

# 2025 PERFORMANS PROGRAMI

DEVLET HAVA  
MEYDANLARI  
İŞLETMESİ  
GENEL  
MÜDÜRLÜĞÜ

---

# PERFORMANS PROGRAMI

2025

## İÇİNDEKİLER

<i>Bakan Sunuşu</i>	4
<i>Genel Müdür Sunuşu</i>	6
<i>Genel Bilgiler</i>	7
<i>A-Yetki, Görev ve Sorumluluklar</i>	7
<i>B-Teşkilat Yapısı</i>	8-9
<i>C-Fiziksel Kaynaklar</i>	10-11
<i>D-İnsan Kaynakları</i>	12-14
<i>Performans Bilgileri</i>	15
<i>A-Temel Politika ve Öncelikler</i>	15
<i>B-Amaç ve Hedeflerimiz</i>	16-17
<i>C-Performans Göstergeleri, Hedefleri ve Faaliyetler</i>	18-54
<i>Kaynak İhtiyaç Tablosu</i>	55-56
<i>Ekler (Sorumlu Birimler Tablosu)</i>	57-60



Abdulkadir URALOĞLU  
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı

## BAKANIN SUNUŞU

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı olarak, tüm ulaşım modlarında olduğu gibi, yolcu ve yük taşımacılığında da havacılığın payını artırmak için yoğun bir Şekilde alışıyoruz.

Devlet Hava Meydanları İşletmemiz de Kamu zel İşbirliği (Kİ) projeleri çerçevesinde gerçekleştirdiği, leği ve başarısı itibarıyla tüm dünyaya örnek teşkil eden yatırımlarla ülke ekonomisine nitelik ve nicelik bakımından çok yüksek katma değer sağlayan güzide bir Kuruluşumuz olarak son yıllarda sektöründe adından her geçen gün daha fazla söz ettirmektedir. Ülkemiz havalimanlarının yolcu ve uçak trafiği bakımından dünyada üst sıralara tırmanarak rekorlara imza atmasında, hava yolu Őirketlerimizin dünyada ilk akla gelen markalar hâline gelmesinde DHMİ'nin üstün gayretleri yadsınamaz bir paya sahiptir. Ülkemiz hava sahasında ve havalimanlarındaki yolcu ve uçak trafiğinin önümüzdeki dönemde daha da yoğunlaşması beklenmekte olup hava seyrüsefer hizmetleri ve havalimanı işletme faaliyetlerine yönelik artan talebin emniyetli ve sürdürülebilir biçimde karşılanabilmesi ülkemiz ekonomisi açısından hayati önem taşımaktadır. Bu bağlamda, ülke ekonomisinin geleceğinde sivil havacılığın oynayacağı rol, başta Sayın Cumhurbaşkanımız olmak üzere ilgili tüm yetkili, kurum ve paydaşlar tarafından her vesileyle vurgulanmaktadır.

Bu stratejik plan döneminde de yeni havalimanı yatırımlarıyla kurumsal büyümeyi; inovasyona verdiğimiz önemle, yolcu konfor ve emniyetini en üst düzeyde tutmaktayız. alışmalar, tüm paydaşlarımızın eşgüdümüyle ve aralıksız sürüyor.

Havalimanlarımızı, büyüyen, kalkınan, küresel bir güç olma yolunda emin adımlarla yürüyen Türkiye'nin vitrini hâline getirmekten kıvanç duyuyoruz.

Bu vesile ile önümüzdeki dönemin hem ülkemize hem de dünyamıza huzur ve refah getirmesini temenni ediyor, havalimanlarımızda sevdiklerinizle geçireceğiniz keyifli bir konaklama ve iyi yolculuklar diliyorum.

Abdulkadir URALOğLU  
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı



Dr. Hüseyin KESKİN  
Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

## GENEL MÜDÜR SUNUŞU

Kuruluşumuz; ortaya koyduğu, tüm dünyanın dikkatini çeken, Türkiye Yüzyılı vizyonuna yakışır projelerle, özel sektörle iş birliği çerçevesinde imza attığı çığır açan yatırımlarla, hayata geçirdiği son teknoloji ürünü uygulamalarla, yolcularımıza sunduğu emniyet ve konfor odaklı hizmetler ve çevre dostu bir yaklaşımla Türk sivil havacılığının küresel ölçekte öncü bir güç hâline gelmesinde önemli rol oynamaktadır. 2023 yılında 90'ıncı kuruluş yıl dönümünü idrak etmenin haklı gururunu yaşayan Kuruluşumuz, “geçmiş geleceğin aynasıdır” anlayışı çerçevesinde geleceği anlamanın yolunun geçmişi değerlendirmekten geçtiğinin daima bilincinde olmuştur.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü, ana statüsünde belirtilen tüm görevleri, uluslararası kurallar ile standartlar çerçevesinde, kalite ve emniyet öncelikli hizmet anlayışına odaklı olarak sürdürmektedir. Kamu Özel İşbirliği modeli ile çok başarılı projeler hayata geçirilmiş ve gerek sektör gerekse ekonomi yönünden çok ciddi kazanımlar elde edilmiştir.

Türkiye'nin havalimanı otoritesi olan Genel Müdürlüğümüz; uluslararası standartlarda, kaliteli, güvenli ve konforlu hizmet anlayışıyla, üstün bir başarı ile yönettiği yaklaşık 1 Milyon km<sup>2</sup>'lik Türk hava sahasıyla tüm dünyada adından söz ettiren güçlü bir marka haline gelmiştir.

Tüm bu faaliyetlerinin yanında kuruluşumuz, Engelli vatandaşlarımızın kullanımı için “Engelsiz Havalimanı Projesi”, “Sürdürülebilir Çevre, Sürdürülebilir Havacılık” ilkesi doğrultusunda “Karbonsuz Havalimanı”, “Sessiz Terminal”, “Elektrikli Araçlar”, Yolcu Dostu Havalimanı” gibi çevreye ve insana duyarlı vizyoner projelerle de geleceğe nefes, yarınlara umut oluyor.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü, bundan önce olduğu gibi bundan sonra da verdiği hizmet kalitesini arttırmak, ilişkili olduğu tüm sektörlerle ve ülkemize katkıda bulunmak için plan ve hedefler doğrultusundaki faaliyetlerini aynı duyarlılıkla sürdürecektir.

Dr. Hüseyin KESKİN  
Yönetim Kurulu Başkanı ve  
Genel Müdür

## I.GENEL BİLGİLER

### A- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

DHMİ Genel Müdürlüğünün Ana Statüsü ile belirlenmiş görevleri; sivil havacılık faaliyetlerinin gereği olan hava taşımacılığı, havalimanlarının işletilmesi, havalimanı yer hizmetlerinin sağlanması, hava trafik kontrol hizmetlerinin ifası, seyrüsefer sistem ve kolaylıklarının kurulması ve işletilmesi, bu faaliyetler ile ilgili diğer tesis ve sistemlerin kurulması, işletilmesi ve modern havacılık düzeyine çıkarılmasını sağlamaktır. Ayrıca, sivil havacılık ihtisas alanlarında, dünya standartlarına göre personel yetiştirmek üzere eğitim tesisleri kurmak, kurdukmak ve bu tesisleri işletmek veya işlettirmek ve işletiminde bulunan havalimanları ile işletme dönemlerinin sonundan itibaren yap-işlet-devret modeli çerçevesinde yaptırarak işletimini özel sektöre verdiği terminallerini ve/veya hizmetin bütünlüğü yönünden gerek gördüğü diğer tesislerini 5335 Sayılı Kanunun 33. maddesi çerçevesinde özel hukuk tüzel kişilerine kiralamak ve/veya işletme hakkını devretmek, yurt dışında şirket kurmak ve/veya kurulmuş şirketlere iştirak etmek de Kuruluşumuzun görevleri arasında yer almaktadır.

1- Kanun, tüzük ve yönetmelik, kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde; müesseselerini, bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini yönlendirmek ve bunlar arasındaki koordinasyon ve işbirliğini sağlamak.

2- Bu faaliyetlerin yürütülmesi ve geliştirilmesi için kaynaklar sağlamak ve artırmak.

3- Gerektiği hallerde müesseseler, işletmeler, ortaklıklar kurmak veya kaldırmak veya kurulmuş bir ortaklığa iştirak edilmesi için gerekli teşebbüslerde bulunmak.

4- Lüzumu halinde müesseseler kurmak veya kaldırmak, ortaklıklar kurulması, kaldırılması veya kurulmuş bir ortaklığa iştirak edilmesi için gerekli teşebbüslerde bulunmak.

5-Bağlı ortaklık ve müesseselerinin bütçeleri ile fiyat, tarife ve yatırımlarının genel ekonomi ve sivil havacılık politikalarına uyumunu sağlamak.

6- Sivil Havacılık ihtisas alanlarında, dünya standartlarına göre personel yetiştirmek üzere eğitim tesisleri kurmak, kurdukmak ve bu tesisleri işletmek veya işlettirmek.

7- İşletiminde bulunan hava alanları ile işletme dönemlerinin sonundan itibaren yap-işlet-devret modeli çerçevesinde yaptırarak işletimini özel sektöre verdiği terminallerini ve/veya hizmetin bütünlüğü yönünden gerek gördüğü diğer tesislerini 5335 Sayılı Kanun'un 33. maddesi çerçevesinde özel hukuk tüzel kişilerine kiralamak ve/veya işletme hakkını devretmek.

8- İstihdamı geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlar.

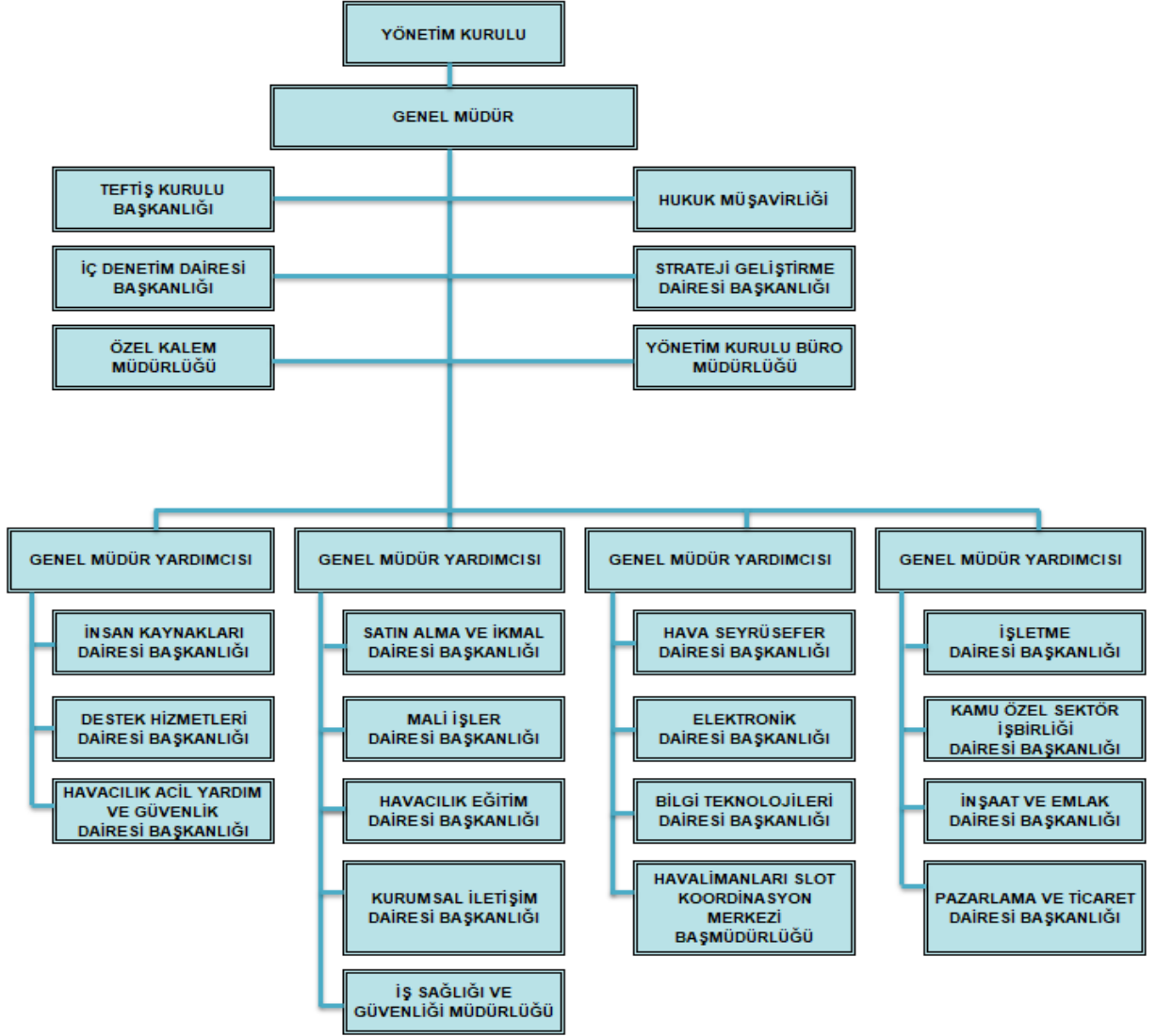
9- Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapar.

10- Faaliyet konuları ile ilgili olarak Bakanlar Kurulu tarafından verilen görevleri yapmak.

Kuruluş, bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya ve müessese, bağlı ortaklık, iştirak ve diğer birimleri ile yerine getirir. Kuruluşun amaç ve faaliyet konuları Koordinasyon Kurulu Kararı ile değiştirilebilir.

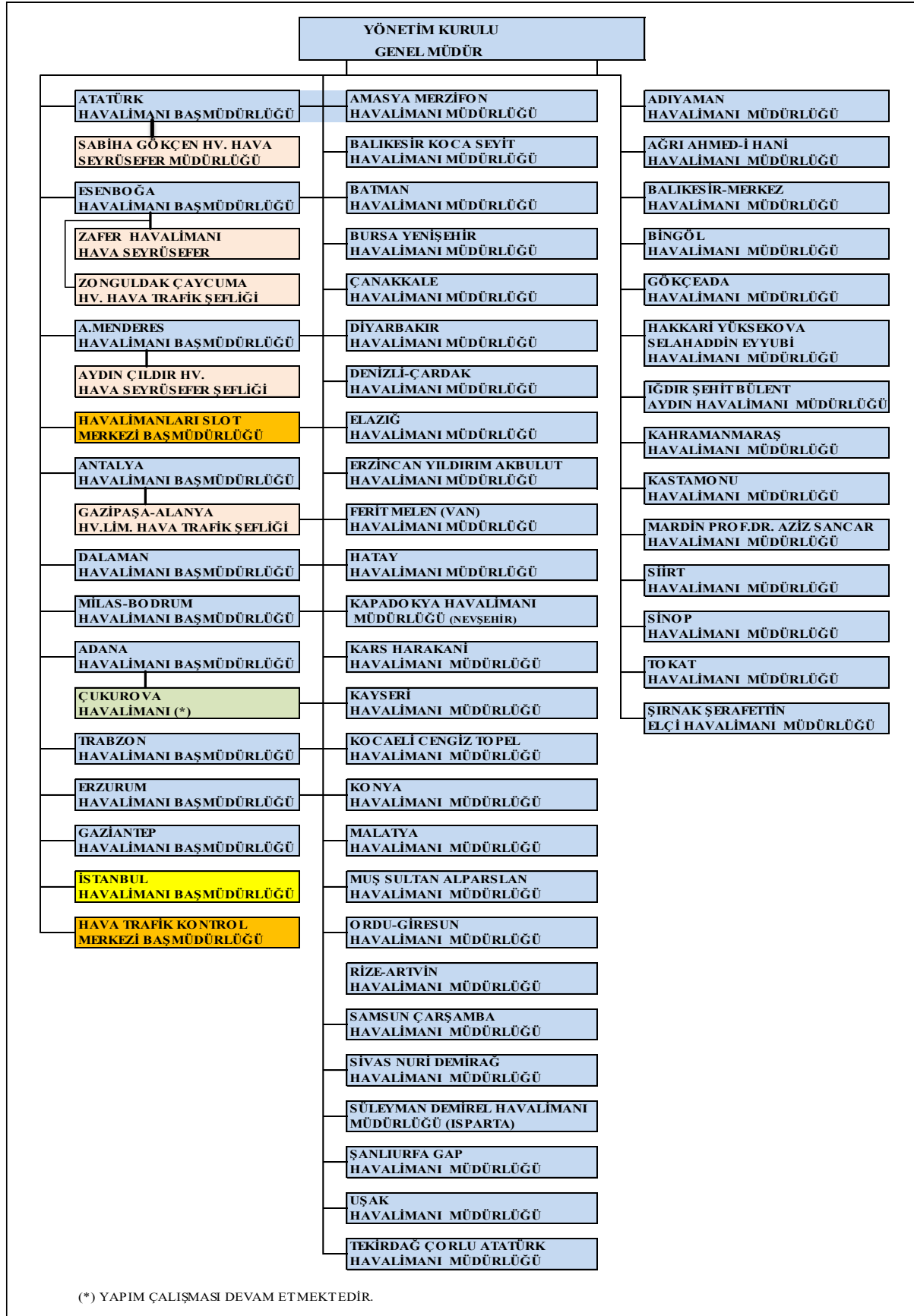
## B- Teşkilat Yapısı

### Merkez Teşkilatı





## Taşra Teşkilatı



### C- Fiziksel Kaynaklar

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü merkez binası, Emniyet Mahallesi Mevlâna Bulvarı No:32 Etiler, 06560 Yenimahalle/ANKARA adresinde bulunan bina ile sosyal tesislerinden oluşmaktadır.

#### *Fiziksel Donanım Tablosu*

Yıl: 2024

Malzemenin Adı	Miktarı (Adet)
Uçuş Bilgi Sistemi	49
Masaüstü Bilgisayar	8371
Sunucu	321
Dizüstü Bilgisayar	1312
Yazıcı	4594
Tarayıcı	2095
Plotter	2

### Lojman, Misafirhane ile Eğitim ve Dinlenme Tesisi Hizmeti

Genel Müdürlüğümüze bağlı Havalimanlarında bulunan lojmanların tahsisi ve kullanımları Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığınca yürütülmekte olup Kuruluşumuza ait 601 adet lojman bulunmaktadır. Ayrıca Havalimanlarımızda yer alan toplam 963 yatak kapasiteli misafirhaneler ve eğitim tesislerinde Kuruluşumuz ve diğer Kamu Kurum ve Kuruluş çalışan/ emekli personeli ve yakınları ile sivil kişilerin konaklamasına imkân sağlanmaktadır. Genel Müdürlüğümüze ait İzmir Karaburun'da bulunan Karaburun Akdağ Radar Personeli Eğitim Tesisinin ise kapsamlı yenileme çalışmaları bitirilmiş olup tefrişatının tamamlanmasına müteakip kullanıma açılacaktır.

## Taşıt Hizmeti

### DHMİ 2024 Taşıt Tablosu

GENEL MAKSATLI ARAÇLAR (*)	672
ÖZEL MAKSATLI ARAÇLAR	939
KURTARMA VE YANGIN SÖNDÜRME ARAÇLARI	455
AMBULANS	18
İRTİBAT (HİZMET) ARACI	51
<b>TOPLAM</b>	<b>2.135</b>

(\*) Hizmet alımı kapsamında alınan araçlar dâhil

### Bilişim Sistemi

DHMİ Genel Müdürlüğü, daha etkin hizmet vermek, hizmet alanını genişletmek ve dünyadaki benzer uygulamalara entegrasyonu sağlamak amacıyla, DHMİ Modernizasyon projesini başlatmıştır.

DHMİ Modernizasyon Projesi kapsamında:

- Mevcut DHMİ yazılım uygulamalarının iyileştirilmesi ve yeni uygulamaların geliştirilmesi,
- Hizmet verilen tüm Havalimanlarının veri iletişim ağ yapısının (VLAN, WAN, WLAN) geliştirilmesi,
- Yüksek sayıda kullanıcıya bilişim hizmetlerinin verilmesi,
- Oluşturulacak iletişim ağı üzerinden değişik ortam (veri, ses, görüntü) bilgilerinin aktarılması,
- DHMİ Genel Müdürlüğü ve Havalimanları arasında çevrim-içi (on-line) iletişimin sağlanması,
- DHMİ'nin ilişkili olduğu kuruluşlarla (Havayolu Şirketleri, EUROCONTROL vb.) elektronik ortamda iletişiminin sağlanması,
- Bilgi Teknolojileri Sistemleri ve iletişim alt yapısının bilişim güvenliği kapsamında; ihtiyaç duyulan donanım ve güvenlik yazılımlarının temini ile ilgili ürünlerin teknolojik gelişmeler doğrultusunda güncel tutulması amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir.
- Teknolojik gelişmeler doğrultusunda, Personelimizin Kurumsal İletişim Altyapısını ve Uygulamaları etkin kullanması kapsamında sağlanan erişim kolaylıklarının; Kuruluşumuzun sahip olduğu ISO-27001 Bilgi Güvenliği Standartları, 657, 5651, 5237 ve 6698 sayılı yasalar, Sektörel SOME ve USOM uygulama talimatları doğrultusunda oluşturulan Kurumsal Bilgi Güvenliği kurallarına göre sağlanması ve bu kapsamda Bilgi Güvenliği varlıklarını güncel tutmaktır.

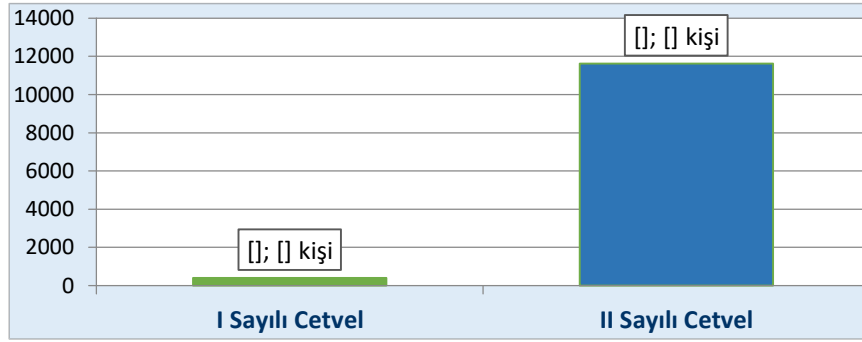
## D- İnsan Kaynakları

Kamu İktisadi Kuruluşu statüsünde olan DHMİ Genel Müdürlüğünde, Kamu İktisadi Teşebbüsleri Personel Rejiminin Düzenlenmesi ve 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu kapsamında personel istihdam edilmektedir. Personel alımları ise Yıllık Genel Yatırım ve Finansman Programı çerçevesinde, “Kamu Görevlerine İlk Defa Atanacaklar için Yapılacak Sınavlar Hakkında Genel Yönetmelik” gereğince, kamu personeli seçme sınavı (KPSS) ile yapılmaktadır. 2023 yılı sonu itibarıyla, Kuruluşumuzda 399 sayılı KHK’nın I sayılı cetvelinde kadrolu olarak 403 ve II sayılı cetvelinde sözleşmeli olarak 11.622 olmak üzere toplam 12.025 personel görev yapmaktadır.

### Çalışanların Statülerine Göre Dağılımları

%3,4 (403 kişi) 399 sayılı KHK I sayılı cetvel

%96,6 (11.622 kişi) 399 sayılı KHK II sayılı cetvel

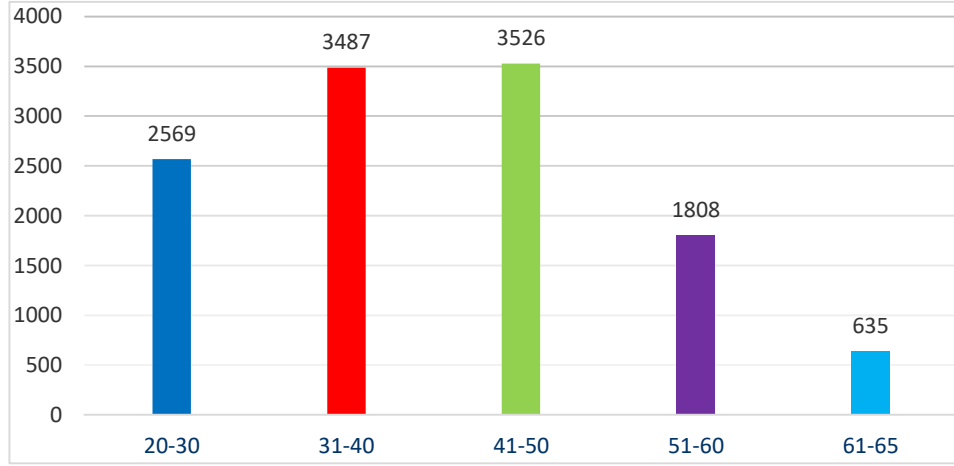


Tablo – 1

2023 yılı sonu itibarıyla, personelin çeşitli kategorilere göre dağılımlarını gösteren verilere aşağıda yer verilmiştir:

### Çalışanların Yaşlara Göre Dağılımları

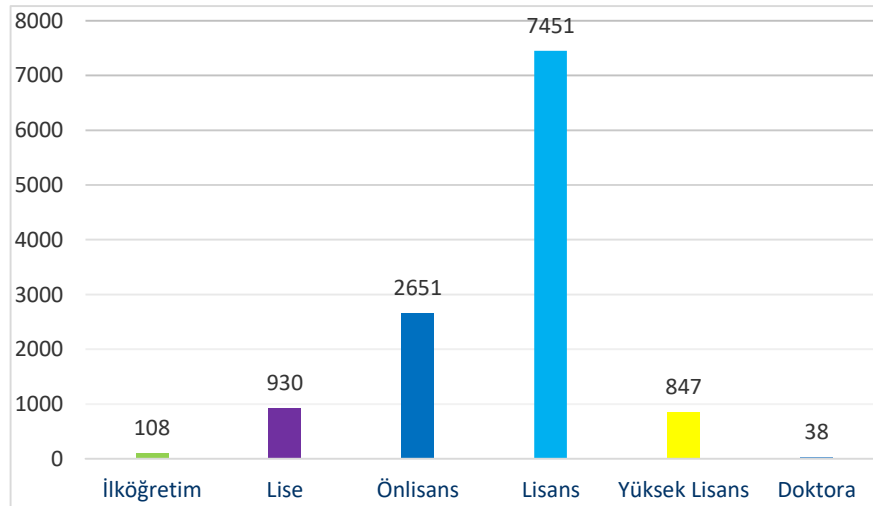
% 21,36 (2.569 kişi)	20-30 Yaş
% 29,00 (3.487 kişi)	31-40 Yaş
% 29,32 (3.526 kişi)	41-50 Yaş
% 15,04 (1.808 kişi)	51-60 Yaş
% 5,28 (635 kişi)	61-65 Yaş



Tablo – 2

*Çalışanların Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı*

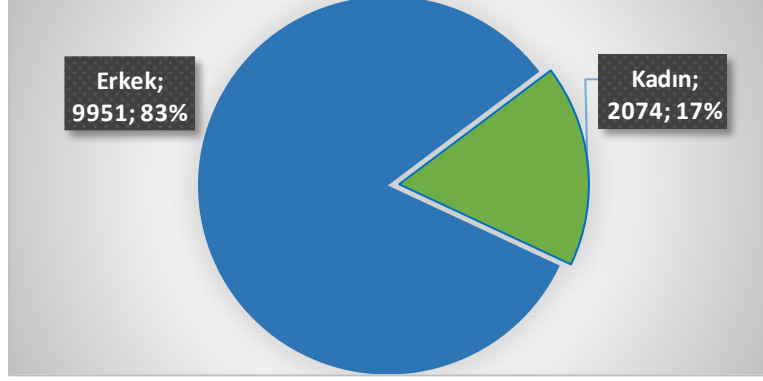
% 0,90	(108 Kişi) İlköğretim
% 7,74	(930 Kişi) Lise
% 22,05	(2.651 Kişi) Ön lisans
% 61,96	(7.451 Kişi) Lisans
% 7,04	(847 Kişi) Yüksek Lisans
% 0,31	(38 Kişi) Doktora



Tablo – 3

*Çalışanların Cinsiyetlere Göre Dağılımı*

■	%17	2074	Kişi	Kadın
■	%83	9951	Kişi	Erkek



Tablo – 4

## II. PERFORMANS BİLGİLERİ

### A- Temel Politika ve Öncelikler

Performans Programına temel olan politika ve öncelikler aşağıda belirtilmiştir.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/ İhtiyaçlar
12. Kalkınma Planı	3.2.3.8. Lojistik ve Ulaştırma	<p>-605.5: Havalimanları ve limanlara yakın yük ve lojistik merkezlerinin afet lojistik merkezleri olarak da kullanılması sağlanacaktır.</p> <p>-606.4: Çevre dostu, yeni nesil deniz ve hava araçlarının yaygınlaştırılmasına yönelik Ar-Ge çalışmaları teşvik edilecektir.</p> <p>-607.1: Ulaştırma ve lojistik alanında bölgesel ve küresel ölçekte ülkemiz standartlarının benimsenmesi amacıyla diğer ülkelere ileri seviyede eğitim ve danışmanlık hizmetleri sunulacaktır.</p> <p>-607.2: Türkiye'nin ulaştırma ve lojistik alanındaki başarıları ortaya konularak uluslararası etkinliği artırılacak ve ülkemizin sektörel uluslararası kuruluşların karar mekanizmalarında daha etkili olması sağlanacaktır.</p> <p>-608.2: Uygunluk, etkinlik ve kapasite analizleri çerçevesinde havalimanlarının; orman yangınlarıyla mücadele, eğitim, gösteri, hava aracı depolama, bakım-onarım, sökülme ve geri dönüşüm, amatör havacılık, fuar, festival ve sınav merkezi gibi faaliyetlerle daha etkin kullanılması teşvik edilecektir.</p> <p>-609.1: Tüm ulaşım modlarında, elektrikli veya diğer alternatif yakıtlı araçların kullanımı için altyapı ve teknoloji yatırımları yapılacak, yeni nesil, sürdürülebilir, bütünsel hareketlilik hizmetleriyle ilgili uyum ve mevzuat düzenlemeleri tamamlanacaktır.</p> <p>-609.3: Ulaştırma sektöründeki dijital uygulama ve sistemlerin kullanımı yaygınlaştırılacak, yerli kaynaklar kullanılarak geliştirilmesi, üretilmesi, Ar-Ge çalışmaları ve hareketlilik verilerinin kullanımı desteklenecektir.</p> <p>-612.2: İstanbul'un uluslararası bir hava kargo ve aktarma merkezi haline gelmesini teminen kargo kapasitesinin daha etkin ve verimli bir şekilde kullanılması sağlanacaktır.</p> <p>-612.4: Transit yolcuların ülke ekonomisine katkısını artırmak için havalimanları ve çevresinde yeni faaliyetleri içeren iş modelleri geliştirilecektir.</p>
12. Kalkınma Planı	3.1.8. Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme	<p>-12. Kalkınma Planında yer alan "Kamu işletmelerinin faaliyetlerini makroekonomik, sektörel, sosyal politikalarla uyum içerisinde ve kamu maliyesinde sürdürülebilirliği destekleyen bir anlayışla etkin ve verimli bir biçimde sürdürülmesi temel amacı doğrultusunda KİT Yönetişim Reformuna yönelik düzenlemelerin hayata geçirilmesi amacıyla ilgili Kurum ve Kuruluşlarla iş birliği yapılacaktır.</p>
Orta Vadeli Program (OVP)	Kamu Maliyesi üst başlığı altında Politika ve Tedbirler alt başlığı altında	<p>KİT'lerin faaliyetlerini makroekonomik, sektörel, sosyal politikalarla uyum içerisinde ve kamu maliyesinde sürdürülebilirliği destekleyen bir anlayışla etkin ve verimli bir şekilde sürdürmesi sağlanacak, KİT yönetişim reformuna yönelik düzenlemeler hayata geçirilecektir.</p>
Orta Vadeli Program (OVP)	EK 3: Öncelikli Reform Alanlarına Yönelik Düzenlemeler	<p>-KİT'lerin üst yönetiminde kurumsal yönetim anlayışının güçlendirilmesi yönünde ilgili mevzuatta düzenleme yapılacaktır.</p> <p>-Performansa dayalı ölçüm yöntemleri kullanılarak kamu işletmelerinin ve yönetim kurullarının hesap verebilirliği artırılacaktır.</p> <p>-Faaliyetleri nedeniyle sektörel, idari ve mali alanlarda birbirleri ile etkileşim içerisinde olan kamu işletmeleri arasında eşgüdümü sağlayacak mekanizmalar kurulacak ve kurumsal düzenlemeler hayata geçirilecektir.</p>
2053 Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı	Vizyon ve Hedefler Hedef 5.4	<p>Yolcu ve yük taşımacılığında yeşil terminal/bina (havalimanı, deniz limanı, kuru liman, demiryolu, havayolu ve karayolu terminali) proje ve uygulamalarına ağırlık verilerek ve mevcutların bu kapsamda dönüşümü sağlanarak çevreye verilen olumsuz etkiler azaltılacaktır.</p>

\*On İkinci Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluklar Tablosu dikkate alınarak güncellenmiştir.

## B- Amaç ve Hedefler

Bu bölümde; Genel Müdürlüğümüz 2024-2028 yılları arasındaki beş yıllık döneme ait Stratejik Planı kapsamında yer alan stratejik amaç ve stratejik hedeflerden 2024 Yılı Performans Programında yer verilenlere kısaca yer verilmiştir.

### Misyon

Uluslararası standartlarda hava seyrüsefer ve havalimanı işletme hizmetleri sunmaktır.

### Vizyon

Hava trafik yönetimi ve havalimanı işletmeciliği alanında, küresel boyutta rekabet gücünü haiz dünyanın öncü Kuruluşlarından biri olmaktır.

## STRATEJİK AMAÇLAR

### AMAÇ – 1 HAVA SEYRÜSEFER EMNİYETİNİ EN ÜST SEVİYEDE SAĞLAMAK

**Hedef 1.1:** Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.

**Hedef 1.2:** Haberleşme, Seyrüsefer ve Gözetim (CNS) Sistem altyapıları geliştirilecek ve iyileştirilecektir.

**Hedef 1.3:** Hava trafik yönetiminde millî AR-GE ürünleri geliştirilecek ve havacılık verileri dijital ortamda Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.

### AMAÇ-2 HAVALİMANI İŞLETMECİLİĞİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİNİ ULUSLARARASI STANDARTLARDA SAĞLAMAK

**Hedef 2.1:** PAT sahalarında her türlü yer hareketinin emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi ve ARFF araçlarının yangın müdahale kategorilerine uygunluğu sağlanacaktır.

**Hedef 2.2:** Havalimanlarımızda karbon akreditasyonu, çevre yönetim sistemi, gürültü haritası ve erişilebilirlik konularında gerekli sertifikaların alınması sağlanacaktır.

**Hedef 2.3:** Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.

### AMAÇ-3 BÖLGESEL HAVA ULAŞIM MERKEZİ OLMAK

**Hedef 3.1:** Hava trafik hizmetlerinde hava sahası kapasitesinin artırılması sağlanacaktır.

**Hedef 3.2:** Türkiye geneli havalimanlarında toplam yolcu ve uçak trafiği ile satış hasılatı 2028 yılı sonuna kadar her yıl arttırılacaktır.



## **AMAÇ – 4 BÖLGESEL HAVA EĞİTİM ÜSSÜ OLMAK**

**Hedef 4.1:** DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki yetkili eğitimcilerin ve onaylı eğitim programlarının sayısı artırılacaktır.

**Hedef 4.2:** ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında verilen eğitimlerin sayısı artırılacaktır.

**Hedef 4.3:** Ulusal Staj Programı (USP) ile koordineli olarak, DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki Staj Uygulama Eğitimine katılacak stajyer öğrenci sayısı artırılacaktır.

## **AMAÇ – 5 KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE GÜÇLENDİRMEK.**

**Hedef 5.1:** Etkin insan kaynakları yönetimi ile hizmette kalite ve personel memnuniyeti artırılacaktır.

**Hedef 5.2:** Kuruluşumuzun kurumsal kimlik bileşenleri oluşturulacak ve marka bilinirliği artırılacaktır.

**Hedef 5.3:** Kalite Yönetim Sisteminin etkinliğini sürekli iyileştirerek TSE ISO EN 9001 Standardına uygun olarak Kalite Yönetim Sisteminin devamlılığı sağlanacaktır.

**Hedef 5.4:** Bilgi teknolojileri yazılım ve donanımları, tesis, modernizasyon ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun imkân ve kabiliyetleri artırılacaktır.

**Hedef 5.5:** Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları artırılacaktır.

## C- Performans Göstergeleri, Performans Hedefleri ve Faaliyetler

### PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>		
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA1- Hava Seyrüsefer Emniyetini en üst düzeyde sağlamak</b>		
<b>Hedef</b>	<b>H1.1- Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.</b>		
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>Performans Hedefi</b>	
<b>1</b>	Hava Trafik Yönetim (ATM) hizmetlerinde IANS havacılık eğitim tesislerinde her yıl 200 ANS/CNS personeli eğitiminin sağlanması (kümülatif)	600	
<b>Açıklamalar:</b> Eurocontrol eğitimleri üye ülkelere ücretsiz olup, her sene iki talep döneminde Kuruluşumuzca talep yapılmaktadır. Kurs kontenjanlarına bağlı olarak kabul edilen sayıda katılım sağlanmaktadır. Kursa katılan ATM/CNS personelinin masrafı milli maliyete yansıtıldığından bilabedeldir.			
<b>2</b>	Türkiye Hava Trafik Kontrol Sistem altyapısının yenilenmesi için hazırlık çalışmalarının tamamlanması (kümülatif)	%25	
<b>Açıklamalar:</b> Hava Trafik Kontrol Merkezi Başmüdürlüğü siber güvenlik altyapısının iyileştirilmesi ve modernizasyonu için; güvenlik duvarı, olay yönetimi, ağ erişim kontrolü, varlık tespiti ve zafiyet yönetimi ile veri diyeti temin edilecektir.			

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
<b>1</b>	Eurocontrol'ün Kuruluşumuza vermiş olduğu kontenjan doğrultusunda görevlendirme yapılıp, personelin kurs faaliyetleri.			
<b>2</b>	Türkiye Hava Trafik Kontrol Sistem altyapısının yenilenmesi için hazırlık çalışmalarının yapılması	10.000.000		<b>10.000.000</b>
<b>Genel Toplam</b>				<b>10.000.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA1-Hava Seyrüsefer Emniyetini en üst düzeyde sağlamak</b>
<b>Hedef</b>	<b>H1.1- Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.</b>
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>1- Hava Trafik Yönetim (ATM) hizmetlerinde IANS havacılık eğitim tesislerinde her yıl 200 ANS/CNS personeli eğitiminin sağlanması. 2-Türkiye Hava Trafik Kontrol Sistem altyapısının yenilenmesi için hazırlık çalışmalarının tamamlanması.</b>
<b>Performans Hedefi</b>	<b>1- 600 2- %25</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	<b>1-Eurocontrol'ün Kuruluşumuza vermiş olduğu kontenjan doğrultusunda görevlendirme işlemleri 2- Türkiye Hava Trafik Kontrol Sistem altyapısının yenilenmesi için hazırlık çalışmalarının yapılması</b>
<b>Sorumlu Birim veya Birimler</b>	Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı
<b>Açıklamalar:</b>	
<b>Özkaynaklar</b>	
<b>Özkaynak</b>	10.000.000TL
<b>Dış Kaynaklar</b>	
<b>Dış Proje Kredisi</b>	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>10.000.000TL</b>

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
--------------------	---

<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak</b>
<b>Hedef</b>	<b>H1.2 Haberleşme, Seyrüsefer ve Gözetim (CNS) sistem altyapıları geliştirilecek ve iyileştirilecektir.</b>

<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>Performans Hedefi</b>
<b>1</b>	Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (Hava-Yer, Yer- Yer Telsizleri, VCS, AFTN, Radyolink) sayısı (kümülatif)	500
<b>Açıklamalar:</b> Haberleşme sistemlerinin modernizasyonu yeni ihtiyaçların karşılanması amacıyla cihaz/sistem alımının yapılması planlanmaktadır.		
<b>2</b>	Yenilenecek ve/veya temin edilecek Seyrüsefer sistemleri (ILS, VOR, DME, NDB) sayısı (kümülatif)	30
<b>Açıklamalar:</b> Hava seyrüsefer sistemlerinin modernizasyonu ve yeni ihtiyaçların karşılanması amacıyla sistem/cihaz alımının yapılması planlanmaktadır.		
<b>3</b>	Yenilenecek/tesis edilecek radar sistemi sayısı (kümülatif)	4
<b>Açıklamalar:</b> Ekonomik ömrünü dolduran radar sistemlerinin yenilenmesi planlanmaktadır.		
<b>4</b>	Antalya Havalimanı A-SMGCS yenilenmesinin tamamlanma oranı (kümülatif)	%50
<b>Açıklamalar:</b> Antalya Havalimanına A-SMGCS temin ve tesisi için ihale ilanına çıkılarak çalışmalara başlanması planlanmaktadır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Haberleşme sistemlerinin temin edilerek kurulumlarının yapılması	1.2.1	100.000.000		100.000.000
2	Hava Seyrüsefer yardımcı cihazlarının temin edilerek kurulumlarının yapılması	1.2.2	300.000.000		300.000.000
3	Radar sistemlerinin temin edilerek kurulumlarının yapılması	1.2.3	220.000.000		220.000.000
4	Havalimanında sistemin yenilenmesi için çalışmaların başlatılma işlemleri	1.2.4	100.000.000		100.000.000
<b>Genel Toplam</b>					<b>720.000.000</b>

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA1-</b> Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
<b>Hedef</b>	<b>H1.2-</b> Haberleşme, seyrüsefer ve gözetim (CNS) altyapısı geliştirilecek ve iyileştirilecektir.
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>1-</b> Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (Hava-Yer, Yer- Yer Telsizleri, VCS, AFTN, Radyolink) sayısı <b>2-</b> Yenilenecek ve/veya temin edilecek Seyrüsefer sistemleri (ILS, VOR, DME, NDB) sayısı <b>3-</b> Yenilenecek/tesis edilecek radar sistemi sayısı <b>4-</b> Antalya Havalimanı A-SMGCS yenilenmesinin tamamlanma oranı
<b>Performans Hedefi</b>	<b>1-</b> 500 <b>2-</b> 30 <b>3-</b> 4 <b>4-</b> %50
<b>Faaliyet Adı</b>	<b>1-</b> Haberleşme sistemlerinin temin edilerek kurulumlarının yapılması <b>2-</b> Hava Seyrüsefer yardımcı cihazlarının temin edilerek kurulumlarının yapılması <b>3-</b> Radar sistemlerinin temin edilerek kurulumlarının yapılması <b>4-</b> Havalimanında sistemin yenilenmesi için çalışmaların başlatılma işlemleri
<b>Sorumlu Birim veya Birimler</b>	Elektronik Dairesi Başkanlığı
<b>Açıklamalar:</b>	
<b>Özkaynaklar</b>	
<b>Özkaynak</b>	720.000.000 TL
<b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>Dış Kaynaklar</b>	
<b>Dış Proje Kredisi</b>	
<b>Ticari Kredi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>720.000.000TL</b>

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>	
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA1-</b> Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak	
<b>Hedef</b>	<b>H1.3</b> Hava trafik yönetiminde millî AR-GE ürünleri geliştirilecek ve havacılık verileri dijital ortamda Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.	
<b>Performans Göstergeleri</b>		
<b>1</b>	Millî WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi (kümülatif)	%30
<b>Açıklamalar:</b> 2023 yılında başlayan projeye yerli ve milli bir WMLAT (Geniş Alan Multilaterasyon) sistemi geliştirilmesi amacıyla çalışmalar devam etmektedir. Proje süresi 48 aydır.		
<b>2</b>	Millî hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi (kümülatif)	%80
<b>Açıklamalar:</b> 2021 yılında başlayan projeye yerli ve milli bir Hava Trafik Kontrol Sistemi geliştirilmesi amaçlanmış olup, çalışmalar devam etmektedir. Proje süresi 48 aydır.		
<b>3</b>	MGR/Mode-S radar sisteminin Gaziantep Havalimanına kurulumu (kümülatif)	%100
<b>Açıklamalar:</b> 2017 yılında başlayan projeye yerli ve milli MGR/Mode-S Radar Sisteminin Gaziantep Havalimanına kurulumu amaçlanmıştır. Proje süresi 54 aydır.		
<b>4</b>	ATC Kule ve Radar Simülatörü (atcTRsim) kurulumu (kümülatif)	%100
<b>Açıklamalar:</b> 2022 yılı sonunda başlayan projeye, daha önce geliştirilmiş olan atcTRsim simülatörünün Esenboğa Havacılık Akademisi ve Hava Trafik Kontrol Merkezi'ne kurulumu, ayrıca Sabiha Gökçen Havalimanı'nın 3B modellemesinin yapılması amaçlanmıştır. Proje süresi 18 aydır.		
<b>5</b>	AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti kurulumu (kümülatif)	%0
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Milli WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi faaliyetleri	1.3.1	93.945.405 TL		93.945.405 TL
2	Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi faaliyetleri	1.3.2	26.677.000 TL		26.677.000 TL
3	MGR/Mode-S radar sisteminin geliştirilmesi ve Gaziantep Havalimanına kurulumu işi	1.3.3	2.000.000 TL		2.000.000 TL
4	ATC Kule ve Radar Simülatörü (atcTRsim) kurulumu işi	1.3.4	-		-
5	AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti kurulumu işi	1.3.5	-		-
<b>Genel Toplam</b>					<b>122.622.405</b>



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA1-</b> Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
<b>Hedef</b>	<b>H1.3</b> Hava trafik yönetiminde millî AR-GE ürünleri geliştirilecek ve havacılık verileri dijital ortamda Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>1-</b> WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi <b>2-</b> Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi <b>3-</b> MGR/Mode-S radar sisteminin geliştirilmesi ve Gaziantep Havalimanına kurulumu <b>4-</b> ATC Kule ve Radar Simülatörü (atcTRsim) kurulumu <b>5-</b> AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti kurulumu
<b>Performans Hedefi</b>	<b>1-</b> %30 <b>2-</b> %80 <b>3-</b> %100 <b>4-</b> %100 <b>5-</b> %0
<b>Faaliyet Adı</b>	<b>1-</b> WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi işi <b>2-</b> Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi işi <b>3-</b> MGR/Mode-S radar sisteminin Gaziantep Havalimanına kurulumu işi <b>4-</b> ATC Kule ve Radar Simülatörü (atcTRsim) kurulumu işi <b>5-</b> AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti kurulumu işi
<b>Sorumlu Birim veya Birimler</b>	Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı
<b>Açıklamalar:</b>	
<b>Özkaynaklar</b>	
<b>Özkaynak</b>	<b>122.622.405 TL</b>
<b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>Dış Kaynaklar</b>	
<b>Dış Proje Kredisi</b>	
<b>Ticari Kredi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>122.622.405 TL</b>

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA2- Havalimanı İşletmeciliği ve Güvenlik Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak</b>
<b>Hedef</b>	<b>H2.1- PAT sahalarında her türlü yer hareketinin emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi ve ARFF araçlarının yangın müdahale kategorilerine uygunluğu sağlanacaktır.</b>

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
<b>1</b>	Temin edilecek kar mücadele araç sayısı (kümülatif)	328
<b>Açıklamalar: 2025 yılı içerisinde 14 adet kar mücadele araç alımı planlanmaktadır.</b>		
<b>2</b>	Temin edilecek temizlik ve tanzim araç sayısı (kümülatif)	609
<b>Açıklamalar: 2025 yılı içerisinde 11 adet temizlik ve tanzim araç alımı planlanmaktadır.</b>		
<b>3</b>	Yangın söndürme aracı alım adeti (kümülatif)	331
<b>Açıklamalar: 2025 yılı içerisinde 12 adet Yangın söndürme aracı alımı planlanmaktadır.</b>		
<b>4</b>	Kurtarma aracı alım adeti (kümülatif)	75
<b>Açıklamalar: 2025 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.</b>		
<b>5</b>	Arazöz aracı alım adeti (kümülatif)	64
<b>Açıklamalar: 2025 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.</b>		
<b>6</b>	Eğitim simülatörü sistemi alım adeti (kümülatif)	2
<b>Açıklamalar: 2025 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.</b>		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Kar mücadele araç temin işlemleri	2.1.1	271.480.000		271.480.000
2	Temizlik ve tanzim araç temin işlemleri	2.1.2	149.660.000		149.660.000
3	Yangın söndürme araç temin işlemleri	2.1.3	120.000.000		120.000.000
4	Kurtarma aracı temin işlemleri	2.1.4	-		-
5	Arazöz aracı temin işlemleri	2.1.5	-		-
6	Eğitim simülatörü sistemi alım işlemleri	2.1.6	-		-
<b>Genel Toplam</b>					<b>541.140.000</b>

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA2-</b> Havalimanı İşletmeciliği ve Güvenlik Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
<b>Hedef</b>	<b>H2.1-</b> PAT sahalarında her türlü yer hareketinin emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi ve ARFF araçlarının yangın müdahale kategorilerine uygunluğu sağlanacaktır.
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>1-</b> Temin edilecek kar mücadele araç sayısı <b>2-</b> Temin edilecek temizlik ve tanzim araç sayısı <b>3-</b> Yangın söndürme aracı alım adeti <b>4-</b> Kurtarma aracı alım adeti <b>5-</b> Arazöz aracı alım adeti <b>6-</b> Eğitim simülatörü sistemi alım adeti
<b>Performans Hedefi</b>	<b>1-</b> 328 <b>2-</b> 609 <b>3-</b> 331 <b>4-</b> 75 <b>5-</b> 64 <b>6-</b> 2
<b>Faaliyet Adı</b>	<b>1-</b> Kar mücadele araç temin işlemleri <b>2-</b> Temizlik ve tanzim araç temin işlemleri <b>3-</b> Yangın söndürme araç temin işlemleri <b>4-</b> Kurtarma aracı temin işlemleri <b>5-</b> Arazöz aracı temin işlemleri <b>6-</b> Eğitim simülatörü sistemi alım işlemleri
<b>Sorumlu Birim veya Birimler</b>	İşletme Dairesi Başkanlığı
<b>Açıklamalar:</b>	
<b>Özkaynaklar</b>	
<b>Özkaynak</b>	541.140.000 TL
<b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>Dış Kaynaklar</b>	
<b>Dış Proje Kredisi</b>	
<b>Ticari Kredi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>541.140.000 TL</b>

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA2-</b> Havalimanı İşletmeciliği ve Güvenlik Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
<b>Hedef</b>	<b>H2.2-</b> Havalimanlarımızda karbon akreditasyonu, çevre yönetim sistemi, gürültü haritası ve erişilebilirlik konularında gerekli sertifikaların alınması sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
<b>1</b>	Havalimanı Bazında Alınacak ACA Sertifikası Sayısı (kümülatif)	50
<b>Açıklamalar:</b> ACA Sertifikası 1 yıl geçerlidir. Her yıl yeniden alınması gerektiği için yıllık toplam maliyet oluşmaktadır.		
<b>2</b>	Havalimanı Bazında Alınacak TS EN ISO 14001 Belgesi Sayısı (kümülatif)	50
<b>Açıklamalar:</b> TS EN ISO 14001 Belgesi 1 yıl geçerlidir. Her yıl yeniden alınması gerektiği için yıllık toplam maliyet oluşmaktadır. 50 adet havalimanında TS EN ISO 14001 Belgesi alımı yapılacaktır.		
<b>3</b>	Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı (kümülatif)	49
<b>Açıklamalar:</b> Havalimanı çevresindeki gürültüden etkilenen kişi sayısının önemli ölçüde arttığı durumlarda Stratejik Gürültü Haritasının yenilenmesi gerekmektedir. 2025 yılı içerisinde 1 adet Havalimanının Stratejik Gürültü Haritasının yenilenmesi öngörülmektedir.		
<b>4</b>	Erişilebilirlik Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı (kümülatif)	37
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Havalimanı bazında alınacak ACA Sertifikası ile ilgili işlemler	2.2.1	2.749.500		2.749.500
2	Havalimanı bazında alınacak TS EN ISO 14001 Belgesi ile ilgili işlemler	2.2.2	162.500		162.500
3	Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapım işlemleri	2.2.3	348.000		348.000
4	Erişilebilirlik Belgesi alınacak Havalimanı sayısı	2.2.4	-		-
<b>Genel Toplam</b>					<b>3.260.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA2-</b> Havalimanı İşletmeciliği ve Güvenlik Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
<b>Hedef</b>	<b>H2.2-</b> Havalimanlarımızda karbon akreditasyonu, çevre yönetim sistemi, gürültü haritası ve erişilebilirlik konularında gerekli sertifikaların alınması sağlanacaktır.
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>1-</b> Havalimanı Bazında Alınacak ACA Sertifikası Sayısı <b>2-</b> Havalimanı Bazında Alınacak TS EN ISO 14001 Belgesi Sayısı <b>3-</b> Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı <b>4-</b> Erişilebilirlik Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı
<b>Performans Hedefi</b>	<b>1-</b> 50 <b>2-</b> 50 <b>3-</b> 49 <b>4-</b> 37
<b>Faaliyet Adı</b>	<b>1-</b> Havalimanı bazında alınacak ACA Sertifikası ile ilgili işlemler <b>2-</b> Havalimanı bazında alınacak TS EN ISO 14001 Belgesi ile ilgili işlemler <b>3-</b> Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapım işlemleri <b>4-</b> Erişilebilirlik Belgesi alınacak Havalimanı sayısı
<b>Sorumlu Birim veya Birimler</b>	İşletme Dairesi Başkanlığı
<b>Açıklamalar:</b>	
<b>Özkaynaklar</b>	
<b>Özkaynak</b>	3.260.000 TL
<b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>Dış Kaynaklar</b>	
<b>Dış Proje Kredisi</b>	
<b>Ticari Kredi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>3.260.000 TL</b>

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA2-</b> Havalimanı İşletmeciliği ve Güvenlik Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
<b>Hedef</b>	<b>H2.3-</b> Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.

<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>Performans Hedefi</b>
<b>1</b>	X-Ray bagaj kontrol cihazı ve kapı tipi metal arama detektörü sayısı (kümülatif)	2615
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılı stratejik planı doğrultusunda X-Ray bagaj kontrol cihazı ve kapı tipi metal arama detektöründen toplam 6 adet alım yapılması planlanmaktadır.		
<b>2</b>	Patlayıcı iz detektörü ve Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi sayısı (kümülatif)	626
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılı stratejik planı doğrultusunda Patlayıcı iz detektörü ve Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi toplam 20 adet alım yapılması planlanmaktadır.		
<b>3</b>	CCTV (Kapalı Devre Televizyon) Sistemi ve CACS (Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi) yenileme sayısı (kümülatif)	133
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılı için performans programında yer alan Şanlıurfa GAP Havalimanı, Tekirdağ Atatürk Çorlu Havalimanı, Sinop Havalimanlarına CCTV Sistemi yapımı planlanmaktadır.		
<b>4</b>	Araç altı görüntüleme sistemi sayısı ve Plaka Tanıma Sistemi sayısı (kümülatif)	84
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılı için performans programında yer alan Çanakkale ve Bursa Yenişehir Havalimanlarına Plaka Tanıma Sistemi yapılması planlanmaktadır.		
<b>5</b>	Çevre güvenlik sistemleri sayısı (kümülatif)	16
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılı için performans programında yer alan İzmir Adnan Menderes Havalimanına Çevre Güvenlik Kamera Sistemi yapımı planlanmaktadır.		



Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	X-Ray bagaj kontrol cihazı ve kapı tipi metal arama detektörü alım işlemleri	2.3.1	3.600.000		3.600.000
2	Patlayıcı iz detektörü ve Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi alım işlemleri	2.3.2	10.000.000		10.000.000
3	CCTV ve Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi yenileme işlemleri	2.3.3	80.000.000		80.000.000
4	Araç altı görüntüleme sistemi sayısı ve Plaka Tanıma Sistemi alım işlemleri	2.3.4	4.400.000		4.400.000
5	Çevre güvenlik sistemleri sayısı	2.3.5	40.000.000		40.000.000
<b>Genel Toplam</b>					<b>138.000.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA2-</b> Havalimanı İşletmeciliği ve Güvenlik Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
<b>Hedef</b>	<b>H2.3-</b> Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>1-</b> X-Ray bagaj kontrol cihazı ve kapı tipi metal arama detektörü sayısı <b>2-</b> Patlayıcı iz detektörü ve Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi sayısı <b>3-</b> CCTV ve Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi yenileme sayısı <b>4-</b> Araç altı görüntüleme sistemi sayısı ve Plaka Tanıma Sistemi sayısı <b>5-</b> Çevre güvenlik sistemleri sayısı
<b>Performans Hedefi</b>	<b>1-</b> 2615 <b>2-</b> 626 <b>3-</b> 133 <b>4-</b> 84 <b>5-</b> 16
<b>Faaliyet Adı</b>	<b>1-</b> X-Ray bagaj kontrol cihazı ve kapı tipi metal arama detektörü alım işlemleri <b>2-</b> Patlayıcı iz detektörü ve Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi alım işlemleri <b>3-</b> CCTV ve Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi yenileme işlemleri <b>4-</b> Araç altı görüntüleme sistemi sayısı ve Plaka Tanıma Sistemi alım işlemleri <b>5-</b> Çevre güvenlik sistemleri sayısı
<b>Sorumlu Birim veya Birimler</b>	İşletme Dairesi Başkanlığı Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı
<b>Açıklamalar:</b>	
<b>Özkaynaklar</b>	
<b>Özkaynak</b>	138.000.000 TL.
<b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>Dış Kaynaklar</b>	
<b>Dış Proje Kredisi</b>	
<b>Ticari Kredi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>138.000.000 TL.</b>

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
--------------------	---

<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA.3-</b> Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak
<b>Hedef</b>	<b>H3.1:</b> Hava trafik hizmetlerinde hava sahası kapasitesinin artırılması sağlanacaktır.

<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>Performans Hedefi</b>
<b>1</b>	Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV rotaları (SID& STAR's) ve RNP APCH usulleri tesis edilecek havalimanı sayısı (kümülatif)	60
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılı içerisinde 5 havalimanı için Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV) / RNP APCH usulleri tesis edilmesi planlanmaktadır.		
<b>2</b>	Saatlik hava sahası kapasite artış oranı	%4
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılı içerisinde saatlik hava sahası kapasitesinin %4 oranında artırılması planlanmaktadır.		
<b>3</b>	En-route (yol üstü) trafik gecikme süresi (dakika)	≤0.14
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılı içerisinde de En-route (yol üstü) trafik gecikme süresi (dakika) ≤0.14 olması hedeflenmektedir.		

<b>Faaliyetler</b>	<b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>	<b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b>		
		<b>Özkaynak</b>	<b>Dış Kaynak</b>	<b>Toplam</b>
<b>1</b>	Havalimanı Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV rotaları (SID& STAR's) ve RNP APCH usulleri tesis edilmesi	3.1.1		
<b>2</b>	Saatlik hava sahası kapasite artış oranı	3.1.2		
<b>3</b>	En-route (yol üstü) trafik gecikme süresi	3.1.3		
<b>Genel Toplam</b>				-

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA.3-</b> Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak
<b>Hedef</b>	<b>H3.1-</b> Hava trafik hizmetlerinde hava sahası kapasitesinin artırılması sağlanacaktır.
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>1-</b> Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV rotaları (SID& STAR's) ve RNP APCH usulleri tesis edilecek havalimanı sayısı <b>2-</b> Saatlik hava sahası kapasite artış oranı <b>3-</b> En-route (yol üstü) trafik gecikme süresi
<b>Performans Hedefi</b>	<b>1-</b> 60 <b>2-</b> %4 <b>3-</b> ≤0.14
<b>Faaliyet Adı</b>	<b>1-</b> Havalimanı Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV rotaları (SID& STAR's) ve RNP APCH usulleri tesis edilmesi <b>2-</b> Saatlik hava sahası kapasite artış oranı <b>3-</b> En-route (yol üstü) trafik gecikme süresi
<b>Sorumlu Birim veya Birimler</b>	Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı
<b>Açıklamalar:</b>	
<b>Özkaynaklar</b>	
<b>Özkaynak</b>	-
<b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>Dış Kaynaklar</b>	
<b>Dış Proje Kredisi</b>	
<b>Ticari Kredi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	-

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
--------------------	---

<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA.3-</b> Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak
<b>Hedef</b>	<b>H3.2-</b> Türkiye geneli havalimanlarında toplam yolcu ve uçak trafiği ile satış hasılatı 2028 yılı sonuna kadar her yıl arttırılacaktır.

<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>Performans Hedefi</b>
<b>1</b>	Toplam uçak sayısı (Üstgeçiş dâhil adet) (kümülatif)	2.369.887
<b>Açıklamalar:</b> 2023 yılında uçak trafiği Covid-19 salgını öncesindeki seviyelerin üzerine çıkmıştır. Hedef yılına kadar uçak trafiğindeki artışın devam etmesi öngörülmektedir.		
<b>2</b>	Toplam havalimanı yolcu sayısı (Direkt transit dâhil kişi) (kümülatif)	229.383.673
<b>Açıklamalar:</b> 2023 yılında yolcu trafiği Covid-19 salgını öncesindeki seviyelerin üzerine çıktı. Hedef yılına kadar yolcu trafiğindeki artışın devam etmesi öngörülmektedir.		
<b>3</b>	Satış hasılatı (Bin TL) (kümülatif)	111.204.146
<b>Açıklamalar:</b> Satış hasılatının 2028 yılı sonuna kadar her yıl artacağı beklenmektedir.		

<b>Faaliyetler</b>	<b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>	<b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b>		
		<b>Özkaynak</b>	<b>Dış Kaynak</b>	<b>Toplam</b>
<b>1</b>	Havalimanlarında gerçekleşen toplam uçak sayısını (Üstgeçiş dâhil) tespit ederek istatistiki veri üretmek	3.2.1		
<b>2</b>	Havalimanlarında gerçekleşen toplam havalimanı yolcu sayısını tespit ederek istatistiki veri üretmek (Direkt transit dâhil)	3.2.2		
<b>3</b>	Terminal, seyrüsefer ve işletme hizmetlerinden elde edilen satış hasılatına ait maliyet	3.2.3	32.635.711.000	32.635.711.000
<b>Genel Toplam</b>				<b>32.635.711.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA.3-</b> Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak
<b>Hedef</b>	<b>H3.2-</b> Türkiye geneli havalimanlarında toplam yolcu ve uçak trafiği ile satış hasılatı 2028 yılı sonuna kadar her yıl arttırılacaktır.
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>1-</b> Toplam uçak sayısı (Üstgeçiş dâhil) (adet) <b>2-</b> Toplam havalimanı yolcu sayısı (Direkt transit dâhil) (kişi) <b>3-</b> Satış hasılatı (Bin TL)
<b>Performans Hedefi</b>	<b>1-</b> 2.296.588 <b>2-</b> 222.024.715 <b>3-</b> 92.547.646
<b>Faaliyet Adı</b>	<b>1-</b> Havalimanlarında gerçekleşen toplam uçak sayısını (Üstgeçiş dâhil) tespit ederek istatistiki veri üretmek <b>2-</b> Havalimanlarında gerçekleşen toplam havalimanı yolcu sayısını tespit ederek istatistiki veri üretmek (Direkt transit dâhil) <b>3-</b> Terminal, seyrüsefer ve işletme hizmetlerinden elde edilen satış hasılatına ait maliyet
<b>Sorumlu Birim veya Birimler</b>	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Mali İşler Dairesi Başkanlığı
<b>Açıklamalar:</b>	
<b>Özkaynaklar</b>	
<b>Özkaynak</b>	32.635.711.000 TL
<b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>Dış Kaynaklar</b>	
<b>Dış Proje Kredisi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>32.635.711.000 TL*</b>

\* Özkaynak tutarı satış hasılat maliyetini kapsamakta olup, personel, hizmet alımları, elektrik, su, amortisman vb. gider kalemlerini barındırmaktadır.

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA.4-</b> Bölgesel hava eğitim üssü olmak
<b>Hedef</b>	<b>H4.1-</b> DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki yetkili eğitmenlerin ve onaylı eğitim programlarının sayısı artırılabacaktır.

<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>Performans Hedefi</b>
<b>1</b>	Onaylı eğitim programlarının sayısı (kümülatif)	42
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.		
<b>2</b>	Yetkilendirilen eğitmen sayısı (kümülatif)	1041
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılı içinde ihtiyaç ve talep doğrultusunda yetki verilmesi planlanmaktadır.		

<b>Faaliyetler</b>	<b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>	<b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b>		
		<b>Özkaynak</b>	<b>Dış Kaynak</b>	<b>Toplam</b>
<b>1</b>	Açılacak olan eğitim programlarının onaylarının alınması işi	4.1.1	-	-
<b>2</b>	Açılacak olan kurslar için sertifikalı eğitmen portföyün oluşturulması için gerekli eğitim ve izinlerin alınması işi	4.1.2	60.000	60.000
<b>Genel Toplam</b>				<b>60.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA.4-</b> Bölgesel hava eğitim üssü olmak
<b>Hedef</b>	<b>H4.1-</b> DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki yetkili eğitmenlerin ve onaylı eğitim programlarının sayısı artırılabacaktır.
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>1-</b> Onaylı eğitim programlarının sayısı <b>2-</b> Yetkilendirilen eğitmen sayısı
<b>Performans Hedefi</b>	<b>1-</b> 42 <b>2-</b> 1041
<b>Faaliyet Adı</b>	<b>1-</b> Açılacak olan eğitim programlarının onaylarının alınması işi <b>2-</b> Açılacak olan kurslar için sertifikalı eğitmen portföyün oluşturulması için gerekli eğitim ve izinlerin alınması işi
<b>Sorumlu Birim veya Birimler</b>	Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılı içinde ihtiyaç ve talep doğrultusunda yetki verilmesi planlanmaktadır.	
<b>Özkaynaklar</b>	
<b>Özkaynak</b>	60.000-TL
<b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>Dış Kaynaklar</b>	
<b>Dış Proje Kredisi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>60.000-TL</b>



## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak</b>
<b>Hedef</b>	<b>H4.2- ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında verilen eğitimlerin sayısı artırılabacaktır.</b>

<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>Performans Hedefi</b>
<b>1</b>	ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere verilecek eğitim sayısı (kümülatif)	4
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılı içerisinde yurtdışından gelen eğitim taleplerine istinaden gerçekleştirilecektir.		

<b>Faaliyetler</b>	<b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>	<b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b>		
		<b>Özkaynak</b>	<b>Dış Kaynak</b>	<b>Toplam</b>
<b>1</b> ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere açılacak olan eğitim programlarının hazırlanması ve eğitmen portföyünün oluşturulması	4.2.1	120.000		120.000
<b>Genel Toplam</b>				<b>120.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA.4-</b> Bölgesel hava eğitim üssü olmak
<b>Hedef</b>	<b>H4.2-</b> ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında verilen eğitimlerin sayısı artırılacaktır.
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>1-</b> ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere verilecek eğitim sayısı
<b>Performans Hedefi</b>	<b>1- 4</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	<b>1-</b> ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere açılacak olan eğitim programlarının hazırlanması ve eğitmen portföyünün oluşturulması
<b>Sorumlu Birim veya Birimler</b>	Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılı içerisinde yurtdışından gelen eğitim taleplerine istinaden gerçekleştirilecektir.	
<b>Özkaynaklar</b>	
<b>Özkaynak</b>	120.000-TL
<b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>Dış Kaynaklar</b>	
<b>Dış Proje Kredisi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>120.000-TL</b>

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA.4-</b> Bölgesel hava eğitim üssü olmak
<b>Hedef</b>	<b>H4.3-</b> Ulusal Staj Programı (USP) ile koordineli olarak, DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki Staj Uygulama Eğitimine katılacak stajyer öğrenci sayısı artırılabacaktır.

<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>Performans Hedefi</b>
<b>1</b>	DHMİ Staj Uygulama Talimatı kapsamında Staj Uygulama Eğitimini tamamlayan stajyer öğrencilerin sayısı (kümülatif)	625
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılı içerisinde kuruluşumuz ihtiyaç ve talep doğrultusunda söz konusu öğrencilere staj uygulama eğitimi planlanmaktadır.		

<b>Faaliyetler</b>		<b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>	<b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b>		
			<b>Özkaynak</b>	<b>Dış Kaynak</b>	<b>Toplam</b>
<b>1</b>	Staj Uygulama Eğitimini tamamlayan stajyer öğrencilerin sayısı	4.3.1	12.900.000		12.900.000
<b>Genel Toplam</b>					<b>12.900.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA.4-</b> Bölgesel hava eğitim üssü olmak
<b>Hedef</b>	<b>H4.3-</b> Ulusal Staj Programı (USP) ile koordineli olarak, DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki Staj Uygulama Eğitimine katılacak stajyer öğrenci sayısı artırılabacaktır.
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>1-</b> DHMİ Staj Uygulama Talimatı kapsamında Staj Uygulama Eğitimini tamamlayan stajyer öğrencilerin sayısı
<b>Performans Hedefi</b>	<b>1-</b> 625
<b>Faaliyet Adı</b>	<b>1-</b> Staj Uygulama Eğitimini tamamlayan stajyer öğrencilerin sayısı
<b>Sorumlu Birim veya Birimler</b>	Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılı içerisinde kuruluşumuz ihtiyaç ve talep doğrultusunda söz konusu öğrencilere staj uygulama eğitimi planlanmaktadır.	
<b>Özkaynaklar</b>	
<b>Özkaynak</b>	12.900.000 TL
<b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>Dış Kaynaklar</b>	
<b>Dış Proje Kredisi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>12.900.000-TL</b>

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
--------------------	---

<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA.5-</b> Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek
<b>Hedef</b>	<b>H5.1-</b> Etkin insan kaynakları yönetimi ile hizmette kalite ve personel memnuniyeti artırılabacaktır.

<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>Performans Hedefi</b>
<b>1</b>	Yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınav sayısı (kümülatif)	3
<b>Açıklamalar:</b> Genç personelin Kuruludan ayrılmaması için gerekli teşviklerin yapılmasına devam edilecektir.		
<b>2</b>	Personel sorunlarını dinlemek, moral-motivasyonuna katkı sağlamak amacıyla ziyaret edilecek havalimanı sayısı (kümülatif)	20
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılı içerisinde, hedef olarak gösterilen şekilde 10 adet havalimanı ziyaret edilecektir.		
<b>3</b>	Bölüm meslek uyumu tam eşleşme	%83
<b>Açıklamalar:</b> KPSS alımlarında mesleki anlamda uygun nitelik kodu kullanılmaya devam edilecektir.		
<b>4</b>	En Az C Seviye Yabancı Dil Puanına Sahip Personel Oranı	%17
<b>Açıklamalar:</b> KPSS alımlarında Yabancı Dil Puanının nitelik kodu olarak kullanılmasına devam edilecek; mevcut personelin de yabancı dil puanı alması teşvik edilecektir.		
<b>5</b>	Genç İşgücü Devir Oranı	%0,54
<b>Açıklamalar:</b> Genç personelin Kuruludan ayrılmaması için gerekli teşviklerin yapılmasına devam edilecektir.		

<b>Faaliyetler</b>	<b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>	<b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b>		
		<b>Özkaynak</b>	<b>Dış Kaynak</b>	<b>Toplam</b>
<b>1</b>	Her yıl yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınavı	5.1.1		
<b>2</b>	Her yıl ziyaret edilecek havalimanı sayısı	5.1.2		
<b>3</b>	Bölüm meslek uyumu tam eşleşme	5.1.3		

4	En Az C Seviye Yabancı Dil Puanına Sahip Personel Oranı	5.1.4			
5	Genç İşgücü Devir Oranı	5.1.5			
<b>Genel Toplam</b>					-

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA.5-</b> Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek
<b>Hedef</b>	<b>H5.1-</b> Etkin insan kaynakları yönetimi ile hizmette kalite ve personel memnuniyeti artırılabacaktır.
<b>Performans Göstergesi</b>	1- Yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınav sayısı 2- Personel sorunlarını dinlemek, moral-motivasyonuna katkı sağlamak amacıyla ziyaret edilecek havalimanı sayısı 3- Bölüm meslek uyumu tam eşleşme 4- En Az C Seviye Yabancı Dil Puanına Sahip Personel Oranı 5- Genç İşgücü Devir Oranı
<b>Performans Hedefi</b>	1- 3 2- 20 3- %83 4- %17 5- 0,54
<b>Faaliyet Adı</b>	1- Her yıl yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınavı 2- Her yıl ziyaret edilecek havalimanı sayısı 3- Bölüm meslek uyumu tam eşleşme 4- En Az C Seviye Yabancı Dil Puanına Sahip Personel Oranı 5- Genç İşgücü Devir Oranı
<b>Sorumlu Birim veya Birimler</b>	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı
<b>Açıklamalar:</b>	
<b>Özkaynaklar</b>	
<b>Özkaynak</b>	
<b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>Dış Kaynaklar</b>	

<b>Dış Proje Kredisi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	-

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
--------------------	---

<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA.5-</b> Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek.
<b>Hedef</b>	<b>H5.2-</b> Kuruluşumuzun kurumsal kimlik bileşenleri oluşturulacak ve marka bilinirliği artırılacaktır.

<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>Performans Hedefi</b>
<b>1</b>	Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulma ve havalimanlarında uygulanma oranı (kümülatif)	0
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.		
<b>2</b>	DHMİ TV ağı oluşturmak üzere videowall yerleştirilecek havalimanı sayısı (kümülatif)	9
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılında 9 havalimanımıza videowall yerleştirme hedefi doğrultusunda çalışmalarımız devam etmektedir.		

<b>Faaliyetler</b>	<b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>	<b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b>		
		<b>Özkaynak</b>	<b>Dış Kaynak</b>	<b>Toplam</b>
<b>1</b>	Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulması işlemleri	5.2.1		
<b>2</b>	Videowall alımı ihalesi işlemleri	5.2.2	10.125.000	10.125.000
<b>Genel Toplam</b>				<b>10.125.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA.5-</b> Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek.
<b>Hedef</b>	<b>H5.2-</b> Kuruluşumuzun kurumsal kimlik bileşenleri oluşturulacak ve marka bilinirliği artırılabacaktır.
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>1-</b> Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulma ve havalimanlarında uygulanma oranı <b>2-</b> DHMİ TV ağı oluşturmak üzere videowall yerleştirilecek havalimanı sayısı
<b>Performans Hedefi</b>	<b>1-</b> 0 <b>2-</b> 9
<b>Faaliyet Adı</b>	<b>1-</b> Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulması işlemleri <b>2-</b> Videowall alımı ihalesi işlemleri
<b>Sorumlu Birim veya Birimler</b>	Kurumsal İletişim Dairesi Başkanlığı
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılında 9 havalimanımıza videowall yerleştirme hedefi doğrultusunda çalışmalarımız devam etmektedir.	
<b>Özkaynaklar</b>	
<b>Özkaynak</b>	10.125.000
<b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>Dış Kaynaklar</b>	
<b>Dış Proje Kredisi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>10.125.000</b>



## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
--------------------	---

<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA.5-</b> Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek
<b>Hedef</b>	<b>H5.3-</b> Kalite Yönetim Sisteminin etkinliğini sürekli iyileştirerek TSE ISO EN 9001 Standardına uygun olarak Kalite Yönetim Sisteminin devamlılığı sağlanacaktır.

<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>Performans Hedefi</b>
<b>1</b>	TSE ISO EN 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesinin devamlılığını sağlamak (kümülatif)	%100
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılında Kalite Yönetim Sistemi Belgesinin devamlılığını sağlamak için çalışmalarımız devam etmektedir.		
<b>2</b>	Her yıl 200 personelin Kalite Yönetim Sistemi (TSE ISO EN 9001) eğitimi almasını sağlamak (kümülatif)	400
<b>Açıklamalar:</b> 2025 yılında 200 personelin Kalite Yönetim Sistemi (TSE ISO EN 9001) eğitimi almasını sağlamak için çalışmalarımız devam etmektedir.		

<b>Faaliyetler</b>	<b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>	<b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b>		
		<b>Özkaynak</b>	<b>Dış Kaynak</b>	<b>Toplam</b>
<b>1</b>	TSE ISO EN 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesinin devamlılığı için dokümanlarının tamamlanması	5.3.1		
<b>2</b>	TSE ISO EN 9001 Kalite Yönetim Sistemi eğitiminin alınması için yapılacak iş ve işlemlerin tamamlanması	5.3.2		
<b>Genel Toplam</b>				-

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA.5-</b> Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek
<b>Hedef</b>	<b>SH5.3</b> Kalite Yönetim Sisteminin etkinliğini sürekli iyileştirerek TSE ISO EN 9001 Standardına uygun olarak Kalite Yönetim Sisteminin devamlılığı sağlanacaktır.
<b>Performans Göstergesi</b>	1- TSE ISO EN 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesinin devamlılığını sağlamak 2- Her yıl 200 personelin Kalite Yönetim Sistemi (TSE ISO EN 9001) eğitimi almasını sağlamak
<b>Performans Hedefi</b>	1- %100 2- 400
<b>Faaliyet Adı</b>	1- TSE ISO EN 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesinin devamlılığı için dokümanlarının tamamlanması 2- TSE ISO EN 9001 Kalite Yönetim Sistemi eğitiminin alınması için yapılacak iş ve işlemlerin tamamlanması
<b>Sorumlu Birim veya Birimler</b>	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
<b>Açıklamalar:</b>	
<b>Özkaynaklar</b>	
<b>Özkaynak</b>	
<b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>Dış Kaynaklar</b>	
<b>Dış Proje Kredisi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	-

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA.5-</b> Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek.
<b>Hedef</b>	<b>H5.4-</b> Bilgi teknolojileri yazılım ve donanımları, tesis, modernizasyon ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun imkân ve kabiliyetleri artırılabacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
<b>1</b>	Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ve ilave ihtiyaçların temini (Adet/Bilgisayar) (kümülatif)	8800
<b>Açıklamalar:</b> Bütçe olanakları doğrultusunda faydalı ömrünü tamamlayan Bilgisayar Sistemleri ve Çevre Donanımlarının Modernizasyonu ve ihtiyaçların temini amaçlanmaktadır.		
<b>2</b>	A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu (Adet/Havalimanı) (kümülatif)	27
<b>Açıklamalar:</b> Bütçe olanakları doğrultusunda ağ altyapısının modernizasyonu amaçlanmaktadır.		
<b>3</b>	Kuruluşumuz ihtiyaçları doğrultusunda yazılım taleplerinin karşılanması ve mevcut yazılımların modernizasyonu (Adet/Yazılım) (kümülatif)	65
<b>Açıklamalar:</b> Gelişen iş süreçleri doğrultusunda Kuruluş birimlerinin ihtiyaçlarının karşılanması amaçlanmaktadır.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
<b>1</b> Genel Müdürlük ve Havalimanlarında doğacak acil ihtiyaçlar için Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının, Kamu İhale Kanunu'nun ilgili maddeleri doğrultusunda temin edilmesi.	5.4.1	22.000.000		22.000.000
<b>2</b> A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu için gerekli cihazların temin edilmesi işlemleri	5.4.2	22.000.000		22.000.000
<b>3</b> Yazılım taleplerinin karşılanması ve mevcut yazılımların modernizasyonu için gerekli iş ve işlemlerin tamamlanması	5.4.3	11.000.000		11.000.000
<b>Genel Toplam</b>				<b>55.000.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA.5-</b> Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek.
<b>Hedef</b>	<b>H5.4-</b> Bilgi teknolojileri yazılım ve donanımları, tesis, modernizasyon ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun imkân ve kabiliyetleri artırılacaktır.
<b>Performans Göstergesi</b>	<p><b>1-</b> Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ve ilave ihtiyaçların temini (adet/havalimanı)</p> <p><b>2-</b> A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu (Adet/Havalimanı)</p> <p><b>3-</b>Kuruluşumuz ihtiyaçları doğrultusunda yazılım taleplerinin karşılanması ve mevcut yazılımların modernizasyonu (adet/Yazılım)</p>
<b>Performans Hedefi</b>	<p><b>1-</b> 8800</p> <p><b>2-</b> 27</p> <p><b>3-</b> 65</p>
<b>Faaliyet Adı</b>	<p><b>1-</b> Genel Müdürlük ve Havalimanlarında doğacak acil ihtiyaçlar için Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının, Kamu İhale Kanunu'nun ilgili maddeleri doğrultusunda temin edilmesi.</p> <p><b>2-</b> A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu için gerekli cihazların temin edilmesi işlemleri</p> <p><b>3-</b> Yazılım taleplerinin karşılanması ve mevcut yazılımların modernizasyonu için gerekli iş ve işlemlerin tamamlanması</p>
<b>Sorumlu Birim veya Birimler</b>	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı
<b>Açıklamalar:</b>	
<b>Özkaynaklar</b>	
<b>Özkaynak</b>	55.000.000-TL
<b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>Dış Kaynaklar</b>	
<b>Dış Proje Kredisi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>55.000.000-TL</b>

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>		
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA.5-</b> Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek.		
<b>Hedef</b>	<b>H5.5-</b> Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları artırılabacaktır.		
<b>Performans Göstergeleri</b>		<b>Performans Hedefi</b>	
<b>1</b>	Terminalerin saatlik kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması (terminal sayısı) (kümülatif)	5	
<b>Açıklamalar:</b> Kapasite hesaplamaları havalimanının pik gününün pik saatinde mahallinde yapılan ölçümler sonucu hazırlandığından, havalimanlarının pik dönemlerinin çakışabilmesi nedeniyle yıl içinde belirli sayıda havalimanı için ölçümler yapılabilmektedir.			
<b>2</b>	Terminalerin kapasite simülasyon programı kapsamında her yıl düzenlenen uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılım sağlayacak personel sayısı (kümülatif)	6	
<b>Açıklamalar:</b> Program geliştiricisi şirket tarafından yıl içinde genellikle 1 kez kullanıcı toplantısı düzenlenmektedir.			
<b>3</b>	Terminal kapasite Simülasyon Programında terminalerin modellenmesi (terminal sayısı) (kümülatif)	2	
<b>Açıklamalar:</b> Havalimanlarının pik dönemlerinde yapılan ölçümlerden elde edilen verilerle modelleme yapılmaktadır.			

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)			
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam	
<b>1</b>	Terminalerin saatlik kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması	5.5.1	82.500	0	82.500
<b>2</b>	Terminalerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılmak üzere gerekli onayların alınması	5.5.2	113.400	0	113.400
<b>3</b>	Terminal kapasite Simülasyon Programında terminalerin modellenmesinin yapılması	5.5.3	0	0	0
<b>Genel Toplam</b>					<b>195.900</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
<b>Stratejik Amaç</b>	<b>SA.5-</b> Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek.
<b>Hedef</b>	<b>H5.5-</b> Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları artırılacaktır.
<b>Performans Göstergesi</b>	<p><b>1-</b> Terminallerin saatlik kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması (terminal sayısı)</p> <p><b>2-</b> Terminallerin kapasite simülasyon programı kapsamında her yıl düzenlenen uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılım sağlayacak personel sayısı</p> <p><b>3-</b> Terminal kapasite Simülasyon Programında terminallerin modellenmesi (terminal sayısı)</p>
<b>Performans Hedefi</b>	<p><b>1-</b> 5</p> <p><b>2-</b> 6</p> <p><b>3-</b> 2</p>
<b>Faaliyet Adı</b>	<p><b>1-</b> Terminallerin saatlik kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması</p> <p><b>2-</b> Terminallerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılmak üzere gerekli onayların alınması</p> <p><b>3-</b> Terminal kapasite Simülasyon Programında terminallerin modellenmesinin yapılması</p>
<b>Sorumlu Birim veya Birimler</b>	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
<b>Açıklamalar:</b> Havalimanları yatırım kararının alınmasına destek olacağı değerlendirilmektedir.	
<b>Özkaynaklar</b>	
<b>Özkaynak</b>	195.900 TL
<b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>Dış Kaynaklar</b>	
<b>Dış Proje Kredisi</b>	
<b>Diğer</b>	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>195.900 TL</b>

## D- Toplam Kaynak İhtiyacı

### KAYNAK İHTİYAÇ TABLOSU 2025 YILI

TL.

PERFORMAN S HEDEFİ	FAALİYET	AÇIKLAMA	ÖZKAYNAK	TOPLAM
Hedef 1.1		Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.		
	1.	PG1.1.2: Türkiye Hava Trafik Kontrol Sistem altyapısının yenilenmesi için hazırlık çalışmalarının tamamlanması (kümülatif)		10.000.000
Hedef 1.2		Haberleşme, Seyrüsefer ve Gözetim (CNS) sistem altyapıları geliştirilecek ve iyileştirilecektir.		
	2.	PG1.2.1: Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (Hava-Yer, Yer- Yer Telsizleri, VCS, AFTN, Radyolink) sayısı		100.000.000
	3.	PG1.2.2: Yenilenecek ve/veya temin edilecek Seyrüsefer sistemleri (ILS, VOR, DME, NDB) sayısı		300.000.000
	4.	PG1.2.3: Yenilenecek/tesis edilecek radar sistemi sayısı		220.000.000
	5.	PG1.2.4: Antalya Havalimanı A-SMGCS yenilenmesinin tamamlanma oranı		100.000.000
Hedef 1.3		Hava trafik yönetiminde millî AR-GE ürünleri geliştirilecek ve havacılık verileri dijital ortamda Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.		
	6.	PG 1.3.1: Millî WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi		93.945.405
	7.	PG 1.3.2: Millî hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi faaliyetleri		26.677.000
	8.	PG 1.3.3: MGR/Mode-S radar sisteminin geliştirilmesi ve Gaziantep Havalimanına kurulumu işi		2.000.000
Hedef 2.1		PAT sahalarında her türlü yer hareketinin emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi ve ARFF araçlarının yangın müdahale kategorilerine uygunluğu sağlanacaktır.		
	9.	PG2.1.1: Temin edilecek kar mücadele araç sayısı		271.480.000
	10.	PG2.1.2: Temin edilecek temizlik ve tanzim araç sayısı		149.660.000
	11.	PG2.1.3: Yangın söndürme aracı alım adeti (kümülatif)		120.000.000
Hedef 2.2		Havalimanlarımızda karbon akreditasyonu, çevre yönetim sistemi, gürültü haritası ve erişilebilirlik konularında gerekli sertifikaların alınması sağlanacaktır.		
	12.	PG2.2.1: Havalimanı Bazında Alınacak ACA Sertifikası Sayısı		2.749.500
	13.	PG2.2.2: Havalimanı Bazında Alınacak TS EN ISO 14001 Belgesi Sayısı		162.500
	14.	PG2.2.3: Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı		348.000
Hedef 2.3		Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.		
	15.	PG2.3.1: X-Ray bagaj kontrol cihazı ve kapı tipi metal arama detektörü sayısı		3.600.000
	16.	PG2.3.2: Patlayıcı iz detektörü ve Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi alım işlemleri		10.000.000
	17.	PG2.3.3: CCTV ve Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi yenileme sayısı		80.000.000
	18.	PG2.3.4: Araç altı görüntüleme sistemi sayısı ve Plaka Tanıma Sistemi sayısı		4.400.000
	19.	PG2.3.5: Çevre güvenlik sistemleri sayısı		40.000.000
Hedef 3.2		Türkiye geneli havalimanlarında toplam yolcu ve uçak trafiği ile satış hasılatı 2028 yılı sonuna kadar her yıl arttırılacaktır.		
	20.	PG3.2.3: Satış hasılatına ait maliyet		32.635.711.000

<b>Hedef 4.1</b>	DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki yetkili eğitimcilerin ve onaylı eğitim programlarının sayısı arttırılacaktır.		
	21. <b>PG4.1.2:</b> Yetkilendirilen eğitimci sayısı		<b>60.000</b>
<b>Hedef 4.2</b>	ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında verilen eğitimlerin sayısı arttırılacaktır.		
	22. <b>PG4.2.1:</b> ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere verilecek eğitim sayısı		<b>120.000</b>
<b>Hedef 4.3</b>	Ulusal Staj Programı (USP) ile koordineli olarak, DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki Staj Uygulama Eğitimine katılacak stajyer öğrenci sayısı arttırılacaktır.		
	23. <b>PG4.3.1:</b> DHMİ Staj Uygulama Talimatı kapsamında Staj Uygulama Eğitimini tamamlayan stajyer öğrencilerin sayısı		<b>12.900.000</b>
<b>Hedef 5.2</b>	Kuruluşumuzun kurumsal kimlik bileşenleri oluşturulacak ve marka bilinirliği arttırılacaktır.		
	24. <b>PG5.2.2:</b> Videowall alımı ihalesi işlemleri		<b>10.125.000</b>
<b>Hedef 5.4</b>	Bilgi teknolojileri yazılım ve donanımları, tesis, modernizasyon ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun imkân ve kabiliyetleri arttırılacaktır.		
	25. <b>PG5.4.1:</b> Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ve ilave ihtiyaçların temini		<b>22.000.000</b>
	26. <b>PG5.4.2:</b> A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu		<b>22.000.000</b>
	27. <b>PG5.4.3:</b> Kuruluşumuz ihtiyaçları doğrultusunda yazılım taleplerinin karşılanması ve mevcut yazılımların modernizasyonu		<b>11.000.000</b>
<b>Hedef 5.5</b>	Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları arttırılacaktır.		
	28. <b>PG5.5.1:</b> Terminallerin saatlik kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması		<b>82.500</b>
	29. <b>PG5.5.2:</b> Terminallerin kapasite simülasyon programı kapsamında her yıl düzenlenen uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılım sağlayacak personel sayısı (kümülatif)		<b>113.400</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>			<b>34.249.134.305</b>



### III-EKLER

#### SORUMLU BİRİMLER TABLOSU\*(Sorumlu İ: İlgili)

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D.	İnsan Kaynakları D.	İşletme D.	Hava Seyrüsefer D. B.	Elektronik D.	Mali İşler D.	İnşaat ve Emlak D.	Havacılık Acil Yrd. ve Güv. D.	Bilgi Teknolojileri D.	Havacılık Eğitim D.	Kurumsal İletişim D.	Satın Alma ve İkmal D.	Tüm Birimler
<b>AMAÇ 1- HAVA SEYRÜSEFER EMNİYETİNİ EN ÜST DÜZEYDE SAĞLAMAK</b>													
<b>Hedef 1.1:</b> Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.				S	i					i			
<b>Hedef 1.2:</b> Haberleşme, Seyrüsefer ve Gözetim (CNS) Sistem altyapıları geliştirilecek ve iyileştirilecektir.				i	S							i	
<b>Hedef 1.3:</b> Hava trafik yönetiminde millî AR-GE ürünleri geliştirilecek ve havacılık verileri dijital ortamda Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.				S	i				i				

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D.	İnsan Kaynakları D.	İşletme D.	Hava Seyrüsefer D.	Elektronik D.	Mali İşler D.	İnşaat ve Emlak D.	Havacılık Acil Yrd. ve GÜV. D.	Bilgi Teknolojileri D.	Havacılık Eğitim D.	Kurumsal İletişim D.	Satın Alma ve İkmal D.	Tüm Birimler
<b>AMAÇ 2 - HAVALİMANI İŞLETMECİLİĞİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİNİ ULUSLARARASI STANDARTLARDA SAĞLAMAK</b>													
<b>Hedef 2.1:</b> PAT sahalarında her türlü yer hareketinin emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi ve ARFF araçlarının yangın müdahale kategorilerine uygunluğu sağlanacaktır.	i		S			i							i
<b>Hedef 2.2:</b> Havalimanlarımızda karbon akreditasyonu, çevre yönetim sistemi, gürültü haritası ve erişilebilirlik konularında gerekli sertifikaların alınması sağlanacaktır.			S										i
<b>Hedef 2.3:</b> Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.								S					

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D.	İnsan Kaynakları D.	İşletme D.	Hava Seyrüsefer D.	Elektronik D.	Mali İşler D.	İnşaat ve Emlak D.	Havacılık Acil Yrd. ve Güv. D.	Bilgi Teknolojileri D.	Havacılık Eğitim D.	Kurumsal İletişim D.	Satın Alma ve İkmal D..	Tüm Birimler
	<b>AMAÇ 3 - BÖLGESEL HAVA ULAŞIM MERKEZİ OLMAK</b>												
<b>Hedef 3.1:</b> Hava trafik hizmetlerinde hava sahası kapasitesinin artırılması sağlanacaktır.				S	i								
<b>Hedef 3.2:</b> Türkiye geneli havalimanlarında toplam yolcu ve uçak trafiği ile satış hasılatı 2028 yılı sonuna kadar her yıl arttırılacaktır.	S					S							i
STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D.	İnsan Kaynakları D.	İşletme D.	Hava Seyrüsefer D.	Elektronik D.	Mali İşler D.	İnşaat ve Emlak D.	Havacılık Acil Yrd. ve Güv. D.	Bilgi Teknolojileri D.	Havacılık Eğitim D.	Kurumsal İletişim D.	Satın Alma ve İkmal D..	Tüm Birimler
<b>AMAÇ 4 - BÖLGESEL HAVA EĞİTİM ÜSSÜ OLMAK</b>													
<b>Hedef 4.1:</b> DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki yetkili eğitmenlerin ve onaylı eğitim programlarının sayısı arttırılacaktır.										S			i
<b>Hedef 4.2:</b> ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında verilen eğitimlerin sayısı arttırılacaktır.										S			i
<b>Hedef 4.3:</b> Ulusal Staj Programı (USP) ile koordineli olarak, DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki Staj Uygulama Eğitimine katılacak stajyer öğrenci sayısı arttırılacaktır.										S			i

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D.	İnsan Kaynakları D.	İşletme D.	Hava Seyrüsefer D.	Elektronik D.	Mali İşler D.	İnşaat ve Emlak D.	Havacılık Acil Yrd. ve Güv. D.	Bilgi Teknolojileri D.	Havacılık Eğitim D.	Kurumsal İletişim D.	Satın Alma ve İkmal D.	Tüm Birimler
	AMAÇ 5 - KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE GÜÇLENDİRMEK												
<b>Hedef 5.1:</b> Etkin insan kaynakları yönetimi ile hizmette kalite ve personel memnuniyeti artırılabacaktır.		S											İ
<b>Hedef 5.2:</b> Kuruluşumuzun kurumsal kimlik bileşenleri oluşturulacak ve marka bilinirliği artırılabacaktır.											S		İ
<b>Hedef 5.3:</b> Kalite Yönetim Sisteminin etkinliğini sürekli iyileştirerek TSE ISO EN 9001 Standardına uygun olarak Kalite Yönetim Sisteminin devamlılığı sağlanacaktır.	S												İ
<b>Hedef 5.4:</b> Bilgi teknolojileri yazılım ve donanımları, tesis, modernizasyon ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun imkân ve kabiliyetleri artırılabacaktır.									S				İ
<b>Hedef 5.5:</b> Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları artırılabacaktır.	S												İ