5.1.3: Alınacak ARFF memuru sayısının en az %50'sinin lisans mezunu olması		
	38	PG5.1.4: Alınacak apron memuru sayısının tamamının lisans mezunu olması		
Hedef 5.2		Havalimanlarının işgücü planlamasının yapılması, daha etkin bir insan kaynakları politikasının uygulanması, performans değerlendirme çalışmalarının yapılabilmesi amacıyla İş Analizi çalışmaları yapılacaktır.		
	39	PG5.2.1: Havalimanlarında yerinde görerek yapılacak iş analizi sayısı		
Hedef 5.3		Kalite ve Çevre Yönetim Sistemi, Kurumun tüm birimlerini kapsayacak şekilde 2020 yılı sonuna kadar kurulacaktır.		
	40	PG5.3.1: ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi dokümantasyonların tamamlanması		
	41	PG5.3.2: ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesinin alınması		
	42	PG5.3.3: ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Temel Eğitimlerinin ve dokümantasyonların tamamlanması		
	43	PG5.3.4: ISO 14001 Çevre Kalite Yönetim Sistemi belgesinin alınması		
Hedef 5.4		Kuruluşumuzun son teknolojik gelişmeleri içeren sistemlerle yapılandırılarak gelişen dünya standartlarının takip edilmesi amacıyla bilişim alt ve üst yapılarının temini, tesisi, modernizasyonu ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun sahip olduğu kaynakların imkân ve kabiliyetlerinin artırılması planlanmaktadır.		5.000.000
	44	PG5.4.1: Uçuş Bilgi Sistemi (FIDS) tesisi planlanan havalimanlarına DHMİ Uçuş Bilgi Sistemi yazılımının kurulması (adet/ havalimanı)		
	45	PG5.4.2: Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ve ilave ihtiyaçların temini (adet/bilgisayar)		5.000.000
	46	PG5.4.3: Web uygulama güvenlik duvarı ile veritabanı güvenlik duvarı alımı		
	47	PG5.4.4: Kurumsal Stratejik Planlama, Hizmet, Varlık ve Risk Yönetimi Uygulaması		
	48	PG5.4.5: A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu (adet/havalimanı)		
	49	PG5.4.6: Teknolojik kullanım ömürleri biten sunucu ve depolama cihazlarının yenilenmesi		



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

	50	PG5.4.7: SDN (Software Defined Network) yazılım tabanlı ağ yapısının tasarımı ve bu doğrultuda cihaz alımı		
Hedef		Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları başlatılacaktır.		56.000
5.5				
	51	PG5.5.1: Terminal Kapasitesi Simülasyon programı temini tamamlanma oranı (%)		
	52	PG5.5.2: Terminal kapasitesi simülasyon programı eğitiminin alınması (kişi x gün)		
	53	PG5.5.3: Terminallerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılmak (kişi x toplantı sayısı)		40.000
	54	PG5.5.4: Terminallerin kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması (havalimanı sayısı)		16.000
Hedef		Tüm havalimanlarında verilmesi mecburi olan sağlık hizmetinin, özellikle uçuş sağlığı eğitimi almış deneyimli sağlık personeli (Doktor, Hemşire, ATT, Paramedik vb.) tarafından yapılması sağlanacaktır.		48.000
6.1				
	55	PG6.1.1: Uçuş sağlığı eğitimi almış sağlık personeli sayısı		48.000
Hedef		Havalimanlarının ve bunlara bağlı radar istasyonlarının güvenliğini, ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında sağlamak amacıyla mevcut özel güvenlik hizmet alımına ilave olarak özel güvenlik personel sayısı artışı gerçekleştirilecektir.		400.000.000
6.2				
	56	PG6.2.1: Hizmet alımı yoluyla istihdam edilen/ edilecek özel güvenlik personel sayısı		400.000.000
Hedef		ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında havalimanlarında kullanılan güvenlik cihazları; yenileme, modernizasyon ve yeni ihtiyaçlar çerçevesinde temin edilecektir.		5.000.000
6.3				
	57	PG6.3.1: X-ray bagaj kontrol cihazı sayısı		2.500.000
	58	PG6.3.2: Kapı tipi metal arama detektörü sayısı		1.250.000
	59	PG6.3.3: El tipi metal arama detektörü sayısı		50.000
	60	PG6.3.5: Patlayıcı iz detektörü sayısı		1.200.000
Hedef		Havacılık güvenliğinin sağlmasına yönelik olarak kullanılan güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.		95.000.000
6.4				
	61	PG6.4.1: EDSCB (Kabin Bagajları için Patlayıcı Tespit Sistemi) sayısı		18.000.000
	62	PG6.4.2: CCTV (Kapalı Devre TV Sistemi) sayısı		36.000.000
	63	PG6.4.3: CACS (Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi) sayısı		2.000.000
	64	PG6.4.4: Araç altı görüntüleme sistemi sayısı		3.000.000
	65	PG6.4.5: Plaka tanıma sistemi sayısı		
	66	PG6.4.6: Çevre güvenlik sistemleri sayısı		36.000.000
	67	PG6.4.7: Gece görüş sistemleri sayısı		



DHMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Hedef 7.1		2021 yılı sonuna kadar havalimanları da dâhil olmak üzere kurumsal kimlik oluşturulması çalışmalarının tamamlanması ve uygulamaya geçilmesi sağlanacaktır.		
	68	PG7.1.1: Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulması		
	69	PG7.1.2: Kurumsal kimlik ve kurumsal görsel kimliğin uygulanması		
Hedef 7.2	70	Marka bilinirliğini artırmak amacıyla DHMİ TV ağı oluşturulacak ve yaygınlaştırılacaktır		3.600.000
	71	PG7.2.1: DHMİ TV ağı oluşturmak üzere videowall yerleştirilecek havalimanı sayısı		3.600.000
	GENEL TOPLAM			7.314.491.558



IV. EK- (SORUMLU BİRİMLER TABLOSU)

*(S:Sorumlu İlgili)

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D. Başkanlığı	İnsan K. D. Başkanlığı	İşletme D. Başkanlığı	Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı	Elektronik D. Başkanlığı	Mali İşler D. Başkanlığı	İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı	Hv. Acil Yrd. ve GÜV. D. Başkanlığı	Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı	Havacılık Eğitim D. Başkanlığı	Kurumsal İletişim D. Başkanlığı	Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı	Tüm Havalimanları	KAYNAK
AMAÇ 1- HAVA SEYRÜSEFER EMNİYETİNİ EN ÜST DÜZEYDE SAĞLAMAK														
Hedef 1.1: Hava Trafik Yönetim Hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.				S	İ					İ				Özkaynak
Hedef 1.2: Haberleşme, Seyrüsefer ve Gözetim altyapısı geliştirilecek ve iyileştirilecektir.				İ	S							İ		Özkaynak
Hedef 1.3: Hava Trafik Yönetiminde kullanılan sistemlerin milli olarak üretilmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak Ar-Ge çalışmaları yapılacaktır.				S	İ									Özkaynak
Hedef 1.4: Havacılık bilgileri dijital ortamda ve Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.				S					İ					Özkaynak



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Hedef 1.5: 2019 yılından itibaren 2023 yılı sonuna kadar her yıl en az 1 seyrüsefer ve/veya radar istasyonuna rüzgâr ve/veya güneş santrali yapılacak, hava seyrüsefer hizmetlerinin uluslararası standart ve kurallara uygun şekilde sürdürülebilmesi için tesis ve sistem açısından geliştirilmeye ihtiyaç duyulan teknik blok ve kuleler yenilenecektir.			İ	S			S					İ	İ	Özkaynak
STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D. Başkanlığı	İnsan K. D. Başkanlığı	İşletme D. Başkanlığı	Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı	Elektronik D. Başkanlığı	Mali İşler D. Başkanlığı	İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı	Hv. Acil Yrd. ve Güv. D. Başkanlığı	Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı	Havacılık Eğitim D. Başkanlığı	Kurumsal İletişim D. Başkanlığı	Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı	Tüm Havalimanları	KAYNAK
AMAÇ 2- HAVALİMANLARI İŞLETME HİZMETLERİNİ ULUSLARARASI STANDARTLARDA SAĞLAMAK														
Hedef 2.1: PAT sahalarında her türlü yer hareketinin kesintisiz ve emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla gelişen teknolojiye bağlı olarak kar mücadele, temizlik ve tanzim araçları temin edilecektir.	İ		S			İ						İ		Özkaynak
Hedef 2.2: Havalimanlarının çevreye olan olumsuz etkilerinin en aza indirilebilmesi kapsamında yapılan çalışmaların belgelendirilebilmesi amacıyla Sivil Havacılık Genel Müdürlüğüne oluşturulan Yeşil Havaalanı Projesi referans alınarak “Yeşil Kuruluş” ve “Yeşil Havaalanı” belgeleri alınacaktır.			S										İ	Özkaynak



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Hedef 2.3: Havalimanları terminal binaları ile sistem, cihaz ve teçhizatlarının enerji ihtiyaçları için, yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanmak üzere, entegre enerji sistemleri kurulacaktır.			S																		i	i	Özkaynak			
STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D. Başkanlığı	İnsan K. D. Başkanlığı	İşletme D. Başkanlığı	Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı	Elektronik D. Başkanlığı	Mali İşler D. Başkanlığı	İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı	Hv. Acil Yrd. ve GÜV. D. Başkanlığı	Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı	Havacılık Eğitim D. Başkanlığı	Kurumsal İletişim D. Başkanlığı	Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı	Tüm Havalimanları	KAYNAK												
Hedef 2.4: Havalimanı hizmet araçlarının havalimanı kategorilerine göre temini ve yenilenmesi amacıyla son teknoloji ARFF araçlarının ve sistemlerinin gelişen uçak trafiği ve tiplerine göre alımlarının yapılması, hizmetlerin daha etkin verilebilmesi için ARFF istasyonlarının yenilenmesi ve/veya yapılması sağlanacaktır.	i		S				i																	i	Özkaynak	
Hedef 2.5: Havalimanlarımızın tamamında (Gökçeada Hariç) 48 adet Stratejik Gürültü Haritalamalarının hazırlanacaktır.			S																						i	Özkaynak



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D. Başkanlığı	İnsan K. D. Başkanlığı	İşletme D. Başkanlığı	Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı	Elektronik D. Başkanlığı	Mali İşler D. Başkanlığı	İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı	Hv. Acil Yrd. ve Güv. D. Başkanlığı	Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı	Havacılık Eğitim D. Başkanlığı	Kurumsal İletişim D. Başkanlığı	Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı	Tüm Havalimanları	KAYNAK
AMAÇ 3 - BÖLGESEL HAVA ULAŞIM MERKEZİ OLMAK														
Hedef 3.1: Hava Trafik Hizmetlerinde, ortak hava sahası sınıflandırılması, mevcut Avrupa ATS (hava trafik hizmetleri) koridor ağı ve sektörizasyonun esnek ve etkin kullanımının sağlanması, hava sahası kullanım kapasitelerinin artırılması konularında uygulamaya yönelik ortak kural ve usullerin geliştirilmesi, hava sahası ve havalimanları kapasitelerinin artırılması sağlanacaktır.				S										Özkaynak
Hedef 3.2: 2023 yılı sonunda tüm Türkiye geneli havalimanlarında toplam 266.427.648 yolcuya ve 2.450.707 uçak trafiğine hizmet verilecek olup, 2023 yılında yaklaşık 14.184.345.000.-TL satış hasılatı elde edilecektir.	S					i							i	Özkaynak



DHMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D. Başkanlığı	İnsan K. D. Başkanlığı	İşletme D. Başkanlığı	Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı	Elektronik D. Başkanlığı	Mali İşler D. Başkanlığı	İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı	Hv. Acil Yrd. ve Güv. D. Başkanlığı	Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı	Havacılık Eğitim D. Başkanlığı	Kurumsal İletişim D. Başkanlığı	Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı	Tüm Havalimanları	Tüm Birimler	KAYNAK
AMAÇ 4- BÖLGESEL HAVA EĞİTİM ÜSSÜ OLMAK															
Hedef 4.1: Eurocontrol üyesi olan Kuruluşumuz aynı zamanda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından belirlenen temel, tazeleme ve işbaşı eğitimlerini ulusal ve uluslararası mevzuata uygulamak ve takip etmek durumundadır. Personelinin yetiştirilmesine yönelik olarak düzenlenecek yurt içi ve yurt dışı eğitim programlarına katılım sağlanacaktır.										S			İ	İ	Özkaynak
Hedef 4.2: DHMİ Havacılık Akademisi bünyesinde bulunan onaylı eğitim programlarının sayısı ile eğitim ve eğitmen yetkilendirme çalışmaları kapsamında meri mevzuata uygun olarak yurt dışında bulunan yetkili eğitim kuruluşları vasıtasıyla yetkili eğitmen sayısını artırılması hedeflenmektedir.										S				İ	Özkaynak
Hedef 4.3: Uygulama eğitimlerinin daha verimli hale getirilmesi amacıyla DHMİ bünyesinde 2023 yılı sonuna kadar; eğitim merkezlerinin kurulması, eğitim planlamalarının düzenlenmesinde kullanılacak eğitim yazılımının faaliyete geçirilmesi ile DHMİ Havacılık Hizmet ve Eğitim Kompleksinin” projelendirilmesi ve/veya yapımının tamamlanması hedeflenmektedir.						İ			İ	S					Özkaynak



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D. Başkanlığı	İnsan K. D. Başkanlığı	İşletme D. Başkanlığı	Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı	Elektronik D. Başkanlığı	Mali İşler D. Başkanlığı	İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı	Hv. Acil Yrd. ve Güv. D. Başkanlığı	Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı	Havacılık Eğitim D. Başkanlığı	Kurumsal İletişim D. Başkanlığı	Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı	Tüm Havalimanları	Tüm Birimler	KAYNAK
AMAÇ 4- BÖLGESEL HAVA EĞİTİM ÜSSÜ OLMAK															
Hedef 4.4: 2023 yılı sonunda 18.600 kursiyere eğitim hizmeti verilerek gelir elde edilmesi planlanmaktadır.											S			İ	Özkaynak
Hedef 4.5: Bölge ve komşu ülke eğitim isteklerinin karşılanması amacıyla ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında belirlenecek ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli eğitimlerin verilmesi ile yürürlükteki mevzuatın uygun gördüğü konuların uzaktan eğitim şeklinde verilmesi hedeflenmektedir.									İ	S				İ	Özkaynak



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D. Başkanlığı	İnsan K. D. Başkanlığı	İşletme D. Başkanlığı	Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı	Elektronik D. Başkanlığı	Mali İşler D. Başkanlığı	İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı	Hv. Acil Yrd. ve Güt. D. Başkanlığı	Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı	Havacılık Eğitim D. Başkanlığı	Kurumsal İletişim D. Başkanlığı	Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı	Tüm Havalimanları	Tüm Birimler	KAYNAK
AMAÇ 5- İNSAN KAYNAKLARININ OPTİMUM YÖNETİMİ İLE HİZMETTE KALİTE VE ETKİNLİĞİ ARTIRMAK															
Hedef 5.1: Personelin hem daha verimli çalışabilmesi hem de daha etkin bir kariyer planlaması yapabilmesi sağlanacak ve eğitim düzeyi artırılacaktır.		S	İ											İ	Özkaynak
Hedef 5.2: Havalimanlarının işgücü planlamasının yapılması, daha etkin bir insan kaynakları politikasının uygulanması, performans değerlendirme çalışmalarının yapılabilmesi amacıyla <i>İş Analizi</i> çalışmaları yapılacaktır.	İ	S													Özkaynak
Hedef 5.3: Kalite ve Çevre Yönetim Sistemi, Kurumun tüm birimlerini kapsayacak şekilde 2020 yılı sonuna kadar kurulacaktır.	İ	S													Özkaynak



DHMI 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Hedef 6.2: Havalimanlarının ve bunlara bağlı radar istasyonlarının güvenliğini, ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında sağlamak amacıyla mevcut özel güvenlik hizmet alımına ilave olarak özel güvenlik personel sayısı artışı gerçekleştirilecektir.											i	S						i	i	i	Özkaynak			
Hedef 6.3: ICAO Ek-17, ECAC Dok.30 ve MSHGP standartlarında havalimanlarında kullanılan güvenlik cihazları; yenileme, modernizasyon ve yeni ihtiyaçlar çerçevesinde temin edilecektir.												S										i	Özkaynak	
Hedef 6.4: Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik olarak kullanılan güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.													S										i	Özkaynak

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D. Başkanlığı	İnsan K. D. Başkanlığı	İşletme D. Başkanlığı	Hava Seyrüsefer D. Başkanlığı	Elektronik D. Başkanlığı	Mali İşler D. Başkanlığı	İnşaat ve Emlak D. Başkanlığı	Hv. Acil Yrd. ve GÜv. D. Başkanlığı	Bilgi Teknolojileri D. Başkanlığı	Havacılık Eğitim D. Başkanlığı	Kurumsal İletişim D. Başkanlığı	Satın Alma ve İkmal D. Başkanlığı	Tüm Birimler	KAYNAK
--------------------------	-----------------------------------	------------------------	-----------------------	-------------------------------	--------------------------	--------------------------	-------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------------	--------------------------------	---------------------------------	-----------------------------------	--------------	--------

AMAÇ 7 - KURUMSAL İMAJİ GÜÇLENDİRMEK VE MARKA BİLİNLİRLİĞİNİ ARTIRMAK

Hedef 7.1: 2021 yılı sonuna kadar havalimanları da dâhil olmak üzere kurumsal kimlik oluşturulması çalışmalarının tamamlanması ve uygulamaya geçilmesi sağlanacaktır.												S										i	Özkaynak
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	----------



DHİMİ 2023 PERFORMANS PROGRAMI

Hedef 7.2: Marka bilinirliğini artırmak amacıyla DHİMİ TV ağı oluşturulacak ve yaygınlaştırılacaktır.

İ

S

İ

Özkaynak

* (S: Sorumlu, İ: İlgili)